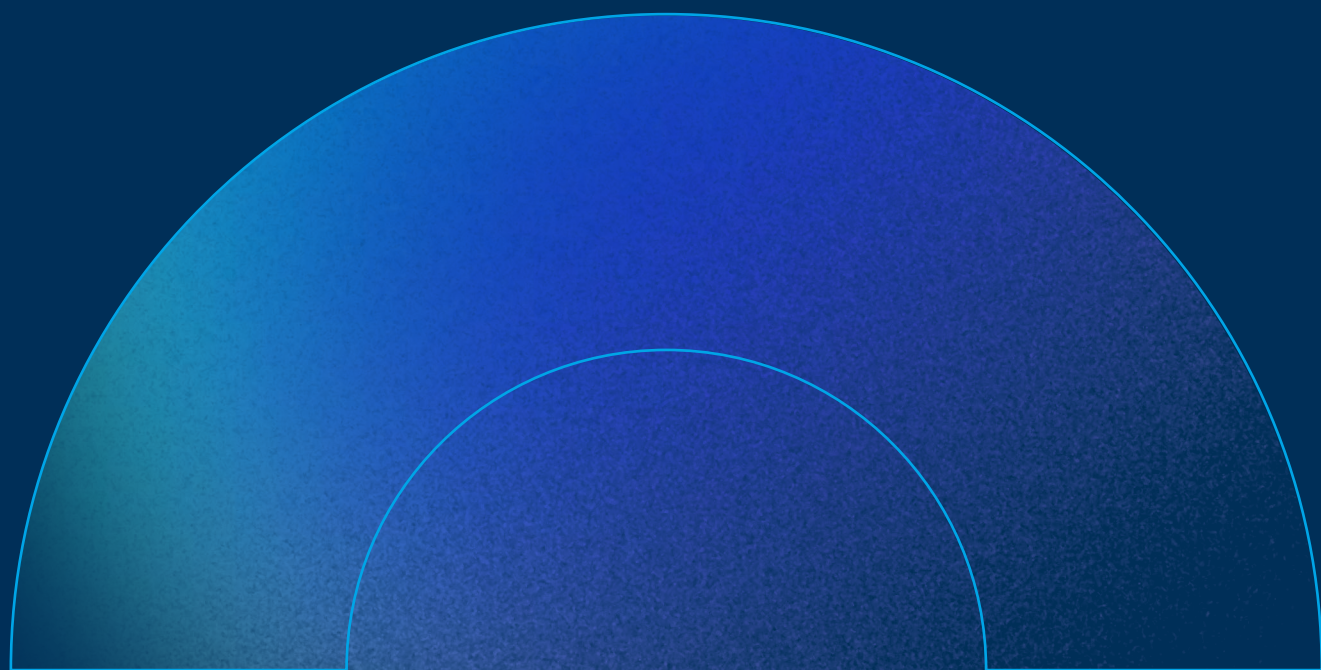


MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO

2021



DESEMPEÑO FINANCIERO,
ECONÓMICO, SOCIAL
Y AMBIENTAL

ÍNDICE

4 CARTA DEL PRESIDENTE

8 DIRECTORIO

8 SEÑORES ACCIONISTAS

9 BANCO MACRO S.A. CONVOCATORIA

11 RED DE SUCURSALES



14

BANCOS
CORRESPONSALES



21

CONTEXTO
MACROECONÓMICO

20

MEMORIA ANUAL



30

MERCADO MONETARIO
Y SISTEMA FINANCIERO



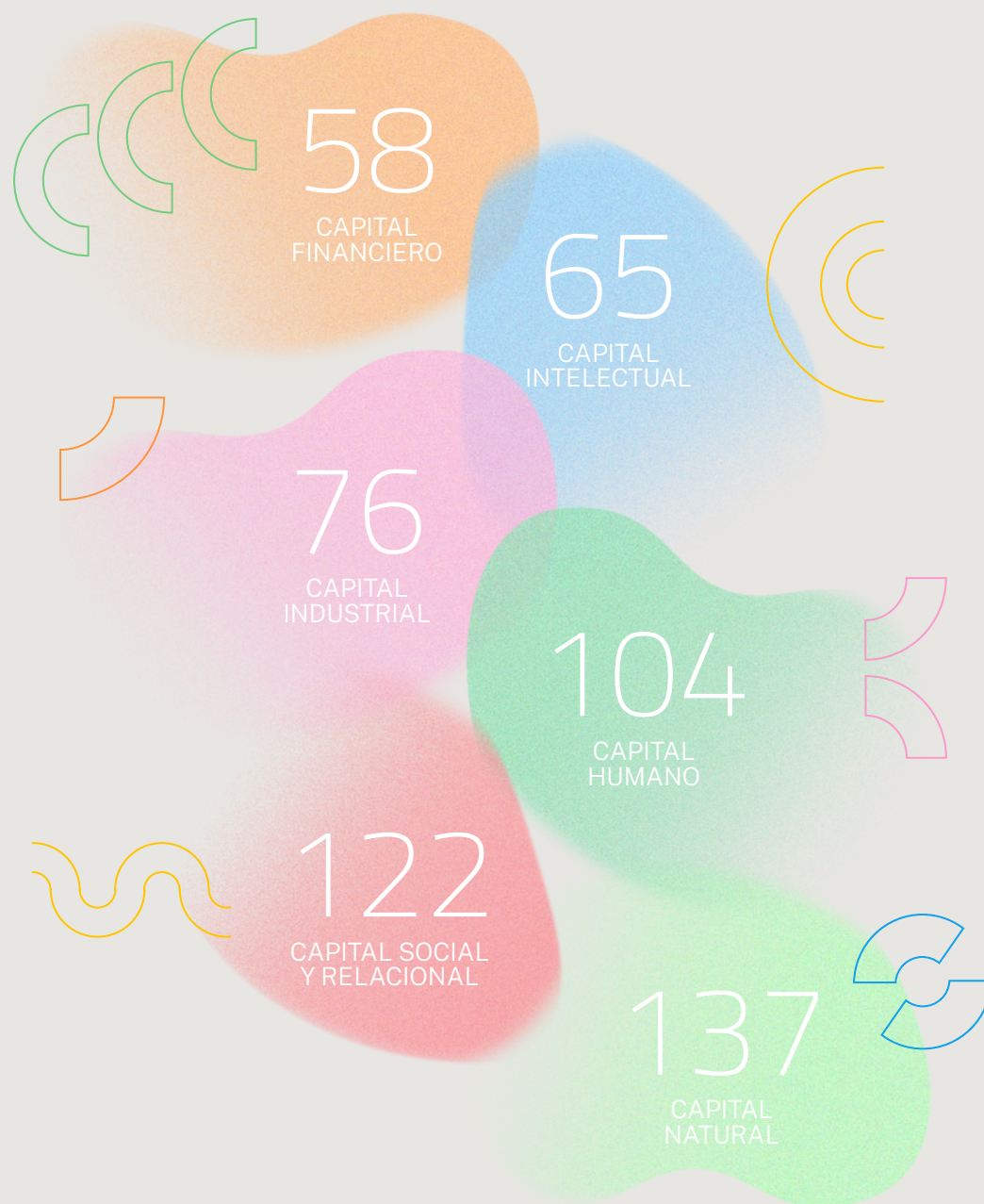
32

EL BANCO

43

GOBIERNO
CORPORATIVO





144 POLÍTICA DE DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS Y CONSTITUCIÓN DE RESERVAS

145 AGRADECIMIENTOS

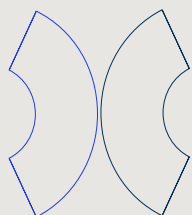
147 ANEXO I - ALCANCE Y LINEAMIENTOS UTILIZADOS

155 ANEXO II - REPORTE DE GOBIERNO SOCIETARIO 2021

169 ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI Y COMUNICACIÓN SOBRE EL PROGRESO 2021

183 ESTADOS FINANCIEROS

CARTA DEL PRESIDENTE



Como es habitual, la presentación del Informe Integrado de la actividad de Banco Macro correspondiente al Ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021 es una inmejorable oportunidad para pasar revista a los acontecimientos que dominaron el desenvolvimiento de la entidad a lo largo del año.

La actividad económica en el mundo exhibió una recuperación significativa luego de un año de enormes dificultades a todo nivel provocadas por el COVID-19. Aunque todavía permanece en gran medida el impacto negativo de la pandemia, el desarrollo y la producción de vacunas en tiempo récord así como la masividad de las campañas de vacunación, permitieron que prácticamente todos los países emprendieran el camino de la normalización de sus actividades.

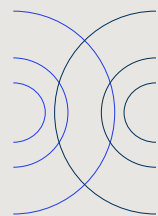
A su vez, junto con el aumento de la actividad económica surgieron intensas presiones inflacionarias a nivel global. Superadas las restricciones sanitarias, los ahorros acumulados durante 2020, en el marco del confinamiento y los estímulos de emergencia tanto fiscales como monetarios que pusieron en marcha los gobiernos, impulsaron el aumento del gasto de las familias y, por lo tanto, la presión sobre los precios de bienes cuya oferta es muy inelástica en el corto plazo al principio para trasladarse progresivamente al resto de los mercados. Así, la inflación en los Estados Unidos alcanzó un 7 % en el año, el valor máximo en casi 40 años, mientras que en la zona del Euro llegó a un 5 %, registro que es récord desde la unificación monetaria del bloque, mientras se aceleraba en el mundo emergente.

Dudas acerca de la verdadera naturaleza del fenómeno inflacionario alimentadas por los altos niveles de desempleo

y las disrupciones que ocasionó la pandemia en las cadenas de valor globalizadas, condicionaron por completo las decisiones de política económica de los países más desarrollados. Durante prácticamente todo el año, siguió prevaleciendo un enfoque de políticas fiscales y monetarias blandas en el entendimiento de que la suba de precios era un fenómeno transitorio y el endurecimiento de las mismas podría interrumpir el proceso de recuperación de la actividad y el empleo. De hecho, se lanzaron nuevas rondas de estímulos fiscales, de menor magnitud y más focalizados en comparación con las medidas implementadas en 2020.

La economía argentina siguió un patrón similar. Luego de un comienzo de año con mucha incertidumbre por el impacto de la segunda ola de la pandemia y las perspectivas de sequía, la actividad económica en el país comenzó a recuperarse rápidamente. El avance de la vacunación permitiendo la gradual reducción de las restricciones sanitarias, una sequía que no fue tan grave como se preveía y la mejora de los precios internacionales de los alimentos y la energía, impulsaron inicialmente la mejora de algunos sectores productivos para que, durante la segunda mitad del año, la recomposición de los salarios y el aumento del empleo terminaran ampliando gradualmente el aumento de la actividad al resto de la economía.

La reactivación permitió cierto aumento de la demanda de crédito bancario en algunos sectores y mejoras en el plano de la calidad de las carteras crediticias. No obstante ello, la recuperación de la intermediación financiera como actividad clave del sistema bancario promoviendo el ahorro doméstico y facilitando la producción y la inversión, dependerá de que ceda la inflación y de tiempo para fortalecer la confianza en la moneda.





En este contexto y como se da cuenta en la Memoria que ponemos a disposición de los accionistas, la gestión del Banco se concentró en gestionar eficazmente los riesgos inherentes a la actividad con el propósito de preservar la solvencia patrimonial y mantener niveles adecuados de liquidez en un marco en el cual los márgenes de la intermediación puramente financiera se han encogido significativamente.

En el segmento de empresas la oferta de valor incluyó la asistencia crediticia habitual y la ampliación de servicios no financieros a través de medios digitales con énfasis en la autogestión desde los canales digitales. Adicionalmente se amplió la atención personalizada en la página web, se implementó un nuevo proceso de renovación automática de calificaciones que incluyó la ampliación de los límites y la flexibilización de los requisitos para las evaluaciones crediticias y se ofrecieron líneas de financiación especial, ofertas y beneficios que permitieron, entre otras cosas, mantener el cuarto puesto del mercado en cantidad de clientes de Plan Sueldo.

Apalancado en las herramientas de la banca digital, el Banco desarrolló “Soluciones Macro”, un portal que ofrece una respuesta integral para la tesorería y permite concentrar todos los canales de cobro en una sola plataforma.

En relación con el sector de los agronegocios, el Banco implementó un modelo de atención matricial que integra el segmento Agro con la red de sucursales con el objetivo de profundizar la relación con los mismos. A su vez, se creó Agro Negocios y Profesionales destinado a atender a las personas físicas que trabajan y comercializan en el sector integrando sus necesidades personales con las comerciales.

También acompañó a sus clientes del sector con líneas especiales de financiación para el pago de sueldos y atender necesidades de capital de trabajo según los ciclos de cultivo de commodities y producciones regionales. Aumentó los montos de asistencia a clientes calificados, con el objetivo de acompañar la necesidad de los productores y amplió la oferta con instrumentos financieros denominados en moneda extranjera (*dollar linked*) y Fondos Comunes de Inversión, entre otros.

A fin de contribuir con los esfuerzos destinados a contrarrestar el impacto de la pandemia y beneficiar el otorgamiento de préstamos a las empresas más pequeñas, el

Banco implementó la Fianza Digital para las Sociedades de Garantía Recíproca (SGR) y adquirió en octubre de 2021, el 24,99 % del paquete accionario de Fintech Sociedad de Garantía Recíproca, equivalente al 49,99 % del capital correspondiente a los socios protectores.

Como parte del mismo esfuerzo, en el interior del país, el Banco participó de diversas iniciativas de los gobiernos nacional y provinciales, entre ellas las líneas de crédito promovidas por el gobierno nacional –como la Línea de Financiamiento para la Inversión Productiva– y por los gobiernos provinciales de Salta, Jujuy, Misiones y Tucumán, cuyo costo es subsidiado por el FONDEP (Fondo Nacional de Desarrollo Productivo) con garantía del FOGAR (Fondo de Garantías Argentino).

En el segmento de individuos se consolidó una cartera de préstamos diversificada que conservó su participación de mercado en los productos de consumo y el liderazgo en préstamos personales. De este modo, pudo brindar alternativas de financiación especiales para quienes debían afrontar la reestructuración de sus deudas por la falta de pago de cuotas durante la pandemia.

También se lanzó el segmento “Negocios y Profesionales” en reemplazo de “Microemprendimientos”, con una nueva propuesta que responde a la situación patrimonial y a los requerimientos de la actividad comercial o profesional de los integrantes.

Durante el año se continuó avanzando en la implementación de soluciones digitales incorporando operaciones y servicios para brindar una mejor experiencia a los clientes de todos los segmentos, tanto para simplificar la autogestión y las operaciones virtuales a distancia como para hacer más simple la operatoria presencial.

Entre otras iniciativas, se avanzó en la digitalización del servicio a los organismos públicos especialmente en aquellas jurisdicciones donde el banco es agente financiero, desarrollando y ofreciendo soluciones digitales para cubrir las transacciones cotidianas de la administración, promoviendo la inclusión financiera y brindando herramientas para hacer más fácil la vida cotidiana de los ciudadanos. En este sentido, el Banco implementó la primera solución de pago virtual del transporte público urbano en la provincia de Salta, que permite pagar directamente el servicio con el teléfono celular a través de una tarjeta virtual con un código QR.

Luego de su lanzamiento en 2020, el Banco potenció con nuevos desarrollos “Macro Click de Pago”, aplicación que gestiona el cobro de cuotas, servicios, impuestos y transacciones de e-commerce de manera digital, sumando un módulo que permite la financiación y facilita la recaudación de entes de gobierno, instituciones educativas, empresas de servicios y compañías en general. Además, con el “Botón simple” los consorcios, clubes y escuelas cuentan con una propuesta de valor para operar de forma automática y simple, y así digitalizar sus operaciones.

La estrategia de inversión social privada de Banco Macro se centra en la inclusión financiera desde la educación, el acompañamiento a emprendedores y PyMEs de cada rincón del país y el desarrollo de las comunidades donde está presente.

Por séptimo año consecutivo, Banco Macro financió el 100 % del programa NAVES Federal con una inversión de \$17 millones. En 2021 se replicó la modalidad virtual iniciada en 2020, sumando nuevas herramientas y generando más espacios de *networking* virtual. Además, se incorporaron contenidos que abordaron temáticas y desafíos del contexto actual. Bajo el lema “Las ideas de un país”, emprendedores de toda la Argentina tuvieron la posibilidad de formarse con profesores del IAE Business School de manera totalmente gratuita. En esta edición participaron 1.085 proyectos de salud, tecnología, construcción, energía, educación y agro, con preponderancia de sector del turismo y la gastronomía. El Banco analizó los proyectos finalistas de cada región y más de 180 proyectos ya cuentan con un crédito preprobado con condiciones especiales.

En el plano de la banca de inversión, la participación del Banco se aproxima al 52 %, acompañando un mercado que tímidamente comienza a marcar un cambio de tendencia favorable luego de cuatro años de contracción. Respecto a la colocación de obligaciones negociables, Banco Macro participó en el 52 % de las emisiones del mercado, básicamente clientes medianos y grandes relacionados con el agro y empresas de retail que mostraron mejoras en sus ventas durante 2021.

Gestionar la gradual normalización de la actividad bancaria en la pospandemia consolidando y mejorando, al mismo tiempo, las transformaciones que se incorporaron en el marco de la emergencia y la eficiencia de la operación, requirió administrar con mucho criterio

las acciones destinadas a mantener controlados los costos. En ese marco, en 2021 Banco Macro invitó a responder la encuesta de clima Great Place to Work a sus colaboradores, alcanzando la certificación como un lugar excelente para trabajar con una participación del 87 %. Se destacaron el orgullo de pertenecer a la institución, la honestidad y el compañerismo.

Al cabo del cierre del ejercicio 2021, el Banco sigue destacándose por sus resultados, su solvencia y su liquidez. El ejercicio concluyó con un resultado neto acumulado de \$27.123 millones y \$28.297 millones en su versión integral, que representó un retorno acumulado anualizado del 12,2 % sobre el patrimonio neto promedio y del 2,8 % sobre el activo promedio. También en el plano de la solvencia, Banco Macro exhibe un exceso de capital que excede la exigencia en \$197.767 millones o 342 %, y un ratio de capital regulatorio (Basilea III) de 36,1 % y 30,9 % cuando se considera solo el capital de TIER.

El nivel de las provisiones también muestra la solidez de la institución ya que cubren el doble de la cartera irregular, la que representa solo 1,3 % del total como resultado de una gestión muy cuidadosa del riesgo crediticio. Asimismo, el Banco continuó mostrando un alto nivel de liquidez, con un ratio de cobertura de activos líquidos sobre el total de depósitos del 90 %.

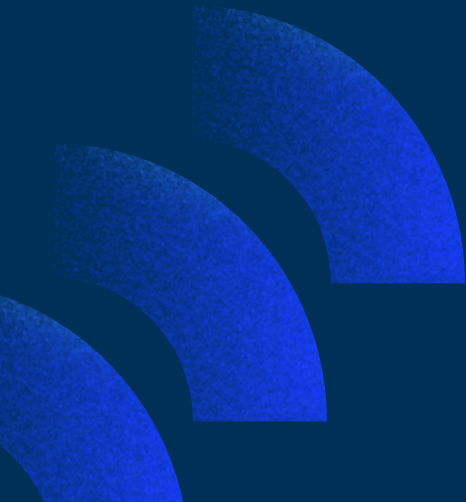
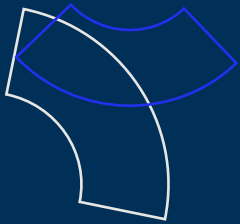
Como ya lo expresara en mi carta acompañando la presentación de la memoria del ejercicio 2020, quienes formamos parte de la Institución seguiremos trabajando para desarrollar con responsabilidad, transparencia y compromiso la tarea de proveer mejores soluciones financieras y más accesibles a todos nuestros clientes cuidando, al mismo tiempo, los intereses de nuestros accionistas y de la comunidad a la que pertenecemos.

Buenos Aires, 9 de marzo de 2022.

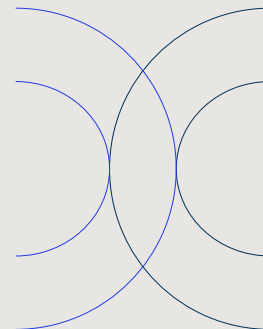
Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente



PENSAR EN GRANDE 
ES PENSAR EN MACRO



DIRECTORIO



Presidente

Delfín Jorge Ezequiel Carballo

Vicepresidente

Jorge Pablo Brito

Directores Titulares

Carlos Alberto Giovanelli

Nelson Damián Pozzoli

Fabián Alejandro de Paul

Guillermo Merediz

Constanza Brito

Mario Luis Vicens

Sebastián Palla

Mariano Ignacio Elizondo

Delfín Federico Ezequiel Carballo

Ramiro Tosi

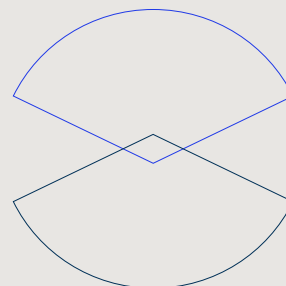
Marcos Brito

SEÑORES ACCIONISTAS

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Directorio de Banco Macro S.A. (“Banco Macro” o el “Banco”) somete a consideración de los señores accionistas la presente Memoria correspondiente al 56° ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2021.

BANCO MACRO S.A.

CONVOCATORIA



Se convoca a Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria para el día 29 de abril de 2022, a las 11 horas, en Avenida Eduardo Madero 1172, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, que no es la sede social, para considerar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

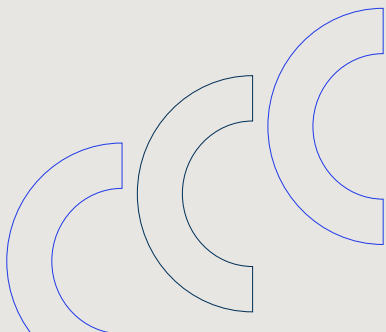
- 1) Consideración de la celebración de la asamblea a distancia, conforme a lo dispuesto por la Resolución General N° 830/2020 de la Comisión Nacional de Valores.
- 2) Designación de dos accionistas para firmar el acta de la asamblea.
- 3) Consideración de la documentación prescripta en el artículo 234, inc. 1° de la Ley N° 19.550, correspondiente al ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2021.
- 4) Consideración de la gestión del Directorio y la actuación de la Comisión Fiscalizadora.
- 5) Destino de los resultados no asignados al 31 de diciembre de 2021. Se informa que el resultado del ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2021, expresado en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2021, arrojó una ganancia de \$27.122.495.859,89, asimismo, se hace saber que se registró un ajuste negativo en los resultados no asignados al 31 de diciembre de 2021 de \$8.920.324.858,06 como consecuencia de registrar en el resultado del período anterior el efecto monetario devengado respecto de partidas de naturaleza monetaria que se encontraban medidas a valor razonable con cambios en Otros Resultados Integrales (ORI). Por lo tanto el total de Resultados No Asignados asciende a: \$18.202.171.001,83, que se proponen destinar: a) \$3.640.434.200,37 a Reserva Legal; b) \$373.864.100,25 al Impuesto sobre los bienes personales sociedades y participaciones; y c) \$14.187.872.701,21 al pago de un dividendo en efectivo y/o en especie, en este último caso valuado a precio de mercado, sujeto a la autorización previa del Banco Central de la República Argentina, monto por el cual se constituirá una reserva facultativa a denominarse Reserva para Dividendos Pendientes de Autorización del Banco Central de la República Argentina hasta que se obtenga dicha autorización, delegando en el Directorio su desafectación para aplicarla al pago del dividendo y la determinación de la oportunidad, moneda, plazos y demás términos y condiciones del pago de acuerdo al alcance de la delegación dispuesta por la Asamblea. Cifras expresadas en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2021.
- 6) Consideración de la remuneración al Directorio correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021 dentro del límite respecto de las utilidades, conforme al artículo 261 de la Ley N° 19.550 y las Normas de la Comisión Nacional de Valores.

- 7) Consideración de la remuneración a los miembros de la Comisión Fiscalizadora correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021.
- 8) Consideración de la remuneración al contador dictaminante por el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021.
- 9) Ratificación de la designación del señor Marcos Brito como director titular hasta el vencimiento del mandato del director renunciante, señor Santiago Horacio Seeber, conforme a lo dispuesto por el artículo 14 del estatuto social.
- 10) Designación de cinco directores titulares y tres directores suplentes con mandato por tres ejercicios, a fin de cubrir las vacantes generadas por el vencimiento de los respectivos mandatos.
- 11) Fijación del número y elección de miembros titulares y suplentes de la Comisión Fiscalizadora por un ejercicio.
- 12) Designación del contador dictaminante para el ejercicio que finalizará el 31 de diciembre de 2022.
- 13) Fijación del presupuesto del Comité de Auditoría.
- 14) Autorización para la realización de los trámites y las presentaciones para gestionar la conformidad administrativa e inscripción registral de las resoluciones adoptadas.

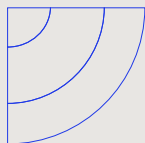
EL DIRECTORIO.

NOTAS: Se hace saber que al tratar los puntos 1 y 5 la Asamblea sesionará con carácter de extraordinaria y, conforme a la Resolución General N° 830/2020 de la Comisión Nacional de Valores, la Asamblea se podrá celebrar a distancia mediante la utilización del sistema de videoconferencia con las siguientes condiciones: (i) garantizar la libre accesibilidad a las reuniones de todos los accionistas, con voz y voto; (ii) la Asamblea deberá contar con el quórum exigible para las asambleas extraordinarias y resolver como primer punto del orden del día su celebración a distancia con la mayoría exigible para la reforma del estatuto social; y (iii) permitir la transmisión simultánea de sonido, imágenes y palabras en el transcurso de toda la reunión, como su grabación en soporte digital. A dichos efectos se informa: 1) El sistema a utilizarse será provisto por WEBEX al que podrá accederse mediante el link que será remitido junto con el instructivo de acceso y desarrollo del acto asambleario a los accionistas que comuniquen su asistencia a la Asamblea mediante correo electrónico, de acuerdo a lo indicado en el punto siguiente; 2) Los accionistas deberán comunicar su asistencia a la Asamblea con los instrumentos requeridos por la normativa vigente mediante correo electrónico dirigido a la siguiente dirección: asambleabancomacro@macro.com.ar hasta el 25 de abril inclusive. Salvo que se indique lo contrario, y a los fines de informar el link de la videoconferencia, se utilizará la dirección de mail desde donde cada accionista comunique su asistencia; 3) En el caso de tratarse de apoderados deberá remitirse a la Sociedad hasta el 22 de abril inclusive el instrumento habilitante correspondiente, suficientemente autenticado; y 4) Al momento de ingresar a la Asamblea, se deberá informar el lugar donde se encuentra quien participa de la Asamblea, los mecanismos técnicos que utilice y los siguientes datos del titular de las acciones: nombre y apellido o denominación social completa; tipo y número de documento de identidad de las personas humanas o datos de inscripción registral de las personas jurídicas con expresa indicación del registro donde se hallan inscriptas y de su jurisdicción; y domicilio con indicación de su carácter. Los mismos datos deberán ser proporcionados por quien asista a la Asamblea como representante del titular de las acciones. En caso de corresponder, se deberá dar cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 25 y 26, Capítulo II, Título II de las Normas de la Comisión Nacional de Valores. Asimismo, los Accionistas que sean personas jurídicas u otras estructuras jurídicas, locales o extranjeras, deberán informar el nombre y apellido, nacionalidad, domicilio real, fecha de nacimiento, documento nacional de identidad o pasaporte, CUIT, CUIL u otra forma de identificación tributaria y profesión de sus beneficiarios finales. Se informa que no podrá ser propuesto como miembro del Directorio o la Comisión Fiscalizadora ninguna persona comprendida en cualquiera de las causas de inhabilidad previstas en el artículo 10 de la Ley de Entidades Financieras N° 21.526 o en el Texto Ordenado "Autoridades de Entidades Financieras" del Banco Central de la República Argentina.

Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente



RED DE SUCURSALES



LA PAMPA

Santa Rosa
General Pico

BUENOS AIRES

Alberti	Zárate
Arrecifes	Campana
Capitán Sarmiento	Chascomús
Carmen de Areco	Pigüé
Chivilcoy	Coronel Suárez
Colón	Coronel Pringles
Luján	Tres Arroyos
Mercedes	Necochea
Pergamino	Olavarría
Junín	Santa Teresita
San Andrés de	Pinamar
Giles	Bahía Blanca
Salto	Mar del Plata
San Antonio de	Bolívar
Areco	Punta Alta
Chacabuco	Carhué
9 de Julio	Salliqueló
San Nicolás	Trenque Lauquen
San Pedro	Tandil



CIUDAD DE BUENOS AIRES

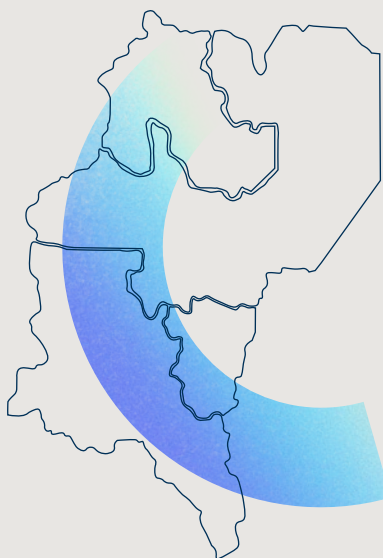
Colegiales	Montserrat
Recoleta	Almagro
Barrio Norte	Congreso
Microcentro	Devoto
Chacarita	Boedo
Retiro	Barracas
Palermo	Constitución
Belgrano	Mataderos
Balvanera	Villa del Parque
Flores	Puerto Madero
Caballito	Liniers

GRAN BUENOS AIRES

Caseros	Lomas de Zamora
Merlo	Monte Grande
Martínez	Temperley
San Isidro	Adrogué
Olivos	Rafael Calzada
Morón	La Plata
San Miguel	Avellaneda
Pilar	Quilmes
San Justo	Lanús
Villa Insuperable	Florencio Varela
Tigre	Gerli
San Martín	Berazategui

JUJUY

San Salvador de Jujuy	La Quiaca
Susques	Palpalá
Libertador General	Humahuaca
San Martín	Abra Pampa
Perico	Monterrico
San Pedro	El Carmen
	Tilcara



TUCUMÁN

San Miguel de Tucumán	Aguilares
Cevil Redondo	Bella Vista
Yerba Buena	Famaillá
Banda del Río Salí	Juan B. Alberdi
Tafí Viejo	La Cocha
Alderetes	La Ramada
Trancas	Los Ralos
Monteros	Lules
Concepción	Simoca
	Tafí del Valle

SALTA

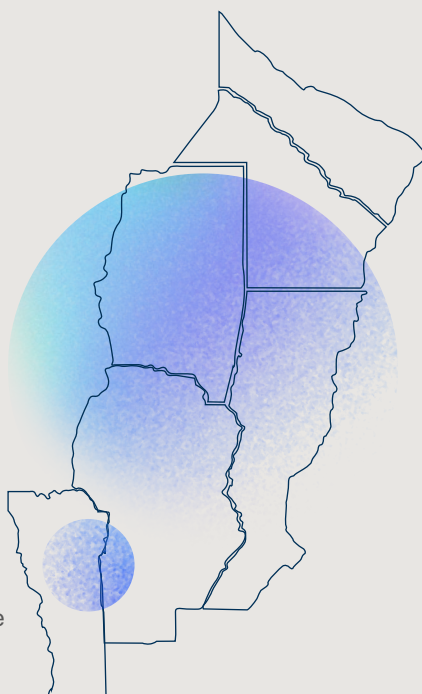
Salta	San José de Metán
General Güemes	Metán
Cerrillos	Salvador Mazza
Rosario de Lerma	Cafayate
El Carril	Cachi
B° Grand Bourg	Pichanal
Embarcación	Colonia Santa Rosa
Orán	Las Lajitas
Rosario de la Frontera	Aguaray
Tartagal	San Antonio de los Cobres
Joaquín V. González	Mosconi

CATAMARCA

San Fernando del Valle de Catamarca

CÓRDOBA

Villa Dolores	Río Tercero
Córdoba	Oncativo
Villa Carlos Paz	Hernando
La Falda	Oliva
Morteros	Río Segundo
Río Primero	Villa María
Marull	Marcos Juárez
Tránsito	Bell Ville
Villa del Rosario	Camilo Aldao
Despeñaderos	Cruz Alta
Villa General	Los Sargentos
Belgrano	Las Varillas
Arroyito	Río Cuarto
Brinkmann	Laboulaye
Freyre	Carnerillo
Porteña	Dalmacio Vélez
San Francisco	General Cabrera
Devoto	General Deheza
Villa Allende	Monte Maíz
Alta Gracia	Wenceslao Escalante
Jesús María	

**SANTIAGO DEL ESTERO**

La Banda	Santiago del Estero
----------	---------------------

CHACO

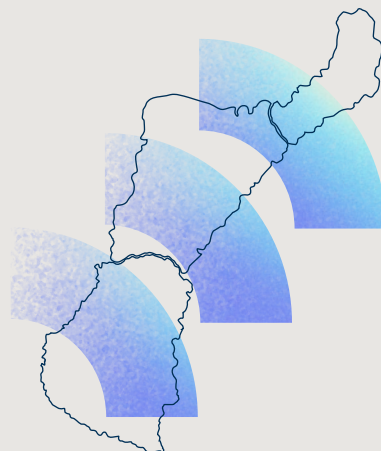
Resistencia

SAN LUIS

San Luis	Villa Mercedes
----------	----------------

MISIONES

Eldorado	El Soberbio
Montecarlo	San Antonio
Aristóbulo del Valle	Posadas
Wanda	Oberá
Puerto Iguazú	Apóstoles
Jardín América	San José
Puerto Rico	Leandro N. Alem
San Pedro	San Javier
Bernardo de	Garupá
Irigoyen	Concepción de la
Alba Posse	Sierra
San Vicente	Campo Viera
Capióvi	Cerro Azul
Almirante Brown	Campo Grande
2 de Mayo	San Ignacio
25 de Mayo	Candelaria
Puerto Piray	

**SANTA FE**

Rosario	San Jerónimo
Villa Gobernador	Norte
Gálvez	Llambí Campbell
Funes	Gobernador
Roldán	Crespo
Acebal	San Justo
Álvarez	Reconquista
Arroyo Seco	Esperanza
Godoy	Rafaela
Pavón Arriba	Sunchales
Santa Teresa	Felicia
Uranga	Moisés Ville
Villa Constitución	Clucellas
Zavalla	Humboldt
Alvear	Pilar
Capitán Bermúdez	Zenón Pereyra
San Lorenzo	Cañada de Gómez
Armstrong	Carcarañá
Fray Luis Beltrán	Correa
Las Parejas	San Jerónimo Sud
Las Rosas	Villa Eloísa
Maciel	Venado Tuerto
María Susana	Alcorta
Montes de Oca	Arequito
Oliveros	Arteaga
Puerto General San	Carreras
Martín	Casilda
Salto Grande	Chabas
Serodino	Coronel Arnold
Timbúes	Firmat
Totoras	Fuentes
Gálvez	Los Molinos
Cañada Rosquín	Máximo Paz
Carlos Pellegrini	Pujato
Landeta	San José de la
San Jorge	Esquina
Santa Fe	Juan B. Molina
San Carlos Centro	Peyrano
Santo Tomé	Wheelwright

ENTRE RÍOS

Concordia	Concepción del
Villa Elisa	Uruguay
Crespo	Villaguay
Paraná	San Salvador
Chajarí	

CORRIENTES

Ituzaingó
Gobernador Virasoro
Corrientes

MENDOZA

Godoy Cruz
Mendoza
Las Heras
Guaymallén
Maipú
San Rafael
San Martín
Luján de Cuyo
Malargüe

**LA RIOJA**

Chilecito
La Rioja

SAN JUAN

San Juan

CHUBUT

Trelew
Comodoro Rivadavia
Puerto Madryn
Esquel
Rawson

SANTA CRUZ

Río Gallegos
Caleta Olivia

TIERRA DEL FUEGO

Río Grande
Ushuaia

**NEUQUÉN**

Cutral Có
Zapala
Neuquén
San Martín de los Andes

RÍO NEGRO

General Roca
Choele Choel
Villa Regina
Cipolletti
San Carlos de Bariloche
Viedma



BANCOS CORRESPONSALES

AMÉRICA DEL SUR

BOLIVIA

Banco Bisa
Banco de Crédito de Bolivia
Banco Central de Bolivia
Banco Unión S.A.
Banco de la Nación Argentina
Banco Mercantil Santa Cruz
Banco Nacional de Bolivia
Banco Ganadero

BRASIL

Banco ABC Brasil
Banco de la Nación Argentina
Banco do Brasil S.A.
Banco de la Provincia de Bs. As.
Banco Safra S.A.
Banco Santander Brasil
Banco Bradesco
Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A.
Banco Votorantim
Banco Sofisa
HSBC Banco Multiple
Banco ABN Amr Bank
Banco Fibra
China Construction Bank SP

CANADÁ

Canadian Imperial Bank of Commerce
Bank of America, Branch
The Toronto Dominion Bank
Royal Bank of Canada
HSBC Bank Canada
Caisse Centrale Desjardins

CHILE

Itaú Corpbanca
Banco de Crédito e Inversiones
Banco de Chile
Banco BICE
Banco Internacional
Banco Itaú Chile

Banco Santander Chile
Banco del Estado de Chile
Scotiabank Chile
Banco Security

COLOMBIA

Bancolombia S.A.
Banco Davivienda
Banco de Bogotá
Corporacion Financiera Colombiana
Banco de Occidente

COSTA RICA

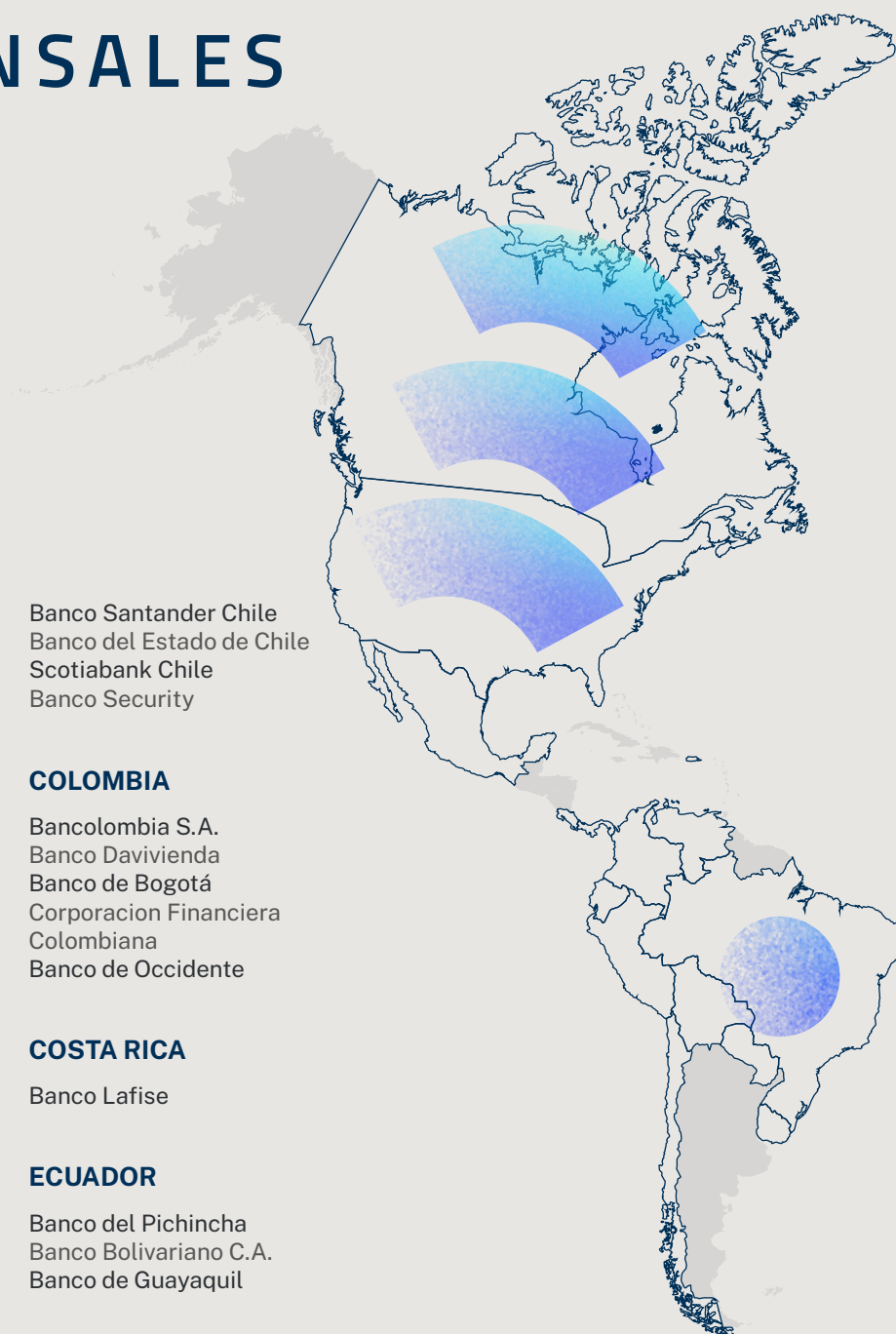
Banco Lafise

ECUADOR

Banco del Pichincha
Banco Bolivariano C.A.
Banco de Guayaquil

ESTADOS UNIDOS

Standard Chartered Bank
Bank of America NA
Banco Bradesco
Banco de la Nación Argentina NY
Banco do Brasil
Deutsche Bank Trust Americas
The Bank of New York Mellon



Citibank N.A.
 Mizuho Corporate Bank
 Natixis
 Royal Bank of Canada
 Shinhan Bank
 Unicredit SPA
 Wells Fargo Bank
 Woori America Bank
 Israel Discount Bank of New York
 Banco Estado de Chile
 Bayerische Landesbank
 Capital One
 Deutsche Bank
 Erste Group
 Industrial Bank of Korea
 KBC Bank
 JP Morgan Chase Bank
 Bac Florida Bank
 Banco de la Nación Argentina
 Banco Santander Internacional
 Banco Itaú International
 Banco de Crédito e Inversiones
 Eastern National Bank
 East-West Bank
 The Northern Trust Co
 Wells Fargo Bank
 Wells Fargo Bank
 Bank of America NA
 Bankers Trust Company
 Inter-American Development Bank
 Regions Bank
 Preferred Bank
 Shinhan Bank America
 Worri Bank Los Angeles
 Keybank National
 Citizens Bank NA
 UMB Bank NA
 Wells Fargo Bank

MÉXICO

Banco Nacional de México
 Banco Mercantil del Norte
 Nacional Financiera SNC
 Banco Regional de Monterrey
 Banco del Bajío

PANAMÁ

Banco Latinoamericano de Exportaciones
 Banco del Pacífico

PARAGUAY

Banco de la Nación Argentina
 Banco Basa
 Banco Atlas
 Sudameris Bank
 Banco GNB
 Banco Nacional de Fomento
 Bancop SA
 Banco Continental
 Banco Regional SAECA

PERÚ

Banco de Crédito del Perú
 Banco BBVA Perú
 Banco de Comercio
 Banco Interamericano de Finanzas
 Banco GNB Perú
 Banco Internacional del Perú-Interbank

PUERTO RICO

Banco Popular de Puerto Rico

URUGUAY

Banco de la Nación Argentina
 Banco Republica Oriental del Uruguay
 Banco Heritage
 Banes Uruguay
 Banco Santander
 Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Uruguay
 Banco Itaú
 Bapro Uruguay

VENEZUELA

Banco de Venezuela
 Banco del Caribe
 Banesco Banco Universal
 Banco Bicentenario
 Banco Universal

EUROPA

ALEMANIA

BHF Bank Aktiengesellschaft
 Commerzbank AG
 Deutsche Bank A.G
 Natwest Markets PLC
 Standard Chartered Bank GMBH
 JP Morgan AG
 Degussa Bank CMBH
 Banco Santander SA
 Landesbank Hessen Thueringen
 Girozentrale
 Sparkasse Westmuensterland
 Kreissparkasse Biberach
 Landesbank Baden-Wuerttemberg
 Bremer Landesbank
 M M Warburg U CO
 Commerzbank AG
 HSH Nordbank AG
 KBC Bank Deutschland AG
 Sparkasse Paderborn Detmold
 Stadtparkasse Remscheid
 Sparkasse Hannover
 Sparkasse Leverkusen
 Oldenburgische Landesbank AG

AUSTRIA

Raiffeisen Landesbank
 Steiermark AG
 Raiffeisenlandesbank
 Burgenland RGMH
 Erste Bank Group Ag

BÉLGICA

Euroclear Bank S.A. N.V.

BIELORRUSIA

Bank Belvob OJSC
 BPS Bank

BULGARIA

Unicredit Bulbank

BOSNIA Y HERZEGOVINA

Unicredit Bank

DINAMARCA

Danske Bank
 Nordea Bank Denmark A.S.
 JYSKE Bank

ESLOVAQUIA

Unicredit Bank Slovakia

ESLOVENIA

Unicredit Banka
 Slovenija DD

ESPAÑA

Banco Bilbao Vizcaya
 Argentaria
 Banco de Sabadell
 Banco Santander
 CecaBank
 Banco de la Nación
 Argentina
 Banco Pastor
 Citibank International
 CAIXABANK
 INTESA San Paolo IMI
 Bankinter
 Cajamar Caja Rural
 Ibercaja Banco

FINLANDIA

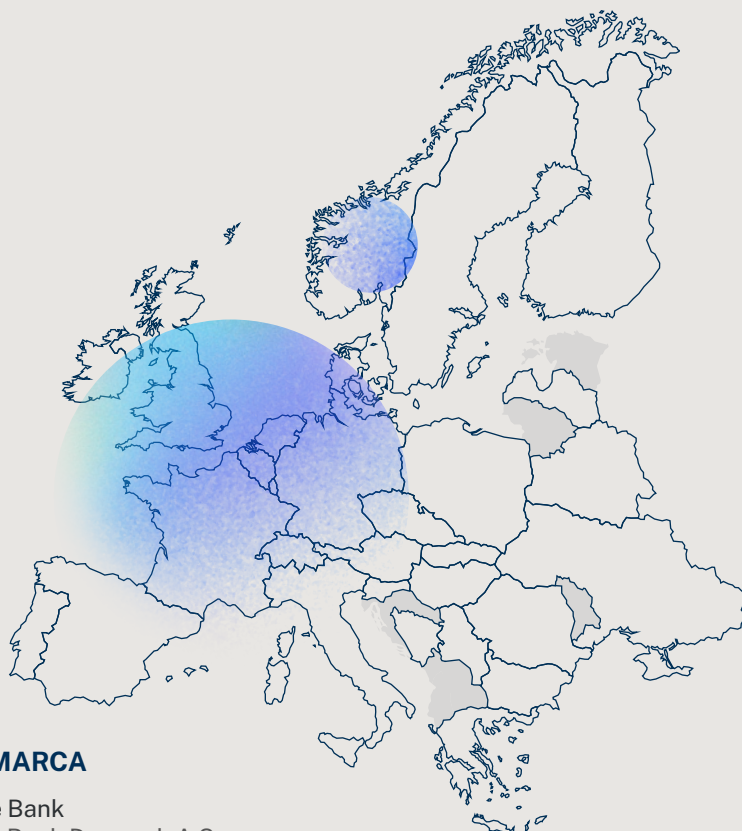
Nordea Bank Finland PLC
 Pohjola Pankki OYJ
 Danske Bank

FRANCIA

Societe Generale
 BNP Paribas SA
 Credit Mutuel - CIC Banques
 CM-CIC Banques
 Banque Palatine
 INTESA San Paolo IMI

GRECIA

National Bank of Greece S.A.



HUNGRÍA

Magyar Takarekszouetkeseti Bank
Kand H Bank ZRT

IRLANDA

Unicredit Bank Ireland PLC
INTESA San Paolo IMI

ITALIA

INTESA San Paolo IMI
KBC Bank NV
Unicredit SPA
Casa di Risparmio di Asti
Unipol Banca
Credito di Romagna
Banca di Imola
Cassa Centrale Cooperativo
del Nord Est.
ICCREA Banca
BPER Banca SPA
Biverbanca-Cassa di Risparmio
di Biella e Vercelli
Banca Popolare di Sondrio

LETONIA

As Blueorange Bank

LUXEMBURGO

Clearstream Banking S.A.
Danske Bank International
Unicredit International Bank
JP Morgan Chase Bank

NORUEGA

DNB Nor Bank A.S.A.
Nordea Bank Norge A.S.A.

POLONIA

Bank BPH. (Unicredit Group)
Bank Handlowy W Warszawie
Bank Polska Kasa Opieki
Danske Bank Oddział W Polsce
PKO Bank Polski
BNP Paribas Bank

PORTUGAL

Banco Santander Totta
Banco BPI
Novo Banco

REINO UNIDO

Northern Bank
HSBC Bank
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria
Banco Sabadell
Bank of America
Byerische Landesbank
Citibank
Danske Bank
Deutsche Bank
Erste Group Bank AG
JP Morgan Chase
ICBC Standard Bank
Portigon AD
Wells Fargo Bank
Woori Bank
Barclays Bank Plc
Standard Chartered Bank Na

REPÚBLICA CHECA

Unicredit Bank Czech
Deskoslovenská Obchodní Banka As

RUMANIA

Unicredit Tiriace Bank

SERBIA

Unicredit Bank Serbia

SUECIA

Nordea Bank
Svenska Handelsbanken
Danske Bank

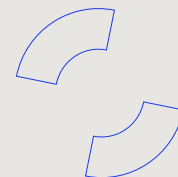
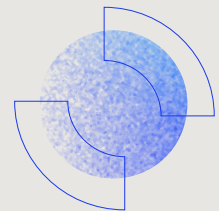
SUIZA

Credit Suisse
UBS Bank AG
Zurcher Kantonalbank
Bank Julius Baer
Postfinance AG
Banque Cantonale Vaudoise
Bank J Safra Sarasin

Banca Aletti SA
Banque Cantonale Neuchateloise
Bank Morgan Stanley AG
Banque Cantonale
Neuchateloise
Bank Morgan Stanley AG
Banque de Commerce et de Placements

UCRANIA

Credit Dnepr Bank
First Ukrainian International



ASIA

ARABIA SAUDITA

Al Rajhi Bank
Al Inma Bank

ARMENIA

HSBC Bank Armenia

BARÉIN

Woori Bank , Manama

CHINA

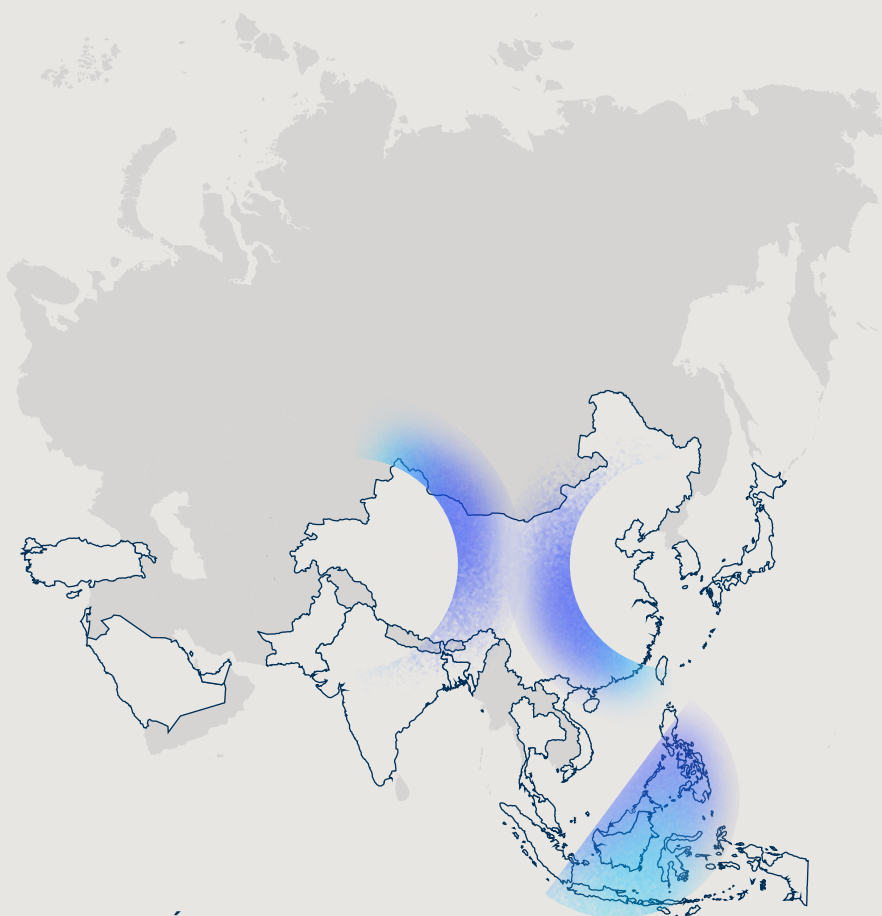
Standard Chartered Bank
Intesa SanPaolo SPA
Hsbc Bank Co
Mizuho Corporate Bank
China Construction Bank Corp.
Zhejiang Chouzhou Commercial Bank
Woori Bank
Industrial Bank Co
Bank of Shaoxing
Mizuho Corporate Bank
Zhejiang Pinghu Rural
Cooperative Bank
Bank of Qingdao
Ningbo Cixi Rural Cooperative Bank
Bank of Jiangsu Co
Bank of Chengdu
Nanxun Bank
Ningbo Yuyao Rural Commercial Bank

CHIPRE

Hellenic Bank Public Company LTD

COREA DEL SUR

Woori Bank
Kookmin Bank
KEB Hana Bank
Kwangju Bank LTD
Industrial Bank of Korea
Mizuho Corporate Bank
The Export -Import Bank of Korea



EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

Mashreqbank PSC United Arab Emirates
Citibank
Banque de Commerce et de Placement

FILIPINAS

Standard Chartered Bank

HONG KONG

Standard Chartered Bank
Deutsche Bank AG
Citibank NA
Natwest Markets PLC
Cathay Bank

INDIA

Standard chartered Bank
Mizuho Corporate Bank
YES Bank
Union Bank of India
Shinhan Bank

INDONESIA

Standard Chartered Bank
PT. Bank Negara Indonesia

ISRAEL

Bank Leumi le Israel

JAPÓN

Citibank Japan
JP Morgan Chase Bank
Mizuho Bank LTD

MALASIA

Citibank Berhad

PAKISTÁN

MCB Bank LTD
Askaribank LTD

SINGAPUR

Citibank NA
JP Morgan Chase
Natwest Market PLC
Wells Fargo Bank
Worri Bank Singapore
Mizuho Corporate Singapore

TAILANDIA

Kasikorn Bank Public Co LTD
Mizuho Corporate Bank LTD

TAIWÁN

Wells Fargo Bank Taipei
CTBC Bank
Bank of Panhsin
Hwatai Bank
Mizuho Corporate Bank LTD
Shangai Commercial Bank
King's Town Bank
Hua Nan Commercial Bank

TURQUÍA

Turkiye Halk Bankasi

VIETNAM

Citibank Vietnam

ÁFRICA**EGIPTO**

Faisal Islamic Bank of Egypt

KENIA

Paramount Universal Bank

SUDÁFRICA

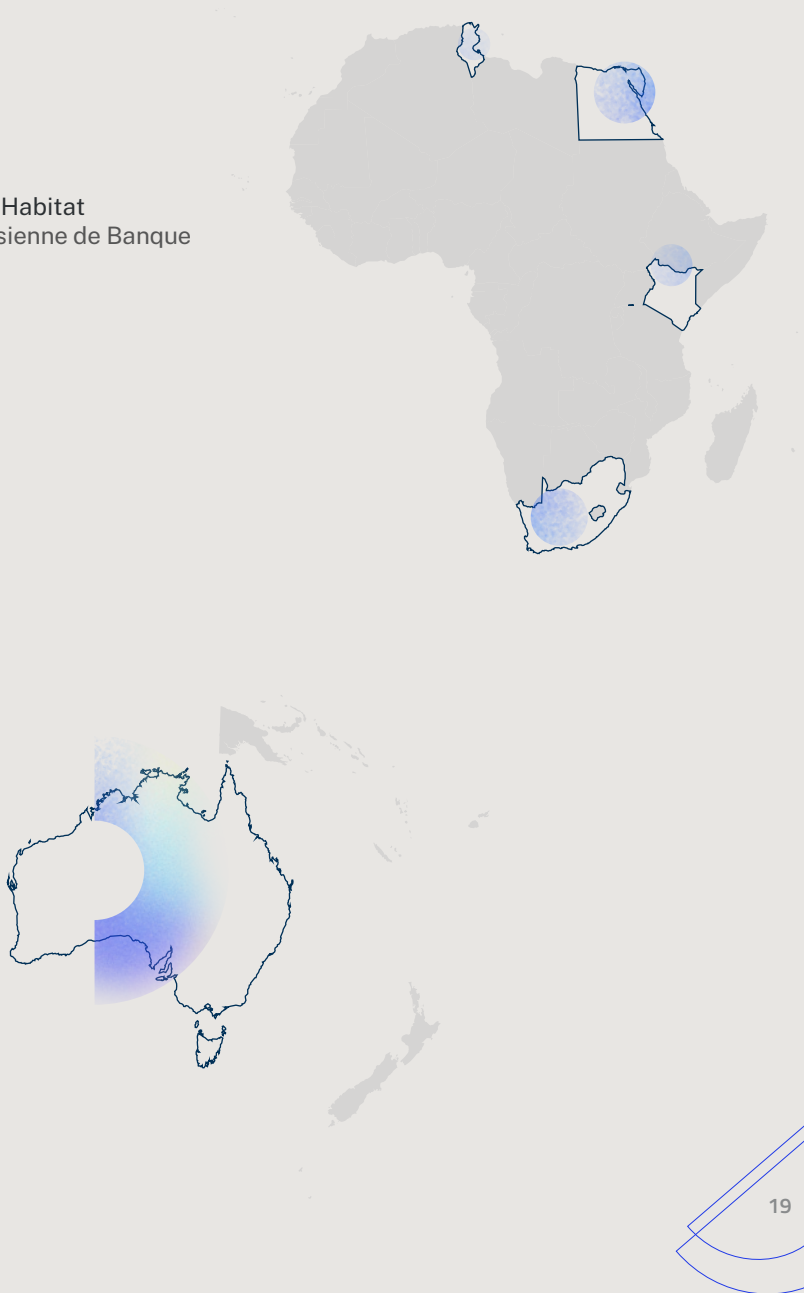
Standard Bank of South
Africa LTD
Citibank South Africa
Firststrand Bank LTD
Mercantile Bank

TÚNEZ

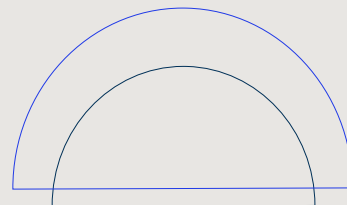
Banque de L'Habitat
Societe Tunisienne de Banque

OCEANÍA**AUSTRALIA**

Australia and New Zealand
Banking Group
St George Bank, Div Westpac Banking



MEMORIA ANUAL



Banco Macro S.A. (en adelante “Banco Macro”, la “Entidad”, o el “Banco”) presenta su Memoria Anual Integrada en la cual comunica a sus grupos de interés –accionistas, inversores, clientes, proveedores, colaboradores, organizaciones aliadas, sector público, medios de comunicación y comunidades locales– los resultados y la creación de valor a partir de las acciones, procesos y programas en materia económica, social y ambiental realizados durante 2021, y las perspectivas y los desafíos a futuro para su negocio y como actor clave en el desarrollo sostenible del país.

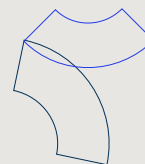
De esta manera, siendo este documento de conformidad con los estándares GRI de la Iniciativa de Reporte Global (*Global Reporting Initiative*–“GRI”), opción Exhaustiva, presenta los resultados financieros y no financieros con indicadores de impacto en favor de la economía local, las personas y el planeta.

Para su elaboración el Banco utiliza el marco de referencia del Consejo Internacional de Reporte Integrado² (“IIRC”) y comunica su gestión integral bajo el esquema de los seis capitales: Financiero, Industrial, Intelectual, Humano, Social y Natural.

Además, esta publicación constituye la Comunicación para el Progreso 2021, informando su desempeño en relación con los 10 Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas³, y su contribución a la Agenda Global 2030 por medio de la identificación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) relevantes para su gestión. Así, a lo largo del documento, se pueden visualizar los ODS destacados a los que se realiza algún aporte por medio de las acciones comunicadas en dicha sección.

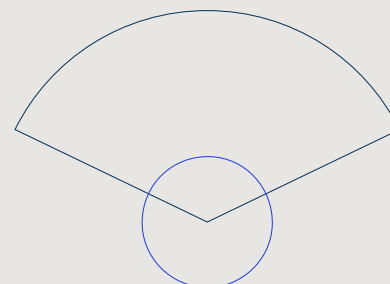
Los datos correspondientes al ejercicio 2021 se encuentran expresados en moneda homogénea, acorde a lo establecido por la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias”. Adicionalmente los mismos incluyen el efecto de la adopción de la sección 5.5 “Deterioro de valor” de la NIIF 9 “Instrumentos financieros”. Ambas normas fueron adoptadas considerando los lineamientos particulares establecidos por el B.C.R.A. en las Comunicaciones “A” 6651, 6847, 6849 y complementarias.

Por último, este documento se complementa con otros informes, tales como el formulario 20-F de la *U.S. Securities and Exchange Commission* (“SEC”) y el resumen de acciones de sustentabilidad (Informe Anual – Versión simplificada).



1. www.globalreporting.org
2. www.integratedreporting.org
3. www.pactoglobal.org.ar

CONTEXTO MACROECONÓMICO



El contexto internacional

De acuerdo con las estimaciones del FMI, la economía mundial se expandió un 5,9 % en 2021, sobreponiéndose a la caída del 3,1 % que provocó la pandemia en 2020. El PBI de los países desarrollados aumentó un 5,2 %, con Estados Unidos a la cabeza creciendo un 6 %, seguido por la zona del Euro con un 5 % y Japón con un 2,4 %. El PBI de los emergentes avanzó 6,4 %, destacándose China con un crecimiento del 8 % en parte gracias a su éxito inicial en el control del COVID-19, India con un 9,5 % de aumento y América Latina con una recuperación que superó el 6 % respecto del nivel del año anterior.

La fuerte recuperación de la pandemia vino aparejada con un fenómeno preocupante: la reaparición de la inflación a nivel global. Muchos hogares volcaron al mercado y, por lo tanto, a la demanda de bienes y servicios, los ahorros acumulados durante 2020 como resultado del confinamiento y los estímulos de emergencia tanto fiscales como monetarios, que pusieron en marcha los gobiernos. Los aumentos de precios que inicialmente se manifestaron en las propiedades y otros bienes de oferta muy inelástica en el corto plazo, rápidamente se trasladaron al resto de los mercados impulsados por las disrupciones que la pandemia provocó en las cadenas globales de valor y las políticas de estímulo fiscal y monetarias. En ese marco, se fueron registrando fuertes alzas de precios en componentes ligados a la reapertura como restaurantes, servicios de recreación, tarifas aéreas y otros rubros similares que, en conjunto con el aumento de los precios de los *commodities*, especialmente

alimentos y energía, potenciaron y diseminaron el impacto de la inflación en el mundo. Así, la inflación en Estados Unidos alcanzó un 7 % en el año, el valor máximo en casi 40 años, mientras que en la zona del Euro alcanzó un 5 %, registro que significa un récord desde la unificación monetaria del bloque. Por su parte, en el mundo emergente Turquía (36,1 %), Brasil (10 %), México (7,4 %), entre otros países, registraron también una fuerte aceleración inflacionaria.

Durante el año 2021, la política de los bancos centrales de los países desarrollados siguió priorizando restablecer los niveles de actividad y la recuperación del empleo en el entendimiento de que la suba de precios era un fenómeno transitorio y el endurecimiento de las políticas monetaria y fiscal podría interrumpir el proceso. En ese contexto, la política monetaria laxa fue acompañada por nuevas rondas de estímulos fiscales, ahora de menor magnitud y más focalizados en comparación con las medidas implementadas en 2020. Estados Unidos extendió los beneficios aumentados por desempleo y habilitó transferencias para los individuos de ingresos bajos y medios además de renovar los subsidios para educación, salud y pequeñas empresas golpeadas por la pandemia. La Unión Europea prorrogó la suspensión de su pacto fiscal hasta 2023, permitiendo que los países miembros incurran en déficits fiscales mayores al 3 % de su PBI. En América Latina también se implementaron políticas fiscales expansivas: se destacaron los casos de Brasil, que aumentó las prestaciones a hogares, y Chile,



que aprobó un tercer retiro anticipado para los usuarios de las administradoras de fondos de pensión.

Recién sobre la finalización del año el Banco de Inglaterra ajustó su tasa de interés con una suba de 15 puntos básicos en diciembre (de 0,1 a 0,25 %) y la Reserva Federal de los Estados Unidos anunció el recorte gradual de las compras de activos financieros y la posibilidad de aumentar su tasa de interés de referencia durante 2022 desde un 0 % a un 0,25 % en el que permaneció desde el inicio de la pandemia. Los analistas especulan que podría haber 3 ó 4 subas de tasas. El Banco Central Europeo sostuvo una postura similar a la de su par estadounidense reduciendo la adquisición de bonos, pero manteniendo su tasa de referencia en un 0 %. Por su parte, las autoridades monetarias de los principales países latinoamericanos adoptaron medidas más agresivas ante el riesgo doble de la aceleración inflacionaria y la depreciación cambiaria. El Banco Central de Brasil subió la tasa Selic 725 puntos básicos, mientras que su par de Chile aumentó su tasa de referencia en 350 puntos, Perú en 225 puntos y México en 125 puntos.

La recuperación de la actividad económica en todo el mundo estuvo condicionada por la evolución de la pandemia. Estados Unidos estuvo entre los primeros países importantes en contar con vacunas efectivas contra el COVID-19 y hacia mediados de 2021 había logrado inmunizar a casi el 50 % de su población, aunque luego enfrentó una fuerte resistencia de los grupos antivacunas y la campaña se estancó. A fines de diciembre llegó a cubrir el 61 % de la población. Las curvas de contagio y mortalidad se atenuaron con la llegada del verano, pero a fines de 2021 volvió a registrar un aumento en los casos y hospitalizaciones, sobre todo en las regiones con menor tasa de vacunación.

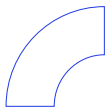
El despliegue inicial de la campaña de inmunización en la Unión Europea sufrió demoras en la producción y distribución de vacunas, pero tomó ritmo a partir de mayo y a fines de 2021 la cobertura alcanzaba a casi el 70 % de la población. Las nuevas variantes y el clima invernal incidieron en la suba de la curva de contagios en los últimos meses del año pero en países como España, donde la población vacunada superó el 80 %, la mortalidad fue mucho menor que en olas anteriores. En Europa Central y Oriental las campañas de vacunación fueron menos exitosas. A fines de diciembre, Rusia no alcanzaba el 50 % de cobertura y las muertes diarias reportadas eran más altas que en cualquier otro momento de la pandemia.

La llegada de vacunas contra el COVID-19 a América Latina se retrasó debido a que los proveedores priorizaron a los países desarrollados en sus contratos. Sin embargo, en la segunda mitad del año la mayor disponibilidad permitió acelerar la campaña de vacunación, que gozó de alta aceptación entre la población. Para fines de 2021, Chile y Cuba habían vacunado al 86 % de su población, Uruguay al 76 %, y Brasil y Argentina en torno al 70 %. El pico de mortalidad en la región se dio entre abril y junio de 2021, con un descenso marcado en el segundo semestre.

El desarrollo de vacunas propias permitió que China alcanzara los niveles de cobertura más altos dentro de Asia con cerca del 84 % de su población inmunizada en diciembre. Otros países populosos como la India e Indonesia apenas superaban el 40 % de vacunación a fines del año. Las curvas de contagio y mortalidad siguieron un patrón similar a las de América Latina en el primer semestre, pero Asia sufrió una nueva ola entre julio y septiembre. África permanece como el continente más rezagado en términos de vacunación, con una cobertura que seguía debajo del 10 % en diciembre. La mayor cantidad de muertes por COVID-19 sucedieron entre julio y septiembre, pero las limitaciones para testear e informar pueden implicar un subregistro significativo.

Así como la pandemia tuvo un impacto muy fuerte en la economía de los países, en el plano socio-político se observó un aumento muy significativo de la conflictividad social y cierto deterioro de la confianza de la gente en los sistemas políticos. Colombia, Ecuador y Cuba fueron escenario de protestas masivas. Los resultados de las elecciones en Perú y en Chile marcaron una impugnación al sistema político tradicional. 2021 también fue el año del regreso de los golpes de estado: se contabilizaron cinco, el número más alto en varios años, la mayoría en África.

Hacia el final del año, se intensificaron las tensiones entre Rusia, Ucrania y los países de la OTAN, con una fuerte repercusión en el precio del gas natural en Europa, muy dependiente de la oferta rusa. La crisis energética se extendió a lo largo del mundo. Además de la escasez de gas natural en Europa, China debió racionar el uso de energía en fábricas debido a la falta de carbón. La sequía en Brasil afectó la producción hidroeléctrica y generó un aumento de más del 30 % en el costo de la energía en el país. A su vez, en julio las diferencias entre Arabia Saudita y los Emiratos Árabes dentro de la OPEP,



impulsaron una escalada del precio del petróleo. El crudo cerró el año en 78,6 dólares el barril, con una suba anual del 54,5 %.

En los mercados internacionales, las tasas de interés bajas contribuyeron a mantener elevado el apetito por el riesgo, impulsando la cotización de los activos financieros de renta variable sobre todo en los países desarrollados. El índice bursátil Standard & Poor 500 avanzó un 26,9 % en el año, el Nasdaq 100 subió un 26,6 %, el Euro Stoxx 50 ganó un 21 % y el índice compuesto MSCI Desarrollados creció un 16,8 %. Por el contrario, se trató de un año negativo para los mercados emergentes. El MSCI Asia (excluyendo Japón) cayó un 4,9 % y el índice Hang Seng perdió un 23,3 %. El indicador Shanghai Composite se hundió un 5,2 % en el año. Tampoco fue un año favorable para las bolsas de América Latina. El MSCI LATAM perdió 2,5 % en 2021. El índice Bovespa de Brasil registró la mayor caída 11,9 %. El índice CAP colombiano disminuyó un 1,9 %, mientras que las cotizaciones en las bolsas de Santiago y Lima anotaron subas marginales, de un 2,9 % y un 1,3 % respectivamente. Las excepciones fueron México, cuyo índice de Precios y Cotizaciones avanzó un 20,9 % en el año y el S&P Merval de Argentina, que ganó un 12,6 % en 2021 medido en dólares, interrumpiendo tres años de caídas. Por su parte, en un contexto de liquidez muy abundante en el mundo, los precios de los *commodities* y las criptomonedas ganaron cierto protagonismo en 2021, aunque en el caso de estas últimas la notoriedad provino tanto del aumento de su cotización como de la enorme volatilidad de su cotización.

El rendimiento del Bono del Tesoro estadounidense a 10 años fluctuó en el año 2021 en torno al 1,5 %, tras estar por debajo del 1 % durante la mayor parte del año 2020. Los títulos alemanes a igual plazo siguieron con rendimientos nominales negativos, aunque pasaron de un -0,52 % en enero a un -0,18 % en diciembre. Los bonos franceses volvieron a terreno positivo, con un rendimiento del 0,19 % a fin de año.

El dólar estadounidense se fortaleció un 6,3 % en 2021 con respecto a una canasta de monedas de tal modo que el “*dollar-index*” de fin de año volvió a sus niveles a mediados de 2020. Esto se reflejó en la paridad con el Euro, que pasó de 1,22 dólares en enero a 1,14 a finales de diciembre. Por su parte, el Yuan chino mantuvo el sendero de apreciación iniciado en 2020, modificando su cotización de 6,52 por dólar a fines de 2020 a 6,35 en diciembre de 2021, su nivel más bajo desde 2018.

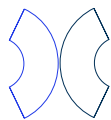
La economía argentina

Con el virus circulando en prácticamente todos los países, el segundo año de la pandemia del COVID-19 resultó más costoso en términos de los contagios y las muertes en el país. No obstante, ello, la flexibilización de los protocolos sanitarios y el despliegue de la campaña de vacunación con fuerte aceptación por parte de la gente, permitieron una rápida recuperación de la actividad económica.

La economía argentina comenzó el año 2021 en un marco de dudas. Por un lado, el riesgo de sequía y la lenta disponibilidad de vacunas generaban incertidumbre; por el otro, la economía se beneficiaba de mejores precios internacionales de los productos exportables. La segunda ola del COVID-19 impactó fuerte en abril y mayo pero el avance de la vacunación, que permitió la rápida apertura de casi todas las actividades que permanecían con restricciones, la mejora de los términos de intercambio y una sequía que no fue tan grave, permitieron que el nivel de actividad económica se recuperara de manera más veloz que lo que la mayoría de los analistas suponían, cerrando el año con un crecimiento cercano del 10 % y recuperando, de ese modo, casi todo lo perdido en 2020.

Se trató de una recuperación muy heterogénea y todavía incompleta. Sectores como la industria o la construcción, que contaron con la ventaja de una reapertura temprana, alcanzaron registros cercanos a los de la primera mitad de 2018 pese a sufrir los vaivenes cambiarios. En cambio, la mejora de los servicios ligados al turismo, la gastronomía o el comercio, recién comenzó en el cuarto trimestre de 2021 una vez superada la segunda ola del COVID-19 en Argentina.

Por el lado de la demanda, la gradual reducción de las restricciones sanitarias promediando el año, la recomposición de los salarios formales sobre el cierre de 2021 y la reducción del desempleo, impulsaron sostenidamente el consumo interno cuyo nivel se estima repuntó alrededor del 9,7 % en el año, ligeramente por debajo del PBI. Se estima que la inversión bruta aumentó significativamente, alrededor del 32 % en el año, aunque su nivel sigue siendo insuficiente para lograr un crecimiento sostenido porque no supera el 17 % del PBI medido en valores corrientes. Las exportaciones de bienes y servicios crecieron alrededor del 8 % mientras que las



importaciones lo hicieron alrededor de un 22 %, siempre medidas en volumen como se cuentan en las cuentas nacionales. El salto de las importaciones estuvo asociado a la recuperación de la actividad y a las regulaciones establecidas para realizar pagos al exterior.

La mejora en la actividad se materializó en casi todos los sectores de la economía. En los primeros 10 meses de 2021 el sector de la construcción creció 33 % respecto de 2020, seguido por el de la pesca que registró un aumento de casi un 20 % y la industria manufacturera que creció casi un 17 %. Hoteles y restaurantes (un sector sumamente golpeado en 2020) y el comercio minorista fueron rubros también con muy buen desempeño. La agricultura, ganadería y forestación presentaron caídas mientras que la intermediación financiera habría crecido menos de 1 punto, muy afectada por la escasa demanda de crédito durante gran parte de 2021.

Dentro de la industria manufacturera el sector más dinámico resultó ser el automotriz con una mejora del 54 % en el año, beneficiario de una sólida demanda de Brasil, seguido por el textil e indumentaria con un incremento del 47 %. Luego se sitúan los rubros de minerales no metálicos y la industria metalmeccánica con un 32 % de aumento en el año. El uso de la capacidad instalada en la industria mejoró llegando al 68,8 % en noviembre de 2021, una mejora de 5,5 puntos porcentuales frente al año anterior. Las industrias metálicas básicas son las que trabajan más a pleno con un 86,9 % de la capacidad utilizada.

La producción de petróleo tuvo una recuperación muy fuerte, sobre todo en lo que respecta al área de Vaca Muerta. El aumento de extracción de crudo superó el 6,5 % contra 2020. En el caso del gas la recuperación no llegó al 1 %, pero los últimos meses del año mostraron un dinamismo muy superior al de la primera mitad dejando buenas señales para 2022. Una limitante de este sector es la falta de un gasoducto para transportar el gas de la zona de producción a los centros del consumo cuya construcción se encuentra en trámite.

A nivel minorista, el levantamiento de las restricciones sanitarias sumado al mayor uso del vehículo particular en reemplazo del transporte público por miedo al contagio, impulsaron el aumento del consumo de combustible. Estimaciones preliminares indican que durante 2021 la venta de nafta habría aumentado un 29 % y la de gasoil un 14 %. En contraste, el transporte público no recuperó su volumen previo

a la pandemia. El subterráneo de Buenos Aires no llega a transportar la mitad de los más de 30 millones de personas por mes que transportaba previo a la pandemia.

La actividad de los pequeños comercios se incrementó 14,8 % en 2021 de acuerdo con la Cámara Argentina de la Mediana Empresa. Los centros comerciales también tuvieron aumentos de actividad de doble dígito, mientras que en los supermercados las ventas a precios constantes solo crecieron algo más de un 1 %. Estos registros están en línea con los datos que reflejan que la confianza del consumidor cerró el año casi un 4 % por debajo del final de 2020 pese al crecimiento de la economía. A su vez, la demanda de bienes durables ha crecido firmemente aun cuando, según las encuestas, la situación personal de los consumidores ha empeorado y estos tienen menos expectativas de que la situación macroeconómica mejore respecto de las registradas en diciembre de 2020.

En el sector de la construcción prima más optimismo que entre los consumidores. Los empresarios tanto de obras privadas como públicas estiman que la actividad mejorará en los próximos meses en una relación de 2 a 1 en la obra privada y de 5 a 1 en la obra pública. El asfalto, mosaicos y hormigón elaborado, fueron los productos más demandados por el sector. La producción de cemento creció un 26 % en 2021 mientras que la producción de acero que, además de la construcción se usa en otros sectores de fuerte crecimiento como el automotriz, habría crecido un 33,5 %.

La recuperación económica permitió un mejoramiento ostensible de los niveles de empleo. La tasa de empleo que había tocado un mínimo del 33,4 % en la pandemia, se recuperó al 42,9 % en el tercer trimestre de 2021. El desempleo bajó de un máximo del 13,1 % al 8,2 %, su marca más baja desde 2017. En el tercer trimestre de 2021 el 46,7 % de la población económicamente activa trabajaba o buscaba trabajo, levemente menor que el 47,2 % que se registró en el tercer trimestre de 2019.

Con más de 12,3 millones de personas, el número de trabajadores formales se encuentra en un máximo desde mayo de 2018. En los primeros 10 meses de 2021 se generaron 437.477 puestos de trabajo, de los cuales 135.400 fueron en el sector privado en relación de dependencia, 92.300 en el sector público (incluyendo nación, provincias y municipios) y 212.000 son nuevos monotributistas. En el sector privado formal se destacó el sector de la construcción, aunque el comercio y el sector informático



también exhibieron un fuerte crecimiento de su empleo, así como algunas ramas de la manufactura, tal es el caso de la metalmecánica.

Durante el año 2021, continuó rigiendo la prohibición de despidos, pero se fijó un límite para la doble indemnización de 500.000 pesos, lo que descomprimió un poco el costo para las empresas que tuvieron que desvincular personal. No obstante, las rigideces del mercado laboral prosiguieron como lo demuestra el hecho de que una parte significativa de la mejora del empleo se canalizó como asalariados no registrados, quienes ahora representan un 33 % del total.

Los salarios en el sector privado formal le ganaron por un par de puntos a la tasa de inflación mientras que en el sector público la ganancia fue algo mayor. Así se cortó una racha de 3 años seguidos de caídas en los salarios reales. Quienes no pudieron evitar que cayeran sus ingresos fueron los trabajadores informales, para los cuales el poder de compra perdió alrededor de 10 puntos de acuerdo con el índice de salarios que calcula el INDEC. El índice RIPE que mide el salario permanente de los trabajadores formales estaba en noviembre en 100.590 pesos, evidenciando una mejora del 1,5 % respecto de un año atrás, pero un 13 % por debajo del nivel alcanzado cinco años atrás. Por su parte el poder de compra de las jubilaciones se deterioró alrededor del 6 % en términos reales como consecuencia de que los ajustes establecidos por decreto y la aplicación de la fórmula establecida por la ley se han basado en inflación pasada y no corriente.

En el frente externo, Argentina pudo cerrar el año con aproximadamente 14.750 millones de dólares de superávit en la balanza comercial de bienes, casi un 3 % del PBI. El valor de las exportaciones e importaciones creció alrededor del 42 % y 49 % en el año, respectivamente. Tanto los precios internacionales de ambos, exportaciones e importaciones, como los volúmenes crecieron significativamente durante el año en línea con cierta normalización de las economías en la era pospandemia. Entre las exportaciones, medidas en dólares estadounidenses, los rubros que más crecieron fueron la energía y el gas natural exportados a Brasil seguidos por las ventas de manufacturas de origen industrial. El complejo de exportación de alimentos creció más lento por problemas de la cosecha. Entre las importaciones, el rubro de mayor crecimiento fue la energía dado que se reanudaron las importaciones de gas licuado al Puerto de Bahía Blanca. Las importaciones de bienes intermedios ocuparon

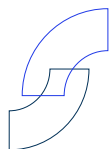
el segundo lugar mientras que los bienes de consumo y de automóviles son los que menos aumentaron.


Computados los servicios reales y los rubros de intereses y dividendos, el resultado del balance de pagos en el año 2021 habría cerrado con un superávit cercano al 1 % del PBI, uno de los registros más elevados de la última década. De todas formas, esta comparación no es del todo adecuada, ya que parte de este superávit debe ser atribuido a la pandemia y a las restricciones que dominaron las transacciones cambiarias durante el año, situaciones que no estaban presentes en años anteriores.

El mercado de cambios continuó con la estructura que estuvo vigente durante el año anterior con alguna restricción adicional en algunos segmentos. En el mercado oficial de cambios la cotización del dólar estadounidense transitó por tres etapas claramente diferenciadas. En el primer trimestre, la devaluación del peso en ese mercado acompañó a la inflación y por momentos hasta la superó. A partir de abril, el ritmo de devaluación disminuyó a valores de entre el 1-1,2 % mensual, se independizó de la inflación y esa política duró hasta las elecciones legislativas de noviembre. En el último mes del año, el BCRA permitió un poco más de depreciación llegando a una tasa de depreciación mensual del 2 %, aun por debajo de la inflación. En la medición “punta a punta” el dólar oficial creció un 22,1 %, comparado al 41 % de aumento de los precios locales ajustados por el 7 % de inflación en los Estados Unidos. Esto implica una apreciación real del peso contra el dólar comercial de más del 13 % en 2021. Medido en términos multilaterales y usando el índice del Banco Central, el tipo de cambio real para las transacciones comerciales se apreció un 21 %.

La brecha entre el tipo de cambio oficial y la cotización del dólar en los mercados cuya contraparte no es el Banco Central siguió el mismo patrón temporal. Entre agosto y diciembre, el dólar del mercado conocido como contado con liquidación, o CCL, cotizó en promedio un 98 % más que el dólar oficial. Entre enero y julio esa diferencia osciló en el 70 %, en parte por factores propios del mercado y también por la intervención gubernamental en el mercado de bonos en moneda extranjera. Luego de las elecciones, esta brecha volvió a subir cerrando el año con una diferencia de casi un 100 %.

Las transacciones en el mercado de divisas oficial registraron dos momentos muy disímiles a lo largo del año. Impulsado por los buenos precios internacionales de las





exportaciones y su liquidación en el mercado, durante la primera mitad del año, el Banco Central acumuló reservas internacionales por más 7.100 millones de dólares parte de las cuales (2.100 millones en forma neta) vendió durante los últimos meses del año. A su vez recibió 4.334 millones de dólares en Derechos Especiales de Giro (DEG) del FMI, suma que le correspondía a Argentina de la emisión que los países miembros del FMI le autorizaron a emitir a la entidad por la situación de emergencia sanitaria. La cancelación de servicios de deuda con organismos internacionales, el pago de algunas deudas del sector privado y otras operaciones del sector público y de mercado consumieron prácticamente el total de los recursos ingresados en el año a las reservas, de tal modo que hacia el final del año el Banco Central pudo retener solo 275 millones de dólares. Cabe mencionar que el gobierno decidió posponer la negociación de un nuevo programa de crédito y cancelar los vencimientos de la deuda con el organismo que vencieron en la última parte del año con los DEG recibidos del propio Fondo.

Así, las reservas brutas del Banco Central incluyendo las correspondientes al encaje de los depósitos en moneda extranjera captados por los bancos, terminaron el año en US\$ 39.662 millones, prácticamente el mismo nivel de reservas brutas y netas con las que comenzó el año.

La política monetaria tuvo varias aristas. Desde lo nominal, las tasas de interés se mantuvieron muy estables. La tasa de política monetaria estuvo todo el año en un 38 %, la de pasés a uno y siete días de plazo en un 32 % y un 36,5 %, respectivamente. La tasa Badlar se mantuvo en torno al 34 % en línea con la remuneración de los plazos fijos corporativos y superiores al millón de pesos a lo largo de todo el período. El interés de los depósitos a plazo fijo minoristas de montos menores a un millón de pesos se mantuvo en todo el período en un 37 %. El interés de los adelantos a empresas tampoco tuvo variaciones significativas con un valor medio de un 35 % mientras que las tasas interbancarias se movieron en un rango de 28 al 30 % a lo largo de todo el año.

La base monetaria terminó el año con 3,65 billones de pesos, un aumento del 47,9 % respecto de cierre del 2020, es decir 3 puntos porcentuales por debajo de la inflación. El indicador de M2 privado desestacionalizado como porcentaje del PBI terminó el año un 5 % arriba del promedio histórico, indicando un cierto exceso de oferta de dinero.

Los factores de expansión de la base monetaria por AR\$ 1,18 miles de millones durante el año 2021 se concentraron básicamente en tres conceptos. El financiamiento del Tesoro Nacional le demandó AR\$ 1,76 miles de millones netos en concepto de adelantos transitorios y giro de utilidades. A su vez, emitió AR\$ 451.000 millones netos para comprar US\$ 5.049 millones de divisas en el mercado cambiario. Neutralizar el impacto monetario de esta emisión le obligó a colocar Leliqs y Pases en el sistema financiero por un monto de casi AR\$ 1,9 billones e intervenir en los mercados de bonos y Rofex esterilizando otros AR\$ 490.000 millones. Como contrapartida, debió emitir casi AR\$ 1,4 billones en concepto de intereses de su deuda remunerada.

En materia fiscal, el déficit primario cayó fuertemente desde un 6,37 % del PBI en 2020 a alrededor del 3,1 % en 2021, ello sin contar el aporte extraordinario de DEGs recibidos del FMI en agosto. El gasto primario (antes de intereses) cayó desde un 24 % del PBI a aproximadamente un 21,3 %. Más allá del incremento del denominador, la caída del gasto primario en términos del PBI es el resultado de la reducción de las erogaciones asociadas al COVID-19 (programas como el ATP e IFE que ya no estuvieron presentes en 2021) y menores gastos previsionales, en parte compensados por mayores gastos en subsidios a energía y transporte e inversión en infraestructura.

Los ingresos totales del sector público se estiman en 18,1 % del PBI, porque, entre otros factores, en 2021 se registraron aumentos en los derechos de exportación que fueron parcialmente compensados por una caída de la recaudación del impuesto a los bienes personales. A su vez, aumentaron el impuesto a las rentas financieras y los ingresos no tributarios, en este caso por la contribución extraordinaria a las grandes fortunas que recaudó casi un 0,5 % del PBI. Además, el gobierno gozó de ingresos adicionales por la asignación extraordinaria de Derechos Especiales de Giro del FMI.

Cuando se suman los intereses, el déficit total asciende a un 4,6 % del PBI o AR\$ 2,1 billones. De ese total, el mercado de pesos financió unos AR\$ 736.000 millones mediante licitaciones públicas y AR\$ 1,7 miles de millones provinieron del Banco Central a través de adelantos transitorios y transferencia de utilidades. La financiación conseguida también sirvió para cancelar otras obligaciones internacionales con organismos internacionales que vencieron en el año.



El gobierno buscó emitir principalmente instrumentos a tasa fija en pesos, pero el persistente nivel de inflación y las tensiones cambiarias obligaron a apoyarse de forma creciente en la emisión de bonos indexados por CER o vinculados a la cotización del dólar (“dollar-linked”). Así, el 58 % de la deuda emitida en moneda local vigente al final del año tiene ajuste por inflación.

A su vez, el 70 % del total de la deuda está nominada en moneda extranjera, pero el 60 % está regida por la legislación argentina. El 63 % de la deuda está instrumentada a través de bonos mientras que el resto son préstamos de organismos internacionales y adelantos transitorios del Banco Central. Aproximadamente el 40 % de la deuda pública bruta está en manos de otros organismos del gobierno.

La deuda en dólares con el mercado casi no tuvo vencimientos en 2021 y los pagos de intereses en 2022 no excedan 2.000 millones de dólares. Sin embargo, el mercado cerró el año con un riesgo país que se movió durante el año desde un mínimo de 1.375 a 1.914 puntos básicos terminando el año en 1.700 puntos básicos, con títulos rindiendo el 25 % anual en dólares.

La inflación se aceleró significativamente respecto a 2020, de un 36,1 % a un 50,9 % interanual en diciembre, luego de haber tocado un máximo en septiembre de un 52,47 % interanual. Además de las políticas cambiaria y tarifaria, el gobierno ensayó otras respuestas a lo largo del año como fueron introducir cuotas de exportación para algunos productos y establecer el congelamiento de algunos precios. La inflación núcleo alcanzó un 54,87 % en el año, los productos y servicios estacionales aumentaron un 50,08 % y los precios de los bienes y servicios regulados tuvieron un incremento del 37,72 %. El sector de vestimenta registró el mayor incremento de precios con un aumento del 64,64 %. Los alimentos, el componente más importante del Índice de Precios al Consumidor, subieron un 50,35 %. Vivienda con un 28,35 % y comunicaciones con un 35,78 % fueron los subíndices con menos aumento, en ambos casos afectados por regulaciones de los gobiernos nacional y provinciales.

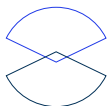
La inflación mayorista fue apenas más alta que la minorista con un registro del 51,3 % para todo 2021. Los productos nacionales aumentaron un 52 % mientras que los importados lo hicieron en un 44,6 %, aproximadamente el doble de lo que subió la cotización del dólar. Entre los

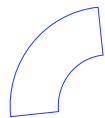
productos manufacturados los alimentos subieron un 45,2 % y los textiles un 58,2 % interanual. La energía eléctrica a nivel mayorista creció un 61 %. El costo de la construcción creció un 48,5 % en 2021, ligeramente por debajo de la inflación minorista y mayorista como resultado de que el precio de los materiales aumentó un 55,3 % pero los costos de la mano de obra lo hicieron en solo un 41,53 %.

El coeficiente de Gini que mide la distribución del ingreso se mantuvo en un valor de 0,44 pese a que los planes sociales se incrementaron fuertemente durante la pandemia y en 2021 aumentaron las asignaciones para el Plan Alimentar. Se evidencia que las restricciones sanitarias afectaron con mayor dureza a la población con bajo nivel de ingresos y a los trabajadores informales. El 10 % que más ingresos genera obtiene 20 veces más que el 10 % más pobre de la población.

En el primer semestre de 2021 la tasa de pobreza se ubicó en el 40,6 % de la población. Esto refleja una pequeña baja respecto del 42 % de cierre de 2020. La pobreza extrema (indigencia) afecta al 10,7 % de los argentinos.

La crisis sanitaria en conjunto con las dificultades económicas ha provocado todo tipo de tensiones en la sociedad. A nivel político, el recrudecimiento de la pandemia en el segundo trimestre provocó cruces entre autoridades nacionales y provinciales por las restricciones sanitarias. Después del triunfo opositor en las elecciones generales de noviembre (a nivel nacional, la oposición alcanzó un 41,7 % del voto, contra un 33,6 % del oficialismo) se produjeron cambios en el gabinete, con cambios en las carteras de Seguridad, Agricultura, Educación, Relaciones Exteriores y Ciencia. El Congreso, ahora más segmentado, vio su tarea resentida y no logró aprobar el presupuesto nacional para 2022.





Perspectivas para 2022

Luego de la caída histórica de 2020, la Argentina sorprendió con una recuperación de la actividad económica en 2021 más rápida que la esperada. Con alrededor del 70 % de su población con esquema de vacunación completo, el desafío para 2022 será demostrar que es posible un crecimiento sostenible luego de la pandemia. Para ello resulta indispensable un marco de políticas que permitan encarar rápidamente la solución de los problemas que arrastra la economía y que ha dejado la pandemia y, al mismo tiempo, impulsar los niveles de inversión que permitan crecer en forma sostenida durante los próximos años.

En el plano financiero, el primer paso se dio cuando se alcanzó la reestructuración de la deuda del Tesoro con los tenedores de bonos a mediados de 2020. Como resultado, las necesidades de financiamiento del Fisco han disminuido significativamente durante los próximos años. A su vez, la perspectiva de alcanzar un acuerdo con el FMI para reestructurar y refinanciar los servicios de crédito contingente otorgado al país por el Organismo en 2018, abre la posibilidad de ordenar los vencimientos de esa y otras deudas con organismos internacionales y pavimentar, de ese modo, el camino de una gradual normalización del acceso del país al crédito internacional. Esto último será clave para refinanciar los vencimientos con privados que se acumulen a partir de 2025.

Los pilares de un acuerdo serían un plan fiscal que reduzca el déficit y limite la financiación monetaria del mismo, un objetivo de acumulación de reservas y una baja de la brecha cambiaria como los primeros pasos de un programa dirigido a estabilizar la economía, todo ello fortalecido con el apoyo mayoritario de las fuerzas políticas representadas en el Congreso.

Los servicios de la deuda contraída con el propio FMI y otros organismos que comienzan a vencer en marzo de 2022 y se extienden a lo largo de todo el año y las necesidades de contar con un panorama más claro por parte de los decisores económicos, imponen la necesidad de llegar a un acuerdo antes de esa fecha. Se sabe que se ha avanzado en algunos aspectos clave de un acuerdo, resta conocer los detalles, la implementación de las políticas y la sintonía fina de los objetivos.

Siendo los desembolsos similares a los vencimientos y contando con la posibilidad de que se restituyan los fondos correspondientes a los últimos tres pagos por 4.580 millones de dólares, el panorama financiero de las cuentas públicas mejora y con ello disminuye también la incertidumbre de los decisores económicos. Esto a su vez implica que la Argentina tendrá que cumplir con los compromisos asumidos en el plano de los principales aspectos de la política económica, ya que la suspensión de un desembolso dejaría al país nuevamente al borde del incumplimiento con los organismos de crédito. Las revisiones del FMI serán trimestrales.

Se cuenta con algunos factores a favor y varios desafíos. Aunque el déficit de agua genera incertidumbre respecto del volumen que vaya a alcanzar la cosecha de soja y maíz, los dos cultivos más importantes de la Argentina, la debilidad del dólar estadounidense y la mejora de los precios agrícolas en el mundo permitirían sostener los ingresos por las exportaciones de este origen. Asimismo, el aumento de los precios internacionales de la energía en un contexto nacional de exceso de demanda en ese mercado es un obstáculo en el objetivo de reducir los subsidios fiscales y obtener el superávit comercial externo que permita mejorar las reservas internacionales del Banco Central.

No obstante, Argentina seguirá contando con una balanza comercial superavitaria pero recomponer las reservas internacionales del Banco Central requiere que tanto los pagos por servicios sobre la deuda externa como la acumulación de activos internacionales por parte del sector privado no lo terminen compensando. Para ello es indispensable restaurar la confianza en el peso e impulsar el ahorro en el país.

Por otra parte, la caída del gasto público en términos reales y en relación al PBI configura un punto de partida muy conveniente para lograr la reducción del déficit fiscal, condición indispensable para disminuir la incertidumbre, facilitar su financiamiento y mantener vigente el acuerdo con el FMI. Mantener el gasto bajo control en un marco político y social delicado será todo un desafío. Del lado de los ingresos fiscales, la apuesta al crecimiento como herramienta para aumentar la base tributaria y

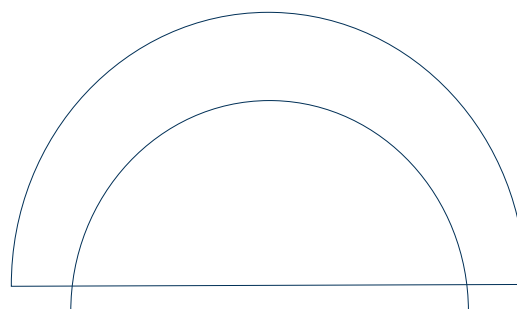
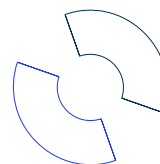
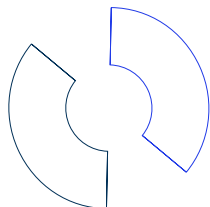


así impulsar el crecimiento de la recaudación, cuenta a su favor con el efecto arrastre que deja el crecimiento de 2021 en los niveles de actividad económica de 2022. Como contrapartida, ya no contará con algunos recursos extraordinarios de los que dispuso el año pasado.

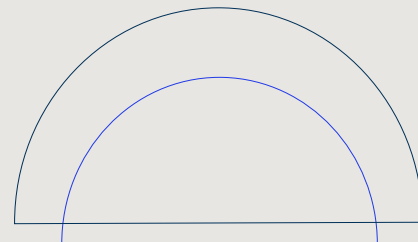
En un contexto en el cual se acuerde con el FMI un nuevo programa para atender el vencimiento de los servicios de la deuda con el organismo, el Estado Nacional y los estados provinciales deberán hacer un esfuerzo fiscal importante a fin de compatibilizar las posibilidades de financiación monetaria del déficit con la demanda de deuda pública, el servicio de los intereses de la deuda del Banco Central, el financiamiento proveniente de otros organismos de crédito internacional y la necesidad de recomponer un nivel adecuado de reservas internacionales.

Adicionalmente, exigirá de las autoridades monetarias que la devaluación del peso sea compatible con la inflación y las tasas de interés, de tal modo de cumplir con el objetivo de acumular reservas y estimular el ahorro doméstico.

Solo en ese marco de mayor confianza y certidumbre, el crédito bancario y el mercado de capitales volverán a crecer como fuentes de financiamiento del consumo, la producción y la inversión del sector privado, condiciones indispensables para que el desempleo disminuya sostenidamente más allá de la normalización pospandemia.



MERCADO MONETARIO Y SISTEMA FINANCIERO



El sistema financiero

La tendencia al crecimiento real de los depósitos en pesos observada durante 2020 se mantuvo en 2021. Los depósitos totales en pesos crecieron un 61,1 % medidos punta a punta, es decir algo más de un 6 % en términos reales. Si se toman los depósitos del sector privado, el crecimiento fue algo menor, un 59,2 % nominal y un 5,2 % en términos reales. Los depósitos a la vista crecieron casi un 8 % ajustados por la inflación mientras que los depósitos a plazo aumentaron un 3 % en los mismos términos. El crecimiento de los depósitos a plazo fue muy desigual: el saldo de los tradicionales aumentó un 1 % en términos reales mientras que los que ajustan por inflación aumentaron un 91 %. Los depósitos en dólares del sector privado cayeron marginalmente en términos nominales un -1,1 % ó un -7,5 % si se ajusta por la inflación de los Estados Unidos. Los depósitos en pesos y dólares de los sectores público y privado representaron casi el 25 % del PBI.

Las exigencias de encaje establecidas por el Banco Central como autoridad regulatoria del sistema alcanzan al 45 % del saldo promedio para los depósitos a la vista en entidades más grandes, un 32 % para depósitos a plazo fijo de menos de 29 días de duración, el 22 % para depósitos de entre 30 y 59 días, y el 4 % para depósitos de hasta 89 días. Las entidades más pequeñas tienen requerimientos de inmovilización más bajos. Los depósitos que ajustan por inflación (UVA) tienen un esquema de encajes del 7, 5 % y 3 % en función de su duración (menos de 29, menos de 59 y menos de 89 días respectivamente). La exigencia de encaje para los depósitos en moneda extranjera de hasta 29 días alcanza al 23 % del

promedio pero, en un contexto de escasa demanda de crédito en moneda extranjera, los saldos de liquidez en moneda extranjera son muy superiores.

Los créditos en pesos al sector privado se incrementaron un 49,2 % punta a punta, lo que equivale a una pequeña caída del 1,1 % en términos reales. El saldo de créditos al sector privado en dólares se desplomó un 25 % dado que el sector privado ante la expectativa de que el aumento de la cotización del dólar en el mercado oficial de cambios superará las tasas de interés en pesos. En el segmento de consumo, las financiaciones con tarjeta de crédito cayeron un 8 % mientras que los préstamos personales quedaron sin cambios luego de ajustar por la inflación. El crédito comercial recuperó un 3,7 % en términos reales. Por su parte, el crédito hipotecario cayó un 11 % mientras que los préstamos prendarios subieron un 46 %.

La morosidad exhibió una leve caída tendiendo al 4,87 % hacia fines de 2021. Esto es un aumento respecto del 4,2 % de diciembre de 2020, pero las cifras no son totalmente comparables ya que el Banco Central había cambiado las normas de contabilización de la mora durante la pandemia y la situación se normalizó a partir de junio de 2021. Si la comparación se hace con 2019, la mora ha caído desde el 5,7 % registrado entonces y más aún desde el pico de 6,1 % en febrero de 2020, justo antes del comienzo de la pandemia. La cobertura de la morosidad con provisiones está en un 108 %, un nivel que bajó de los 130 % observados a mediados de 2020.

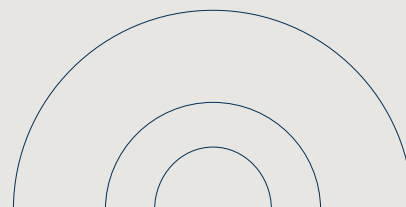
Hay mucha heterogeneidad en la mora en función del tipo de entidad financiera. Los bancos privados registran una morosidad de solo 3,3 % y un nivel de provisionamiento del 144,5 %. Asimismo, la banca pública más que duplica ese valor con un índice de incobrabilidad del 7,4 % y provisiones que solo cubren un 84 % de la mora. Las entidades no bancarias se encuentran a mitad de camino con un índice de incobrabilidad del 5,9 %, pero con un bajo nivel de cobertura ya que las provisiones solo representan el 68 % de la cartera en mora. Los cargos por incobrabilidad del sistema pasaron de un promedio de AR\$ 19.600 millones por mes en 2020 a AR\$ 12.900 millones en 2021, todo medido en moneda constante, en línea con la baja en la morosidad experimentada.

Como parte de un conjunto de iniciativas destinadas a orientar la oferta de crédito bancario hacia algunos segmentos del mercado y hacia el Tesoro Nacional, el Banco Central permite cumplir con una parte de la exigencia de efectivo mínimo con ciertos títulos públicos comprados en subastas y con deuda de la propia autoridad monetaria que las entidades pueden utilizar según su participación en los programas de crédito establecidos por la regulación. De ese modo, los ingresos provenientes de la tenencia de deuda del Tesoro y el Banco Central para el total del sistema aumentaron su participación en el total de los ingresos financieros del 50 % al 57 %, mientras que los intereses de los créditos caen del 40 % al 34 %.

Sin cambios significativos en la cobertura de gastos con los ingresos por servicios no financieros, la evolución de la rentabilidad de los bancos estuvo dominada por el resultado de la intermediación financiera. La mejora de la morosidad no alcanzó a compensar la caída del margen de intermediación de tal modo que las ganancias del conjunto en 2021 se redujeron considerablemente.

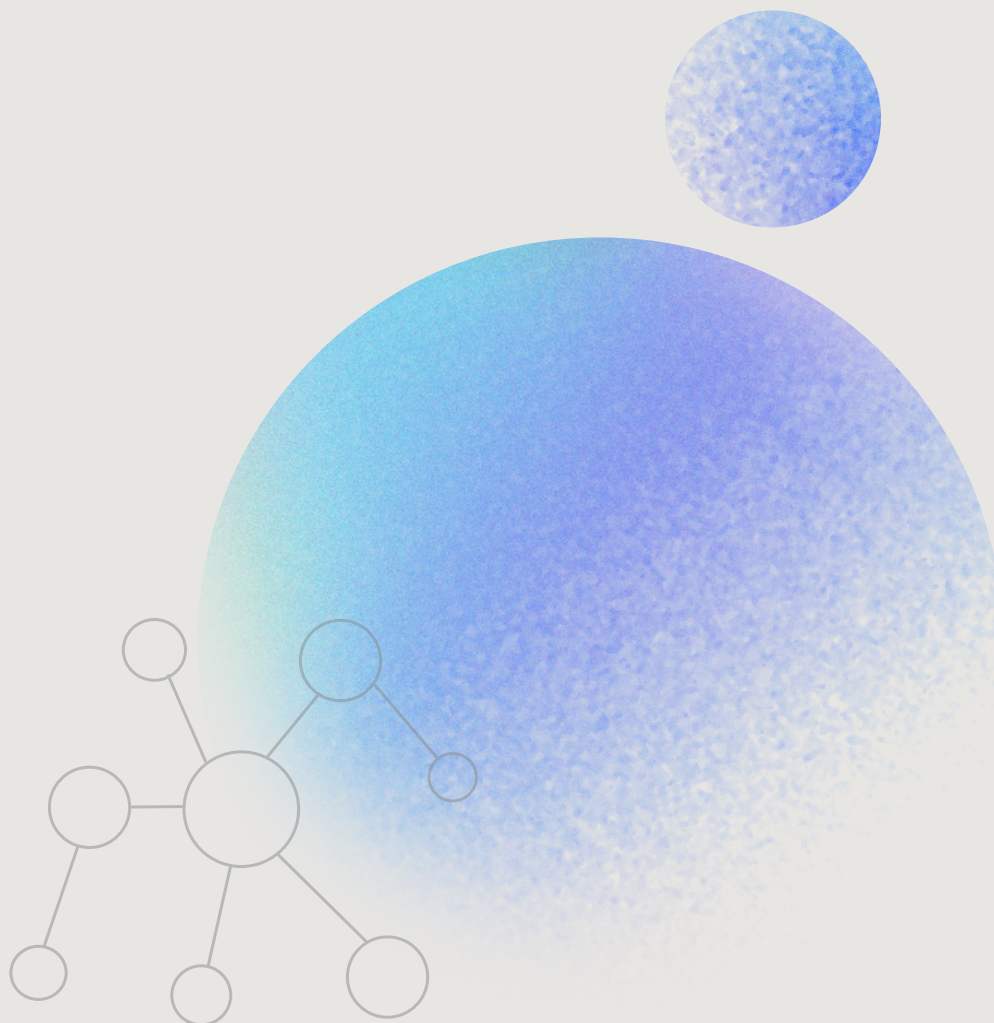
De una utilidad mensual promedio de casi AR\$ 25.000 millones en 2020 apenas superaron AR\$ 14.200 millones mensuales en 2021, todo ello medido en pesos de octubre de 2021. Baja demanda de crédito, préstamos subsidiados, tasas de interés reguladas que impactan en el margen de intermediación financiera fueron algunos de los factores que afectaron la rentabilidad de los bancos en el período. Las utilidades cayeron un 43 % para el total del sistema y un 55 % para el subsistema privado. De ese modo, el ROA acumulado en los primeros tres trimestres de 2021 ajustado por inflación para el total del sistema financiero cae del 2,4 % al 0,9 %. A su vez, el ROE equivalente alcanza un 6 % para el total del sistema financiero y un 7,2 % para el subconjunto de la banca privada.

El sistema está muy bien capitalizado. La integración de capital de nivel 1 es del 25,6 %, es decir un 239 % más de lo que se necesita según las estadísticas del Banco Central. La banca privada está aún más holgada de capital con una integración superior al 27 %. Los buenos datos de capital se complementan con la gran liquidez con que cuentan las entidades. Los activos líquidos contabilizados como la suma de disponibilidades, integración de encajes, pases, títulos para integración de encajes y letras emitidas por el Banco Central (Leliq), llega al 67 % de los depósitos totales, un número que ha sido bastante estable a lo largo de todo el año.

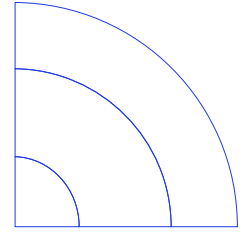


EL BANCO

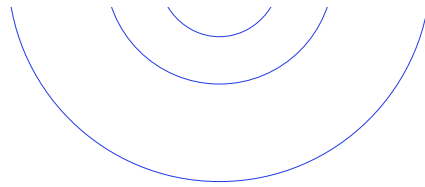
MEMORIA REPORTE INTEGRADO **2021**



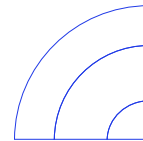
Es el banco nacional
de capitales privados
con la mayor red
de sucursales en la
Argentina.



Tiene un fuerte
compromiso
con el desarrollo
del país.



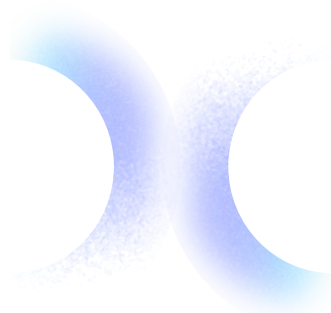
Su principal objetivo es ser
un Banco sustentable,
que respete al ser humano y
al ambiente, a partir de una
gestión basada en la ética,
el respeto por la diversidad
y la transparencia.



17 ALIANZAS PARA
LOGRAR
LOS OBJETIVOS



Para lograr objetivos
sostenibles, articula sus
acciones con actores
clave y sus grupos de
interés.



Introducción a Banco Macro

Banco Macro es un banco comprometido con la sociedad y su desarrollo. Está presente en todo el país con una estrategia de negocios enfocada en cada perfil de clientes. Trabaja para mejorar su bienestar, desarrollo y crecimiento en cada momento de la vida de las personas, empresas y organizaciones a partir de acciones que promuevan la accesibilidad financiera desde la cercanía física, la digitalización y la tecnología, y la inclusión financiera con formación y productos diseñados específicamente para sectores vulnerables, emprendimientos, y pequeñas y medianas empresas.

Banco Macro y sus subsidiarias

Banco Macro S.A. es la sociedad mediante la cual se tiene control sobre otras entidades, que se denominan “sociedades subsidiarias” o “subsidiarias”.

Empresas controladas por Banco Macro S.A.



Estructura accionaria

Apellido y nombre / Razón Social	Unidad	2020	2021
ANSES F.G.S. Ley N° 26.425	Porcentaje sobre capital social	28,80 %	28,80 %
Accionistas agrupados (Bolsas del país)	Porcentaje sobre capital social	9,72 %	10,36 %
Accionistas agrupados (Bolsas del exterior)	Porcentaje sobre capital social	26,73 %	26,09 %
Delfín Jorge Ezequiel Carballo	Porcentaje sobre capital social	17,47 %	17,47 %
Fideicomiso de Garantía JHB BMA (1)	Porcentaje sobre capital social	17,28 %	17,28 %
ANSES F.G.S. Ley N° 26.425	Porcentaje sobre los votos	26,90 %	26,91 %
Accionistas agrupados (Bolsas del país)	Porcentaje sobre los votos	9,28 %	9,87 %
Accionistas agrupados (Bolsas del exterior)	Porcentaje sobre los votos	24,98 %	24,38 %
Delfín Jorge Ezequiel Carballo	Porcentaje sobre los votos	19,19 %	19,19 %
Fideicomiso de Garantía JHB BMA (1)	Porcentaje sobre los votos	19,65 %	19,65 %

(1) En 2019 y 2020 el tenedor era Fideicomiso Trust JHB y al 31 de diciembre de 2021 el tenedor es Fideicomiso de Garantía JHB BMA.

Estrategia de Sustentabilidad de Banco Macro

Con la mirada puesta en la Agenda 2030 de Naciones Unidas, y la realidad económica y social local, el Banco realiza programas estratégicos de sustentabilidad para contribuir, desde el sector, a la construcción de un país sólido, equitativo, inclusivo y pujante.

De esta forma, la sustentabilidad forma parte del ADN de la entidad. Cuenta con una Política y Estrategia que guía al Banco en la gestión, para que el negocio impacte de forma directa e indirecta en el desarrollo sostenible.

Trabaja para que la Sustentabilidad Corporativa sea parte esencial de su cultura.

FRAGMENTOS PRINCIPALES DE LA POLÍTICA DE SUSTENTABILIDAD

Banco Macro cree que su aporte a la sociedad como entidad financiera es clave para el desarrollo de un país.

Asume el compromiso de crear valor económico, social y ambiental en el corto, mediano y largo plazo.

Su foco está puesto en la creación de oportunidades en cada región del país, a partir de la oferta de productos y servicios financieros de calidad y la gestión responsable de los impactos y riesgos del negocio.

PILARES ESTRATÉGICOS

Estos son los cinco pilares de la Estrategia de Sustentabilidad:

1. Inclusión y educación financiera:

El Banco promueve una cultura financiera saludable. Para ello, genera productos, servicios, herramientas y contenidos de educación financiera, para formar ciudadanos bancarizados, críticos, reflexivos, económicamente responsables y que contribuyan al crecimiento económico del país.

El compromiso del Banco:

- Promover la bancarización y la accesibilidad a través de la amplia red de sucursales, anexos y cajeros automáticos.
- Incluir a los sectores de menores ingresos en la oferta de valor del Banco.
- Crear productos y servicios innovadores para incluir a los diferentes perfiles de clientes.
- Desarrollar iniciativas de educación financiera en todas las comunidades para todo tipo de sectores y actividades.

1 FIN
DE LA POBREZA



4 EDUCACIÓN
DE CALIDAD



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



10 REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



17 ALIANZAS PARA
LOGRAR
LOS OBJETIVOS



2. Impacto ambiental directo e indirecto:

Banco Macro impulsa el cuidado del entorno social y del medio ambiente, tanto internamente como en la cadena de valor.

El compromiso del Banco:

- Usar de forma eficiente los recursos naturales.
- Concientizar a los colaboradores y clientes, lo cual busca un efecto multiplicador en la sociedad.
- Medir la huella de carbono institucional.
- Gestionar responsablemente los residuos tecnológicos, plásticos y papeles.
- Desarrollar un programa de ahorro de energía.

7 ENERGÍA ASEQUIBLE
Y NO CONTAMINANTE



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



12 PRODUCCIÓN
Y CONSUMO
RESPONSABLES



13 ACCIÓN
POR EL CLIMA



17 ALIANZAS PARA
LOGRAR
LOS OBJETIVOS



3. Responsabilidad por el bienestar y la inclusión de las personas:

Banco Macro es generador de empleo a nivel federal, acompaña el desarrollo profesional de sus colaboradores, favorece la diversidad y la inclusión en el ambiente de trabajo.

El compromiso del Banco:

- Promover la generación de empleo local para ser motor del desarrollo de las economías regionales.
- Empoderar el talento a partir de una estrategia de retención y desarrollo profesional interno.
- Incorporar beneficios para los colaboradores y sus familias.

1 FIN DE LA POBREZA



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



5 IGUALDAD DE GÉNERO



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



4. Desarrollo de PyMEs y emprendimientos:

El Banco acompaña a las PyMEs y a los nuevos emprendimientos en el desarrollo de sus negocios con productos y servicios a medida, brindando formación y herramientas para su crecimiento.

El compromiso del Banco:

- Crear productos y servicios a la medida de las PyMEs y emprendimientos.
- Apuntalar su crecimiento con formación y asesoramiento.
- Escuchar a los clientes con un sistema de atención de excelencia.

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



5. Transparencia en todas las acciones:

El Banco opera con un objetivo de máxima transparencia, a fin de crear un marco de confianza y credibilidad para todos sus Grupos de Interés. Practica la escucha activa y la rendición de cuentas continua.



El compromiso del Banco:


- Rendir cuentas de forma transparente y detallada a todos sus públicos.
- Contar con canales de comunicación adaptados a cada perfil.
- Luchar contra la corrupción, el lavado de activos y el financiamiento del terrorismo.
- Adherir y cumplir con los principales estándares y buenas prácticas de transparencia y responsabilidad en la gestión a nivel nacional e internacional.
- Desarrollar herramientas y códigos para respetar la ética y la buena conducta en las operaciones.

Alianzas estratégicas de sustentabilidad

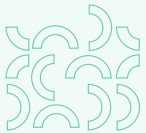




- ADEBA.
- Grupo de Equidad de Género.
- Red Argentina del Pacto Mundial de Naciones Unidas.
- Grupo de Fundaciones y Empresas (GDPE).
- Norte Sustentable.
- IAE Business School-Universidad Austral.
- Bolsas y Mercados Argentinos (BYMA).

MODELO DE CREACIÓN, CONSERVACIÓN O EROSIÓN DE VALOR

Capitales	Impacto	Recursos	Acciones ⁴	Resultados
 <p>CAPITAL FINANCIERO</p>	<p>Banco Macro genera rentabilidad. Provee información transparente y clara para la toma de decisiones, respetando siempre los derechos e intereses de los accionistas minoritarios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fondos disponibles y potenciales. • Inversiones. • Activos tangibles e intangibles. • Patrimonio. • Capital propio. • Depósitos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de los activos financieros con transparencia y responsabilidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortaleza del capital. • Uno de los bancos privados con mayor patrimonio. • Liderazgo en préstamos personales. • Estabilidad financiera.
 <p>CAPITAL INDUSTRIAL</p>	<p>Banco Macro trabaja para ofrecer productos y servicios financieros a la medida de cada perfil y necesidad, con foco en la inclusión, para que las personas y empresas de todo el país mejoren su calidad de vida, crezcan y puedan actuar en el mercado bancario.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Red de sucursales en todo el país. • Cartera de productos y servicios. • Infraestructura física y procesos para una banca presencial y digital. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de canales automáticos de atención. • Creación de productos y servicios adaptados a cada segmento. • Iniciativas para la accesibilidad. • Programa NAVES. • Sistemas para la seguridad física y protección de datos personales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Presencia en el país. • Inclusión financiera. • Apoyo a PyMEs y emprendimientos. • Acompañamiento al sector público. • Accesibilidad. • Seguridad física.
 <p>CAPITAL INTELECTUAL</p>	<p>Banco Macro piensa constantemente en innovar, estar a la vanguardia y utilizar los avances tecnológicos para la transformación a una banca digital que eficiente los procesos y mejore la experiencia de los clientes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sistemas de gestión y operativos de desarrollo propio. • Inversión en tecnología y digitalización. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño y medición de la experiencia del cliente. • Banca digital y desarrollo de plataformas online. • Servicio de atención al cliente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Buena experiencia del cliente. • Contratos claros. • Co-creación de productos y servicios junto a sus clientes. • Ecosistema de abordaje para sub-bancarizados y no bancarizados. • Cultura digital.

4. Para la definición de las acciones relevantes a trabajar y dar cumplimiento a las Estrategias de sustentabilidad, el Banco se apoyó en el Análisis de materialidad elaborado según los Estándares GRI.

Capitales	Impacto	Recursos	Acciones ¹	Resultados
 <p>CAPITAL HUMANO</p>	<p>Banco Macro potencia el desarrollo profesional y personal de las personas que trabajan en la compañía, con el fin de que desempeñen sus actividades en un ambiente seguro y saludable.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Equipo multidisciplinario con foco en el talento. 	<ul style="list-style-type: none"> Procesos de selección inclusivos. Capacitación y desarrollo. Encuesta de clima con el modelo Great Place to Work. Beneficios a colaboradores y familias. Canales de comunicación interna. Plan de salud y seguridad laboral. Programa de voluntariado corporativo. 	<ul style="list-style-type: none"> Generación de empleo en todo el país. Desarrollo de carrera. Diversidad e inclusión. Buen clima laboral, seguro y saludable. Beneficios para el bienestar.
 <p>CAPITAL SOCIAL Y RELACIONAL</p>	<p>Banco Macro contribuye con el desarrollo social y económico de las comunidades en las cuales está presente, para lo cual invierte en programas y acciones estratégicas que generan un alto impacto positivo, y los hace partícipes de su cadena de valor.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Inversión social privada. Alianzas estratégicas. 	<ul style="list-style-type: none"> Participación en medios de comunicación a nivel federal. Programas de educación e inclusión financiera. Gestión social de Fundación Banco Macro. Selección de proveedores locales. 	<ul style="list-style-type: none"> Beneficiarios de programas de impacto social: personas, emprendimientos, organizaciones y empresas. Desarrollo económico local desde las compras.
 <p>CAPITAL NATURAL</p>	<p>Banco Macro contribuye con el cuidado del ambiente desde la gestión de su propio negocio y también evaluando responsablemente la colocación de activos gestionados por el Banco en productos financieros.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Inversión y gestión en proyectos de impacto ambiental positivo. Inversión en energía renovable. 	<ul style="list-style-type: none"> Política de Medio Ambiente y Sistema de Gestión Ambiental. Compra energía renovable. Campañas de concientización. Acompañamiento en productos financieros sostenibles. 	<ul style="list-style-type: none"> 71,6 % de aumento de consumo de energía renovable utilizada Reducción del 15,3 % de la huella de carbono. Aumento de los insumos reciclados. Colocación de 5 bonos verdes por USD 829 millones.

1 FIN DE LA POBREZA



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



5 IGUALDAD DE GÉNERO



7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



Principales resultados del negocio

Principales resultados del negocio	2020	2021
Capital Financiero⁵ (millones de pesos)		
Patrimonio neto al cierre del ejercicio	223.515 ⁶	238.606 ⁷
ROA-Retorno sobre el activo promedio	3,50 %	2,80 %
ROE-Retorno sobre el capital promedio	16,80 %	12,20 %
Resultado operativo (antes de Impuestos)	55.258	28.786
Impuesto a las Ganancias	-18.476	-1.663
Resultado integral total	38.198	28.297
Capital Industrial		
Total Depósitos (millones de pesos)	737.714	588.851
Total Crédito al sector privado (millones de pesos)	381.065	349.006
Cantidad de jurisdicciones	23	23
Cantidad total de sucursales	463	466
Participación dentro del sector financiero con sucursales	10 %	10 %
Cantidad de localidades donde el Banco tiene presencia única (incluye cajeros automáticos)	200	206
Cantidad total de cajeros automáticos	1.578	1.779
Cantidad total de terminales de autoservicio	960	955
Número de clientes individuos	4.127.737 ⁸	4.312.883
Cantidad de clientes jubilados	697.469 ⁹	706.109
Cantidad de tarjetas de crédito	2.631.289	2.699.455
Monto total de préstamos personales (millones de pesos) (1)	70.172	97.787
Monto total de préstamos hipotecarios (millones de pesos) (1)	17.805	24.995
Número de clientes empresas	81.676 ¹⁰	89.754
Cantidad de paquetes para PyMEs	64.097	58.556
Capital Intelectual		
Cantidad de usuarios de canales automáticos	1.431.640	1.419.375
Índice de experiencia de cliente individuos	54 %	51 %
Índice de principalidad del cliente PyME	69 %	65 %
Tasa de reclamos por cliente	9 %	2 %
Reclamos resueltos	94 %	94 %
Capital Humano		
Cantidad de Colaboradores	8.489	7.931
Colaboradoras mujeres	39,70 %	40,31 %
Mujeres en la Gerencia primera línea	17 %	9 %
Edad promedio	46,09	46,42
Antigüedad promedio	16,03	18,42
Colaboradores del interior del país	71,45 %	73,69 %
Tasa de rotación	2,91 %	9,32 %
% de colaboradores capacitados	96,87 %	100 %
Tasa de ausentismo	15,62 % ¹¹	10,96 %

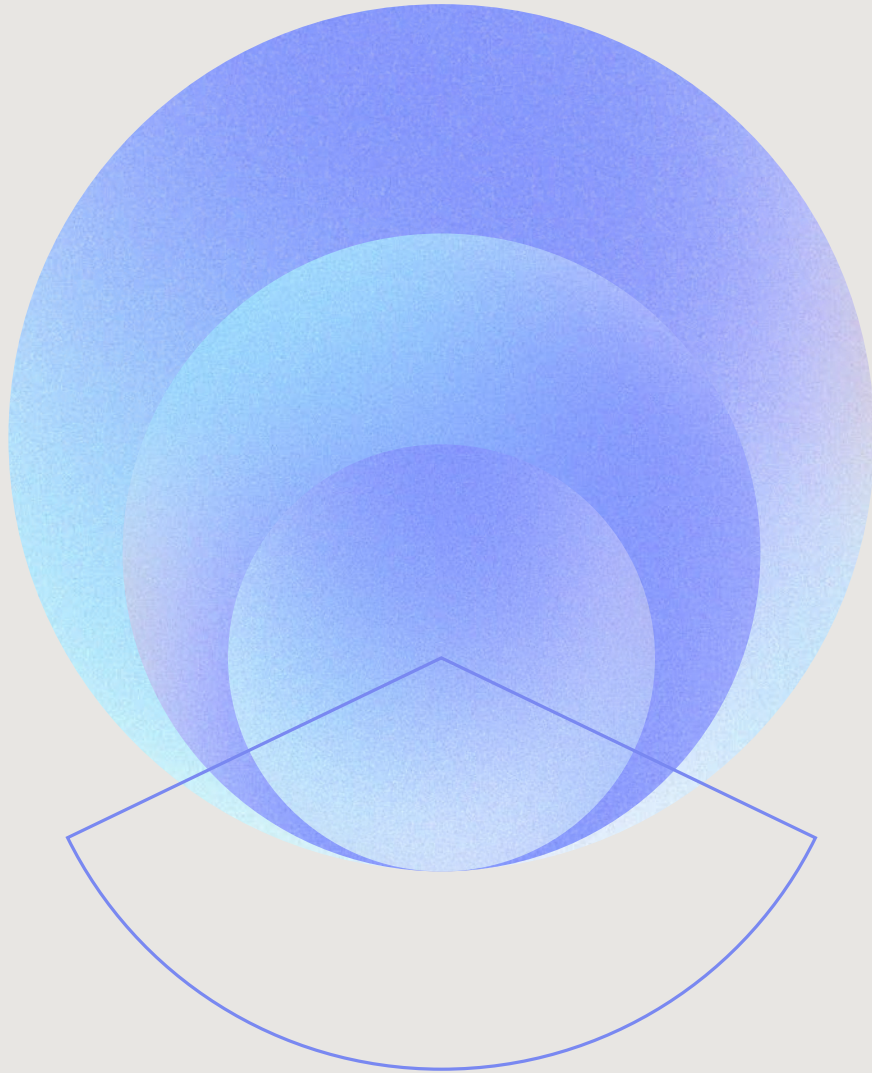
Principales resultados del negocio	2020	2021
Índices de reincorporación al trabajo y de retención de los colaboradores que ejercieron la baja por paternidad	100 %	100 %
Índices de reincorporación al trabajo y de retención de los colaboradores que ejercieron la baja por maternidad	100 %	100 %
Participaciones en Programa de Voluntariado	1.015	3.272
Capital Social y Relacional		
Cantidad de proveedores	3.699	4.260
% de proveedores de origen local	98 %	98 %
% de proveedores activos se encuentran adheridos al Código de Conducta	100 %	100 %
Inversión social (millones de pesos)	144	186
Inversión social -Cantidad de beneficiarios directos	365.376	58.844 ¹²
Inversión social -Cantidad de organizaciones aliadas	323	305
Inversión en medios de comunicación de todo el país (millones de pesos)	240	630
Capital Natural		
Clientes adheridos al servicio e-resumen	1.987.839	2.286.997
Papel reciclado (kg)	9.792 ¹³	10.984
Plástico reciclado (kg)	91 ¹⁴	134
Equipamiento scrap (monitores, computadoras, impresoras, periféricos, etc.) (cantidad)	4.089	2.055
Equipamiento scrap (monitores, computadoras, impresoras, periféricos, etc.) (tn)	20	15
Cantidad de mobiliario donado (unidades)	1.475	374
Consumo de Energía (MWh)	13.291,30	14.079
Consumo de gasoil en grupos electrógenos de sucursales (litros)	78.027	75.246
Consumo de energía renovable utilizada (MWh)	1.826	3.134
Emisiones de CO2 (tCO2e)	7.379,77	6.249,74

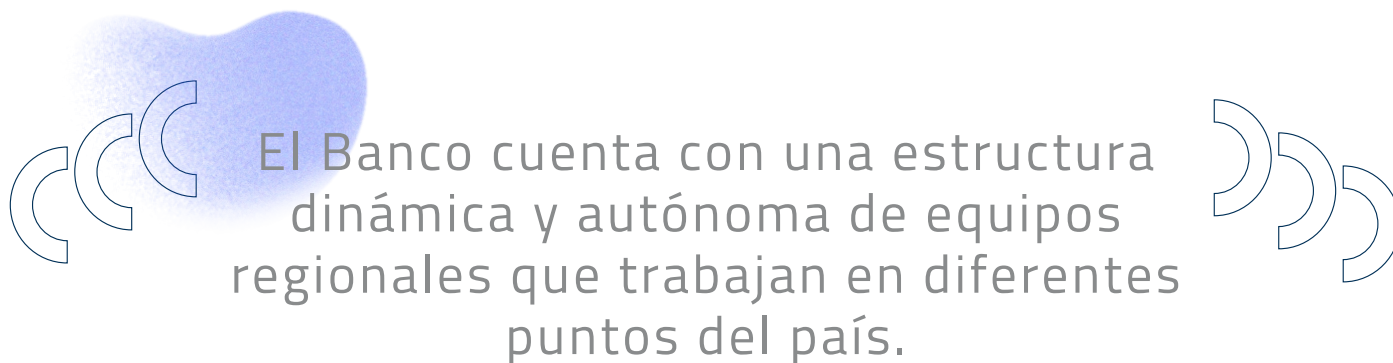
(1) Corresponde al Saldo de Cartera de Banca Individuos (capital + ajuste + interés + OCIF).

5. Todas las cifras de 2020 del apartado Capital Financiero sufrieron cambios debido a la actualización a moneda constante (por el índice de Axl) y a la reclasificación del Ajuste por Inflación en los resultados monetarios (por los títulos valuados a valor razonable con cambio en ORI).
6. Saldo al cierre del Ejercicio una vez deducidos los dividendos aprobados por la Asambleas de Accionistas del 30 de abril y 31 de octubre de 2020 por la suma de \$30.159 millones, expresados a valores del 31 de diciembre de 2021.
7. Saldo al cierre del Ejercicio una vez deducidos los dividendos aprobados por la Asambleas de Accionistas del 30 de abril de 2021 por la suma de \$12.840 millones, expresados a valores del 31 de diciembre de 2021.
8. Datos reexpresados en base a la publicación de la Memoria 2020 por cambio en la metodología de cálculo.
9. Ídem nota anterior.
10. Ídem nota anterior.
11. Incremento como consecuencia del contexto de pandemia por COVID-19.
12. La caída de la cantidad de beneficiarios directos es producto que en 2020 se realizaron dos proyectos puntuales de gran alcance: uno fue en el contexto de pandemia, y el segundo fue una inversión en infraestructura para de acceso al agua, la cual quedó instalada y actualmente sigue teniendo impacto social en la comunidad respectiva.
13. El descenso de kg de papel reciclado se debe a que las oficinas centrales estuvieron cerradas.
14. El descenso del kg de plástico reciclado se debe a que las oficinas centrales estuvieron cerradas.

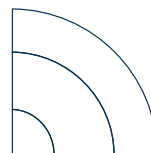
GOBIERNO CORPORATIVO

MEMORIA REPORTE INTEGRADO 2021





La transparencia, la interacción con accionistas e inversores, la sustentabilidad y un marco adecuado de gestión de riesgos son su base de apoyo.



EL DIRECTORIO

El gobierno corporativo de Banco Macro está integrado por el Directorio, el Gerente General y los Gerentes que conforman su primera línea de reportes. Asimismo, por las áreas *staff* del Directorio. Como órgano de administración, el Directorio define los objetivos y las políticas de gestión comercial y de riesgos con una visión de desarrollo sustentable a largo plazo.



Composición del Directorio al 31 de diciembre de 2021

Nombre	Cargo	Edad	Año de la primera designación	Vencimiento del mandato - Asamblea que considere los EE.CC. del ejercicio
Delfín Jorge Ezequiel Carballo	Presidente	69	2002	2023
Jorge Pablo Brito	Vicepresidente	42	2002	2021
Carlos Alberto Giovanelli	Director Titular	64	2016	2021
Nelson Damián Pozzoli	Director Titular	55	2016	2021
Fabián Alejandro de Paul (1)	Director Titular	58	2019	2021
Guillermo Merediz (1)(2)	Director Titular	45	2020	2021
Constanza Brito	Directora Titular	40	2007	2023
Mario Luis Vicens (1)	Director Titular	70	2016	2023
Sebastián Palla (1)	Director Titular	47	2021	2023
Mariano Ignacio Elizondo (1)(2)	Director Titular	49	2020	2023
Delfín Federico Ezequiel Carballo	Director Titular	37	2020	2022
Ramiro Tosi (1)(2)	Director Titular	46	2020	2022
Marcos Brito	Director Titular	39	2007	2021 (3)
Alan Whamond (1)	Director Suplente	60	2019	2021
Juan Santiago Fraschina (1)(2)	Director Suplente	44	2020	2021

(1) Director Independiente.

(2) Designado a propuesta de ANSES-FGS.

(3) Corresponde al vencimiento del mandato original como Director Suplente. El cargo de Director Titular lo ejercerá hasta la próxima Asamblea General Ordinaria, conforme a lo dispuesto por el artículo 14 del estatuto social.

COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Con el objetivo de ser una empresa de referencia, el Directorio y los Gerentes de primera línea de Banco Macro adhieren a la estrategia de sustentabilidad y los compromisos en materia de desarrollo sostenible. Asimismo, se comprometen con la divulgación de la Política de Sustentabilidad Corporativa hacia el resto de la organización y la sociedad.

Directores por género y edad al 31/12/2021	Cantidad	%
Miembros del Directorio	15	100 %
Por género		
Mujeres	1	7 %
Hombres	14	93 %
Por edad		
Entre 31 y 50 años	9	60 %
Mayor a 50	6	40 %

Comisión Fiscalizadora

Fiscaliza la administración de la sociedad con los deberes y las atribuciones que establece la legislación argentina.

Composición de la Comisión Fiscalizadora al 31 de diciembre de 2021

Nombre	Cargo	Vencimiento del mandato - Asamblea que considere los EE.CC. del ejercicio
Alejandro Almarza	Síndico Titular	2021
Carlos Javier Piazza	Síndico Titular	2021
Enrique Alfredo Fila (1)	Síndico Titular	2021
Alejandro Carlos Piazza	Síndico Suplente	2021
Leonardo Pablo Cortigiani	Síndico Suplente	2021
Gustavo Alberto Macagno (1)	Síndico Suplente	2021

(1) Designados a propuesta de ANSES-FGS.

Comités

Trece comités, conformados por miembros del Directorio y de los Gerentes de primera línea, guían la gestión diaria del negocio. Sus perfiles se pueden conocer en la web <https://www.macro.com.ar/relaciones-inversores/gobierno-corporativo/directivos-y-alta-gerencia>.

COMITÉ	NOMBRE DE LOS MIEMBROS	CARGO DE LOS MIEMBROS
AUDITORÍA CNV ¹⁵ / SEC ¹⁶	Sebastián Palla	Director Titular
	Fabián Alejandro de Paul	Director Titular
	Mario Luis Vicens	Director Titular

15. Comisión Nacional de Valores (CNV).

16. Securities and Exchange Commission (SEC, Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos).

COMITÉ	NOMBRE DE LOS MIEMBROS	CARGO DE LOS MIEMBROS
ACTIVOS Y PASIVOS	Jorge Pablo Brito	Director Titular
	Fabián Alejandro de Paul	Director Titular
	Delfín Federico Ezequiel Carballo	Director Titular
	Gustavo Alejandro Manriquez	Gerente General
	Jorge Francisco Scarinci	Gerente Finanzas
	Juan Ignacio Perdomenico	Gerente de Control de Gestión
	Juan Domingo Mazzon	Gerente de Gobierno y Control de Gestión
	Brian Anthony	Gerente de Bancas Comerciales
CRÉDITOS Senior	Delfín Jorge Ezequiel Carballo (1)	Presidente del Directorio
	Jorge Pablo Brito (1)	Vicepresidente del Directorio
	Carlos Alberto Giovanelli (1)	Director Titular
	Nelson Damián Pozzoli (1)	Director Titular
	Gustavo Alejandro Manriquez	Gerente General
	Ana María Magdalena Marcet	Gerente de Riesgo Crediticio
	Alejandro Becka	Gerente de Riesgo Empresas
	Adrián Mariano Scosceria	Gerente de Banca Empresas
	Ernesto López	Gerente de Legales
	Javier Accattoli	Gerente de Banca Individuos
CRÉDITOS Junior	Nelson Damián Pozzoli (2)	Director Titular
	Delfín Federico Ezequiel Carballo (2)	Director Titular
	Ana María Magdalena Marcet	Gerente de Riesgo Crediticio
	Alejandro Becka	Gerente de Riesgo Empresas
	Francisco Muro	Gerente de Distribución y Ventas
SISTEMAS	Delfín Federico Ezequiel Carballo	Director Titular
	Carlos Alberto Giovanelli	Director Titular
	Marcos Brito	Director Titular
	Sebastián Palla	Director Titular
	Fabián Alejandro de Paul (3)	Director Titular
	Gustavo Alejandro Manriquez	Gerente General
	Juan Domingo Mazzon	Gerente de Gobierno y Control de Gestión
	Ernesto Medina	Gerente de Tecnología y Sistemas
PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO	Carlos Vechhio	Gerente de Innovación y Desarrollo Tecnológico
	Nelson Damián Pozzoli (4)	Director Titular
	Mario Luis Vicens	Director Titular
	Carlos Alberto Giovanelli	Director Titular
	Alfredo Cobos	Gerente de Prevención del Lavado de Dinero
	Ernesto López	Gerente de Legales

COMITÉ	NOMBRE DE LOS MIEMBROS	CARGO DE LOS MIEMBROS
AUDITORÍA INTERNA	Fabián Alejandro de Paul	Director Titular
	Sebastián Palla	Director Titular
	Mario Luis Vicens	Director Titular
	Nelson Damián Pozzoli (3)	Director Titular
	Alberto Figueroa	Gerente de Auditoría Interna
RECUPERO Senior	Delfín Jorge Ezequiel Carballo (1)	Presidente del Directorio
	Jorge Pablo Brito (1)	Vicepresidente del Directorio
	Carlos Alberto Giovanelli (1)	Director Titular
	Nelson Damián Pozzoli (1)	Director Titular
	Delfín Federico Ezequiel Carballo (1)	Director Titular
	Marcos Brito (1)	Director Titular
	Ana María Magdalena Marcet	Gerente de Riesgo Crediticio
	Ernesto López	Gerente de Legales
	Juan Caillon Rocha	Responsable de Recupero
GESTIÓN DE RIESGOS	Mario Luis Vicens	Director Titular
	Carlos Alberto Giovanelli	Director Titular
	Fabián Alejandro de Paul	Director Titular
	Gustavo Alejandro Manriquez	Gerente General
	Pablo Siwacki	Gerente de Gestión de Riesgos
	Ana María Magdalena Marcet	Gerente de Riesgo Crediticio
	Jorge Francisco Scarinci	Gerente de Finanzas
	Eduardo Roque Covello	Gerente de Operaciones Bancarias
	Ernesto Eduardo Medina	Gerente de Tecnología y Sistemas
ÉTICA Y CUMPLIMIENTO	Mario Luis Vicens	Director titular
	Fabián Alejandro de Paul	Director Titular
	Carlos Alberto Giovanelli	Director Titular
	Nelson Damián Pozzoli	Director Titular
	Gustavo Pessagno	Gerente de Cumplimiento
	Ernesto López	Gerente Legales
	Gerardo Adrián Álvarez	Gerente de Recursos Humanos y Administración
NOMBRAMIENTOS Y GOBIERNO SOCIETARIO	Mario Luis Vicens	Director Titular
	Fabián Alejandro de Paul	Director Titular
	Carlos Alberto Giovanelli	Director Titular
INCENTIVOS AL PERSONAL	Mario Luis Vicens	Director Titular
	Fabián Alejandro de Paul	Director Titular
	Carlos Alberto Giovanelli	Director Titular

COMITÉ	NOMBRE DE LOS MIEMBROS	CARGO DE LOS MIEMBROS
PROTECCIÓN AL USUARIO DE SERVICIOS FINANCIEROS	Mario Luis Vicens	Director Titular
	Ernesto López	Gerente de Legales
	Gustavo Pessagno	Gerente de Cumplimiento
	Daniela Campiotti	Coordinadora de Gestión de Riesgo Operacional
	Bernarda Annan	Responsable de Atención al Cliente

1. Dos de los directores nombrados.
2. Uno de los directores nombrados.
3. Suplente.
4. Oficial de Cumplimiento UIF.

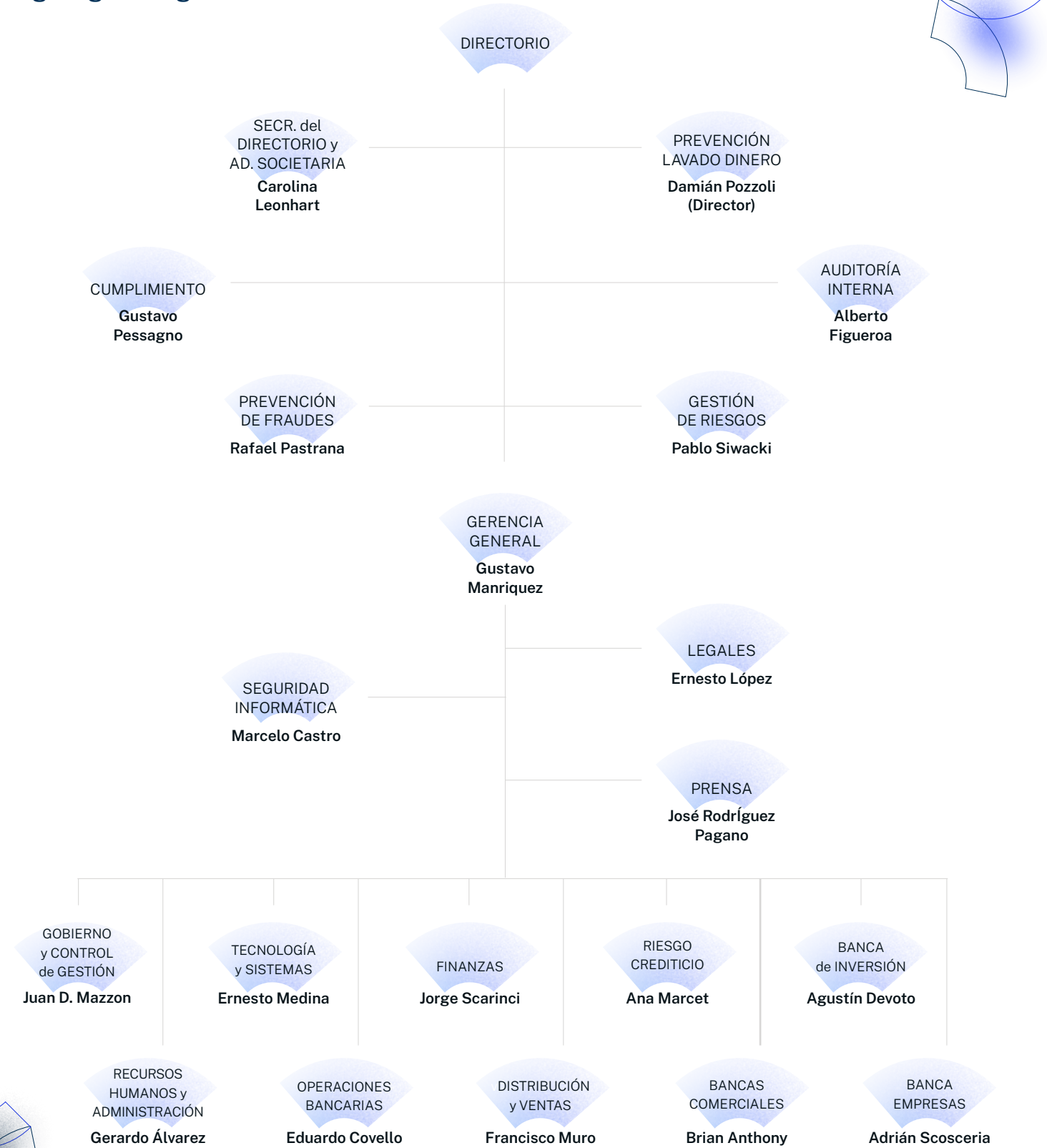
Gerencia de primera línea

Gestiona los negocios en función de la estrategia corporativa y el cumplimiento de los objetivos de Banco Macro. Algunos de sus integrantes participan de los comités, y todos ellos se destacan por su capacidad y compromiso. Sus curriculum vitae pueden ser consultados en la página web www.macro.com.ar/relaciones-inversores/gobierno-corporativo/directivos-y-alta-gerencia.

Composición de la Gerencia de primera línea al 31 de diciembre de 2021

Nombre	Cargo
Gustavo Alejandro Manriquez	Gerente General
Ernesto Eduardo Medina	Gerente de Tecnología y Sistemas
Jorge Francisco Scarinci	Gerente de Finanzas y de Relación con Inversores
Francisco Muro	Gerente de Distribución y Ventas
Ana María Magdalena Marcet	Gerente de Riesgo Crediticio
Marcelo Agustín Devoto	Gerente de Banca de Inversión
Brian Anthony	Gerente de Bancas Comerciales
Ernesto López	Gerente de Legales
Alberto Figueroa	Gerente de Auditoría Interna
Adrián Mariano Scosceria	Gerente de Banca Empresas
Juan Domingo Mazzon	Gerente de Gobierno y Control de Gestión
Gerardo Adrián Álvarez	Gerente de Recursos Humanos y Administración

Organigrama general



Compensaciones

La política de compensaciones –aprobada por el Comité de Incentivos y por el Directorio– alcanza a todos los colaboradores y establece un esquema de compensaciones fijas y variables. Los Gerentes de primera línea y los puestos estratégicos reciben compensaciones variables, que reconocen su gestión según su alineamiento a la misión y los valores de Banco Macro, al cumplimiento del plan anual estratégico y a los objetivos individuales. La política de compensaciones no alcanza a los miembros del Directorio, cuya remuneración es fijada por la Asamblea.

Lineamientos de Gobierno Societario basados en la ética y la transparencia

Banco Macro aplica los códigos propios de la industria financiera, dialoga con las partes interesadas y se apoya en la idoneidad del sistema de control interno. El estatuto social y la Política de Gobierno Societario definen los lineamientos de buenas prácticas de Gobierno Corporativo, a las que adhieren las sociedades subsidiarias. El Directorio revisa anualmente esta política para asegurar su actualización y eficiencia, y aplica los procedimientos a través del Comité de Nombramientos y Gobierno Societario.

El Banco también adhiere al *Código de Prácticas Bancarias* elaborado por las distintas asociaciones de bancos y entidades financieras de la República Argentina. De esta manera, se compromete a promover las mejores prácticas bancarias y afianzar los derechos de los usuarios de servicios y productos financieros en el país.

Banco Macro adopta principios de transparencia, ética e integridad. Estos principios se transmiten a todos sus equipos de trabajo para garantizar el cumplimiento de sus valores, la seguridad de la información, el cumplimiento de las normas y códigos, el diálogo y las mejores prácticas de gobierno.



Herramientas y procesos para cumplir con principios éticos y de integridad

Política Anticorrupción

Alcanza a todos los colaboradores del Banco.

Contiene los lineamientos que integran el Programa de Integridad implementado, basado en las leyes locales e internacionales aplicables en la materia y las buenas prácticas aplicables.

Código de conducta

Alcanza a todos los colaboradores del Banco.

Fomenta un ambiente laboral que estimula la integridad personal y profesional, la responsabilidad, la eficiencia, el compromiso, la lealtad, la honestidad, la buena comunicación, el trabajo en equipo, el respeto mutuo, la confianza y el trato cordial, tanto entre las personas que trabajan en Banco Macro como en su relación con proveedores y clientes.

Línea Ética

Canal de comunicación anónimo y confidencial para denunciar infracciones a los lineamientos de Banco Macro, administrada de manera independiente.

Código de ética

Alcanza a los miembros del Directorio, al Gerente General y a la primera línea de reporte del Gerente General.

Garantiza los más altos niveles de integridad personal y profesional en todos los aspectos de sus tareas; vela por el cumplimiento de la ley aplicable; y desalienta cualquier comisión de actos reprochables.

Código de conducta para proveedores

Alcanza a todos los proveedores del Banco.

Incluye aspectos como los derechos humanos, las prácticas laborales, la gestión ambiental y las prácticas éticas en el ejercicio de los negocios.

Comité de Ética y Cumplimiento

Tiene a su cargo el seguimiento de las denuncias ingresadas, e informa al Directorio sobre todos los temas relevantes. Durante 2021 se recibieron 28 denuncias, en su mayoría relacionadas con situaciones interpersonales internas o con reclamos de atención al cliente.

La Línea Ética de Banco Macro funciona las 24 horas los 365 días del año:

- Teléfono: 0800-122-5768
- Fax: +54 (11) 4316-5800, dirigido a “Línea Ética Grupo Macro”
- E-mail: eticagrupomacro@kpmg.com.ar
- Página web: <https://eticagrupomacro.lineaseticas.com/>
- Correo postal: Bouchard 710, 6° piso, Código Postal 1001, Buenos Aires, Argentina, dirigido a “KPMG-Línea Ética Grupo Macro”.

Sistema de control interno

El sistema de control interno de Banco Macro–integrado por las auditorías internas, las certificaciones externas, el cumplimiento del marco normativo y la adecuación a los lineamientos internacionales– permite asegurar la confiabilidad de los reportes financieros, proteger a los accionistas minoritarios y reforzar la transparencia de la gestión y, de este modo, asegurar el logro de los objetivos empresariales.

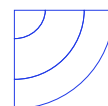
La Gerencia de Auditoría Interna evalúa de manera objetiva la eficacia de los procesos de gestión de riesgos, control y gobierno corporativo para garantizar el funcionamiento del sistema de control. Esta gerencia reporta al Comité de Auditoría Interna, integrado en su

mayoría por directores independientes, según las normas de la CNV. Durante 2021, se probaron más de 800 controles críticos, se realizaron revisiones específicas en más de 100 sucursales y se controlaron distintos indicadores de manera continua.

Al mismo tiempo, y de acuerdo con lo dispuesto por la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC, por su nombre en inglés “U.S. Securities and Exchange Commission”), Banco Macro certifica el cumplimiento de Sarbanes-Oxley Act (“SOX”). Para lograrlo, aplica lo dispuesto en el marco de control interno emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission’s (“COSO”) 2013.



Para 2022 el Banco avanzará en la digitalización de los procesos para la evaluación y control interno, con foco en el análisis de datos para la toma de decisiones.



Gestión de Riesgos

A través de una política, un comité y una gerencia, Banco Macro diseña y aplica estrategias, procesos y acciones para identificar, evaluar, controlar y reducir riesgos de diferentes tipos. Entre ellos, determinación de los límites para la exposición, monitoreo de las operaciones, elaboración de reportes periódicos al Directorio, seguimiento de alertas, desarrollo de pruebas de estrés y planes de contingencia.

Estas son las principales herramientas de gestión:

- Política Marco de Gestión de Riesgos establece las responsabilidades dentro de la organización.
- Comité de Gestión de Riesgos asegura una gestión independiente y coordina la administración de los distintos tipos de riesgos y la acción de los respectivos responsables.

- Gerencia de Gestión de Riesgos define las políticas, procedimientos y metodologías de medición, y los sistemas de reporte de información sobre los riesgos a su cargo.

En relación con los riesgos sociales y ambientales, la Política de Créditos analiza los proyectos de inversión y los préstamos en todas sus dimensiones.

Además, durante 2021 el Banco desarrolló políticas, metodologías y procedimientos para identificar, evaluar y mitigar los riesgos asociados con la conversión digital, la utilización de medios electrónicos de pago y el incremento del e-commerce frente al contexto de la pandemia.

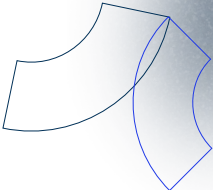
Riesgos considerados:



Prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo

El objetivo primordial es mantener las políticas y procedimientos del Banco alineados al cumplimiento de las leyes vigentes y las regulaciones de la Unidad de Información Financiera (UIF), del BCRA y de la CNV, y a las diferentes modalidades de negocio que poseen algún riesgo incremental, por su actividad o por el contexto.

- Las políticas, metodologías y procedimientos se basan en identificar, evaluar, mitigar y monitorear el riesgo de que la entidad fuera utilizada para encubrir operaciones ilegales en función de la autoevaluación y plasmando los resultados en una matriz de riesgo.
- Se aplican prácticas de conocimiento de los clientes para maximizar el alcance de la información, comprobar su identidad, verificar la razonabilidad de la actividad económica declarada en relación con los movimientos realizados y los servicios financieros demandados y determinar el origen legítimo de sus fondos.
- Se monitorea a los organismos o entes de carácter público, en aquellas provincias donde Banco Macro es agente financiero para el cumplimiento de la normativa vigente de la UIF con foco especial en el destino de los fondos.
- Se capacitó a 8.727 personas del equipo de trabajo del Banco mediante e-learning en prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo; 450 jefes y supervisores, miembros del Directorio y Gerentes de primera línea del Banco participaron virtualmente de la formación.
- Se avanzó fuertemente en el proyecto de digitalización de los legajos de clientes y se potenció el uso de medios digitales para validar información y documentación de respaldo de las operaciones analizadas.



Banco Macro se compromete a preservar el sistema financiero de los usos fraudulentos de las organizaciones delictivas y asume un papel activo en la prevención contra el lavado de activos y el financiamiento del terrorismo.

Capacitación a empleados por e-learning	Cantidad
Gerentes de primera línea	9
Gerente	71
Jefe/Supervisor	975
Analista/Oficiales	3.329
Administrativo/Operador	4.343
Total	8.727

Capacitaciones 2021 en prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo



Contacto con inversores y accionistas

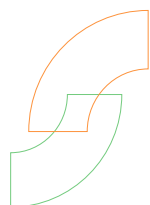
Sostener un canal fluido con inversores y accionistas es fundamental para una gestión de éxito. Por eso, Banco Macro habilita vías que promueven el contacto y afianzan la comunicación. Además, se realizan conferencias trimestrales para explicar los resultados y la evolución de la situación económica y financiera de la entidad.

Adicionalmente, el sitio web especializado de Relación con Inversores ofrece información con criterios de transparencia, abarcando temáticas relacionadas a aspectos societarios, de gobierno y datos económico financieros.



CAPITAL FINANCIERO

Se presentan los principales resultados en relación con el capital financiero, donde se describen los recursos económicos y financieros con los que se cuentan para el desempeño de la actividad. Se incluyen las variables y ratios relevantes que hacen a un negocio solvente, rentable y eficiente.

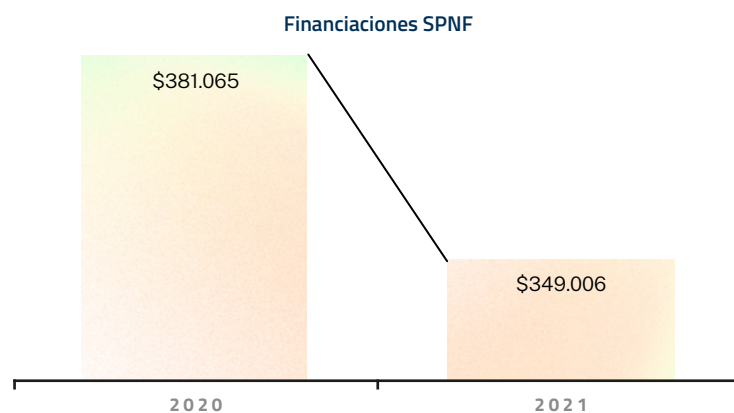


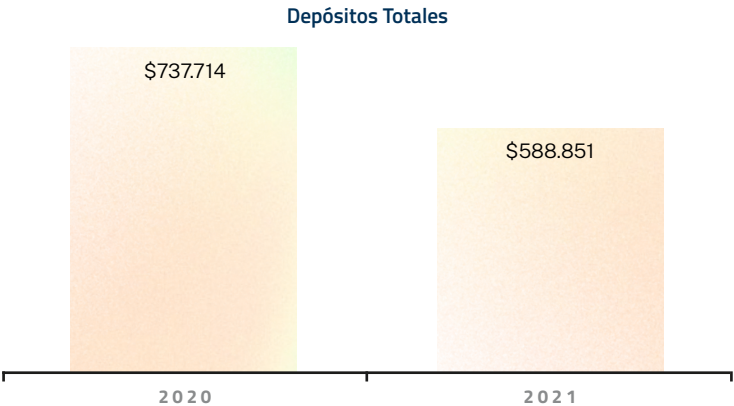
**12,2 % ROE-Retorno
sobre el capital promedio**

Situación Económico Financiera

Banco Macro mantuvo durante 2021 su política de cuidado de indicadores de eficiencia y solvencia, con foco en el crecimiento y la participación de mercado.

La cartera de préstamos al Sector Privado cae un 8 % frente a un sistema que se mantiene sin cambios. El Banco finalizó el año 2021 con una participación de mercado en Préstamos Totales al sector privado en pesos del 6,9 %.





Los depósitos totales, bajan 20 % anual y totalizan \$588.851 millones.

Solvencia

Banco Macro sigue destacándose por la fortaleza de su capital. Los indicadores han evolucionado adecuadamente a lo largo del ejercicio, posicionándose en los primeros lugares entre los bancos privados de mayor patrimonio. El exceso de integración sobre los estándares establecidos alcanza al 342 %.

Exigencia de Cap. Min.	MACRO	Consolidado	Variación
En MILLONES de \$	2020(*)	2021	Anual
Exigencia por riesgo de crédito	28.025	36.726	31 %
Exigencia por riesgo de mercado	1.556	3.585	130 %
Exigencia por riesgo operacional	11.777	17.438	48 %
Exigencia total	41.358	57.749	40 %
Capital Ordinario de Nivel 1 (COn1)	146.350	233.700	60 %
Conceptos deducibles COn1	-9.150	-14.585	59 %
Capital de Nivel 2 (COn2)	36.248	36.401	0 %
Integración de capital -RPC-	173.499	255.516	47 %
Exceso de integración	132.091	197.767	50 %
Margen (exceso RPC vs. Exigencia)	319,4 %	342,5 %	

(*) Cifras no reexpresadas en términos de poder adquisitivo al 31-12-21.

El Patrimonio Neto del Banco se incrementó un 7 % en términos reales, creciendo de \$223.515 millones a \$238.606 millones.

Depósitos

En 2021 los depósitos se redujeron un 20 % anual, donde los depósitos a plazo del sector privado totalizaron una baja del 24 %.

El Banco finalizó el año 2021 con una participación de mercado en Depósitos Totales del 4,9 % con una participación en Depósitos vista del Sector Privado no financiero del 6,3 % y del 6,9 % en Depósitos a plazo.

De esta manera evolucionaron los componentes del total de los Depósitos:

DEPÓSITOS POR MONEDA	MACRO	Consolidado	Variación
En MILLONES de \$	2020	2021	Anual
Sector público no financiero	111.041	56.403	-49 %
Sector financiero	1.051	961	-9 %
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	625.622	531.487	-15 %
Cuentas corrientes	98.717	100.869	2 %
Cajas de ahorros	209.134	183.950	-12 %
Plazo fijo	306.363	233.448	-24 %
Otros	11.408	13.220	16 %
Total	737.714	588.851	-20 %
Pesos	621.337	492.248	-21 %
Moneda extranjera	116.377	96.603	-17 %

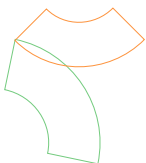
Préstamos y Otras Financiaciones

El crédito al Sector Privado finalizó el año 2021 con una baja del 8 % anual, totalizando \$349.006 millones. Las principales líneas fueron, en cuanto a volumen de crecimiento, prendarios e hipotecarios, mientras que otros préstamos caen un 41 % producto del vencimiento de las líneas con tasa preferencial otorgadas en el mercado de la emergencia COVID-19.

Respecto a la cartera de consumo, Banco Macro mantuvo el liderazgo entre los bancos privados en préstamos personales con una cartera de \$93.616 millones. La participación de mercado de este producto alcanzó en diciembre de 2021 el 13,9 % sobre el sistema financiero. Por otro lado, el producto Tarjetas de Crédito cae un 2 % interanual.

El siguiente cuadro muestra la composición y evolución de las Financiaciones al Sector Privado no financiero:

Financiaciones SPNF (Mill \$)	2020	2021
Adelantos	25.774	23.265
Documentos	39.505	39.660
Hipotecarios	20.352	22.015
Prendarios	4.919	7.326
Personales	101.275	93.616
Tarjetas de Crédito	96.416	94.963
Otros	59.486	35.200
Intereses	29.828	30.851



Financiaciones SPNF (Mill \$)	2020	2021
Subtotal Préstamos	377.555	346.896
Leasing	859	531
Fideicomisos Financieros	179	478
Otros	2.472	1.101
Total de Financiaciones	381.065	349.006

Liquidez

La liquidez alcanzó los \$530.270 millones al cierre del ejercicio, un 20 % inferior al año anterior. En términos relativos a los depósitos, el indicador se sitúa en un 90 %, sin cambios respecto a 2020. El siguiente cuadro muestra los saldos consolidados a fin de cada ejercicio económico:

Activos Líquidos	MACRO	Consolidado	Variación
En MILLONES de \$	2020	2021	Anual
Disponibilidades	196.175	172.333	-12 %
Gtías Constituidas a favor de las Cámaras	18.175	15.525	-15 %
Call. otorgado	75	0	-100 %
Leliqs	194.225	132.971	-32 %
Pases netos	58.570	31.406	-46 %
Otros TP	197.705	178.035	-10 %
TOTAL	664.925	530.270	-20 %
Cobertura sobre total de depósitos	90 %	90 %	

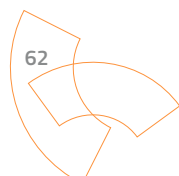
Resultados

El ejercicio 2021 concluye con un resultado neto del periodo (excluyendo Otros Resultados Integrales) positivo de \$27.123 millones, un 26 % inferior a los \$36.782 millones del ejercicio anterior.

Los ingresos por intereses totalizaron \$225.432 millones, disminuyendo 5 % con respecto a los \$237.099 millones de 2020. El resultado neto por comisiones cae un 2 % con respecto al año anterior. La combinación de ambos rubros (Margen Financiero + Comisiones Netas) representó una caída interanual del 8 %.

Dicha rentabilidad representó un retorno sobre el capital promedio del 12,2 % y un retorno sobre los activos promedios del 2,8 %, lo que permitió ubicarse en los primeros lugares del sistema financiero argentino. Estos resultados muestran estabilidad y continuidad en la generación de ingresos, productividad y eficiencia en el uso de los recursos a través de los años.

Resultados del Grupo Macro (Mill \$)	2020	2021	Var %
Ingresos por intereses	237.099	225.432	-5 %
Egresos por intereses	91.824	94.434	3 %
Resultado neto por intereses	145.275	130.998	-10 %



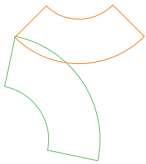
Ingresos por comisiones	37.347	36.984	-1 %
Egresos por comisiones	3.090	3.531	14 %
Resultado neto por comisiones	34.257	33.453	-2 %
Subtotal (Resultado neto por intereses + Resultado neto por comisiones)	179.532	164.451	-8 %
Resultado neto por medición de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados	16.735	19.809	18 %
Resultado por baja de activos medios a costo amortizado	1.951	244	-87 %
Diferencia de cotización de oro y moneda extranjera	6.384	4.648	-27 %
Otros ingresos operativos	8.105	7.829	-3 %
Cargo por incobrabilidad	12.080	2.455	-80 %
Ingreso operativo neto	200.627	194.526	-3 %
Beneficios al personal	40.148	39.481	-2 %
Gastos de administración	21.947	20.092	-8 %
Depreciaciones y desvalorizaciones de bienes	6.645	7.126	7 %
Otros gastos operativos	30.895	34.197	11 %
Resultado operativo	100.992	93.630	-7 %
Resultado por asociadas y negocios conjuntos	-10	87	-970 %
Resultado por la posición monetaria neta	-45.724	-64.931	42 %
Resultados antes de impuesto de las actividades que continúan	55.258	28.786	-48 %
Impuesto a las ganancias de las actividades que continúan	18.476	1.663	-91 %
RESULTADO DEL EJERCICIO	36.782	27.123	-26 %
OTRO RESULTADO INTEGRAL	1.416	1.174	-17 %
RESULTADO INTEGRAL	38.198	28.297	-26 %

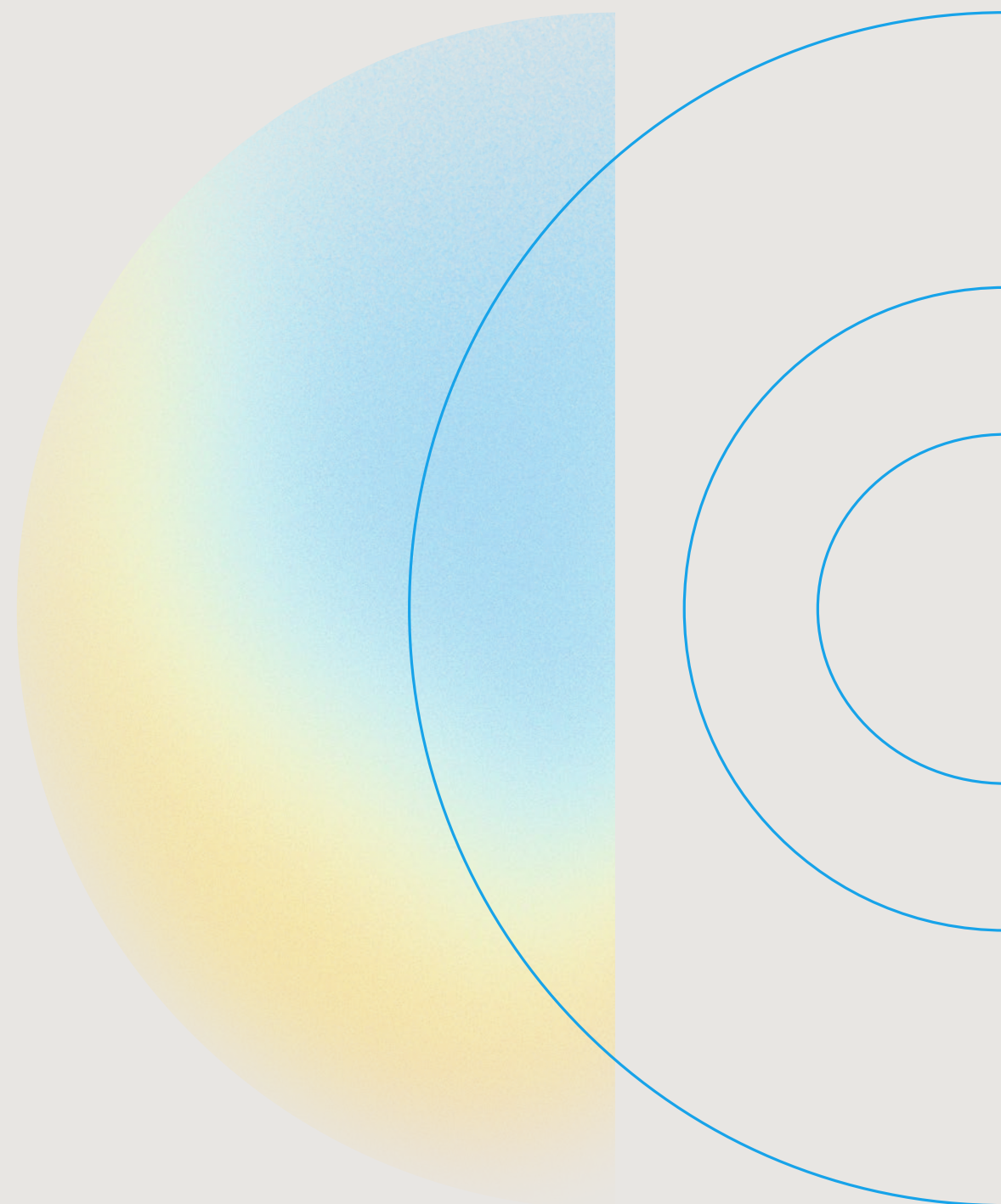
Principales indicadores

A continuación, se muestran los principales rubros / indicadores del Grupo:

Indicadores	Unidad	2020	2021
Activo	millones \$	1.162.101	997.701
Financiaciones al Sector Privado	millones \$	381.065	349.006
Pasivo	millones \$	938.586	759.095
Depósitos	millones \$	737.714	588.851
Patrimonio Neto	millones \$	223.515	238.606
Rentabilidad (Resultado Integral Total)	millones \$	38.198	28.297

RATIOS ACUMULADOS ANUALIZADOS	2020	2021
Rentabilidad y desempeño		
Margen neto de interés con FX	19,2 %	19,1 %
Margen neto de interés sin FX	18,4 %	18,4 %
Coficiente de ing por comisiones netos respecto a ing. tot. netos	12,6 %	12,5 %
Coficiente de eficiencia	35,7 %	37,5 %
Ing. por comisiones netos como % de gastos adm.	35,3 %	33,2 %
Retorno sobre el activo promedio	3,5 %	2,8 %
Retorno sobre el capital promedio	16,8 %	12,2 %
Liquidez		
Préstamos como % del total de depósitos	52,7 %	59,8 %
Activos líquidos como % del total de depósitos	90,0 %	90,0 %
Capital		
Capital total como % del total de activos	19,2 %	23,9 %
Capital regulatorio como % de activos de riesgo ponderado (APR)	34,2 %	36,1 %
Calidad del Activo		
Previsión por préstamos como % sobre total préstamos	3,5 %	2,8 %
Financiación en sit. irregular como % del total de financiaciones	0,8 %	1,3 %
Previsión por financiaciones como % de financ. en sit. irregular	479,3 %	209,6 %
Cost of Risk	3,0 %	0,7 %

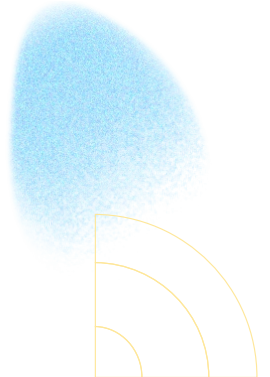
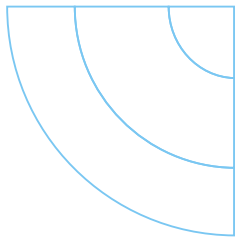




CAPITAL INTELLECTUAL

La transformación digital fue el foco en la gestión, logrando la digitalización de la gran mayoría de las operaciones de tal naturaleza.

Banco Macro se propuso conocer en profundidad a sus clientes, y realizó encuestas e investigaciones de mercado para brindar una mejor experiencia del cliente.



TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Banco Macro continuó avanzando en la implementación de soluciones digitales, incorporando operaciones y servicios para brindar una mejor experiencia a los clientes de todos sus segmentos, tanto para su autogestión y las operaciones virtuales a distancia, como para hacerles la operatoria más simple en su gestión presencial.

En este marco, el rol de las comunicaciones y la formación de los clientes es clave para lograr los cambios hacia la digitalización. Para ello, se realizaron acciones con el foco en:

- Lograr una atención omnicanal.
- Mejorar los canales de autogestión para clientes Individuos y Empresas.
- Reforzar la transformación cultural de los equipos de trabajo, en pos de la visión del cliente y sus necesidades.
- Optimizar la oferta de productos digitales.
- Brindar mejor información al cliente y sus oficiales para propiciar la toma de decisiones acertadas.
- Comunicar los nuevos procesos para la adopción de herramientas y canales digitales en el día a día de sus operaciones.

Durante 2021 el Banco facilitó en la Banca Individuos operaciones digitales y simples entre las que se destacan:

- Biometría. Banco Macro implementó un motor biométrico propio y habilitará los diferentes canales para que sus clientes puedan utilizarlo.
- Nuevas operaciones simples: apertura de cuenta, envío de dinero, pagos QR, desbloqueo de clave de tarjeta de débito, retiro de efectivo sin tarjeta, actualización de datos, adhesión a e-resumen, solicitud de turnos en sucursal, digitalización de los comprobantes de pago previsual, fecha de próximo cobro, fe de vida.
- E-resumen. Banco Macro mejoró la experiencia en el envío y la recepción del e-resumen, con un nuevo diseño en la recepción del mail y facilitando el ingreso a través de un micrositio donde el cliente accede al resumen con formato idéntico al del papel.

Operaciones autogestionadas por los clientes:

46.907
altas de clientes
por onboarding

3.940.426
turnos solicitados

827.117
solicitudes
de extracción
de dinero

1.154.375
blanqueo
de PIN de tarjeta
de débito

6.224
actualizaciones
de datos



- **Tokenización.** Ante la necesidad de mejorar la seguridad de los pagos digitales y simplificar la experiencia de compra de los clientes cuando realizan transacciones de compra desde un teléfono móvil, tablet, computadora personal u otro dispositivo inteligente, Banco Macro implementó la tokenización en las tarjetas de crédito y débito. Una transacción tokenizada es aquella que utiliza un token en lugar de los datos de la tarjeta, lo que evita la exposición en comercios (tanto para consumos presenciales como digitales).
- **Alta Digital.** Como parte de la estrategia de acceso a productos a través de canales digitales, se encuentra en proceso de desarrollo el alta de tarjeta de crédito preaprobada, puntapié de alta y otorgamiento desde el portal de Banco Macro.
- **Autogestión de la pausa de la tarjeta de crédito.** Se inició un proyecto para que los clientes puedan pausar y despausar sus tarjetas de crédito Visa y Amex a través de la app Macro, con el fin de que autogestionen esta funcionalidad antes de denunciarla, sea que no la encuentran, crean que la perdieron o que se la robaron.
- **Alertas de seguridad automáticas al mail del cliente** al realizar algunas de las diferentes operaciones: alta de token (ATM/ autogestión), agenda de nuevo CBU, liquidación de préstamo personal o de adelanto de sueldo, blanqueo de PIN de tarjeta de débito o clave, Echeq, compraventa de dólares, entre otros.
- **Desarrollo del bot eMe** para atender dudas y consultas desde un asistente virtual automático.
- **Digitalización de clientes:** se logró un gran avance al aumentar la base de 700.000 a 2 millones de clientes.
- **IFE e inclusión financiera:** se otorgaron 1,5 millones de IFE a clientes que además recibieron capacitaciones en educación financiera.

En el segmento de empresas, aplicó nuevas funcionalidades del home banking exclusivo para este segmento que permiten conciliar las cobranzas y realizar pagos de haberes, proveedores, servicios e impuestos de manera totalmente digital para dar continuidad a los negocios a través de este canal.

También incorporó la recaudación electrónica con Echeq, instrumento que alcanzó el 50 % de emisión tanto en los servicios de pago a proveedores como en el reemplazo de la chequera tradicional.

Por su parte, se analizaron nuevas iniciativas de digitalización de Empresas 3.0: solicitud de líneas de financiación, calificación crediticia, onboarding, solicitud de productos, alta de comercios, entre otros.

Estas iniciativas lograron la optimización de procesos operativos tanto de cara al cliente como a la de los colaboradores, y la reducción del impacto ambiental con una baja del consumo de papel.

En 2021, Banco Macro buscó ofrecer nuevas funcionalidades de autogestión a través de Operaciones Simples en el portal del Banco.

95

millones de ingresos
en el portal
macro.com.ar

Hacia una cultura Data Driven

Durante 2021, Banco Macro avanzó hacia una cultura Data Driven (uso eficiente de los datos). Con este objetivo, mejoró los tableros de Google Data Studio, analizó modelos de datos y desarrolló tableros para el seguimiento de los principales indicadores.

Ecosistemas de pagos y cobros

Banco Macro logró potenciar los pagos ágiles, desde la interoperabilidad de los QR, para que cada cliente pueda elegir cómo prefiere pagar y cobrar.

Pagos NFC

Con el objetivo de brindar a sus clientes distintas alternativas de pago, Banco Macro incorporó a su ecosistema los pagos NFC (Near Field Communications), que permiten realizar pagos con el celular por proximidad a la terminal de pagos POS. Esto mejora la experiencia del cliente y el comercio y brindará mayor seguridad, ya que se basa en la tecnología de *tokenización*. Se estima la implementación en el primer semestre de 2022 para ambos sistemas operativos.

MOD0

A un año de su lanzamiento, MOD0 – la billetera virtual creada en alianza con más de 30 bancos de todo el país – sumó más de 460.000 los clientes de Banco Macro que realizaron más de 115.600 envíos de dinero entre personas por \$429.878.815 y 56.000 pagos con QR en comercios por \$177.680.832. A fines de 2021 se logró que cualquier QR pueda ser leído y pagado con cualquier billetera con saldo en cuenta, simplificando y agilizando la experiencia.

SAETA

Durante 2021 se incorporó la opción para el pago del transporte de la red de SAETA (Sociedad Anónima del Estado de Transporte Automotor) de Salta a través del celular con las apps de Banco Macro. Su implementación mejora la experiencia de los clientes, ya que no tienen que buscar puntos de recarga, no tiene costo adicional y no es necesario que tengan datos ni conexión al momento de utilizarla.

viüMi

Durante 2021, desde viüMi se trabajó con las distintas modalidades de cobro para ofrecer un servicio de valor agregado con una solución rápida y flexible frente a variadas situaciones que los medios tradicionales no cubren.

Se implementó la lectura de tarjetas con chip y se lanzaron los nuevos lectores Magic Pos, dos herramientas importantes que sumaron tecnología, seguridad y experiencia tanto para los comercios como para los poseedores de las tarjetas.

Se relanzó el producto mejorado Botón de Pago Web, para acercar opciones digitales a comercios que necesitarán expandir su segmento de e-commerce.

Durante el segundo semestre, la propuesta estuvo orientada a generar inclusión financiera, acercando soluciones a feriantes, pequeños y medianos comercios que generalmente utilizan dinero en efectivo en todos los rincones del país. Además, se agregaron promociones nacionales y regionales, cuotas sin interés y descuentos que ayudan a fomentar el consumo local.

46.340
clientes viüMi

12.805
clientes activos
en diciembre

\$8.635
millones
en transacciones

2.603.661
transacciones

Macro Click de Pago

Banco Macro lanzó un botón de pagos online para que empresas, entes de gobierno e instituciones puedan recaudar el cobro de cuotas, servicios y deudas a través tarjetas de crédito o débito de todos los bancos y marcas; incorporando el botón a sus plataformas y con una dirección de Internet provista por el Banco sin cargo.

Cobro a distancia

Durante 2021, Banco Macro trabajó para aportar soluciones de cobro a distancia, y acompañó a los pequeños y medianos comercios y profesionales en el gran desafío que presentó el contexto, con servicios como el call center, el link de pago viüMi para cobrar desde WhatsApp o redes sociales, y el catálogo online del Banco para comercios con promociones y descuentos para incentivar el consumo.

EXPERIENCIA DEL CLIENTE

Banco Macro trabaja diariamente para mejorar la experiencia del cliente desde un cambio organizacional hacia una cultura centrada en las personas, priorizando la escucha activa de sus necesidades; y poniendo el foco en la digitalización de los procesos en un trabajo articulado e integral entre las áreas de la entidad.

Durante 2021, Banco Macro se propuso conocer en profundidad a sus clientes. Para lograrlo, realizó una investigación de mercado –en todas las regiones y para todos los segmentos– basada en sus motivaciones, estilos de vida, hábitos e intereses; y así conocer sus perfiles y poder conocerlos de forma más efectiva.

También se realizaron métricas de posicionamiento del Banco-Benchmark Experiencia-y experiencia para clientes de Individuos, Banca PyME y Agro, para medir el rendimiento frente al mercado. Estas acciones permitieron seguir midiendo los principales KPI en las bancas Individuos y Empresas, con el objetivo de colaborar en la construcción de una cultura “clientecéntrica”.

Metodología para medir la experiencia del cliente

- Modelo de medición de Experiencia Banca Individuos. 18.000 clientes de todas las divisiones del país respondieron una encuesta online y telefónica con tres instancias de medición de los principales indicadores de experiencia de cliente: NPS (índice para medir lealtad, del inglés Net Promoter Score), principalidad, esfuerzo, relación futura, experiencia y fidelidad. Entre ellos, 2.283 clientes fueron encuestados sobre el proceso de alta autogestionada, se realizaron entrevistas virtuales en profundidad para relevar y analizar la experiencia en relación con el flujo de solicitud de préstamos online, se evaluó la atención en las cajas, y se organizaron 400 encuestas cuantitativas en ambos segmentos y 4 focus groups para los segmentos Selecta y Preferencia. Se relevó también el grado de aceptación de propuestas comerciales con 6 grupos de 7 personas; y se consultó a colaboradores del call center y las sucursales de Salta para testear la aceptación de la app para la recarga de los viajes en colectivo en la red SAETA.
- Modelo de medición de Experiencia Banca Pyme y Negocios y Profesionales. 1.853 clientes de este segmento respondieron encuestas online y telefónicas en todas las divisiones del país para medir: NPS y CES –índice del esfuerzo de cliente, del inglés Customer Effort Score–, principalidad y potencial de crecimiento.
- Estudio del proceso de calificación crediticia y de alta de Plan Sueldo. Se realizaron 21 entrevistas en profundidad con clientes de las bancas Empresas y Gobierno de todas las divisiones, para entender su experiencia durante los recorridos e identificar las principales oportunidades de mejora.
- Estudio de benchmarking de los indicadores clave de desempeño (KPI) más importantes para conocer su posición dentro del mercado y la percepción de los clientes, Banco Macro buscó compararse con el mercado a través de encuestas online y telefónicas a 2.152 personas. La entidad mantiene su posición de liderazgo, donde la buena atención de los empleados y la calidad del servicio son los aspectos más valorados por los clientes.

- Desarrollo del modelo de medición de Experiencia Agro para determinar los principales KPI que reflejan la fidelidad de las empresas del segmento y conocer sus particularidades.
- Investigación de mercado. Junto con la consultora Brain Network, para realizar un diagnóstico sobre el posicionamiento, el vínculo con los clientes y el desarrollo de la cartera.

Indicadores de la experiencia del cliente	2020	2021
NPS Individuos	29	31
NPS PyME	21	25

La investigación sobre arquetipos de clientes, lo que necesitan y conocer sus patrones de comportamiento, motivaciones, hábitos y expectativas permitió a Banco Macro conocer mejor a las personas para poder ubicarlas efectivamente en el centro de todas las decisiones.

ATENCIÓN AL CLIENTE DIGITAL

En un contexto de trabajo sostenido hacia la actualización de procesos de atención con foco en la digitalización, el principal desafío del año fue concientizar a clientes y no clientes, a través de campañas de prevención de estafas y engaños, para evitar fraudes a través de las redes sociales y los canales digitales.

El reemplazo del canal “Contactanos” por el asistente virtual eMe permitió brindar asesoramiento durante las 24 horas con mejoras en eficiencia y capacidad de respuesta.

9 %
de crecimiento de
usuarios de Macro
Banca Móvil

152.683
consultas recibidas
en el Contact Center
Digital

Canales de comunicación y de atención al cliente (Banca Digital)	2020	2021
Banca Internet (Empresas)		
Usuarios	44.898	53.893
Transacciones	52.156.826	58.286.945
Montos totales (millones de pesos)	957.627	1.658.781
Montos totales (millones de dólares)	213	289
Banca Internet (Individuos) ⁽¹⁾		
Usuarios	785.120	700.280
Transacciones	208.224.543	188.542.097
Montos totales (millones de pesos)	515.600	472.858
Montos totales (millones de dólares)	859	325
Banca Móvil (Individuos)		
Usuarios	1.079.833	1.177.029
Transacciones	239.713.051	324.382.182
Montos totales (miles de millones de pesos)	273.806	513.587
Montos totales (millones de dólares)	224	166

(1) A raíz del aumento en la cantidad de fraudes sufridos por los clientes, se tomó la decisión de dar de baja aproximadamente a 60.000 usuarios que tenían idéntico mail o celular que otros, a fin de evitar los mismos. Esto explica la baja interanual en cantidad de usuarios, transacciones y montos.

Innovación en el modelo de atención

Durante 2021, Banco Macro llevó a cabo una ampliación masiva del modelo de atención Alpha lanzado en 2020, implementando en la red más de 180 Terminales de Autogestión (TAG) y 150 GURU, tablets que se encuentran en las sucursales. Esto permite a los clientes hacer las operaciones de posventa de manera sencilla y segura, en algunos casos dando sus primeros pasos como clientes digitales.

Además, trabajó en el proyecto de previsibilidad, integrando los tableros a la plataforma de uso comercial de los ejecutivos (CRM). Esto permitió que toda la red de sucursales contara previamente con la información de los clientes que asistirían, identificando posibles Próxima Mejor Acción (PMA) y derivando de manera eficiente a los clientes hacia canales de autogestión en caso de ser posible.

También se puso en marcha el proyecto de originación avanzada, que tiene como objetivo la digitalización de los procesos que comienzan con el alta de clientes individuos. La creación del legajo digital y la implementación de la firma hológrafa biométrica eliminan la utilización del papel y simplifican los trámites. Además, permiten reutilizar el legajo digital para otros procesos y próximas interacciones con el cliente.

Con el objetivo de mejorar la experiencia de los clientes que asisten a las sucursales, Banco Macro implementó como prueba piloto en más de 10 sucursales la nueva herramienta de turnos y cartelería digital, que permite presentar una comunicación personalizada, realizar ofertas comerciales al momento de obtener una cita, brindar agilidad y reducir los tiempos de espera.

Banco Macro implementó una solución para que el alta de todos los trámites en las sucursales se realice de manera 100 % digital y con firma electrónica. De esta forma, el trámite empieza y se guarda en formato digital, sin necesidad de tener que imprimir ningún papel. Además de aumentar la eficiencia operativa, la originación avanzada mejora la experiencia de los clientes en las sucursales.

Centro de Atención Telefónica (CAT)

6.825.243

llamadas atendidas
en el Centro de Atención
Telefónica (CAT)

En 2021, Banco Macro normalizó el servicio luego de un 2020 desafiante por la irrupción de la pandemia de COVID-19, y logró brindar atención ágil y segura para los clientes que ingresaron con clave telefónica.

En agosto, cerró la Central Telefónica Virtualizada Collab –creada para enfrentar la situación sanitaria del año anterior–, e incorporó parte del staff al equipo permanente del Centro de Atención Telefónica.

Dado el contexto, Banco Macro formó un equipo especializado para brindar asistencia a clientes víctimas de fraudes, estafas o engaños, con la capacidad de accionar de manera inmediata para el bloqueo de cuentas, pedido de rescate de fondos y protección de accesos virtuales. Además, amplió la capacidad de atención los fines de semana y feriados.

También incorporó al CAT gestiones como reversos de pago; devolución de puntos y pesos por Macro Premia no entregados en el punto de contacto y stop debit permanente sobre servicios en cuenta, y sumó tecnología para mejorar la gestión diaria, como Power BI –para llevar el detalle estadístico del área– y Power APP –que permite crear un asistente virtual interno.

El principal desafío para 2022 es iniciar la implementación del nuevo modelo de atención centrada en el cliente, sin distinción del canal de ingreso. La conformación del Centro de Contacto Integral permitirá realizar la redistribución de tareas y brindar conexión entre los diferentes canales, con el foco puesto en la gestión y resolución en el punto de contacto para dar continuidad a cada proceso.

Llamadas atendidas en el Centro de Atención Telefónica (CAT)	2020	2021
CAT Macro	811.424	774.737
CAT Individuos Contingencia Clientes No Validados ⁽¹⁾	495.498	
CAT Empresas	35.984	8.024
Mesa de ayuda	154.042	134.367
CAT Selecta	73.501	68.009
CAT Inversiones	19.877	33.814
CAT Retención y ventas ⁽¹⁾	14.785	
Transacciones a verificar ⁽²⁾		29.110
Llamadas IVR (Total) ⁽³⁾	13.576.264	5.777.182
Llamadas atendidas en el Centro de Atención Telefónica (CAT) - Total ⁽⁴⁾	15.181.375	6.825.243

(1) Estas mediciones no se reportaron en el presente ejercicio.

(2) Nueva medición incorporada en este ejercicio.

(3) Interactive Voice Response.

(4) Siendo que en 2021 el aislamiento (ASPO) Fase 1 por COVID-19 fue eliminado, los clientes individuos retornaron a los canales presenciales de atención en sucursales, explicando así la caída interanual en el volumen de llamadas atendidas en el Centro de Atención Telefónica.

Estrategias del CAT para Banca Empresas

Durante 2021, el CAT acompañó la migración de las empresas a la nueva Banca Internet, asistiendo a cada una de ellas en el traspaso a una plataforma capaz de realizar gestiones como pago de sueldo, depósito remoto y control de emisión de cheques. Además, sumó un nuevo número telefónico 0810 para brindar atención exclusiva y diferenciada para las bancas Gobierno, Corporativa y Megra.

Con el objetivo de realizar mejoras continuas en la atención a empresas, capacitó a sus colaboradores en los nuevos productos (clic de pagos, RapiCompras, recaudaciones y pago a proveedores), y aumentó la dotación de este sector especializado.

Como desafío para 2022, Banco Macro se propone continuar con el plan de formación de los colaboradores y automatizar las gestiones del sector.

IVR, mejoras en la atención al cliente por vía telefónica

El IVR fue adaptándose a las necesidades: a comienzos de 2021 el menú inicial contaba con tres opciones, dos de ellas destinadas a clientes sin clave telefónica, que eran atendidos de manera inmediata por un operador que brindaba asistencia general y también algunas cuestiones específicas producto de la situación de emergencia sanitaria, como son stop debit en cuenta, ubicación y entrega de tarjetas, entre otros.

A mediados de año, con el cierre de la Central Telefónica Virtualizada Collab, se retomó la estructura previa a la pandemia, incorporando en el menú inicial opciones como asistencia a las víctimas de fraudes. A su vez, si el cliente navega con su clave telefónica, encuentra la opción específica para frenar un débito en cuenta (la gestión de mayor volumen en la actualidad).

El desafío para 2022 es implementar mejoras en la navegabilidad para individuos, y sumar opciones de autogestión del cliente, como stop debit sobre tarjetas de crédito, pedido de ampliación de límite de tarjetas de crédito, conocer el estado de los plásticos, captación de datos de no clientes y alta de tarjeta de débito adicional. En cuanto a

las empresas, Banco Macro continuará con el análisis de las necesidades de autogestión y atención preferencial en los segmentos necesarios.

Asistente virtual

El asistente virtual eMe responde consultas de clientes y no clientes de Banco Macro, y ofrece información sobre productos y servicios bancarios como préstamos, inversiones, tarjetas de débito y crédito, cuentas y paquetes, seguros, Macro Premia, educación financiera y preguntas frecuentes referidas a claves, beneficios, Banca Internet y mobile banking (app).

Durante 2021 se implementó una mejora en el motor de la inteligencia artificial como punto de partida para incorporar a eMe en los principales canales de contacto: app Macro, Banca Internet y redes sociales como Facebook e Instagram.

En 2022, la atención digital virtual de Banco Macro evolucionará hacia el concepto de chatbanking, transformándolo en un canal conversacional transaccional y ofreciendo a sus clientes la posibilidad de operar a través de un canal simple como WhatsApp.

6.917.304

total de preguntas recibidas

6.000.927

preguntas recibidas
fuera de negocio

Gestión de reclamos

Durante 2021, Banco Macro regularizó los niveles de atención y resolución de reclamos, alcanzando niveles óptimos de servicio a través de una mayor eficiencia en la gestión de los recursos y procesos. Además, mejoró la gestión de reversos de pago, habilitando la resolución inmediata en el punto de contacto, y aplicó inteligencia artificial para el envío automático de resoluciones por desconocimiento de consumos, agilizando los plazos de respuesta a los clientes.

En función del nuevo modelo de atención integral, los desafíos para 2022 son:

- Mejorar la experiencia del cliente, brindando asistencia para la autogestión y resolución en el canal Banca Internet.

- Ampliar la resolución en el punto de contacto para los reclamos por bonificaciones no impactadas, comisiones cuestionadas, solicitudes de reverso y baja de productos.
- Gestionar el conocimiento y las habilidades de los analistas para la resolución de aquellos reclamos que no puedan resolverse en el punto de contacto debido a que requieren mayor capacidad analítica.



Cantidad de reclamos ingresados por canal ⁽¹⁾	2020	2021
Sucursal	93.769	106.948
Centro de Atención Telefónica	109.243	151.187
Internet	152.375	104.134
Departamento de Gestión y Calidad de Reclamos	472	432
Cartas	226	93
Back Empresas	161	118
Responsables ante el BCRA	585	1.212
Total	356.831	364.124
Tasa de reclamos por cliente (total de reclamos/clientes individuales)	9 %	2 %
Tasa de reclamos resueltos (total de reclamos resueltos/total de reclamos)	94 %	94 %

(1) La información que se muestra incluye GCR (Gestión y Calidad de Reclamos) de Banco Macro.

CAPITAL
INDUSTRIAL

Banco Macro trabaja fuertemente para atender las demandas de los diferentes segmentos, conocer sus necesidades y brindarles soluciones a la altura de sus expectativas.

La digitalización de las operaciones, la migración hacia herramientas de autogestión y la implementación de nuevas funcionalidades fueron el foco de la gestión.

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



+ \$81 millones invertidos en Programa NAVES desde 2015

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



206 localidades con presencia única de Banco Macro

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



187 terminales de autogestión instaladas

10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



146.099 jubilados recibieron préstamos personales

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



5 bonos verdes por USD 829 millones para el financiamiento de proyectos de energía renovable de Genneia

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



\$2.000 millones en créditos a MIPYMES junto al gobierno nacional para Salta, Jujuy, Misiones y Tucumán; siendo 20 % lideradas por mujeres

CARTERA DE CLIENTES

Banco Macro cuenta con una cartera de clientes que alcanza todos los sectores económicos. Para ello, trabajó con el objetivo de mantener un alto nivel de servicio con foco en la digitalización. En un contexto cambiante, los recursos fueron orientados a mejorar la experiencia de los clientes para seguir estando cerca, siempre.

Banca Individuos

Son personas de todas las edades, lugares y perfiles que realizan sus actividades personales y profesionales según sus intereses particulares.

Banca Empresas

Conforman las empresas de diferentes tamaños, sectores y localidades; desde las grandes corporaciones hasta las más pequeñas representadas por el nuevo segmento de “Negocios y Profesionales”.

Banca Corporativa

Son grandes empresas de más de \$5.000 millones de facturación o que por su actividad principal son incluidas dentro de este segmento, a las que se les brinda soluciones transaccionales y de inversión para sus negocios.

Banca Gobierno

Organismos gubernamentales provinciales y municipales a los que el Banco ofrece servicios financieros para su administración y el desarrollo de las comunidades.

Banca Finanzas

Servicios financieros y de Banca de inversión –fondos, bonos, obligaciones negociables– dentro del mercado de capitales.

Participación por Banca en la Cartera	2020	2021
Individuos	56,0 %	58,5 %
Empresas	29,2 %	34,1 %
Corporativa	13,3 %	6,7 %
Gobierno	1,3 %	0,6 %
Finanzas	0,2 %	0,1 %

BANCA INDIVIDUOS

Un destacado de este año es que gran parte de la clientela logró migrar –y continúa haciéndolo paulatinamente– a los canales automáticos: *home banking*, la *app* Macro, *app* Mi Macro, Operaciones Simples y los portales. Esto simplifica sus gestiones, ya que les permite realizar transacciones de manera segura, desde cualquier lugar y de manera mucho más veloz.

Además, el modelo de negocios de la Banca Individuos se consolidó con una cartera de préstamos diversificada, que conservó la participación de mercado en los productos de consumo y el liderazgo en préstamos personales. De este modo, pudo brindar alternativas de financiación especiales para quienes debían afrontar la reestructuración de sus deudas por la falta de pago de cuotas durante la pandemia.

Principales segmentos de la Banca Individuos

Con el objetivo de ofrecer a cada segmento una propuesta de valor centrada en sus necesidades específicas, Banco Macro mejoró los criterios de segmentación y categorización de sus clientes, considerando sus características cualitativas y cuantitativas. El estudio de arquetipos de clientes permitió entender las particularidades de los grupos que componen la cartera para:

- Ofrecer un modelo de atención específico para cada uno de ellos.
- Brindar una oferta de productos y servicios personalizada.
- Tener beneficios que les resulten de interés y les permitan optimizar su economía.
- Hacer más eficiente la comunicación.

Clientes individuos por segmento comercial	2020 ⁽²⁾	2021
Jubilados	697.469	706.109
Plan Sueldo	894.727	945.212
Profesionales y Negocios	264.016	255.980
Mercado Abierto	2.249.120	2.326.901
Especiales ⁽¹⁾	22.405	42.681
Total de clientes individuos	4.127.737	4.312.883

(1) Incluye: AUH, Progresar, SUAF y Garrafas.

(2) Datos reexpresados en base a la publicación de la Memoria 2020 por cambio en la metodología de cálculo

Segmentos masivos

Durante 2021, gracias al trabajo conjunto de distintas áreas de Banco Macro, se logró:

- Digitalizar completamente la apertura de cajas de ahorro y operaciones como blanqueo de PIN y solicitud de extracción de dinero.

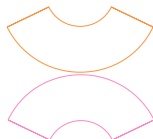
- Incorporar nuevas funcionalidades en las *apps*, desarrollar nuevos portales y nuevas piezas para promover la comunicación en medios digitales.
- Establecer una comunicación digital con los clientes según su zona geográfica.
- Robustecer la oferta de valor mediante la incorporación de nuevos productos, beneficios e incentivos, incorporando mejoras en los existentes según las necesidades y exigencias de los clientes en cada segmento.

Durante este año, se puso en marcha un nuevo canal de venta indirecto, “Rapicompra”, que permitió la financiación de productos en el punto de venta. También se sumó la posibilidad de acercar productos crediticios de manera completamente digital gracias a la venta de préstamos a clientes no digitales, con medidas de seguridad que permiten validar la identidad con certeza.

Para completar la oferta de adquisición, se lanzó Adelanto Tasa 0 %, un beneficio por 12 meses al que acceden los clientes que deciden cobrar su sueldo privado en Banco Macro. El plan ofrece la posibilidad de modificar el monto del préstamo al contratarlo en el cajero automático.

Jubilados

Banco Macro es especialista en atención a jubilados porque sabe lo que necesitan y cómo brindárselos.



Banco Macro mejoró su posicionamiento en el segmento, alcanzando a más de 700.000 jubilados y pensionados, con beneficios pagados que alcanzan más de \$30.000 millones todos los meses.

Durante 2021, un año de desafíos y avances, Banco Macro concentró los esfuerzos en brindar una mejor atención a sus clientes. Para ello habilitó 13 nuevas sucursales como agencias de pagos ANSES y continuó enriqueciendo el espacio digital dentro de la web, con contenido de interés para los beneficiarios, y mejorando la experiencia en el aplicativo web Macro Jubilados.

Se ampliaron los beneficios exclusivos, aumentando el porcentaje y tope de devolución por compras en farmacias y se sumaron a la oferta rubros como ópticas y desayunos.

Durante 2021, Banco Macro lanzó la campaña “Jubilarte con Macro”, destinada a clientes próximos a jubilarse, y jubilados y pensionados que cobran sus haberes en otro banco, alcanzando más de 50 mil clientes potenciales. También se llevó adelante la primera campaña de referidos interna para familiares de empleados, con premios en Puntos Macro por cada referido que decida cobrar su haber en Banco Macro. Aquellas personas que forman parte de Plan Sueldo y están próximos a jubilarse pueden optar por cobrar su haber previsional con la posibilidad de continuar con los mismos beneficios (paquete bonificado según convenio).

Segmento Jubilados	2020	2021
Cantidad de jubilados que recibieron préstamos personales	231.924	146.099
Monto total de préstamos ⁽¹⁾	23.331	15.257
Monto total de jubilación pagada ^{(1) (2)}	215.907	347.457
Cantidad de centros	27	24
Cantidad de jubilados atendidos por mes por caja	96.683	165.651
Cantidad de beneficios pagados en el año ⁽²⁾	9.953.656	11.349.857

(1) Monto en millones de pesos.

(2) Acumulado de enero a diciembre.



Plan Sueldo

919.000

cuentas de acreditación
de haberes

A pesar de la mayor competencia en ofertas y beneficios dirigidos a este segmento, Banco Macro logró sostener su participación en el mercado, manteniendo el cuarto puesto en cantidad de clientes de Plan Sueldo.

Durante 2021, realizó las siguientes acciones estratégicas para acercarse a los clientes actuales y potenciales a través de los distintos canales.

- Lanzamiento de campañas comerciales orientadas a la captación, retención y fidelización de clientes.
- Incorporación de nuevos beneficios e incentivos, y mejoras de los existentes.
- Rediseño de la estrategia de comunicación con abordaje integral:
 - Nuevo material de piezas de comunicación y mejora de los existentes a la nueva estética y en nuevos formatos para promover el envío por mailing, WhatsApp, *in situ*, etc.
 - Nuevo portal web de Plan Sueldo con información más dinámica, ágil, beneficios de impacto y derivación al formulario en el cual los clientes dejan sus datos y son contactados por oficiales de Banco Macro.
 - *Landing* exclusiva para el sector privado (se llega por derivación en piezas de marketing directo) para fortalecer los beneficios de bienvenida.
 - Lanzamiento de la primera campaña de comunicación masiva en medios de Plan Sueldo en las jurisdicciones donde el Banco no es agente financiero.
 - Nuevo material de comunicación y mejora del existente (“Yo elijo acreditar mi sueldo en Banco Macro porque vale más”), adaptando las piezas a la nueva estética y generando formatos para promover el envío por mailing, WhatsApp, videos dinámicos, etc.
 - Distribución de material de merchandising para que las sucursales de la red dispongan y asignen con autonomía en las acciones comerciales de captación, fidelización, retención y relacionamiento con las empresas y cápitass Plan Sueldo.

Además, Banco Macro brindó a su fuerza de ventas nuevas herramientas para las gestiones comerciales:

- Mejoras en los tableros de seguimiento de altas y bajas de acreditaciones. Esto permitió desarrollar nuevas campañas y acciones proactivas con adaptación de la oferta de valor acorde con la necesidad de cada cliente.
- Mejoras continuas en los procesos para simplificar la operatoria y la gestión de las propuestas, otorgando mayor autonomía, flexibilidad y agilidad a la Red en la vinculación de las empresas y cápitass.

Plan Sueldo	2020	2021
Cuentas con acreditación	889.148	934.656
Convenios activos	22.914	23.826
Crecimiento interanual de convenios activos	9,98 %	3,98 %

- Plan de capacitación integral a personal de la red, con abordaje virtual y/o presencial a oficiales, futuros gerentes, líderes regionales, gerentes regionales y gerentes comerciales.

Nucleadores

Banco Macro llevó adelante las siguientes acciones:

- Realizó campañas comerciales orientadas a la captación, retención y fidelización de clientes.
- Rediseñó la estrategia de comunicación con abordaje integral:
 - Nuevo portal web de Nucleadores con información más dinámica, ágil, beneficios de impacto y derivación al formulario en la cual los clientes dejan sus datos y son contactados por oficiales del banco.
 - Nuevo material de piezas de comunicación y mejora de los existentes a la nueva estética y en nuevos formatos para promover el envío por mailing, WhatsApp, *in situ*, etc.
- Implementó mejoras en los datos del tablero de segmento y aumentó la frecuencia de envío, pasando de semestral a trimestral, para focalizar en acciones proactivas y de regularización de la cartera.
- Mejoró los procesos para simplificar la operatoria y la gestión de las propuestas, otorgando mayor autonomía, flexibilidad y agilidad a la Red en la vinculación de las empresas y cápitás.
- Robusteció la propuesta de valor mediante la incorporación de nuevos beneficios e incentivos, incorporando mejoras en los existentes.
- Capacitó de manera integral a personal de la red, con abordaje virtual y/o presencial para oficiales, futuros gerentes, líderes regionales, gerentes regionales y gerentes comerciales.

Macro Selecta, clientes de alta renta

Estos tres ejes estratégicos permitieron reforzar el servicio diferencial del segmento durante 2021.

- **Modelo de atención personalizado y exclusivo** para clientes de alta renta, ampliado gracias a la incorporación de sucursales que no contaban con esta asistencia. Además, Banco Macro capacitó a los Ejecutivos Macro Selecta para robustecer la propuesta de inversiones.
- **Principalidad.** Se flexibilizó la política de crédito, mejorando los límites crediticios de las tarjetas. También se incorporaron tasas diferenciales en los préstamos personales y se mejoró la propuesta de valor de beneficios exclusivos. En cuanto a nuevas funcionalidades, se lanzó la adhesión de débitos automáticos, que permitió que el Ejecutivo Macro Selecta pudiera adherir los débitos que el cliente desea sin necesidad de derivarlo a las marcas.
- **Banco Simple.** Para agilizar la interacción diaria de sus clientes, se habilitó el correo electrónico con el ejecutivo Macro Selecta, se unificaron a nivel nacional los ingresos exigidos de acceso al segmento, y se flexibilizó la Política de Mercado Abierto para Clientes Selecta (score/documentación).

Segmento Macro Selecta	2020	2021
Crecimiento del segmento interanual	2,90 %	9,17 %
Crecimiento interanual de la cantidad de paquetes	3,10 %	8,78 %
Crecimiento de los saldos promedio de cartera activa	45,30 %	61,45 %
Crecimiento de los saldos promedio de cartera pasiva	43,90 %	48,43 %
Crecimiento interanual de préstamos hipotecarios	25,80 %	38,74 %
Crecimiento interanual de fondos comunes de inversión	41,10 %	160,64 %

Preferencial

Para conocer mejor a los clientes preferenciales, sus expectativas y necesidades, el Banco realizó un trabajo de investigación que permitió desarrollar una propuesta de valor exclusiva con beneficios diferenciales apoyada en los siguientes pilares estratégicos:

- Ser el banco facilitador que acompañe al cliente en los **proyectos** más importantes de su vida.
- Brindar una propuesta inteligente para la **economía personal** cotidiana.
- Ofrecer una **atención diferencial** bajo un enfoque de practicidad, principalmente digital.

Inclusión financiera para clientes sub-bancarizados

1 FIN
DE LA POBREZA



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



10 REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



Este segmento está formado por personas que desarrollan su actividad en un contexto de alta informalidad y, por este motivo, se encuentran poco incentivadas a utilizar cuentas bancarias y medios de pago. Sin embargo, constituyen una masa potencial de clientes que pueden ser activados a través de propuestas pensadas para sus necesidades específicas.

En 2021 se desarrollaron campañas y acciones comerciales para incentivar a este segmento a la bancarización a través de la oferta de una tarjeta de crédito, préstamos personales y asistencias crediticias enfocadas en promover y fortalecer las diversas actividades de cada región. En particular, se focalizaron los esfuerzos en el *onboarding* digital para promover la bancarización mediante la apertura de cuenta y acceso a beneficios en distintos lugares del país.

Un ejemplo de este esfuerzo es **“Ahora Misiones”**, un programa lanzado en conjunto con la provincia de Misiones para facilitar el consumo de bienes mediante financiación sin interés hasta en 12 cuotas pagando con las tarjetas de crédito de Banco Macro.

En el marco de la situación epidemiológica se fortaleció el contacto remoto, y el canal telefónico resultó fundamental para que los clientes pudieran contratar préstamos y realizar operaciones. Además, se incorporaron herramientas digitales, simplificando el contacto operativo, promoviendo la autogestión de los procesos, comunicándolas con claridad para fortalecer el mensaje de la simpleza y la seguridad de las operaciones.

Préstamos

Teniendo en cuenta el objetivo organizacional de ser líderes en cantidad de clientes y cartera activa, el Banco diseñó una oferta de productos crediticios valorados y alineados a las necesidades y expectativas de los clientes. Estos se pusieron a disposición en todos los canales en los que interactúan, con procesos más simples, ágiles y digitales, y se realizaron campañas comunicacionales con información y canales de atención para la ejecución de las operaciones.

Se llevaron a cabo diferentes acciones, desplegando herramientas que permitieron multiplicar las ofertas de crédito. Entre ellas, se desarrolló una oferta de préstamos para todos los niveles socioeconómicos, especialmente pymes y no bancarizados, flexibilizando los requisitos con mejoras en las herramientas de evaluación de crédito.

Algunas de las acciones que se destacan del año son:

- Implementación de una nueva línea de crédito para financiar la compra de productos o servicios directamente en los puntos de venta, a través de una amplia red de comercios con convenios.
- Desarrollo de préstamos de monto reducido o préstamos personales a partir de convenios con municipios, para que personas con bajo nivel de bancarización puedan acceder a los beneficios del sistema.
- Puesta en marcha de un producto que permite tener un adelanto de sueldo a tasa 0 % para un segmento de clientes, con condiciones diferenciales.
- Oferta de préstamos a través del canal telefónico, dirigido principalmente a los clientes que por la situación epidemiológica preferían no ir a las sucursales de manera presencial.
- Mejora del proceso integral de préstamos solicitados en sucursales, mejorando su experiencia de punta a punta, haciendo que sea más rápido y ágil y, adicionalmente, que los clientes firmen menos formularios reduciendo el consumo de papel.
- Realización de campañas acompañando a los clientes que difirieron las cuotas de sus préstamos, con un plan de pago que no pusiera en riesgo su entrada en mora.
- Nueva funcionalidad en el servicio brindado para el alta de préstamos personales por cajeros automáticos, donde el cliente al momento de sacar un préstamo puede elegir el monto y plazo que más se ajusta a sus necesidades.
- Aplicación de nuevos controles en los procesos de originación de préstamos por canales electrónicos, con el objetivo de mitigar los posibles fraudes, alineados a la Comunicación A7319 del BCRA.

Además, se ofrecieron líneas de crédito, subsidios y garantías otorgadas por proveedores de crédito y organismos del Gobierno, para que los clientes pudieran acceder a esos beneficios. Entre ellos, se destacan el financiamiento para capital de trabajo con garantía de FOGAR, ATP, y las líneas para financiar la inversión productiva.

Por su parte con la adquisición, en octubre de 2021, del 24,99 % del paquete accionario de una Sociedad de Garantía Recíproca (Fintech SGR), equivalente al 49,99 % del capital correspondiente a los socios protectores; el Banco pudo ofrecer acceso al crédito para pymes. Desde el inicio de las operaciones, se otorgaron 4.689 avales por \$4.500 millones a 1.546 PyMEs, un 75 % de ellas ubicadas en el interior del país. El mismo porcentaje corresponde a micro y pequeñas empresas.

Se trabajó en la puesta en marcha de un producto con condiciones diferenciales que permite tener un adelanto de sueldo sin costo alguno para determinados segmentos de clientes.

Se implementaron controles en el otorgamiento de préstamos solicitados a través de canales automáticos.

Préstamos	2020	2021
Préstamos personales (cantidad)	1.007.756	928.268
Préstamos personales (monto en millones de pesos) ⁽¹⁾	70.172	97.787
Préstamos hipotecarios (cantidad)	6.824	6.339
Préstamos hipotecarios (monto en millones de pesos) ⁽¹⁾	17.805	24.995
Altas Préstamos UVA (hipotecarios, personales, otros préstamos)	30	47

(1) Corresponde al Saldo de Cartera de Banca Individuos (capital + ajuste + interés + OCIF).

Cuentas y paquetes

Con el objetivo de mejorar la experiencia de sus clientes, Banco Macro implementó un nuevo canal de adhesión a *e-resumen* mediante Operaciones Simples. Allí, el cliente puede adherir todos sus productos al resumen digital desde su celular, sin necesidad de ingresar contraseñas.

A través de las Comunicaciones A6893 y A7225 del BCRA, se implementaron las Cajas de Ahorro en dólares, para que los clientes que así lo decidieran pudieran repatriar los fondos que tenían en el exterior. Con la Comunicación A7384 se comenzó a ofrecer la Caja de Ahorro para Turistas, y con el decreto 301/2021 se eliminó el cobro del impuesto a los débitos y créditos para transferencias entre cuentas de misma titularidad.


Seguros

Banco Macro ayuda a sus clientes a cuidar lo que más les importa en los rubros de vida y patrimoniales. Administra más de dos millones de pólizas, lo que lo convierte en uno de los líderes en Banca Seguros.


En 2021, el foco estuvo puesto en:

- Cuidar las coberturas para garantizar productos acordes a la variación del contexto socioeconómico nacional y global.
- Profundizar el programa de fidelización de seguros, recordando a los clientes los servicios contratados.
- Adaptar las coberturas para agilizar el otorgamiento de productos crediticios con foco en mejorar la experiencia de los clientes.
- Acompañar, dentro del contexto particular, el incremento de la reposición de electrodomésticos siniestrados.

Banco Macro sigue trabajando para mejorar la propuesta de valor, con el objetivo de convertirse en el banco principal para sus clientes. El crecimiento sostenido año tras año, tanto en volumen como en calidad de los paquetes, da cuenta de ese esfuerzo.



En 2021, Banco Macro avanzó en la transformación digital de los seguros, permitiendo obtener coberturas de manera más simple y rápida en cualquier momento y desde cualquier lugar.



Tarjetas de Crédito

Banco Macro trabajó en diferentes acciones para mejorar la experiencia del uso de las tarjetas y agilizar procesos mediante la digitalización y autogestión¹⁷:

- Aumentó el límite de las tarjetas de crédito para casi un millón de personas, trabajó en potenciar los planes de cuotas del gobierno y las promociones para aumentar los niveles de consumo.
- Trabajó junto con VISA en el análisis de la cartera de clientes para fomentar el uso de los medios de pago.
- Realizó recambios de tarjeta de crédito y débito por tecnología contactless/chip con el objetivo de disminuir los fraudes.
- Implementó un nuevo circuito de adhesión, baja y stop debit para pago de servicios e impuestos.

Tarjetas de Débito

Banco Macro buscó seguir generando valor para sus clientes aumentando la eficiencia de los procesos e implementando acciones en este producto—uno de los más importantes de su cartera—a través de las siguientes acciones:

- Incorporó la tecnología contactless/chip para todos los productos sociales, generando igualdad en su clientela.
- Generó demarcaciones masivas de clave alfabética para aquellas tarjetas que ya contaban con tecnología CHIP o Dual —“tarjetas seguras”—, con el fin de simplificar y mejorar la experiencia en cajeros automáticos.
- Aumentó los límites de extracción, compra y transferencias para favorecer el uso de canales automáticos y la obtención de dinero en efectivo.
- Automatizó el proceso de blanqueo de PIN para las tarjetas de débito entregadas en sucursales, con el fin de reducir cargas operativas y facilitar la experiencia de los clientes.
- Depuró los plásticos sin uso, unificando el acceso a todas las cuentas de los clientes que poseían más de una tarjeta.

Durante 2021, Banco Macro trabajó para promover los pagos digitales a través de un ecosistema que permitiera disminuir el uso de dinero en efectivo y que se ajustara a las necesidades de cada perfil de cliente con operaciones simples, seguras y accesibles.

2.699.455

cantidad de tarjetas de crédito emitidas

\$262.824

millones en transacciones

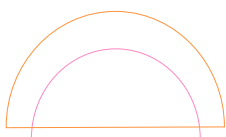
4.187.155

cantidad de tarjetas de débito emitidas

+10 %

de crecimiento interanual de esta cartera

(17) Para más información ver capítulo de “Capital Intelectual” en esta Memoria.



Inversiones

Como parte del proceso de transformación digital, Banco Macro siguió motivando a sus clientes para que gestionen sus inversiones de la manera más simple, cómoda y segura mediante el uso de los canales automáticos, fomentando la utilización de la tecnología. Para ello se realizaron piezas de comunicación que buscaron asesorar a los clientes en la operatoria a través de los canales digitales como *app* Macro y Banca Internet.

Beneficios para Clientes Individuos

Banco Macro ofrece una propuesta de beneficios a escala nacional en los que se destaca la propuesta de ahorros en supermercados, delivery, hogar, decoración e indumentaria, entre otros; y en 2021 sumó electrónica, tecnología y servicios de transporte con Uber y Cabify.

Además, en el rubro de turismo nacional, ofreció cuotas sin interés en Aerolíneas Argentinas y Despegar, y participó en la “Semana de la Pintura” con beneficios y comunicación diferenciales y exclusivos. En fechas especiales (verano, Día del Padre, Día del Niño, Día de la Madre y Fiestas, y eventos comerciales como Hot Sale y Cyber Monday), se realizaron campañas con comercios nacionales y de venta *online*, con propuestas destacadas y más cantidad de cuotas sin interés.


Algunos segmentos también cuentan con ofertas diferenciales para atender sus necesidades particulares:

- Para Jubilados, sigue el beneficio en farmacias y se sumaron los rubros de ópticas y desayunos.
- Para Preferencial, se agregó el beneficio de combustible y se incorporó la propuesta de circuito gastronómico.
- Para Selecta, siguen los beneficios de combustible, sábado Selecta en peluquerías, espectáculos y desayunos, y circuito gourmet.
- Para Selecta Privado, en 2021 se presentó una propuesta exclusiva con marcas de lujo como Testorelli, Ermenegildo Zegna, Viña Cobos, etc.


Para informar a los clientes sobre los beneficios, se implementaron campañas, que también buscaron promocionar a MODO al brindar mayores chances en los pagos realizados a través de este sistema.

Por su parte, durante el 2021 se destacó una propuesta de hasta 24 cuotas sin interés. Se realizaron campañas de descuento de puntos para recargas de celular y ofertas. También se realizó una propuesta mensual “oferta por tiempo limitado”, con una selección de productos con ahorros y cuotas sin interés.

Además, Banco Macro continuó impulsando las acciones en la categoría “donaciones”, presentando diferentes opciones de canje de puntos por aportes económicos para organizaciones de la sociedad civil.



Banco Macro participó de diversos programas federales, generando acuerdos con municipios y comercios para ofrecer propuestas destacadas, promociones con tarjeta de débito o descuentos y cuotas sin interés con tarjeta de crédito (Ahora Misiones, Ahora Bienes Durables, Ahora Góndola, Ahora Patente, Ahora Gastronomía, Ahora Carne y Promo Salta).



Macro Premia

Desde los consumos con tarjeta de crédito, los clientes acumulan puntos Macro Premia para canjear por productos y servicios. Este año se incorporaron nuevos productos, diversificando la propuesta, con mejoras significativas de la experiencia del cliente. Se simplificó el proceso de la compra y pago y se incorporó un sistema de notificaciones de entrega. Así, en 2021 se realizaron más de 70 campañas especiales Macro Premia con marcas destacadas y diferentes temáticas como Hot Sale, Cyber Monday, Verano, Vuelta al Cole, Día del Niño, entre otros.

Aerolíneas Plus

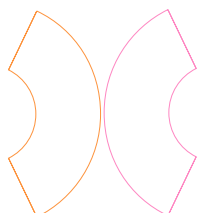
La alianza con Aerolíneas Argentinas permite a los clientes de Banco Macro acceder a promociones en pasajes y sumar millas del programa Aerolíneas Plus. En 2021, se realizaron acciones especiales de hasta 50 % de descuento en puntos para cambiar por millas.

Macro Premia	2020	2021
Canjes		
Productos	162.278	105.177
Viajes	1.652	2.173
Recargas ⁽¹⁾	195.480	146.057
Millas	59.370	62.128
Ahorros	51.468	128.626
Otros ⁽¹⁾	30.511	42.307
Total	500.759	486.468
Puntos canjeados		
Productos	4.755.557.881	4.456.470.978
Viajes	125.048.293	261.277.349
Recargas ⁽¹⁾	897.304.874	649.578.748
Millas	1.202.311.940	1.934.783.123
Ahorros	447.898.700	655.489.500
Otros ⁽²⁾	246.192.944	354.102.318
Total	7.674.314.632	8.311.702.016
Usuarios		
Productos	87.828	64.584
Viajes	1.398	1.769
Recargas ⁽¹⁾	43.636	33.208
Millas	17.483	17.842
Ahorros	15.268	24.793
Otros ⁽²⁾	35.676	11.185
Total ⁽³⁾	166.043	153.381

(1) La categoría "Recargas" incluye la información de los premios: Recargas Celular y Carga de tarjeta SUBE.

(2) La categoría "Otros" incluye la información de los premios: Cines, Experiencias, Gift Cards, Espectáculos, Premios Instantáneos, Donaciones y Chance Mundial.

(3) El total de Clientes Únicos se contabiliza independientemente de la cantidad de categorías que haya solicitado.



BANCA EMPRESAS

Banco Macro está cerca de sus clientes y los conoce. Por eso, trabaja para ofrecer soluciones a la medida de las necesidades de cada negocio, consolidando la cadena de valor y optimizando los resultados.

La relación entre las Bancas Agro, PyME, Megra y Corporativa permite generar redes y construir un modelo de negocios integrado. Al identificar las empresas de una misma comunidad y sus requerimientos específicos, es posible brindarles asistencia especializada en el momento indicado y además desarrollar procesos productivos sostenibles.

Conformación de la cartera de Banca Empresas	2020	2021
Corporativas	31 %	16 %
Medianas empresas	20 %	28 %
PyMEs	21 %	22 %
Negocios y Profesionales	3 %	4 %
Agro	25 %	30 %

Cientes Empresa por región	2020	2021
Jujuy	2.563	2.964
NEA	7.540	8.993
Salta	4.062	4.551
Tucumán	4.583	4.225
Suroeste	9.585	11.196
Casa Matriz	1.384	1.345
AMBA	6.770	8.198
Córdoba	20.281	21.390
Santa Fe	24.908	26.892
Total de clientes	81.676	89.754

Principales segmentos de Banca Empresas

8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



9 INDUSTRIA,
INNOVACIÓN E
INFRAESTRUCTURA



Banca PyME, y Negocios y Profesionales

4 EDUCACIÓN
DE CALIDAD



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



9 INDUSTRIA,
INNOVACIÓN E
INFRAESTRUCTURA



En 2021, promovió la autogestión desde los canales digitales, amplió la atención personalizada adicional en la página web, e implementó un nuevo proceso de renovación automática de calificaciones, que incluyó la ampliación de los límites y la flexibilización de los requisitos para las evaluaciones crediticias. También ofreció líneas de financiación especiales para capital de trabajo e inversión productiva, y pago de sueldos.

Ese año se lanzó el segmento “Negocios y Profesionales”, en reemplazo de “Microemprendimientos”, con una nueva propuesta que responde a los requerimientos de su actividad comercial o profesional con su patrimonio particular.

Programa NAVES

Por séptimo año consecutivo, con una inversión de \$17 millones, Banco Macro financió el 100 % del programa NAVES Federal. En 2021 se replicó la modalidad virtual iniciada en 2020, sumando nuevas herramientas y generando más espacios de *networking* virtual. Además, se incorporaron contenidos que abordaron temáticas y desafíos del contexto actual.

Bajo el lema “Las ideas de un país”, emprendedores de toda la Argentina tuvieron la posibilidad de formarse con profesores del IAE Business School de manera totalmente gratuita. En esta edición participaron 1.085 proyectos de salud, tecnología, construcción, energía, educación y agro, con preponderancia del sector del turismo y la gastronomía.

Los 60 proyectos ganadores de NAVES Federal en 2021 obtuvieron un segundo acompañamiento de un mentor de Banco Macro en la validación de sus planillas financieras. Además, todos los finalistas que fueron analizados tuvieron beneficios comerciales.

Desde 2015:

+9.600
emprendedores recibieron
capacitación

+\$81
millones invertidos

+5.000
proyectos presentados

+1.752 horas de
capacitación
gratuita

Resultados de Programa NAVES	2020	2021
Seminarios dictados	5	4
Cantidad de localidades participantes	19	19
Empresas participantes	1.330	1.085
Personas asistentes	2.675	1.517
Cantidad de planes de negocio	321	210
Proyectos ganadores	60	60
Cantidad de provincias	19	19

El equipo de Banca Empresas y el área de Riesgos de Banco Macro analizó los proyectos finalistas de cada región. Más de 180 proyectos ya cuentan con un crédito pre aprobado con condiciones especiales, y los montos de línea en función de la categoría de los participantes. Los créditos fueron de \$100.000 hasta \$1.000.000, con un monto total de inversión de \$54.800.000.

Banca Megra

Para este segmento de medianas y grandes empresas, Banco Macro brinda soluciones financieras para promover el trabajo continuo y articulado con sus cadenas de suministro a partir de líneas de crédito a la medida de cada cliente.

Banca Corporativa

En 2021 Banco Macro generó propuestas integrales y soluciones transaccionales para mejorar la capacidad productiva de sus clientes y ayudar a su crecimiento. Gracias a una alianza con FINOVA, un proveedor estratégico, Banco Macro brindó soluciones de financiación del capital para proveedores de clientes corporativos y logró la inclusión financiera de sectores de baja o nula sofisticación.

Objetivos comerciales 2022 para Banca Empresas:

- Aumentar la penetración y el *cross-selling* en los productos transaccionales, especialmente cobranzas y pagos.
- Aprovechar al máximo la red de sucursales en todo el país para incrementar la base del Plan Sueldo.
- Facilitar las transacciones de los clientes a través de la difusión de herramientas tecnológicas para realizar operaciones y movimientos de fondos.
- Mejorar el alcance en regiones de baja presencia.

Banca Agronegocios

Con el fin de responder adecuadamente las demandas de este segmento especial del mercado financiero, Banco Macro simplificó los procesos y los consolidó en una nueva propuesta de valor, integrando sus necesidades personales con las comerciales.

En 2021, superando los desafíos de la emergencia sanitaria, Banco Macro realizó visitas en sus campos y rondas de negocios presenciales y virtuales con productores (clientes y no clientes) de todo el país, manteniendo los protocolos sanitarios correspondientes. Además, potenció la cadena de valor agrícola a través del contacto con empresas vendedoras de insumos, semillas y bienes de capital para brindar a sus clientes una solución digital exclusiva que les permitió obtener los mejores precios de contado y financiar la compra a cosecha.

También acompañó a sus clientes con líneas especiales de financiación para el pago de sueldos y atender necesidades de capital de trabajo según los ciclos de cultivo de *commodities* y producciones regionales. Aumentó los montos de asistencia a clientes calificados, con el objetivo de acompañar la necesidad de los productores, y amplió la oferta con plazos fijos dólar *linked* y Fondos Comunes de Inversión, entre otros.

Objetivos 2022:

- Profundizar la integración de la cadena de valor del agro con herramientas digitales.
- Potenciar alianzas con fabricantes de maquinarias y vendedores de insumos para el beneficio de toda la cadena de valor.
- Participar en las muestras más representativas del sector, si la situación sanitaria lo permite.

Paquetes para Agro (cantidad)	2020	2021
Campo XXI	10.608	10.233
Comercio XXI	123	113
Emprende XXI	666	655
MACROPyME	297	299
Total	11.694	11.300



Banco Macro implementó un modelo de atención matricial, que integra al segmento Agro y a la red de sucursales para los clientes Agro Megra, con el objetivo de profundizar la relación con los mismos. A su vez, se creó Agro NyP (Negocios y Profesionales), para personas físicas que trabajan y comercializan en el sector.

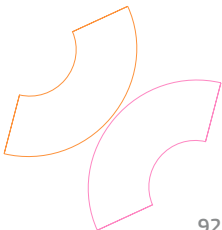


Cash Management

Apalancado en las herramientas de la banca digital¹⁸, el Banco mejoró los tiempos y la calidad de respuesta brindada a los clientes. Desarrolló “Soluciones Macro”, un portal que ofrece una respuesta integral para la tesorería y permite concentrar todos los canales de cobro en una sola plataforma.

Luego de su lanzamiento en 2020, el Banco potenció “Macro Click de Pago” con nuevos desarrollos. La aplicación gestiona el cobro de cuotas, servicios, impuestos e *e-commerce* de manera digital, sumando un módulo de cuotas para permitir la financiación e incentivar el incremento de la recaudación de entes de gobierno, instituciones educativas, empresas de servicios y compañías en general. Además, con el “Botón simple” los consorcios, clubes y escuelas cuentan con una propuesta de valor para operar de forma automática y simple, y así digitalizar estos segmentos.

(18) Para mayor información ver sección de “Transformación Digital” del capítulo de Capital Intelectual en esta Memoria.



Financiamiento para el sector productivo

8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



9 INDUSTRIA,
INNOVACIÓN E
INFRAESTRUCTURA



17 ALIANZAS PARA
LOGRAR
LOS OBJETIVOS



Con el objetivo de contrarrestar el impacto de la pandemia y beneficiar el otorgamiento de préstamos a las MIPYMES, Banco Macro implementó la Fianza Digital para las Sociedades de Garantía Recíproca (SGR). Al habilitar las firmas digitales para los certificados de fianza emitidos por SGR no se requiere la presencia en la sucursal de sus funcionarios ni de escribanos, lo que agiliza las operaciones.

También se otorgaron líneas de créditos promovidas por el gobierno nacional –como la Línea de Financiamiento para la Inversión Productiva– y por los gobiernos provinciales de Salta, Jujuy, Misiones y Tucumán, con tasa subsidiada por el FONDEP (Fondo Nacional de Desarrollo Productivo) y garantía del FOGAR (Fondo de Garantías Argentino) para contribuir el desarrollo de las inversiones y la financiación del capital de trabajo en el país.

Como parte de los programas comerciales con organismos públicos, Banco Macro participó de las subastas de fondos de la Agencia San Juan de Desarrollo Fondo de Financiamiento de Inversiones Productivas (FONDEFIN), que tiene como objetivo el incremento productivo de empresas radicadas en esa provincia, y desarrolló el convenio con el Consejo Federal de Inversiones (CFI) para las líneas de Créditos para la Reactivación Productiva y para la Producción Regional Exportable, que otorga préstamos con tasas mínimas destinados al desarrollo de las MIPYMES.

Por último, la implementación de *Echeq* y la penetración que tuvo permitieron que las MIPYMES obtuvieran la financiación para su capital de trabajo de forma más ágil y segura, mediante su descuento. En la misma línea, se implementó la factura de crédito electrónica.

Línea de Financiamiento para la Inversión Productiva con bonificaciones del FONDEP y garantía del FOGAR –Proyectos de Inversión y Financiación de Capital de Trabajo–, exclusivo para las provincias de Jujuy, Tucumán, Salta y Misiones.

Agilización de las operaciones mediante la habilitación de las firmas digitales para los certificados de fianza emitidos por las sociedades de garantía recíproca (SGR).



Paquetes para PyMEs (cantidad)	2020	2021
Campo XXI	11.211	10.735
Comercio XXI	14.098	11.243
Emprende XXI	28.158	23.737
MACROPyME	10.630	12.841
Total	64.097	58.556

CAMPAÑAS COMERCIALES PARA INDIVIDUOS Y EMPRESAS

En 2021, Banco Macro realizó distintas campañas de alcance nacional, masivas y particulares, poniendo atención en las particularidades de sus clientes, sus negocios y sus necesidades, para brindarles información de interés y las soluciones más adecuadas.

Con sus clientes personas, la comunicación fue realizada teniendo en cuenta el momento del ciclo de vida del cliente y sus actividades. Entre ellas se destaca el programa de incentivo al uso de tarjetas de crédito y débito para financiamiento de sus intereses personales, la captación de clientes de Plan Sueldo con ofertas específicas y préstamos 100 % digitales tanto para clientes actuales como potenciales.

Con Banca Empresas, la comunicación del programa NAVES contribuyó al posicionamiento como banco líder en brindar una propuesta de acompañamiento para emprendedores. También fortaleció los vínculos con los clientes a través de distintos programas estratégicos, como las alianzas comerciales y la campaña de referidos. Esto facilitó la colocación de líneas de financiamiento y la vinculación de nuevos clientes. A través de la implementación de PMA (Próxima Mejor Acción), en el cual se recopila y analiza datos de las campañas comerciales para mapear los perfiles, necesidades y expectativas de los clientes, se orientó la gestión de colocación de productos de acuerdo a las necesidades de cada cliente.

COMERCIO EXTERIOR

Para dar respuesta a la situación planteada por la pandemia de COVID-19, Banco Macro migró el 80 % de su clientela a Banca Internet Empresas, digitalizó toda la información en el portal e instrumentó las medidas necesarias para recibir las operaciones a través del correo electrónico.

En esta transformación, acompañó a las empresas con la simplificación de formularios y *checklist*; y brindó respuestas ágiles a sus consultas, capacitando a sus equipos de analistas, oficiales y ejecutivos con material de soporte, e información relevante y actualizada para comunicar.

Además, este año se agregó para las COE (cobranzas de exportación) la posibilidad de que los clientes exportadores envíen al exterior los documentos correspondientes a este instrumento de cobro. De esta forma, se acotan los plazos de alta del producto, se reduce el tiempo de tránsito de la documentación desde las sucursales a áreas centrales y se abaratan costos al cliente. El Banco apunta a tener en 2022 el producto disponible para que el cliente realice la apertura a través de BIE (Banca Internet Empresas).

BANCA GOBIERNO



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



9 INDUSTRIA,
INNOVACIÓN E
INFRAESTRUCTURA



17 ALIANZAS PARA
LOGRAR
LOS OBJETIVOS



En 2021, se consolidó el concepto de la **transformación digital** en la interacción con los organismos públicos y se ofrecieron soluciones digitales para cubrir las transacciones cotidianas de la administración; promover la inclusión financiera y la prosperidad económica brindando herramientas para hacer la vida cotidiana más fácil a los actores involucrados.¹⁹ En este sentido, el Banco implementó la primera solución de pago virtual del transporte público urbano en la provincia de Salta, que permite pagar directamente con el teléfono celular a través de una tarjeta virtual con un código QR.

Con el fin de contribuir con la reactivación del sector productivo de la economía post pandemia, el Banco ofreció líneas de asistencia financiera para capital de trabajo e inversión a MIPYMES por más de \$2.000 millones en las provincias de Salta, Jujuy, Misiones y Tucumán, de manera articulada con cada gobierno provincial y con la SEPYPE²⁰ a nivel nacional; siendo el 20 % de las operaciones destinadas a MIPYMES lideradas por –o de propiedad de– mujeres.

Principales acciones de 2021:

- **Apoyo financiero** continuo a los clientes para el pago de haberes por medio de la asistencia y con adelantos establecidos en las normativas del BCRA.
- **Financiación a otros actores objetivo de políticas públicas** –como empresas relacionadas con las economías regionales– a través de la administración de líneas con subsidio de tasas en las provincias de Misiones, Salta, Jujuy y Tucumán. Renovación e implementación de nuevas alianzas para la recaudación de impuestos provinciales mediante la financiación a los contribuyentes por pago anticipado con las tarjetas de crédito de Banco Macro.
- **Acompañamiento en programas de incentivo a la economía regional** a través de la implementación y renovación de los programas de fomento al consumo masivo y la extensión a fechas festivas especiales, con participación en los descuentos y financiamiento de las cámaras de comercio, la provincia y Banco Macro. Para potenciar el efecto en la economía, se incorporaron los programas de incentivo en la plataforma viüMi: de esta manera el Banco logró ampliar el alcance de los beneficios a los comercios y vendedores de menor escala que no tienen acceso a medios de cobro tradicionales. También incorporó a este esquema a las ferias regionales brindando a los feriantes una herramienta para el cobro digital presencial o remoto a través del envío de *links* de pago. Esto permitió aumentar sus ventas a través de la incorporación de descuentos y cuotas sin interés.
- **Continuidad del proceso de adhesión de organismos al cobro digital de tributos y aranceles** mediante el botón de pago web “Macro Click de Pago” y la incorporación a este segmento del “Botón simple” que permitió llegar a aquellos municipios de menor escala sin mayor infraestructura en sistemas.²¹
- **Consolidación del servicio de órdenes de pago judiciales electrónicas** en las provincias de Salta, Misiones, Jujuy y Tucumán, e incorporación del servicio de apertura de cuentas judiciales *online* que reemplazó al envío de oficios, avanzando con la transformación digital y la eficiencia operativa.

(19) Para mayor información ver sección de “Transformación digital” del capítulo de Capital Intelectual en esta Memoria.

(20) Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores del Ministerio de Producción de la Nación Argentina.

Convenios 2021

Durante este año, Banco Macro firmó convenios con diferentes jurisdicciones a fin de posibilitar el sistema de recepción y contestación de oficios judiciales. Se incorporaron en 2021 la Provincia de Buenos Aires, Santa Cruz, Entre Ríos y Chubut; a los ya existentes en CABA, Córdoba, Jujuy, Tucumán, Mendoza y Neuquén.

Programas comerciales con Organismos Públicos - convenio y alianzas	2021	
	Cantidad de Altas	Monto de Altas
Programas comerciales con Organismos Públicos	493	\$1.964.521.219
Financiaciones vinculadas a la Emergencia Sanitaria	335	\$2.890.512.689
Financiación de Agromáquinas en pesos	199	\$1.752.835.379
Financiación de Agromáquinas en USD	17	USD 1.986.460
Convenios para la compra de insumos con pago a cosecha con TC	2.503	\$3.615.937.997
Convenios para la compra de insumos con pago a cosecha con préstamos	120	\$1.208.161.435
Líneas destinadas a la financiación de compra de insumos por parte de Productores sin convenio –en Pesos	1.263	\$8.783.338.966
Líneas destinadas a la financiación de compra de insumos por parte de Productores sin convenio –en USD	120	USD 9.347.600
TC Agro sin convenio	1.434	\$916.299.941

(21) Para más información ver sección de “Cash management” en este capítulo.

BANCA INVERSIÓN

7 ENERGÍA ASEQUIBLE
Y NO CONTAMINANTE



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



13 ACCIÓN
POR EL CLIMA



En 2021 aumentó la participación de Banco Macro en el mercado de capitales relacionada con los fideicomisos financieros.

La participación de la entidad en el mercado de la Banca de Inversión ha acompañado una actividad que tímidamente comienza a marcar un cambio de tendencia favorable luego de cuatro años de contracción. Respecto a la colocación de obligaciones negociables, Banco Macro participó en el 52 % de las emisiones del mercado, medidas en pesos.

El foco estuvo puesto en clientes Megra relacionados con el agro, que fueron grandes demandantes de financiamiento, así como a empresas de *retail* que mostraron mejoras en sus ventas durante 2021. En este sentido, el Banco participó en la emisión de \$32.726 millones (expresado en bonos de mayor *seniority*) de Fideicomisos Financieros (FF) con oferta pública, y se pre financiaron FF en el orden de \$3.039 millones.

Aprovechando las oportunidades de mercado, Macro Securities acompañó a los clientes en la emisión de Obligaciones Negociables (ON) por un monto agregado de \$211.428 millones.

Bonos verdes

Banco Macro fue organizador y Macro Securities colocador de cinco bonos verdes para el financiamiento de proyectos de energía renovable de Genneia. Estas Obligaciones Negociables (ON) forman parte del panel de Bonos Sociales, Verdes y Sustentables (SVS) de ByMA:

Las Serie XXXI, Serie XXXII y Serie XXXIV tuvieron como destino de fondos a los Parques eólicos: Madryn I, Madryn II, Chubut Norte I, Chubut Norte II, Chubut Norte III, Chubut Norte IV, Necochea, Pomona I, Pomona II, Villalonga I, Villalonga II; y Parques Solares: Ullum I -Ullum II -Ullum III.

La Serie XXXI, por USD 366 millones, tiene una tasa de interés fija pagadera semestralmente, con vencimiento en 2027 y amortización en diez cuotas semestrales iguales, comenzando el 2 de marzo de 2023. La Serie XXXII, por USD 49 millones, tiene una tasa de interés fija pagadera trimestralmente con vencimiento a los 24 meses desde la emisión y amortización total al vencimiento. Mientras que la Serie XXXIV, por USD 16 millones, tiene una tasa de interés fija pagadera semestralmente, vencimiento a los 36 meses desde la emisión y amortización en cuatro cuotas semestrales comenzando el 10 de febrero de 2023.

El último del año fue para el Proyecto Solar Fotovoltaico Sierras de Ullum en la provincia de San Juan. La ON Clase XXXV, por USD 340 millones, tiene una tasa de interés fija, pagadera trimestralmente, bullet, con vencimiento a los 3 años. Por otro lado, la ON Clase XXXVI, por USD 58 millones, tiene una tasa de interés fija, pagadera trimestralmente, amortizable en 12 cuotas iguales y semestrales a partir del mes 54 y con vencimiento a los 10 años.

INFRAESTRUCTURA PARA LA ATENCIÓN PRESENCIAL

Presencia en todo el país

8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



10 REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



NOA

Cantidad de sucursales: 103
Sucursales sistema financiero: 310
Participación: 33 %

NEA

Cantidad de sucursales: 52
Sucursales sistema financiero: 372
Participación: 14 %

CUYO

Cantidad de sucursales: 18
Sucursales sistema financiero: 260
Participación: 7 %

CENTRO

Cantidad de sucursales: 177
Sucursales sistema financiero: 1.015
Participación: 17 %

PATAGONIA

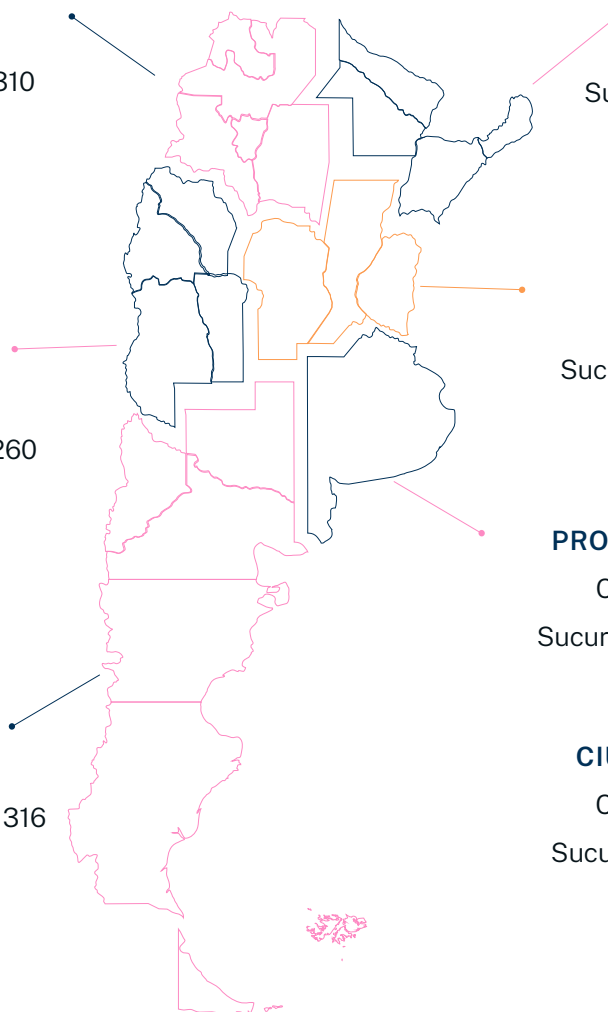
Cantidad de sucursales: 21
Sucursales sistema financiero: 316
Participación: 7 %

PROVINCIA DE BUENOS AIRES


Cantidad de sucursales: 67
Sucursales sistema financiero: 1.488
Participación: 5 %

CIUDAD DE BUENOS AIRES

Cantidad de sucursales: 28
Sucursales sistema financiero: 811
Participación: 3 %



Localidades con presencia única de Banco Macro



Localidades	2021
Salta y Jujuy	84
Tucumán	33
Córdoba	5
Misiones	63
Santa Fe	18
Mendoza	2
Bs. As.	0
Río Negro	1
Total	206

Sucursales

Banco Macro está presente en 23 jurisdicciones del país.

Las sucursales tienen una importancia central para Banco Macro, cumpliendo el objetivo de estar cerca del cliente. Es el lugar donde mediante un trato personalizado se identifica al cliente, se define el segmento al que pertenece y se le acercan las propuestas de valor según sus necesidades.

Incluso en el contexto adverso de la pandemia por COVID-19, todas las sucursales de Banco Macro continuaron operativas, lo que le permitió destacarse frente a la competencia en el Índice de Experiencia del Cliente.

En el contexto de pandemia, el Banco adaptó su infraestructura e implementó un sistema de turnos. A través de esta modalidad, otorgó 22.000 turnos diarios para la asistencia.

Nuevo modelo de atención

Banco Macro continuó con la implementación del nuevo Modelo de Atención en más de 200 sucursales para permitir la autogestión de las transacciones de posventa. En este sentido, la reconversión de recursos de las sucursales fue un paso importante para gestionar con eficiencia y cercanía, adaptando la atención a las necesidades del cliente.

Basados en el sistema de turnos, el Banco pudo anticipar la atención, y brindar herramientas digitales para resolver sus inquietudes u operaciones sin necesidad de ir a la sucursal.

Además, implementó el sistema de mandatos de extracción, para abastecer la demanda de dinero en efectivo de los clientes sin necesidad de presentarse en la línea de cajas, aunque no contaran con su tarjeta de débito activa, y se otorgaron préstamos personales 100 % telefónicos para cubrir las distintas necesidades financieras que pudieran tener los clientes sin la necesidad de que se acercaran físicamente a la sucursal.

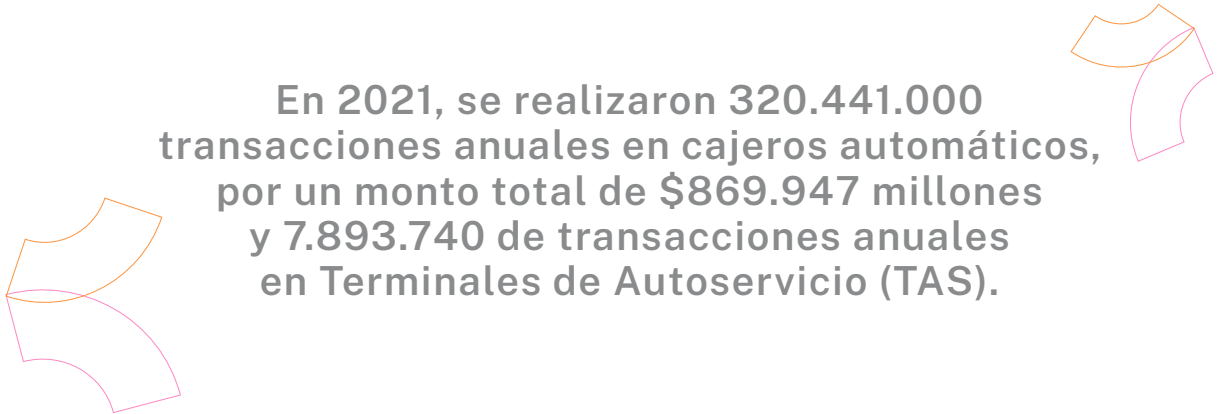
Combinación entre lo presencial y lo digital: el nuevo modelo de atención, en más de 200 sucursales, contempla una experiencia digital asistida por un educador que actúa cuando se lo requiere.

Canales automáticos

Los cajeros automáticos dan respuesta a necesidades concretas de los clientes y el público, como la extracción de dinero en efectivo o la consulta de saldo de las cuentas, de una manera simple y ágil.

En 2021, se concretó un ambicioso proyecto de renovación y ampliación del parque de cajeros automáticos, que incluyó la instalación de 336 equipos y la actualización y puesta en valor de otros 354.

Esta inversión permitió aumentar un 13 % la cantidad de terminales operativas. En la actualidad, Banco Macro cuenta con un total de 1.779 cajeros y 657 de ellos permiten recibir depósitos en efectivo con acreditación inmediata, por lo que es el banco privado con la mayor cantidad de cajeros automáticos en el país.



Usuarios de canales automáticos ⁽¹⁾	2020	2021
Banca Individuos	1.382.592	1.365.482
Banca Empresas	49.048	53.893
Total	1.431.640	1.419.375

(1) Incluye a todos aquellos que operan por algún canal automático, como Banca Internet, Banca Móvil, Terminales de Autoservicio, IVR y Centro de Atención Telefónica.

Transacciones por canales automáticos	2020		2021	
	Cantidad ⁽²⁾	Monto ⁽¹⁾	Cantidad ⁽²⁾	Monto ⁽¹⁾
Digital (Banca Internet y Banca Móvil)	500.094.420	1.747.033	571.211.224	2.645.226
TAS (Terminales de Autoservicio)	876.963 ⁽⁴⁾	35.864 ⁽³⁾	657.812 ⁽⁴⁾	49.879 ⁽³⁾
IVR (Atención Automática)	1.637.688	124,9	1.034.393	127,77
CAT (Centro de Atención Telefónica)	1.333.651	32.279,60	1.048.061	45.358,92
ATM (Cajeros Automáticos)	23.951.782 ⁽⁴⁾	47.619 ⁽³⁾	26.703.423 ⁽⁴⁾	72.496 ⁽³⁾

(1) En millones de pesos.

(2) Algunas cantidades caen con respecto a 2020 por la cancelación del aislamiento (ASPO) Fase 1 por COVID-19.

(3) Monto promedio mensual de las transacciones.

(4) Cantidad promedio mensual de las transacciones.

Detalle de Cajeros automáticos	2020	2021
Reemplazos	22	121
Nuevas posiciones	15	50
Refuerzos de posiciones	43	165
Cajeros con reconocimiento de efectivo y acreditación de depósitos en línea	464	657
Cajeros con capacidad de doble dispensado de dinero	74	75
Transacciones mensuales	23.951.782	26.703.423

Terminales de autoservicio

Con el objetivo de brindar una mejor experiencia a sus clientes, Banco Macro trabaja para aumentar la funcionalidad de los servicios y optimizar los procesos operativos.

Las 955 terminales de autoservicio –ubicadas en la red de sucursales de todo el país– ofrecen la posibilidad de realizar depósitos durante las 24 horas, los 365 días del año, en efectivo y con cheques. Para 2021 el promedio mensual de transacciones fue de 657.812.

Como parte del plan de reducción de las tareas de las sucursales, en 2021 continuó ampliando la red de terminales con funcionalidad inteligente (TASI) que incorporan el depósito inteligente de cheques. De esta manera, los clientes pueden realizar operaciones de manera más ágil eliminando los tiempos de espera en las sucursales.

Durante 2022, se desarrollará un plan de renovación de las terminales de autoservicio, que contempla la incorporación de equipos con acreditación inmediata y mayor capacidad de captación de billetes.

Terminales de autoservicio (TAS)	2020	2021
Equipos instalados	960	955
Reemplazos	2	11
Nuevas posiciones	4	1
Refuerzos de posiciones	7	4
Sucursales con TAS	441	441
Transacciones ⁽¹⁾	876.963	657.812
Monto en pesos de las transacciones (millones de pesos)	35.864	49.879

(1) La baja en la cantidad de transacciones en las TAS se debe al contexto de pandemia, en donde los salones de las sucursales han permanecido cerrados al público con la consiguiente baja en las operaciones por este canal.

Terminales con funcionalidad inteligente (TASI)	2020	2021
Equipos instalados	212	219
Sucursales con TASI	148	153
Transacciones	168.456	185.133
Monto en pesos de las transacciones (millones de pesos)	17.883	23.329

187 terminales de autogestión instaladas, que permiten a los clientes realizar transacciones de posventa de manera muy intuitiva.

ACCESIBILIDAD A PRODUCTOS Y SERVICIOS



1.650 cajeros automáticos del Banco cuentan con soporte auditivo y guía por voz para que puedan ser operados por personas con disminución visual. En el mismo sentido de integración, Banco Macro cuenta con sucursales que ofrecen accesos con rampas y baños especiales para personas con movilidad reducida.

Accesibilidad en sucursales	2020	2021
Cajeros para no videntes habilitados	1.548	1.650
Cajeros automáticos para no videntes sobre el total de cajeros del Banco	99 %	93 %
Sucursales y puntos de atención con rampas	555	555
Sucursales con baños especiales	283	291

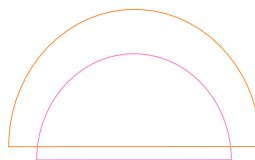
CONTRATOS SIMPLIFICADOS



Consciente de la asimetría de información entre los clientes y las entidades bancarias, Banco Macro fue pionero en Argentina en poner a disposición de sus clientes una propuesta de simplificación de contratos con el objetivo de sintetizar procesos, volverlos más eficientes y agilizar la interacción con la red de sucursales. Esto permite a los clientes estar más informados, tomar mejores decisiones, y facilita el trabajo cotidiano de los colaboradores al concentrar toda la información en un solo documento.

Los contratos simplificados, implementados por Banco Macro desde hace seis años, se complementan con fichas de producto que se envían digitalizadas por *mail* o se entregan en forma impresa. Las fichas buscan que la comunicación sea lo más simple y concisa posible, con lenguaje claro y transparente, para que los clientes utilicen de manera consciente los siguientes productos y servicios: tarjeta de crédito, préstamos personales, tarjeta de débito, seguros, paquetes de productos, canales de atención y claves.

SEGURIDAD FÍSICA Y DEL MANEJO DE LA INFORMACIÓN



Cumplimiento y protección al usuario de Servicios Financieros

Banco Macro identifica a los clientes hiper vulnerables—según las definiciones de la Resolución 139-20 de la Secretaría de Comercio—e implementa acciones para protegerlos. Así, establece comunicaciones tendientes a alertarlos sobre situaciones potencialmente riesgosas (principalmente fraudes) a las que pueden estar expuestos en el uso de sus productos y servicios financieros.

Implementa diversas normativas, principalmente del Banco Central de la República Argentina (BCRA), bajo el esquema Transferencias 3.0 y la interoperabilidad de los códigos QR, relacionadas con la profundización del sistema de pagos y el acceso a los servicios financieros.

Este esquema se encuentra orientado a simplificar la gestión del usuario y permitir a los comercios la reducción de costos y comisiones.

Durante 2021, a pesar de la emergencia sanitaria, Banco Macro no dejó de atender las necesidades de sus clientes, continuó trabajando en la identificación de oportunidades de mejora, tanto en el servicio como en la comunicación, haciendo especial énfasis en la adaptación a la que se veían expuestos los clientes ante las distintas operatorias que se incorporaron a los canales digitales acompañando, así, el proceso de cambio.

También se llevaron a cabo cuatro Comités de Protección Usuario Financiero, en los cuales se presentaron temas relacionados a novedades normativas (comunicaciones, resoluciones y decretos), especialmente las Comunicaciones del BCRA con impacto en los usuarios de servicios financieros, identificando las problemáticas de este nuevo contexto.

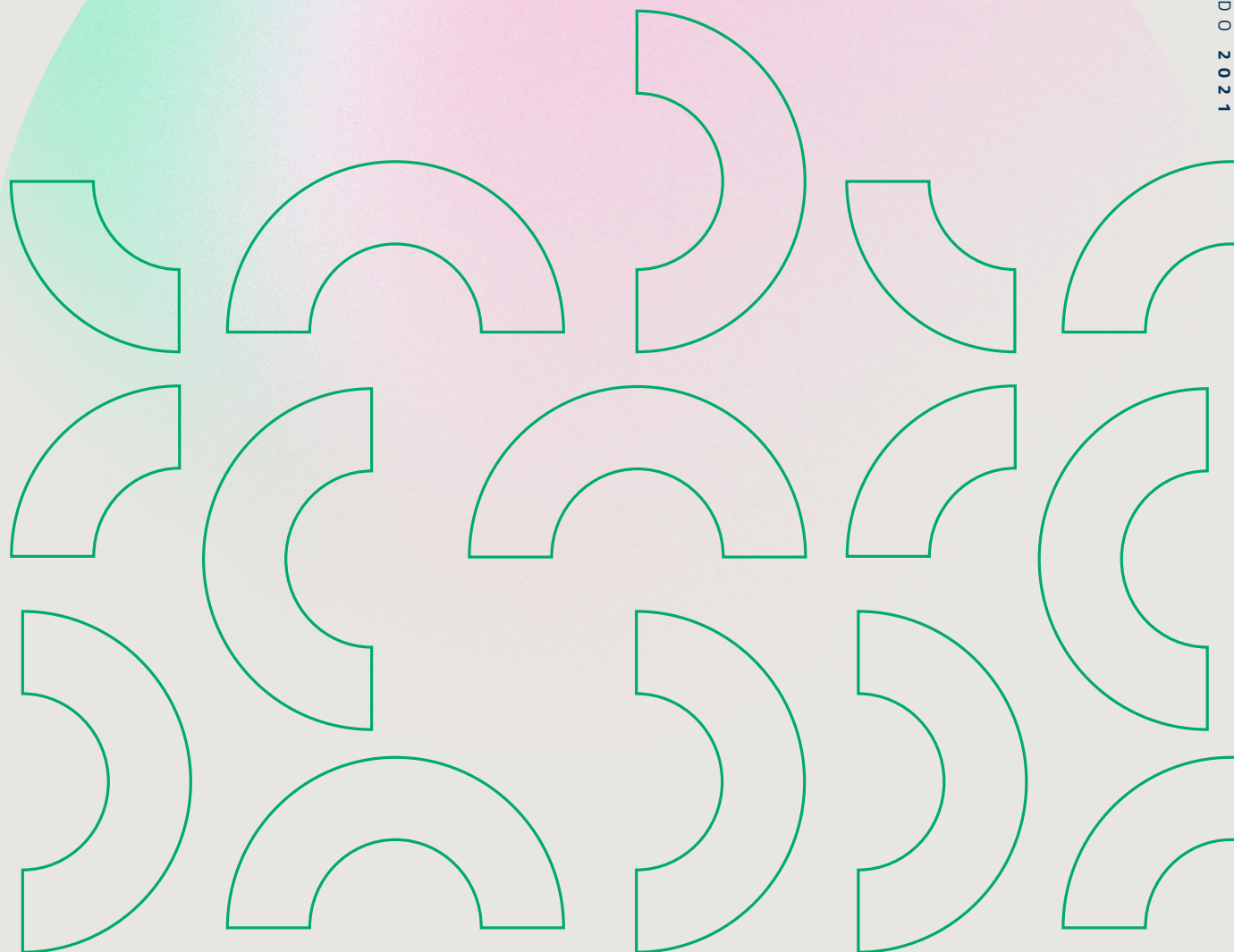
Para darle continuidad a la gestión se siguió de cerca las mejoras e implementaciones de procesos, servicios y productos puestos a disposición de los usuarios y se llevaron a cabo los monitoreos y controles correspondientes al pleno cumplimiento de las políticas de Protección.

Protección de datos personales

Banco Macro aborda la implementación y el monitoreo de buenas prácticas relacionadas con la Protección de Datos Personales (Ley N° 25.326), aplicando estándares aceptables de seguridad tanto para datos electrónicos como físicos.⁽²²⁾

Además, el Banco extiende este compromiso a la cadena de valor, procurando que los proveedores también observen estas recomendaciones de la Agencia de Acceso a la Información Pública para el tratamiento de datos con fines comerciales y se aseguran, con diversos procesos, los derechos que asisten al titular del dato, según lo previsto en la Ley.

(22) No hubo eventos masivos de filtración, robo o pérdida de datos de clientes.



CAPITAL HUMANO

Banco Macro trabaja con el foco en las personas, promoviendo el desarrollo interno personal y profesional, y que piensen en grande.

Impulsa formas de pensar, de hacer y de decir que favorezcan el crecimiento de cada integrante y potencien el capital humano, con una gestión basada en todo momento en su misión y sus principios innegociables.

1 FIN DE LA POBREZA



35 % de las posiciones cubiertas por colaboradores del Banco

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



352.633 horas hombre de capacitación

5 IGUALDAD DE GÉNERO



40,31 % de colaboradoras mujeres

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



7.931 colaboradores en todo el país

10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



34 empleados con discapacidad

GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

Continuando las acciones encaradas en el marco de la emergencia sanitaria, el Banco puso el foco en 2021 en el cuidado y la preservación de la salud de sus equipos. Así dispuso herramientas para procurar su bienestar y garantizó la operatoria en cada lugar del país.

En particular, generó espacios y acciones que tienden al desarrollo personal y profesional para incentivar la permanencia dentro de la compañía y el sentido de pertenencia, poniendo la voz de su gente en el centro. Además, potenció a sus equipos a que pensarán y gestionaran de forma digital sus procesos, en sintonía con las necesidades del contexto y de los nuevos modelos de trabajo.

Entre las acciones implementadas durante el año, se destacan las siguientes:

- **Ejecución de un plan de eficiencia dotacional.** A través de la detección eficiente de ingresos requeridos y personas con potencial para posiciones clave, el Banco impulsó planes de reinserción laboral de personas de grupos de riesgo que no pueden trabajar de forma presencial, ofreciendo para estos casos un programa de desarrollo de competencias digitales.
- **Completamiento del ciclo de conversaciones sobre el desempeño y el desarrollo de las personas.** El Banco midió el potencial de toda la organización y calibró los resultados en mesas gerenciales. Para ello, capacitó a todos los líderes en desarrollo y potencial. Llevó a cabo todo el proceso a través de la herramienta digital Success Factors.
- **Medición del clima laboral con Great Place to Work,** que arrojó que, según su gente, Banco Macro es uno de los mejores lugares para trabajar.
- **Profundización del modelo de atención** a través de Gestores de Personas para lograr mayor cercanía con la gente y el negocio, y trato personalizado en todas las provincias donde el Banco opera.
- **Seguimiento de salud de empleados de atención presencial.** El Banco articuló un sistema centralizado de gestión para seguir de cerca el estado de salud del personal que brindó atención al público de forma presencial y tomar decisiones rápidas en las sucursales y lugares de trabajo afectados por COVID-19 en todo el territorio.

En 2021, Banco Macro revisó sus prácticas de recursos humanos para realinearlas a su cultura y fomentar el potencial de cada integrante de su equipo.

EFICIENCIA

2021 fue un año que invitó a profundizar la transformación digital ya iniciada en el Banco. Poniendo al cliente en el centro, Banco Macro comenzó a adoptar las metodologías ágiles con el firme propósito de eficientizar estructuras y procesos que permiten adaptar la forma de trabajo a las condiciones de los desafíos y proyectos que tenemos. Consiguió, así, flexibilidad e inmediatez en los productos y servicios ofrecidos a los clientes.

40,31 %
de colaboradoras mujeres

9 %
de mujeres entre los Gerentes
de primera línea

73,69 %
de colaboradores en el
interior de país

Capital humano en números	2020			2021		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Cantidad de colaboradores	5.119	3.371	8.489	4.734	3.197	7.931
Edad promedio	48,08	43,09	46,09	48,41	43,48	46,42
Antigüedad promedio (en años)	17,99	13,05	16,03	20,38	15,52	18,42

Distribución de la plantilla por zona geográfica	2020			2021		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Colaboradores en Capital Federal y Gran Buenos Aires	1.383	1.041	2.424	1.169	918	2.087
Colaboradores en el interior del país	2.329	3.736	6.065	3.565	2.279	5.844

Distribución de la plantilla en Áreas Centrales y Sucursales	2020			2021		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Colaboradores en áreas centrales	2.031	1.172	3.203	1.430	956	2.386
Colaboradores en la red de sucursales	3.088	2.198	5.286	3.304	2.241	5.545

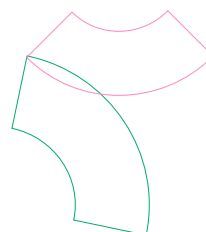
Por antigüedad laboral	2020			2021		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Menor de 5 años	891	866	1.757	811	797	1.608
Rango entre 5 y 9 años	764	587	1.351	675	553	1.228
Rango entre 10 y 14 años	686	714	1.400	708	729	1.437
Rango entre 15 y 19 años	373	250	623	392	264	656
Rango entre 20 y 24 años	670	450	1.121	599	414	1.013
Rango entre 25 y 29 años	808	304	1.112	733	273	1.006
Mayor de 30 años	927	199	1.126	816	167	983

Altas de colaboradores	2020	2021
Total de altas	13	92
Por región		
Capital Federal y AMBA	12	81
Otras regiones	1	11
Por género		
Hombre	10	61
Mujer	3	31
Por rango de edad		
Hasta 30 años	2	32
De 31 a 50 años	10	53
Más de 50 años	1	7

Colaboradores por edad	2020			2021		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Hasta 30 años	250	244	494	120	122	242
De 30 a 50 años	2.572	2.382	4.954	2.304	2.275	4.579
Más de 50 años	2.297	744	3.041	2.310	800	3.110

Distribución de la plantilla por categoría profesional y género	2020			2021		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Gerentes de primera línea	10	2	12	11	1	12
Gerente	65	19	84	68	19	87
Jefe/Supervisor	1.436	495	1.931	1.327	495	1.822
Analista/Oficial	1.889	1.854	3.743	1.758	1.743	3.501
Administrativo/Operador	1.719	1.000	2.719	1.570	939	2.509

Distribución de la plantilla por categoría profesional y edad	2020			2021		
	Hasta 30 años	De 30 a 50 años	Más de 50 años	Hasta 30 años	De 30 a 50 años	Más de 50 años
Gerentes de primera línea	0	6	6	0	5	7
Gerente	1	52	31	0	47	40
Jefe/Supervisor	13	986	932	7	876	939
Analista/Oficial	338	2.508	897	168	2.367	966
Administrativo/Operador	142	1.402	1.175	67	1.284	1.158
Total	494	4.954	3.041	242	4.579	3.110



CLIMA LABORAL

**8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO**



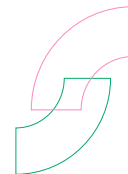
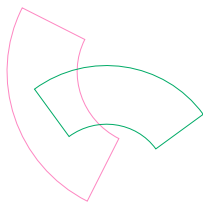
En 2021, Banco Macro invitó a responder la encuesta de clima Great Place to Work. Con una participación del 87 %, alcanzó este año la certificación como un excelente lugar para trabajar, otorgada por la consultora especialista en medición de satisfacción laboral. Los puntos destacados fueron el orgullo de pertenecer a la institución, la honestidad y la ética de quienes la conducen y el compañerismo.

El Banco trabaja en espacios de construcción con los gerentes de modo de colaborar en la lectura de los datos e idear planes de acción sobre oportunidades con sentido de Propósito Macro, declarado como norte de todas las estrategias e iniciativas que se plantean. Y definió cuatro principios vectores que lo conducen y dan sentido a su forma de trabajar todos los días.

En esta línea, el Gerente General compartió en vivo vía *streaming* a todo el país el lanzamiento del Propósito como verdadera razón de existir del Banco y base fundamental para la toma de decisiones. A esta acción le siguió la transmisión de un plan estratégico de internalización a través del Gerente General, de los gerentes divisionales y líderes por JAM, la plataforma de comunicación interna, para permear y generar agentes de cambio organizacional. La iniciativa continuará con una fuerte campaña durante 2022 vinculando la comunicación institucional.

En un desafío que estimula a seguir impulsando prácticas de RR.HH. diferenciadoras y adaptadas a su gente, Banco Macro fue reconocido por sus propios colaboradores como un excelente lugar para trabajar en la medición anual de clima de Great Place to Work 2021.

Además, en esta misma encuesta se definió que Banco Macro es uno de los Mejores Lugares para Trabajar en Argentina 2021, en el segmento de las empresas de más de 1.000 colaboradores. Este logro llena de orgullo al Banco y es un motor para arrancar con los desafíos de cara al año 2022.



FOMENTO AL EMPLEO

1 FIN
DE LA POBREZA



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO

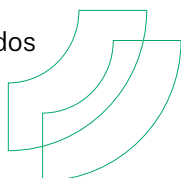


303
promociones

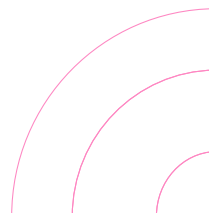
49
búsquedas internas

3,82 %
del total de la plantilla
promocionada en el año

58 %
hombres promocionados



42 %
mujeres promocionadas



En 2021, Banco Macro siguió fomentando el crecimiento de los colaboradores dentro de la compañía a través de búsquedas internas realizadas a lo largo de todo el año. Amplió los equipos con foco en la incorporación de jóvenes profesionales, a los que brindó capacitación, planes de desarrollo y la posibilidad de estar asignados a proyectos especiales.

El Banco también estuvo presente por quinta vez consecutiva en la Expo Empleo Joven del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires –este año presencial– con más de 10.000 asistentes. Allí recibió CV de interesados a través de un código QR. Además, el Banco brindó, *in situ* y de manera gratuita, charlas de Cuentas Sanas y Learnability. De esta forma, también contribuyó a la formación de la comunidad.

Rotación	2020			2021		
	Altas puras	Bajas puras	Índice de rotación	Altas puras	Bajas puras	Índice de rotación
Por región						
Colaboradores en Capital Federal y Gran Buenos Aires	12	86	4 %	81	235	15,14 %
Colaboradores en el interior del país	1	149	2 %	11	412	7,24 %
Por grupo de edad						
Hasta 30 años	2	36	8 %	32	21	21,90 %
De 30 a 50 años	10	69	2 %	53	200	5,52 %
Más de 50 años	1	130	4 %	7	426	13,92 %

Rotación por género	2020			2021		
	Altas	Bajas	Índice de rotación	Altas	Bajas	Índice de rotación
Mujeres	3	91	3 %	31	206	7,41 %
Hombres	10	144	3 %	61	441	10,60 %
Total	13	235	3 %	92	647	9,32 %

Índices de reincorporación al trabajo y retención tras la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo	2020		2021	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Colaboradores que tomaron licencia por maternidad o paternidad	134	157	136	141
Colaboradores que se reincorporaron después que finalizase su baja por maternidad o paternidad	134	157	136	141
Índices de reincorporación al trabajo y retención de los colaboradores que ejercieron la baja por maternidad o paternidad	100 %	100 %	100 %	100 %

FORMACIÓN Y DESARROLLO

**4 EDUCACIÓN
DE CALIDAD**



352.633

horas hombre de
capacitación

**8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO**



100 %

del personal capacitado

Banco Macro considera clave fortalecer la formación de las personas y ayudarlas a desarrollar las competencias para su crecimiento. Por eso, en 2021 se propuso alcanzar un promedio de 35 horas de formación por persona, que incluye por sobre todo –en este contexto pandémico– la modalidad digital.

El porcentaje de horas de capacitación a colaboradores creció a través de nuevas propuestas formativas, digitales y en alianza con entidades educativas, apoyadas sobre el capital de conocimiento interno con el que el Banco sabe que cuenta. La oferta contiene más de 250 títulos disponibles en modalidad sincrónica y *online*, con itinerarios formativos organizados en cuatro grandes áreas temáticas:

1. Habilidades Técnicas.
2. Habilidades Digitales.
3. Habilidades de Gestión.
4. Habilidades en Liderazgo y Management.

Escuelas de formación por puesto

Buscan homogeneizar conocimientos para tener uniformidad de criterios en las sucursales y asegurar buenas prácticas desde el inicio. Son trabajadas por módulos, considerando tanto la necesidad de formación como las limitaciones del contexto.

Gestioná tu Aprendizaje

Con el impulso de fomentar el autoaprendizaje y que las personas generen su propio itinerario formativo, Banco Macro actualizó y puso a disposición una nueva página de inicio con la oferta de formación y desarrollo, por la que cada colaborador puede acceder a un amplio catálogo de cursos *e-learning* e itinerarios formativos.

Nuevos cursos de catálogo abierto

Continuando con la estrategia de autoaprendizaje, el Banco ofreció más de 130 cursos abiertos *online* sobre competencias técnicas y de gestión requeridas para los puestos.



Desarrollo de nuevos líderes

A través de una alianza estratégica con la Universidad Siglo 21, líder en educación a distancia, Banco Macro brindó certificaciones en Competencias Ágiles y Liderazgo para desarrollar la habilidad de liderazgo de quienes, por su desempeño, compromiso y actitud, puedan ser formados para ocupar posiciones clave a futuro. En 2021, egresaron unos 100 participantes con miras a desarrollar habilidades vinculadas a la agilidad, el liderazgo o la gestión del negocio con un enfoque socialmente responsable.

Ciclo de actualización para RO y Tesoreros

Acompañando los nuevos desafíos en estas posiciones, realizamos un ciclo de actualización en capacidades y conocimiento técnico para el mejor desempeño de las funciones. Fue un ciclo de webinar acompañado por personas idóneas de cada una de las temáticas propuestas para la actualización.

Programa de Gestión Bancaria

Con el objetivo de desarrollar una visión amplia sobre el negocio financiero, el Banco ofreció –junto con ADEBA (Asociación de Bancos) y la Escuela de Negocios de la Universidad Católica Argentina (UCA)– cuatro ediciones de este programa dirigido a oficiales, ejecutivos, gerentes de sucursales y puestos especialistas de áreas centrales. Con esta actividad, llegó virtualmente a 200 personas de todo el país.

Diplomado Universitario en Gerenciamiento de Sucursal Bancaria

Banco Macro acompañó el desarrollo de carrera en la red de sucursales con la formación de los nuevos gerentes de sucursal. Este nuevo programa cuenta con la certificación de la UCA y ADEBA, y es dictado en conjunto con expertos del Banco, lo que asegura una excelente propuesta académica con bajada práctica. Su duración total fue de cuatro meses, con 144 horas virtuales.

Metodologías ágiles

El Banco brindó capacitación dirigida a colaboradores y líderes de proyectos estratégicos para ayudar a la adaptación a este nuevo entorno y generar estructuras con menos jerarquías. Buscó, de este modo, acortar tiempos para la toma de decisiones.

Compliance

Regulaciones y buenas prácticas de prevención de lavado de activos, seguridad e higiene en el trabajo, y primeros auxilios fueron los temas referidos a cumplimiento dentro de las capacitaciones a los empleados. El Banco también formó a colaboradores de sucursales en certificaciones (para otorgar la certificación de idoneidad en mercado de capitales a quienes asesoran al público inversor) y en seguros (para todos los responsables de atención al cliente asegurado).

Becas de estudio

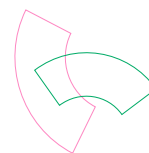
El Banco acompaña a sus colaboradores en sus estudios y los ayuda a completar su formación académica para favorecer su desarrollo. Por eso, a lo largo de 2021, otorgó 200 becas para estudios de grado y posgrado en los principales rubros vinculados al negocio bancario.

Planes de carrera

Consciente de la importancia de generar crecimiento profesional, el Banco diseña planes de carrera para los integrantes de la red de sucursales. Estos planes constituyen un mapa con las necesidades que se deben cubrir y las posibilidades para crecer en la red. Todos los colaboradores pueden visualizarlos en la plataforma *online* de Recursos Humanos. Así, Banco Macro mejora la transparencia y la uniformidad de criterios en los procesos de desarrollo.

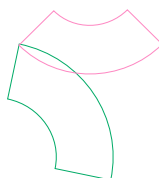
Programa de Formadores Internos

Mediante este programa, los colaboradores pueden ofrecerse para poner a disposición de sus compañeros los conocimientos técnicos de su especialidad. Para facilitarlo, Banco Macro brinda talleres de formación de formadores donde comparte las herramientas pedagógicas y estratégicas necesarias.



Capacitación de colaboradores	2020	2021
Total de horas hombre	288.127	352.633
Total de horas en cursos presenciales	26.463	97.005
Total de horas en cursos a distancia	261.664	255.628
Porcentaje de participación sobre dotación total	96,87 %	100 %
Horas hombre por género		
Mujeres	128.244	151.632
Hombres	159.883	201.001
Cantidad de horas hombre por categoría profesional		
Gerentes de primera línea	320	1.228
Gerente	2.679	6.322
Jefe/Supervisor	77.095	109.999
Analista/Oficial/Otros	208.033	235.084

GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL DESEMPEÑO



Considerando que el talento humano es su capital más valioso, en 2021 el Banco retomó las conversaciones de desempeño creadas en 2019. Se trata de un espacio en el que se fijan objetivos individuales para los colaboradores y se orienta su desarrollo profesional. El proceso trae grandes beneficios, especialmente la cercanía en los equipos y el fortalecimiento del vínculo con los líderes, y consiste en cuatro etapas:


- Fijación de objetivos: a principios de año, se acuerdan las responsabilidades y las metas junto a las competencias a desarrollar por puesto.
- Revisión: a mediados de año, se revisan estas metas para detectar desvíos y posibles correcciones.
- Evaluación final: al cierre del año, se revisa el cumplimiento de los objetivos fijados evaluando la *performance* individual según lo establecido en las etapas anteriores.
- Diseño de un nuevo modelo de competencias y habilidades vinculado a las necesidades del contexto y del desarrollo del negocio.

Por su parte, el incremento de las instancias de *feedback* tiene relación directa con el nivel de satisfacción de los colaboradores: quienes tienen al menos dos reuniones anuales con sus líderes presentan mayor nivel de satisfacción en la percepción general.


Para descubrir y potenciar el talento interno, Banco Macro gestiona además el desarrollo interno:

- Mide el potencial de toda su gente a través de identificar a futuro el desarrollo personal alineado con el de la organización.
- Ofrece un amplio catálogo de ofertas de aprendizaje para el desarrollo de los colaboradores además de fomentar las reuniones con los líderes para fijar objetivos y darles seguimiento.
- Trabaja en mesas de calibración de potencial con cada gerente a fin de colaborar de manera cercana con los planes de desarrollo de sus equipos.

El Banco acompaña cada una de las etapas con capacitación a los líderes sobre la gestión estratégica del desempeño y la optimización del proceso de desarrollo. De esta manera, mapea el 100 % de su dotación en desempeño y potencial, lo que le permite registrar los diferentes talentos de la organización.



El 100 % de los colaboradores en Banco Macro son evaluados por su desempeño.



SALUD Y SEGURIDAD

Banco Macro llevó adelante diversas acciones a raíz de la pandemia por COVID-19. Por un lado, elaboró e implementó los protocolos y procedimientos necesarios para el desarrollo de la actividad en forma segura. Así, minimizó riesgos y garantizó la provisión de insumos críticos tales como barbijos, desinfectantes, guantes, alfombras sanitizantes y señalización específica, con una erogación cercana a los \$30.000.000.

También gestionó para el personal tests PCR a fin de confirmar o descartar casos con sintomatología compatible con la enfermedad. Para esto, desembolsó durante 2021 una suma aproximada de \$21.000.000.

Continuando con las acciones de prevención y capacitación iniciadas en 2020, el sector de Higiene y Seguridad incorporó a su órbita las tareas de Medicina Laboral. Los hitos destacados de este sector fueron:

- Se dio continuidad a la adquisición y distribución de elementos de protección personal a todos los establecimientos (principalmente, barbijos, alcohol en gel, alcohol diluido al 70 %, termómetros infrarrojos, mamparas de separación, señalética y guantes descartables) con una inversión de \$12.000.000, a diciembre de 2021.
- Se verificó la vigencia de los protocolos y el cumplimiento del marco normativo nacional en observancia de los textos aplicables a las distintas provincias.
- Se renovó la capacitación vía *e-learning* a toda la población del Banco, que incluyó información sobre las características de la enfermedad, sus vías de contagio, medidas de prevención y uso de los elementos de protección.
- Debido a las distintas etapas, picos y mesetas manifestados durante la pandemia, se adaptó y dio continuidad al plan de vuelta al trabajo en la Torre

Macro para colaboradores reincorporados a la presencialidad. Al mismo tiempo, se adecuaron a este aumento de ocupación los servicios, cartelería y señalética específicas para concientizar a su población y asegurar el distanciamiento social.

- Se estandarizó el modelo de atención y equipamiento de los Consultorios Médicos existentes en las áreas centrales de Santa Fe, Córdoba, Misiones, Salta, Jujuy, Tucumán y la Torre Macro. También se implementó una plataforma *online* que permite el seguimiento de casos, asignación de turnos, registro de atenciones, conformación de historias clínicas y elaboración de distintos tipos de tableros y estadísticas.
- Se desarrolló un protocolo de seguimiento para casos de enfermedades prolongadas mediante el cual se realiza un control mensual de todos los casos por medio de herramientas de telemedicina. Así se logró reducir la incidencia en un 40 %.
- Se realizaron tests de detección COVID-19 a 6.317 colaboradores que presentaron síntomas compatibles con la enfermedad.
- Se proveyó seguridad física a las personas mediante procesos sistematizados y monitoreados para la evaluación y la prevención de situaciones adversas, como la Matriz de Riesgo de Vulnerabilidad de la Seguridad en Sucursales, el *Manual de seguridad bancaria*, el *Manual sobre políticas y procedimientos de seguridad*, el *Manual de seguridad electrónica* y el *Manual de seguridad física*. Como se detalla en la sección “Seguridad física y del manejo de la información” en el capítulo “Capital Industrial”, las políticas y procedimientos del Banco acerca de la privacidad y la protección de datos personales respetan la normativa nacional y de los organismos reguladores.

En 2021, Banco Macro reforzó las medidas para cuidar la salud de su gente en el contexto de la pandemia por COVID-19, y brindó soporte a todas las sucursales y áreas centrales con procesos y sistemas.

27.273

horas de formación
en seguridad
por empleado.

Índices de seguridad laboral

	2020	2021
Tasa de ausentismo ⁽¹⁾	15,62 %	10,96 %
Días perdidos por ausentismo	329.539	218.707
Tasa de ausentismo por accidentes	0,02 %	0,06 %
Días perdidos por accidentes de trabajo	6.834	13.577
Tasa de ausentismo por enfermedad	2,09 %	2,56 %
Días perdidos por enfermedad	44.024	50.996

(1) Tasa de ausentismo: jornadas perdidas en el año / jornadas laborables en el año (dotación por días hábiles).

DÍAS PERDIDOS		2021		
Por región		Accidentes	Enfermedad	Total
Ciudad de Buenos Aires y Gran Buenos Aires		2.216	10.298	12.514
Interior del país		11.361	40.698	52.059
Por sexo		Accidentes	Enfermedad	Total
Hombres		8.572	32.017	40.589
Mujeres		5.005	18.979	23.984

TRABAJO REMOTO

En 2021, Banco Macro continuó ofreciendo a sus colaboradores la modalidad de trabajo remoto. Para hacerla viable, equipó a su gente con las herramientas necesarias para acceder de forma remota a la información en los servidores en la nube y tener conversaciones por videollamada.

Además, ofreció una batería de capacitaciones especiales vinculadas al uso de las nuevas herramientas y puso a disposición el Centro de Servicio Tecnológico para asesorar y resolver los inconvenientes que pudieran surgir a los usuarios.

- Implementación de guardia médica *online*, bonificada para empleados.
- Campañas de prevención de riesgos cardiovasculares, hipertensión y cáncer de mama.

Bienestar y familia

- Gratificación por nacimiento para hijos de empleados.
- Gratificación por casamiento.
- Guardería: para madres y padres viudos o con tenencia exclusiva de sus hijos, que consiste en la contribución con el cuidado de los más pequeños mediante un pago remunerativo para cubrir este gasto, que se actualiza cada año.
- Kits escolares flexibles para hijos de empleados en edad escolar (desde sala de 3 años hasta el último año de secundario). Los padres pueden seleccionar el contenido de los kits de manera simple y con anticipación al inicio de clases.
- \$2.000 millones en créditos a MIPYMES de Salta, Jujuy, Misiones y Tucumán; siendo 20 % lideradas por mujeres.
- Regalo del Día del Niño para todos los hijos (de 0 a 12 años) de los colaboradores.
- Permisos laborales ante circunstancias especiales.

Otros beneficios

- Descuentos en compras por el aniversario del Banco.
- Productos bancarios bonificados.
- Posibilidad de pedir refrigerios *online* a través de una plataforma web, de forma fácil y dinámica, de modo de minimizar riesgos durante la pandemia.
- Posibilidad de pedir refrigerios.

Camino hacia la jubilación

A pesar de las complicaciones que trajo el año 2021, el Banco mantuvo el ofrecimiento de asesoría personalizada y gestión integral del trámite previsional para los colaboradores que van llegando a la etapa final de su vida laboral.

Esto comprende la preparación del camino con trámites previos en AFIP, ANSES y Cajas Provinciales, según corresponda el caso, hasta alcanzar la finalización de la jubilación en ANSES.

Este año, Banco Macro continuó con este acompañamiento de manera virtual, concretando 105 trámites jubilatorios y comenzando 97, que aún están en trámite.

BIENESTAR



Al igual que en 2020, durante 2021 fue crucial cuidar el bienestar de los colaboradores del Banco. En este sentido, sostuvo su importante abanico de beneficios. Los principales de este año fueron los siguientes:

Salud

- Campaña de vacunación antigripal.
- Alianza con Gympass y SportClub (con adecuación de ambas propuestas al bienestar físico durante el aislamiento e inclusión de clases de gimnasia y entrenamiento *online* para todos los asociados).
- Ayuda económica para colaboradores con hijos o cónyuges con discapacidad.
- Cobertura médica gratuita para empleados.
- Seguro de sepelio, un beneficio que se extiende al grupo familiar del empleado.
- Seguro quirúrgico.
- Seguro de vida optativo con precios preferenciales.

BENEFICIOS	2020	2021
Día del Niño	4.577	4.393
Kits escolares	5.976	5.814
Nacimientos	261	224
Vacunas	5.711	5.969

RECONOCIMIENTOS

En este período especial de pandemia por COVID-19, Banco Macro reconoce el esfuerzo extra de sus colaboradores. Como trabajadores considerados *esenciales*, cada uno puso en práctica los valores de cercanía y compromiso con el desarrollo asumidos por el Banco respecto a la sociedad argentina. A través de las siguientes iniciativas, destacó su desempeño y actitud:

- **Trayectoria:** los 150 colaboradores que cumplieron 25 años dentro del Banco fueron homenajeados con una medalla de plata confeccionada por el maestro orfebre Juan Carlos Pallarols y un obsequio para compartir con su familia o compañeros. También fueron distinguidos todos los demás colaboradores que cumplieron su aniversario en el Banco en JAM, la red social colaborativa.
- **Actitud Macro:** la dotación de sucursales recibió un importante incentivo comercial mediante este programa, que refuerza los valores del Banco.
- **StarMeUp:** los colaboradores pudieron resaltar, mediante esta plataforma, la actitud meritoria de sus compañeros, y así hacer más visibles los comportamientos deseados y compartir los logros alcanzados.

REMUNERACIONES

La filosofía de compensaciones del Banco es asegurar que la remuneración de los colaboradores, a lo largo de toda su carrera profesional, responda a cuatro principios fundamentales:

- Ser equitativos y entender que a puestos de similar complejidad, responsabilidad, exigencia y contribución corresponde un rango de remuneración similar.
- Ser competitivos y generar programas de compensaciones comparables con los programas de bancos de primera línea del nivel de Banco Macro.
- Diferenciar por desempeño y tener en cuenta el valor agregado por el colaborador al desarrollo de su puesto y a la organización.

- Ser sustentables y monitorear que los programas de compensación mantengan equilibrio con la capacidad económica del negocio y su consistencia en el corto y largo plazo.

Así, la remuneración percibida por los colaboradores con carácter garantizado debe asegurar una retribución mínima según las normas legales y convencionales. Además de esto, el Banco tiene en cuenta la complejidad y la responsabilidad de las funciones asignadas. Paralelamente, también reconoce las diferencias retributivas entre las personas de similar nivel de responsabilidad, con las variables diferenciadoras como desempeño individual, logro de objetivos y madurez profesional en el puesto.

DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

5 IGUALDAD DE GÉNERO



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



Al igual que en años anteriores, Banco Macro colabora con Fundación Espartanos para contribuir al fomento de conductas ejemplificadoras en personas privadas de su libertad y promover su integración, socialización y acompañamiento a través del rugby. Actualmente, cuenta con siete integrantes que llevan a cabo su proyecto de reinserción laboral en Buenos Aires, Misiones y Tierra del Fuego.

Por otra parte, en el Mes de la Mujer, el Banco realizó una campaña de comunicación interna para sensibilizar a los colaboradores en materia de igualdad de género. Banco Macro cuenta, además, con el Protocolo de Asistencia a las Víctimas de Violencia de Género, pensado para contener, acompañar y facilitar situaciones complejas que puedan atravesar las empleadas o empleados y su grupo familiar.

Metodología de evaluación en temática de diversidad e igualdad

En lo que respecta al proceso de selección de personal, todas las publicaciones externas del Banco están dirigidas al público en general, sin distinción de género. Además, el equipo de reclutamiento realiza las búsquedas con foco en el análisis exhaustivo de las capacidades, experiencia y formación de la persona postulada, sin considerar datos personales como género, edad, estado civil, maternidad o paternidad.

Con relación a la cobertura de vacantes internas, Banco

Macro comparte las publicaciones a toda la organización de modo de transparentar el proceso y garantizar la igualdad de oportunidades de participación.

Por otra parte, sus procesos de promoción interna posibilitan una participación equilibrada entre hombres y mujeres, y permiten un desarrollo de todos los departamentos, puestos de trabajo y categorías profesionales. Realiza la selección de las personas basándose en aquellas que han sido evaluadas en su desempeño y potencial, y conforma, así, un *pool* de talentos que no discrimina género. El foco del Banco está puesto en la identificación de los requisitos y competencias que requiere el puesto por cubrir.

COMUNICACIÓN INTERNA

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



Para lograr la coherencia entre su cultura y la forma en que se comunica, el Banco apuesta a su ecosistema de medios. Así, desarrolla e implementa estrategias de acompañamiento en el posicionamiento de su Propósito Macro a través de acciones con el Gerente General y los líderes de la organización.

En este marco, el Banco lleva adelante una campaña de posicionamiento interno de marca basada en el propósito y los principios Macro con el fin de generar una cultura única movilizadora por su razón de ser, con la comunicación como puente entre lo que las personas dicen, hacen y piensan.

En 2021, convirtió a JAM en su red única y colaborativa, una herramienta de comunicación interna que genera cercanía y conexión a partir de la posibilidad de compartir contenidos. Cuenta con más de 8.000 usuarios activos y ocho grupos principales, que segmentan las novedades y las conversaciones según los temas de interés. Además,

la herramienta permite que las diferentes áreas del Banco puedan autogestionar contenido según sus conocimientos y experiencia para compartirlo con el resto de los equipos.

Este año, y para honrar en particular el principio de cercanía, el Banco promovió espacios regulares de almuerzos con el Gerente General y el Gerente de Recursos Humanos, en los que los colaboradores podían contar sus proyectos, consultar asuntos y tener respuestas de primera mano.

Por otra parte, impulsó las reuniones regulares de equipo a través de ProMacro –actualmente denominado Pensá en Macro– un *newsletter* publicado en JAM que resume los temas más importantes para el negocio y los colaboradores del Banco. También continuó con resúmenes de noticias a través de podcasts compartidos por WhatsApp. Además, por este mismo vehículo generó un grupo para líderes y otro para gerentes con el fin de agilizar la comunicación.

VOLUNTARIADO QUE GENERA UN CAMBIO



Continuando con el espíritu solidario, Banco Macro se animó este año a dar un paso más para responder a la pandemia renovando integralmente su programa de voluntariado corporativo. Para ello, uno de los primeros cambios fue la incorporación de la figura “Embajadores Solidarios”.

Su misión es comunicar, visibilizar y potenciar el trabajo social de todos los colaboradores del Banco. Lo hacen liderando los proyectos solidarios en cada división, armando equipos de promotores solidarios, llevando a cabo cada iniciativa –como ser campañas de calendario, jornadas sociales-y promoviendo– el voluntariado profesional y demás actividades de voluntariado.

Los nueve embajadores fueron seleccionados teniendo en cuenta su iniciativa, su entusiasmo con las actividades solidarias y su participación y compromiso en jornadas de voluntariado. Bajo el lema “Te damos los recursos, ayudar está en tus manos”, Banco Macro logró una cantidad de 2.126 voluntarios únicos con más de 6.987 beneficiarios directos.

Proyectos solidarios

Durante septiembre de 2021, Banco Macro lanzó la 14.^a Convocatoria de Proyectos Solidarios, un concurso que ya es tradición dentro de la organización y es muy esperado por los equipos tanto de sucursales como de áreas centrales. En esta oportunidad, los ejes de colaboración giraron en torno a proyectos de salud, nutrición, educación, deporte, talleres de oficios y creación de trabajo sustentable.

Los 115 equipos participantes de este año debieron cargar la información de su proyecto y un breve video explicativo en una plataforma especialmente diseñada para el concurso. Luego, el jurado conformado por los Embajadores Solidarios, junto con los Gerentes Divisionales y Fundación Macro, votaron y definieron así los 44 ganadores.

Los proyectos elegidos recibieron entre \$100.000 y \$700.000 para su concreción. Así, en total, este año Banco Macro entregó más de \$9.000.000 en premios.

Voluntarios para la inclusión y educación financiera

Dentro del programa Cuentas Sanas, el Banco convocó y capacitó a más de 60 colaboradores voluntarios para ser orientadores del programa mediante el dictado de talleres en sus comunidades.

La capacitación contó con el dictado de nueve talleres en habilidades blandas (cómo manejar la comunicación con cada público, cómo mantener la atención) y contenidos más duros vinculados con las temáticas de cada taller. Estos voluntarios se capacitaron en los siguientes talleres:

- Cuentas Sanas sin esfuerzo.
- Cuentas Sanas para tu futuro.
- Cuentas Sanas para tu negocio.
- Cuentas Sanas digitales.

Hoy, Banco Macro cuenta con un equipo de 20 voluntarios profesionales Cuentas Sanas. Cada uno de los participantes pudo elegir la capacitación que más se adaptaba a sus preferencias y, sobre esa base, participar de dos jornadas de formación sobre el contenido seleccionado.



CAPITAL SOCIAL Y RELACIONAL

Promoción de la inclusión social desde acciones de educación y acompañamiento de sectores vulnerables en su desarrollo desde las finanzas.

Implementación de programas y acciones con impacto social con una inversión centralizada en la mejora de la calidad de vida de las personas desde la generación de oportunidades de empleo, y acceso a la salud y formación.

1 FIN DE LA POBREZA



\$186 M en inversión social

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



65.790 usuarios del portal Cuentas Sanas

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



98 % de proveedores locales

10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



58.844 beneficiarios directos

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



+ de 21 M de artículos ecológicos comprados

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



305 alianzas con organizaciones

PREMIOS Y GALARDONES

Durante 2021, Banco Macro recibió múltiples reconocimientos por su trabajo e incentivos para seguir avanzando en el camino del liderazgo y la innovación:

Líderes en innovación bancaria.

Fintech Américas distinguió el accionar de Banco Macro en los Premios País como “Innovadores en Canales”, y consolidó su liderazgo en la transformación del sector en la Argentina.

Buena reputación. El Ranking Merco Empresas, que monitorea a las compañías líderes del país en términos de reputación corporativa, otorgó a Banco Macro el séptimo puesto dentro del sector bancario.

Las que más venden. La Revista Mercado atribuyó a Banco Macro la posición N° 13 de su ranking “Las 1000 empresas que más venden”.

COMUNICACIÓN TRANSPARENTE

Frente al contexto de la pandemia, Banco Macro trabajó combinando lo mejor de los mundos tradicional y virtual. En este sentido, la comunicación tuvo como objetivo principal brindar a los clientes información clara y didáctica, para que pudieran elegir el canal más conveniente según la operación, el momento y el lugar. En algunos segmentos, como los corporativos y de negocios, el Banco trabajó también con nuevos formatos y canales de comunicación, como WhatsApp, para generar una interacción más dinámica y cercana.

Además, la entidad lanzó campañas de nuevos productos para individuos y empresas, nuevas herramientas digitales de autogestión, y trabajó para reforzar los consejos de seguridad y los contenidos de educación financiera.

Banco Macro encuentra siempre la manera de estar cerca de la comunidad, de brindar un trato personalizado y de dar respuestas. Allí donde la gran presencia territorial y la dispersión geográfica representaron un desafío –ya que algunos de los más de 500 puntos en todo el país donde hay sucursales no cuentan con conectividad suficiente–, la comunicación tradicional y la adaptación a las diferentes realidades continuó siendo esencial.

EVENTOS, AUSPICIOS Y PATROCINIOS



42
eventos deportivos
auspiciados o realizados



14
espectáculos
auspiciados

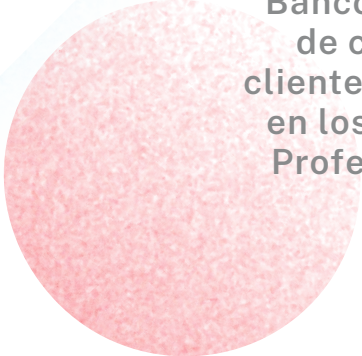


110
ferias, exposiciones
y eventos auspiciados

Durante 2021, Banco Macro logró mantener el contacto con sus clientes a través de eventos virtuales y presenciales de índole comercial y financiera como Nuevo Dinero (portal financiero Roadshow), las Jornadas de Derecho Bancario, la Conferencia FIEL (Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericanas) y las Charlas de Actualidad Económica (IERAL y Fundación Mediterránea). Además, organizó ciclos propios y charlas de capacitación para segmentos comerciales con programas apuntados a la Banca Agro, Pyme, y Negocios y Profesionales.

La comunicación a través de redes sociales como LinkedIn, Facebook e Instagram permitió transmitir a todo el país los eventos, auspicios y patrocinios, con lo que se logró llegar a más clientes de todo el país de manera simultánea.

Ferias y eventos



Banco Macro participó en eventos y ciclos de charlas para estar más cerca de los clientes y sus necesidades, poniendo el foco en los segmentos PyME, Agro, Negocios y Profesionales para brindar herramientas, experiencias y *networking*.



Eventos deportivos

Como en tantos otros aspectos, 2021 fue un año difícil para las instituciones deportivas. Pero el esfuerzo, el compromiso y la superación pueden convertir las debilidades en fortalezas: esos son los valores que fomenta Banco Macro. Clubes y deportistas comparten la pasión por lo que hacen y promueven buenos hábitos, como el respeto por los compañeros de equipo, adversarios, árbitros y otros participantes. Por eso, en 2021 el Banco siguió apoyando y patrocinando a diferentes equipos y ligas nacionales y locales de Argentina de hockey, fútbol y rugby, entre otros deportes.

INVERSIÓN SOCIAL PRIVADA



El apoyo a emprendedores y PyMEs, y la inclusión y educación financiera permiten impactar fuertemente y de manera positiva en las comunidades de influencia.

La estrategia de inversión social privada de Banco Macro se centra en la inclusión financiera desde la educación, el acompañamiento a emprendedores y PyMEs de cada rincón del país y el desarrollo de las comunidades en pos del bienestar de las personas.

Para tener un control de los impactos que generan sus acciones, mide de forma sistematizada los resultados de las organizaciones aliadas de forma digital con una encuesta online basada en el modelo London Benchmarking Group (LBG). En 2021, se obtuvo información útil a través de 305 encuestas a instituciones y organizaciones sociales con las que Banco Macro trabaja en alianza, a los participantes del Programa Cuentas Sanas y a los del Programa NAVES.

Cerca de las comunidades donde estamos presentes

Durante la pandemia, Banco Macro se transformó para seguir apoyando a organizaciones de todo el país para contribuir con su desarrollo integral.

Bomberos Voluntarios de Comandante Andresito, Misiones

La Fundación Macro realizó una donación de \$4.000.000 a la Asociación Civil de Bomberos Voluntarios de Comandante Andresito, en Misiones. Los fondos permitieron comprar una autobomba con capacidad de 1.500 litros de agua y un tanque de espuma para incendio de hidrocarburos de 120 litros, equipado con herramientas hidráulicas de corte para rescate de personas atrapadas en accidentes vehiculares.

Sala oftalmológica para el Hospital de San Pedro, Jujuy

A fines de noviembre se inauguró la Sala de Oftalmología en el Hospital Doctor Guillermo C. Peterson de San Pedro, Jujuy. La Fundación Macro reafirmó su compromiso con el gobierno de esa provincia y realizó la compra de insumos y aparatología oftalmológica. Además, se hizo cargo del acondicionamiento del espacio, que incluyó trabajos de pintura, colocación de mobiliario y la compra de un equipo de aire acondicionado. La inversión total fue de más de \$3.200.000.

Donación de equipamiento médico en Tucumán

En el mes de la lucha contra el cáncer de mama, Fundación Macro donó equipamiento para pacientes oncológicos por más de \$4.000.000 al Hospital de día Presidente Néstor Kirchner de San Miguel de Tucumán, en Tucumán.

Donación de equipamiento para mejoras edilicias en Santa Fe

Fundación Macro llevó a cabo la donación de diversos materiales a la Municipalidad de Rosario, en Santa Fe, para realizar obras para mejorar las viviendas y actividades en el actual “Barrio Corrientes” conocido anteriormente como Villa La Lata. La inversión fue de más de \$5.000.000.

Inversión social en números FBM	2020	2021
Inversión en Fundación Banco Macro (en pesos) ⁽¹⁾	105.032.206	160.078.875
Por eje de trabajo social		
Programa de Apoyo a Emprendedores ⁽²⁾	11.092.920	18.928.884
Programa de Trabajo Sustentable	842.375	2.602.648
Programa de Inclusión y Educación Financiera ⁽³⁾	7.357.073	10.442.843
Nutrición	985.159	12.145.931
Educación	8.806.835	17.809.840
Integración	14.074.450	15.710.000
Medicina social	10.520.932	6.073.000
Voluntariado	7.437.000	18.243.154
Medio ambiente	786.645	6.816.090
Asistencia social	15.304.352	38.794.340
Administración Fundación Banco Macro	27.824.465	12.512.145
Inversión social en números Banco Macro	2020	2021
Aportes donaciones varias (Banco Macro)	39.448.108	26.858.000
Total inversión social en números (FBM y Banco Macro)	144.480.314	186.936.875
Otros indicadores		
Cantidad de participaciones de los voluntarios ⁽⁴⁾	1.015	3.272
Cantidad de voluntarios únicos ⁽⁵⁾	-	2.126
Horas destinadas a causas solidarias	3.340	18.435
Cantidad de programas ⁽⁶⁾	10	10
Cantidad de provincias	11	11
Cantidad de beneficiarios directos	365.376	58.844 ⁽⁷⁾
Cantidad de alianzas con organizaciones ⁽⁸⁾	323	305

(1) Indicador compuesto por inversión social y gastos administrativos de la gestión de Fundación Banco Macro.

(2) Incluye Programa NAVES y otras acciones de Apoyo a Emprendedores.

(3) Incluye Programa Cuentas Sanas y otras acciones de Educación Financiera.

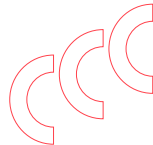
(4) Es la sumatoria de la cantidad de participaciones de los voluntarios en las Jornadas de Voluntariado, Campañas, Proyectos Solidarios y Voluntariado Profesional.

(5) Nuevo indicador 2021. Es la cantidad de voluntarios que participaron al menos una vez en una acción de voluntariado.

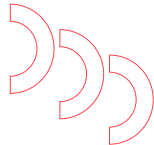
(6) Incluye: Trabajo Sustentable, Inclusión y Educación Financiera, Nutrición, Educación, Medicina Social, Integración, Voluntariado, Apoyo a Emprendedores, Medio Ambiente y Asistencia Social.

(7) La caída de la cantidad de beneficiarios directos es producto de que en 2020 se realizaron dos proyectos puntuales de gran alcance: uno fue en el contexto de pandemia, y el segundo fue una inversión en infraestructura para el acceso al agua, la cual quedó instalada y actualmente sigue teniendo impacto social en la comunidad respectiva.

(8) Incluye organizaciones sociales con las cuales trabajamos desde la Fundación Banco Macro y organizaciones y municipios donde se impartieron talleres de educación financiera Cuentas Sanas.



Beneficiarios 2021		
Eje del programa	Beneficiarios directos	Beneficiarios indirectos
Trabajo sustentable	791	3.164
Inclusión y educación financiera	6.328	20.130
Apoyo a Emprendedores	2.201	21.128
Nutrición	3.660	17.861
Educación	7.839	36.787
Integración	16.075	59.432
Medicina social	616	2.464
Voluntariado corporativo	13.184	62.346
Medio Ambiente	8.150	31.168
Total	58.844	254.480



INCLUSIÓN FINANCIERA

Educación financiera

Programa de Educación Financiera:
Cuentas Sanas

\$10.427.441
invertidos en el programa
Cuentas Sanas

65.790
usuarios totales del portal

1 FIN
DE LA POBREZA



4 EDUCACIÓN
DE CALIDAD



211
talleres (153 en modalidad
virtual y 58 presenciales)

5.634
participantes
en los talleres
Cuentas Sanas

10 REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



12 PRODUCCIÓN
Y CONSUMO
RESPONSABLES



23
provincias

221
ciudades

En 2021 Banco Macro llevó adelante por sexto año consecutivo el programa de inclusión y educación financiera “Cuentas Sanas” (cuentassanas.com.ar). En los 211 talleres dictados durante el año –153 en modalidad virtual y 58 presenciales– participaron 5.634 personas. La difusión de esta actividad alcanzó a medios de comunicación de todo el país.

Además, a través de la web tallerescuentassanas.com, se continuó brindando capacitaciones online abiertas a la comunidad todas las semanas. Los 37 talleres realizados de esta manera obtuvieron más de 20.000 visualizaciones.

El programa también sumó alianzas institucionales con la Feria de Empleo Joven del GCBA, la Secretaría de la Mujer de Ushuaia, la Asociación de Yerbateros de Misiones, el Rotary Club Buenos Aires y la Fundación Pequeños Pasos, y con medios de comunicación de Misiones (Radio Portal, Radio News y El Doce TV), Tucumán (Radio Ciudad 87.9 y América TV) y Córdoba (El Doce TV).

NOVEDADES EN OTROS PROGRAMAS

Nutrición

A través de su alianza con Fundación Sí, Banco Macro financió 12.000 platos de comida por mes en 24 centros comunitarios de Salta, Jujuy, Misiones, Tucumán, Córdoba, Santa Fe y Buenos Aires. Cada centro es relevado y supervisado periódicamente para garantizar la buena distribución de los elementos donados.

Medicina social

Como desde hace más de 10 años, Banco Macro apoya a la Asociación Civil Saberes en su gestión comunitaria de la salud. En 2021 se realizaron dos actividades de fuerte impacto social en el área.

- Capacitación sobre manejo comunitario de la desnutrición aguda: estrategias de prevención y tratamiento para la identificación y el manejo de la desnutrición aguda en niños/as de 6 a 59 meses de edad.
- Relevamiento de las condiciones de acceso al módulo alimentario en la población de la provincia de Salta: los resultados orientarán las políticas y programas alimentarios vigentes, con el objetivo de mitigar el daño ocasionado por la emergencia sociosanitaria y la pandemia de COVID-19.

Además, Fundación Macro acompañó el lanzamiento del libro *Nuevas estrategias para la promoción comunitaria de la salud en el Chaco salteño*.

1 FIN
DE LA POBREZA



4 EDUCACIÓN
DE CALIDAD



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



10 REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



12 PRODUCCIÓN
Y CONSUMO
RESPONSABLES



Integración

Mediante el trabajo con organizaciones especializadas, poniendo el foco en la inclusión a través del deporte, el arte y otras terapias de rehabilitación; Banco Macro mejora la calidad de vida y el desarrollo psicofísico de las personas. Algunas de esas organizaciones son Fundación ASEMCO, Fundación Cecilia Baccigalupo, Fundación de Equinoterapia del Azul, Fundación Puentes de Luz, Asociación Civil Te Acompañamos y Fundación Por Nuestros Niños.

8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



10 REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



Apoyo a la educación

Banco Macro continuó reforzando su compromiso con la educación a través del padrinazgo a jóvenes de nivel primario, secundario y universitario. Este programa, que se realiza junto con la Universidad Católica de Salta, Fundación Sí, Anpuy y Brazos Abiertos –entre otras instituciones– benefició a 99 jóvenes en 2021, ofreciéndoles becas y apoyo pedagógico para generar un vínculo cercano y ayudarlos en su trayectoria escolar.

Colaboración con la Fundación Espartanos

En 2021, Banco Macro capacitó a 30 miembros de Espartanos con contenidos básicos de economía personal, que incluyeron tanto sugerencias para manejar la economía propia y la familiar como claves para elaborar un curriculum vitae.

Además, los voluntarios de Banco Macro estuvieron presentes en el torneo deportivo a favor de la inclusión que se realizó en la sede del San Isidro Club y donde participaron los equipos Los Gladiadores (Espartanos), Los Pumpas XV, Las Lobas y Las Lionas. Esta iniciativa busca construir una sociedad más inclusiva, y fomenta la importancia de brindar segundas oportunidades.

Mecenazgo Cultural junto al Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

A través del régimen de Mecenazgo de la Ley de Participación Cultural del GCBA, el Banco se propuso promover disciplinas artísticas y culturales que hicieran foco en el fomento y generación de empleo a través de la movilización de equipos de trabajo. Algunos de los proyectos que responden a este apoyo a la reactivación cultural y laboral son los vinculados a: Grabaciones Musicales, Patrimonio Cultural, Infraestructura, Audiovisuales y Publicaciones.

El total de las disciplinas promovidas fueron 10, dentro de las cuales se presentaron 76 proyectos. Banco Macro aportó un total de \$72.828.835 para este fin.

Mecenazgo Cultural	2020	2021
Aportes a Mecenazgo Cultural (Banco Macro)	3.154.400	72.828.835

POLÍTICA DE DERECHOS HUMANOS

En 2021, Banco Macro continuó difundiendo la Política de Derechos Humanos. Este es un pilar importante de la gestión, ya que establece los principios y valores fundamentales sobre los cuales debe desarrollarse el negocio: la igualdad de oportunidades, la inclusión, la lucha contra la discriminación y el rechazo de las prácticas abusivas. Incluye compromisos que guían la relación con colaboradores, clientes, proveedores y la sociedad en general, y brinda un respaldo formal a cada actividad. Además, este documento cuenta con un proceso de evaluación para garantizar su correcta implementación y cumplimiento, y un mecanismo de reclamos con procedimientos correctivos ante cualquier desvío.

GESTIÓN CON PROVEEDORES

Fomento del desarrollo local: compras locales e inclusivas

8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



10 REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



Banco Macro continuó con el proceso de desarrollo de proveedores locales, y las visitas a proveedores críticos y nuevos respetando los protocolos por COVID-19.

4.260
proveedores

\$29.374.388.901
pago a proveedores

21.858.112
artículos ecológicos comprados:
bolsas biodegradables, de plástico
reciclado y ecológicas, entre otros.

98 %
de los proveedores
de Banco Macro es
de origen local.

Banco Macro, cuya red de sucursales se extiende a lo largo de todo el país, prioriza la contratación de productos y servicios locales como una parte esencial de la cadena de valor para potenciar las economías regionales. Los proyectos de alcance nacional, por otra parte, son llevados a cabo por grandes compañías líderes.

Entre las compras inclusivas realizadas en 2021 a proveedores locales se destacan:

- Gráfica y cartelería.
- Fabricación e instalación de mobiliario.
- Provisión de agua mineral.
- Equipamiento (construcción e instalación de tableros eléctricos).
- Impresión de rollos de cajeros.
- Ejecución de obras.



La gestión del Banco

A fin de año se actualizó el estatus de los proveedores activos mediante una evaluación para los casos con montos comprometidos superiores a \$25.000.000.

Durante el proceso de alta, Banco Macro realiza una evaluación inicial a través de un informe comercial Nosis, para verificar si el proveedor seleccionado posee observaciones negativas en términos financieros o impositivos.

A pesar de las restricciones que impuso la pandemia, 2021 fue un año de logros para Banco Macro:

- Seleccionó y contrató proveedores que aseguren un tratamiento responsable del material reciclable y de los residuos desechables para el proceso de scrap de equipamiento de microinformática y telefonía celular.
- Realizó compras vinculadas a productos de microinformática tales como notebooks y auriculares headset para el trabajo remoto de los colaboradores. Asimismo, se realizaron compras vinculadas a elementos de protección contra el COVID-19 (alcohol en gel, barbijos, mamparas de protección, controladores de temperatura, etc.) a proveedores locales.
- Habilitó el portal de proveedores, para que puedan gestionar con autonomía la presentación de facturas y consultar sus comprobantes y retenciones impositivas.


Si la situación sanitaria lo permite, en 2022 el Banco intensificará las visitas y buscará proveedores locales que brinden servicios en las áreas de imagen institucional, capacitaciones técnicas, obras y mantenimiento edilicio, informática y cerrajería bancaria, entre otros. Además, promoverá acciones para que todos los proveedores sean también clientes de Banco Macro.

Proveedores en números	2020		2021	
Cantidad de proveedores activos	3.699		4.260	
Proveedores por región:	Total	%	Total	%
Buenos Aires	1.641	44 %	1.899	45 %
Norte Grande Argentino	346	9 %	403	9 %
Centro	1.380	37 %	1.550	36 %
Nuevo Cuyo	180	5 %	214	5 %
Patagónica	152	4 %	194	5 %


Gastos de proveedores por región ⁽¹⁾	2021
Proveedores por región:	%
Buenos Aires	83 %
Norte Grande Argentino	4 %
Centro	12 %
Nuevo Cuyo	1 %
Patagónica	0,41 %

(1) Considera únicamente los gastos realizados a proveedores nacionales, que constituyen el 98 % de los gastos totales del Banco.

Cantidad de proveedores en los 10 principales rubros	2020	2021
Transporte	366	371
Servicios profesionales	440	464
Mantenimiento de máquinas y equipos	40	44
Propaganda y publicidad	496	541
Servicios de sistemas	151	154
Seguridad	62	65
Librería y útiles	38	38
Servicios médicos	34	42
Servicios de limpieza	39	44
Reparación y mantenimiento edilicio	262	275



Banco Macro avanzó en la transformación digital, modificando los procesos y la normativa interna para poder generar licitaciones, concursos de precios y renovaciones de contratos en forma absolutamente digital.

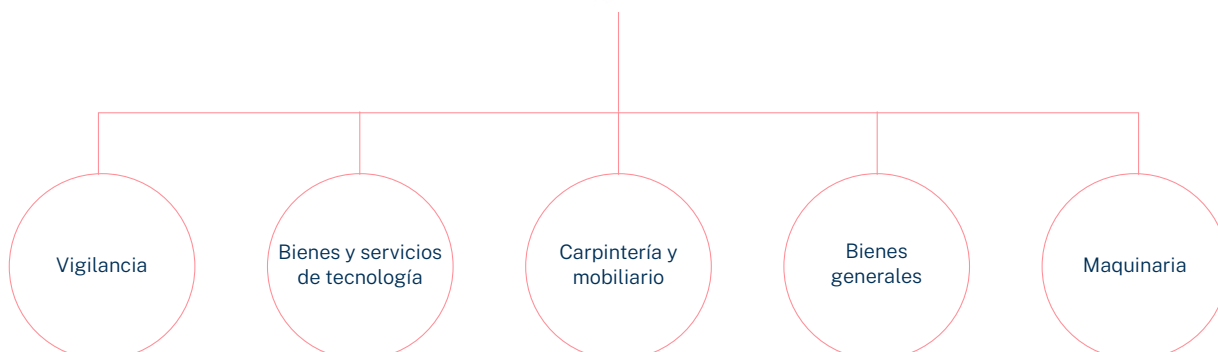


Gestión con proveedores 2021

Entorno flexible de mutua colaboración con los proveedores
para mayor eficiencia:



Principales eslabones e industrias:



Portal de Proveedores, sistema de calificación y base de datos

Esta herramienta, utilizada por la mayoría de los proveedores en 2021, permite a cada proveedor precargar sus comprobantes, lo que garantiza la trazabilidad completa del proceso y agiliza las tareas del sector de pagos. Además, el sistema contempla la nueva reglamentación de AFIP respecto de la Factura de Crédito Electrónica (FCE), asegura el seguimiento de los documentos y mejora la experiencia. Los proveedores también pueden modificar su CBU o su situación impositiva a través del portal, protegiendo su información.

El sistema de calificación constante de proveedores aporta una base homogénea, de alta calidad informativa sobre los aspectos financieros, éticos y políticos de cada uno. Este año el Banco actualizó los formularios e implementó el sistema Remedy que brinda una trazabilidad completa de altas, bajas y modificaciones de los proveedores, y permite identificar y resolver ineficiencias en el proceso.

Código de Conducta para proveedores

Banco Macro incentiva el conocimiento y la aplicación del Código de Conducta para proveedores, que marca un ideal de cooperación y se orienta a un beneficio recíproco. Las principales cuestiones que aborda este documento (que todos los proveedores suscriben mediante su firma) son las siguientes:

- Conducta ética.
- Derechos humanos.
- Prácticas laborales.
- Ambiente.
- Regla de conducta.

Comunicación y diálogo con los proveedores

Banco Macro promueve relaciones a largo plazo con sus proveedores. Para ello, implementa una comunicación clara, efectiva y continua a lo largo del año mediante sus canales de contacto y a través de visitas a sus empresas. Adicionalmente, otorga el beneficio de una cuenta corriente sin cargo, y realiza análisis crediticios para evitar requerir pólizas de caución.

Banco Macro continúa poniendo el foco en el cumplimiento de la política de anticorrupción integral: esto permite conocer con mayor profundidad al proveedor y generar barreras de control para las contrataciones.

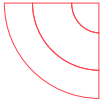
16 PAZ, JUSTICIA
E INSTITUCIONES
SÓLIDAS



10 REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



Contrataciones de IT



El área de contrataciones de IT participa desde el inicio del proceso y la detección de la necesidad, y trabaja de forma integral en el armado y análisis de impacto del presupuesto para mejorar los tiempos de contratación e implementar procesos internos eficientes en las licitaciones de tecnología de Banco Macro.

Esta área lidera los equipos de trabajo, busca alternativas con mejor solución y precio, participa en la selección de proveedores nacionales e internacionales y elabora los documentos para licitar, con el objetivo de mantener la transparencia requerida. Además, es el único canal de comunicación con los oferentes y realiza el seguimiento del trabajo contratado y la gestión del pago.

Frente a la pandemia, se digitalizaron los procesos privilegiando el trabajo a distancia y brindando las condiciones de seguridad y accesibilidad necesarias. Además, se integraron los proveedores por marca, servicios y productos, para optimizar el trabajo de profesionales especializados con estándares reconocidos internacionalmente y con economía de escala. También se implementaron procesos ágiles para contratar y disponer tanto de infraestructura tecnológica como de herramientas de colaboración adecuadas a las necesidades del trabajo remoto.



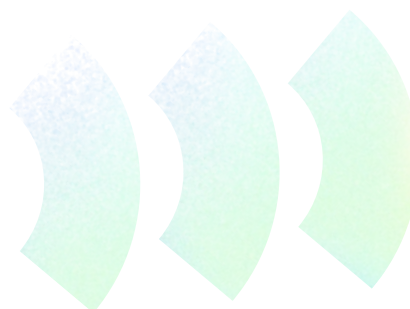


CAPITAL
NATURAL

Gestión con foco
en la minimización
del impacto ambiental,
en particular
en materia de cuidado
de los recursos naturales.



Acompañamiento en
la emisión de bonos
verdes, impactando en
el ambiente desde las
finanzas sostenibles.



7 ENERGÍA ASEQUIBLE
Y NO CONTAMINANTE



22 % del total
consumido proveniente
de fuentes renovables
(8 puntos porcentuales
más que en 2020)

8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



5 bonos verdes
organizados por el
Banco para proyectos
de energía renovable

12 PRODUCCIÓN
Y CONSUMO
RESPONSABLES



-13 % el consumo
de resmas

13 ACCIÓN
POR EL CLIMA



-15,3 % de emisiones
de TCO₂eq generadas

17 ALIANZAS PARA
LOGRAR
LOS OBJETIVOS



Certificación “Sello
Verde” del Gobierno
de la Ciudad de
Buenos Aires para la
Torre Macro.

IMPACTO AMBIENTAL DIRECTO

Política Ambiental y Sistema de Gestión Ambiental (SGA)

El Sistema de Gestión Ambiental (SGA) de Banco Macro se ajusta a los lineamientos establecidos en la Norma ISO 14.001:2015, que considera al liderazgo como una pieza fundamental para que la gestión ambiental funcione correctamente. De esta manera, los Gerentes de primera línea refuerzan su compromiso con la sustentabilidad y aseguran que se realicen las acciones necesarias para minimizar el impacto sobre el entorno.

La Torre Macro es otro buen ejemplo de este compromiso. Cuenta con su propia política ambiental y posee energía inteligente y un diseño que prioriza la eficiencia energética de acuerdo a los estándares del sistema de certificación de edificios sostenibles LEED (Leadership in Energy & Environmental Design). Además de la eficiencia energética, logra reducir el consumo de agua mediante la reutilización y el uso controlado de insumos.

Política ambiental de la Torre Macro

La política ambiental de la Torre Macro tiene como objetivo reducir el impacto que generan las acciones de la entidad sobre su entorno a través del compromiso con la normativa ambiental nacional y los estándares internacionales, aumentando la eficiencia en el uso de los recursos naturales y reduciendo la contaminación.

La capacitación y sensibilización de las personas que trabajan en Banco Macro, junto con el desarrollo, monitoreo y revisión de los objetivos propuestos de manera continua, también forman parte del compromiso de Banco Macro con la sustentabilidad y con el desarrollo ambientalmente responsable de la sociedad argentina. En el mismo sentido, durante 2021 el Comité de Gobierno Societario renovó su compromiso revalidando el alcance de la política ambiental y corroborando la vigencia y cumplimiento de la Matriz Legal de aplicación sobre la Torre Macro.

Principales contenidos de la Política Ambiental

El uso eficiente de los recursos es uno de los principales objetivos de Banco Macro. Por este motivo, la entidad busca concientizar interna y externamente sobre sustentabilidad ambiental en el entorno mediante estos compromisos:

- Aplicar la normativa ambiental y asegurar el cumplimiento de otros requisitos asumidos voluntariamente.
- Utilizar de forma eficiente los recursos naturales y proteger el medioambiente a través de la gestión responsable de los residuos para prevenir la contaminación.
- Desarrollar, monitorear y redefinir objetivos ambientales, orientados a la mejora continua.
- Trabajar articuladamente en la concientización ambiental para el éxito de la Política Ambiental de la Torre Macro.

Edificio corporativo sustentable

En 2021, se inició el proceso de certificación “Sello Verde” del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para la Torre Macro. Esta iniciativa del Ministerio de Espacio Público e Higiene Urbana del GCBA acompaña y reconoce a las empresas que logran prácticas destacadas en la gestión de sus residuos secos. Como parte del programa, se capacitó a cuatro colaboradores de Banco Macro y se los designó “Embajadores Verdes de la Ciudad de Buenos Aires”.

7 ENERGÍA ASEQUIBLE
Y NO CONTAMINANTE



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



13 ACCIÓN
POR EL CLIMA



Proceso de Certificación LEED

En 2021, Banco Macro siguió trabajando para lograr la Certificación SILVER LEED, con el objetivo de alcanzar el más alto nivel mundial de sustentabilidad en edificios.

Estos fueron algunos de los principales hitos en ese camino.

- En febrero recibió la aprobación final de la presentación de diseño (Design Submittal), con los 52 puntos aprobados.
- Avanzó en la revisión y preparación de la documentación que acredita la trazabilidad del proceso de construcción. La presentación del Construction Submittal, que se realizará en 2022, podría permitir obtener la certificación GOLD.
- Continúa la medición de energía en tableros para certificar el cumplimiento de los requisitos de eficiencia energética.

Gestión de la energía

7 ENERGÍA ASEQUIBLE
Y NO CONTAMINANTE



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



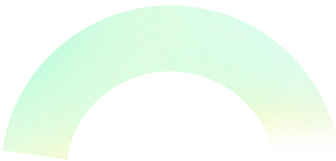
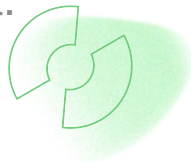
13 ACCIÓN
POR EL CLIMA



Consumo de energía	2020	2021
Consumo de energía eléctrica (en MWh) ⁽¹⁾	13.291,3	14.079
Porcentaje del consumo de energía eléctrica proveniente de fuentes renovables	14 %	22 %
Consumo de energía renovable utilizada (MWh)	1.826	3.134
Consumo de gasoil en grupos electrógenos de sucursales ⁽²⁾	78.027	75.246

(1) El cálculo de consumo de energía considera el interno de la organización e incluye el consumo eléctrico en Áreas centrales y Torre Macro (sin sucursales).
(2) El consumo de gasoil en todo el país.

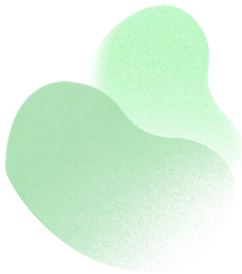
71,6 % de aumento de consumo de energía renovable utilizada.
8 puntos porcentuales de crecimiento en la energía renovable consumida sobre el total.



Caída del 15,3 % en la huella de carbono producto, principalmente, por el aumento en el consumo de energías renovables.

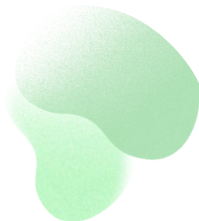
Huella de carbono	2020	2021
Emisiones de CO ₂ en tCO ₂ e (alcance 1)	247,79	203,16
Emisiones de CO ₂ en tCO ₂ e (alcance 2)	7.110,84	6.025,81
Emisiones de CO ₂ en tCO ₂ e (alcance 3) ⁽¹⁾	21,14	20,77
Emisiones de CO ₂ en tCO ₂ e Totales	7.379,77	6.249,74

(1) El Alcance 3 incluye los vuelos corporativos, calculados según la herramienta World Resources Institute (2015). GHG Protocol tool for mobile combustion. Versión 2.6.



Se continuó abasteciendo el consumo total de uno de los centros de cómputos con energía renovable producida por la empresa Genneia en virtud del contrato firmado en 2018 por 10 años.


0,135 MWh/M2 ratio de intensidad energética para la Torre Macro.
0,0650 TCO₂eq/M2 ratio de intensidad emisiones de carbono para la Torre Macro.



Gestión de materiales

Gracias a la implementación del sistema de carpetas digitales de Higiene y Seguridad, actualmente toda la información se encuentra disponible en el Gestor Documental del Banco. En esta plataforma digital también se alojan legajos de proveedores, clientes e información específica del negocio, lo que permite reducir el uso de papel.




2 % de ahorro en cantidad de impresiones
13 % de ahorro en consumo de resmas


4.116
 unidades de tóner consumidas

Gestión del papel	2020	2021	Variación interanual
Consumo de resmas	123.582	107.719	-13 %
Cantidad de impresiones	89.279.806	87.428.160	-2 %

Adhesiones a e-resumen	2020	2021
Adhesiones		
Clientes adheridos al servicio ⁽¹⁾	1.987.839	2.286.997
Clientes adheridos a cuentas	1.967.820	2.159.052
Clientes adheridos a tarjetas	1.606.727	1.763.729
Cuentas		
Cuenta corriente	14.714	15.645
Caja de ahorro	1.085.177	1.208.395
Paquetes	867.929	935.012
Tarjetas		
Visa	1.181.213	1.333.028
MasterCard	384.286	385.499
American Express	41.228	45.202

(1) Una adhesión puede corresponder a más de un producto.

Gestión de residuos



En la Torre Macro, que se encuentra registrada en CABA como generador y tributa tasa anual, los residuos peligrosos se recolectan en forma diferenciada, y se contabilizan y se eliminan en forma directa por un tratador habilitado.

Gestión de residuos electrónicos	2020	2021
Equipamiento scrap (monitores, computadoras, impresoras, periféricos, etc.) (cantidad)	4.089	2.055
Equipamiento scrap (monitores, computadoras, impresoras, periféricos, etc.) (toneladas)	20	15
Equipamiento proveniente de cajeros automáticos enviados a disposición final (toneladas)	105	20
Equipamiento informático donado (cantidad)	42	77
Instituciones beneficiadas totales	12	24
Computadoras recicladas -Equidad (cantidad)	0	161
Instituciones beneficiadas -Equidad (cantidad)	0	99

Gestión de otros residuos	2020	2021
Papel reciclado (kg) ⁽¹⁾	9.792	10.984
Plástico reciclado (kg) ⁽²⁾	91	134
Cantidad de mobiliario donado	1.475	374
Instituciones beneficiadas	12	38

(1) Desglose 2021: AMBA 2.724 kg; Salta 1.110 kg; Santa Fe 3.750 kg; Córdoba 3.400 kg.
(2) Desglose 2021: AMBA 61 kg; Salta 45 kg; Santa Fe 28 kg.

GESTIÓN DE IMPACTO INDIRECTO

Banco Macro asume su rol en el desarrollo sostenible desde la promoción y gestión de productos financieros con impacto social y ambiental positivo. Es en esta tarea donde está la mayor contribución al planeta desde la entidad.

En este contexto, en 2021 acompañó a Genneia con la organización de cinco bonos verdes para proyectos de energía solar por un monto total de USD 829 millones.²³



7 ENERGÍA ASEQUIBLE
Y NO CONTAMINANTE



13 ACCIÓN
POR EL CLIMA



23. Para más información ver en el capítulo de “Capital Intelectual” el apartado Bonos Verdes.

POLÍTICA DE DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS Y CONSTITUCIÓN DE RESERVAS



Las normas sobre Distribución de Resultados del BCRA establecen que las entidades financieras podrán distribuir resultados sin superar diversos límites extracontables, a fin de evitar comprometer su solvencia y liquidez. Dichos límites tienen por objeto mantener el cumplimiento de las regulaciones normativas básicas y que las entidades financieras cuenten con márgenes adicionales de cobertura. A tal fin se les requiere considerar, adicionalmente al exceso de capitales mínimos, un margen de conservación del capital establecido en el 2,5 % de los activos ponderados por riesgo, estableciendo un 1 % adicional para aquellas entidades calificadas como de importancia sistémica, entre las que se encuentra Banco Macro. A su vez, el BCRA establece un límite adicional, que es el denominado margen anticíclico, que debe mantenerse como cobertura, aunque hasta el momento dicho Organismo no ha fijado el porcentaje de su integración. A su vez, el Directorio del Banco debe velar por su liquidez y solvencia y, asimismo, aprobar la estrategia global del negocio y monitorear el perfil de riesgo de la entidad.

La distribución de resultados de las entidades financieras se encontraba suspendida por disposiciones del BCRA hasta el 31 de diciembre de 2021. A partir del 1° de enero y hasta el 31 de diciembre de 2022, las entidades financieras podrán distribuir resultados por hasta el 20 % del importe que hubiera correspondido de aplicar las normas del T.O. Distribución de Resultados.

El resultado del ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2021, expresado en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2021, arrojó una ganancia de \$27.122.495.859,89. Asimismo, se informa que, con motivo del dictado de la Comunicación “A” 7211 del Banco Central de la República Argentina emitida el 28 de enero de 2021 y según surge de la sección “Cambios normativos introducidos en este ejercicio” de la nota 3 a los estados financieros al 31 de diciembre de 2021, a partir del 1° de enero de 2021 se comenzó a registrar en el resultado del ejercicio el efecto monetario devengado respecto de partidas de naturaleza monetaria que se encuentren medidas a valor razonable con cambios en Otros Resultados Integrales (ORI). En consecuencia, al inicio del ejercicio se ajustaron los correspondientes Resultados No Asignados como Ajustes de Resultados de Ejercicios Anteriores (AREA), a fin de incorporar los resultados monetarios de las mencionadas partidas que se hubieran contabilizado en el ORI acumulado a dicha fecha, registrándose un ajuste negativo en los Resultados No Asignados al 31 de diciembre de 2021 de \$8.920.324.858,06.

Por lo tanto, luego del ajuste mencionado, el total de Resultados No Asignados al 31 de diciembre de 2021 asciende a \$18.202.171.001,83. Tomando en cuenta los elementos antes mencionados y a fin de mantener adecuados estándares de solvencia, el Directorio propondrá a la Asamblea de Accionistas que los Resultados No Asignados al 31 de diciembre de 2021 por \$18.202.171.001,83, se destinen: a) \$3.640.434.200,37 a Reserva Legal; b) \$373.864.100,25 al Impuesto sobre los bienes personales sociedades y participaciones y c) \$14.187.872.701,21 al pago de un dividendo en efectivo y/o en especie, en este último caso valuado a precio de mercado, monto por el cual se constituirá una reserva facultativa a denominarse Reserva para Dividendos Pendientes de Autorización del Banco Central de la República Argentina hasta que se obtenga dicha autorización delegando en el Directorio su desafectación para aplicarla al pago del dividendo y la determinación de la oportunidad, moneda, plazos y demás términos y condiciones del pago de acuerdo al alcance de la delegación dispuesta por la Asamblea. El dividendo propuesto asciende a \$22,18 por acción, que representa el 2.218 % del capital social del Banco de \$639.413.408. Cifras expresadas en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2021.

Conforme a lo establecido por las normas del BCRA, la distribución de utilidades que apruebe la Asamblea de Accionistas de la Entidad solo podrá efectivizarse una vez que se cuente con la previa autorización de la Superintendencia de Entidades Financieras y Cambiarias del BCRA en los términos del TO “Distribución de Resultados”, el cual en el punto 7.5 establece que deberá realizarse en 12 cuotas iguales, mensuales y consecutivas.

AGRADECIMIENTOS



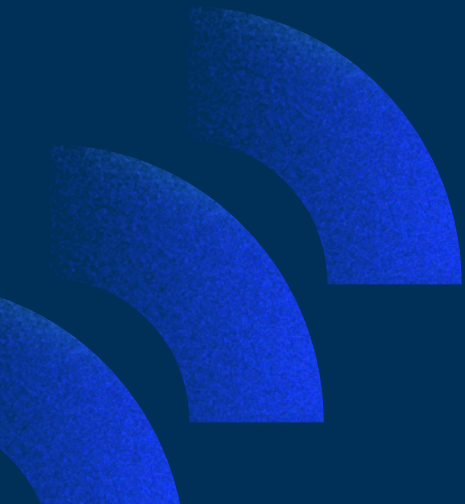
Agradecemos a nuestros clientes, corresponsales, proveedores y entidades colegas, a los accionistas y a las autoridades y los funcionarios de los organismos de control por el apoyo recibido.

Muy especialmente queremos reconocer al personal del Banco, por el alto grado de lealtad, cooperación y profesionalismo con que han desempeñado sus tareas.

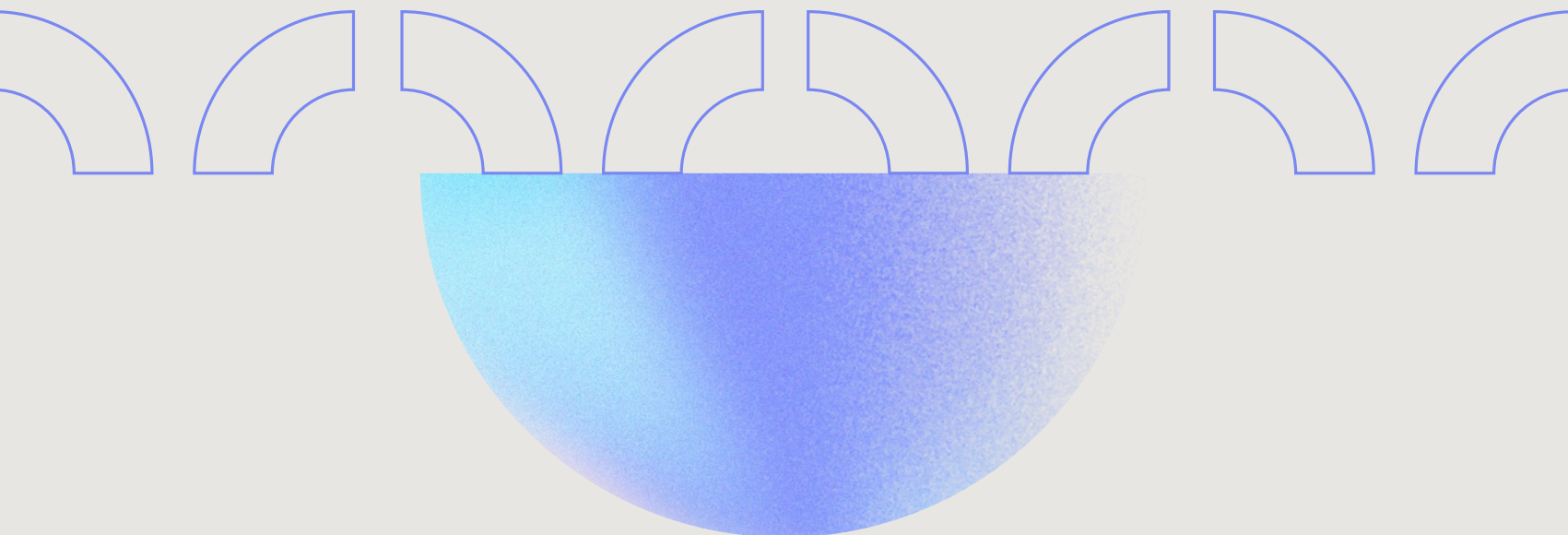
Buenos Aires, 9 de marzo de 2022

El Directorio

SUSTENTABILIDAD 
ES PENSAR EN MACRO



ANEXO I ALCANCE Y LINEAMIENTOS UTILIZADOS



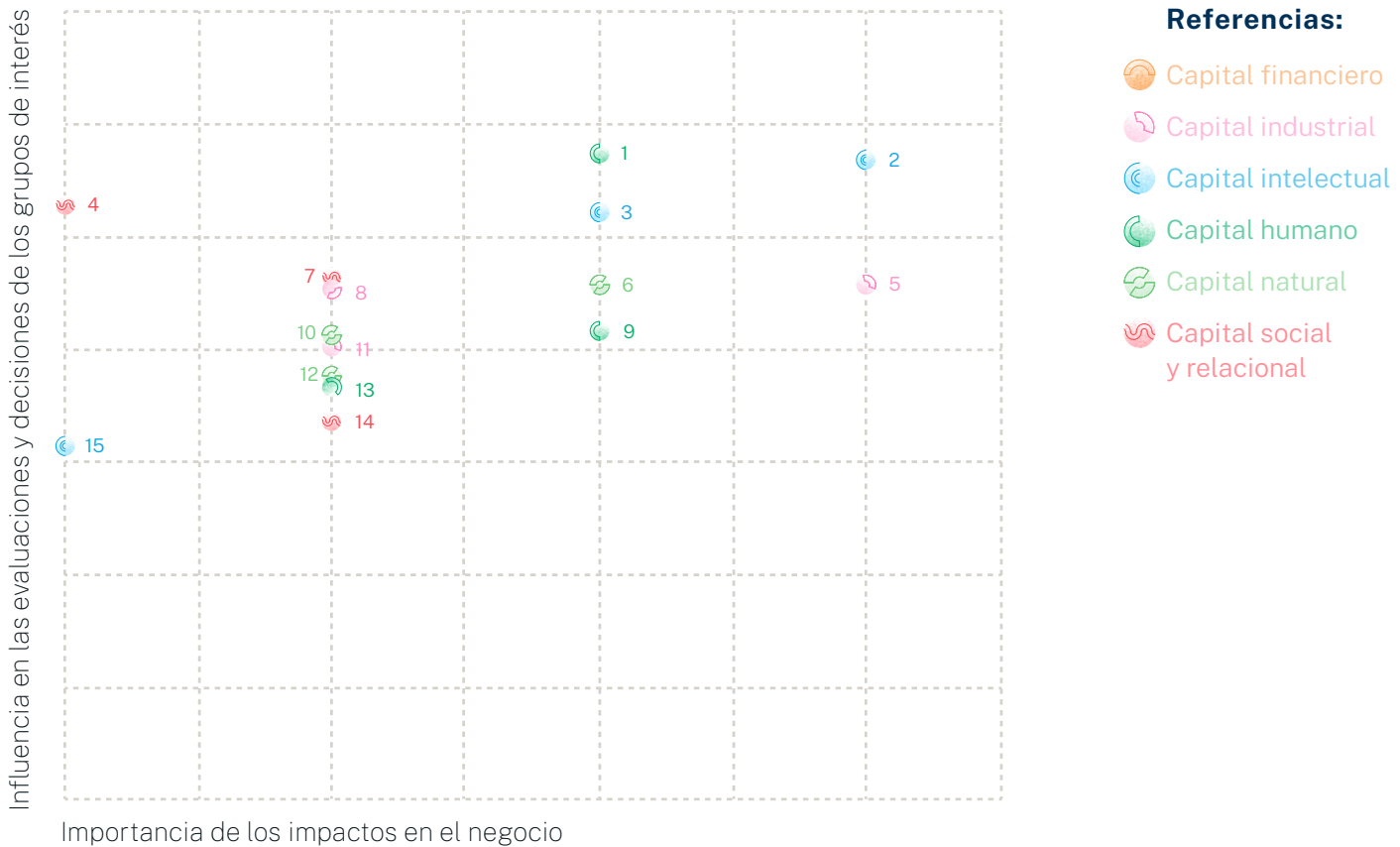
DETERMINACIÓN DE CONTENIDOS DEL INFORME

Esta Memoria fue realizada teniendo en cuenta los principales programas, acciones y procesos de Banco Macro que generan un impacto positivo en las personas, el ambiente y la economía del país.

Para la definición de los temas que son de mayor relevancia para la entidad y para sus grupos de interés desde la mirada de la contribución en el desarrollo sostenible, el Banco tomó el Análisis de materialidad realizado anteriormente siguiendo el Estándar “GRI 101: Foundation 2016”; y además el estándar AA1000SES de Accountability y el Marco de Reporte Integrado elaborado por el Consejo Internacional de Reporte Integrado (IIRC).²⁴
















La Matriz de materialidad presentada incluye los temas identificados, divididos según los capitales del Marco de Reporte Integrado, según su importancia para la gestión del Banco y el impacto para los actores sociales.

Matriz de materialidad
















24. Para más información sobre el Análisis de materialidad, ver la Memoria Anual Integrada 2019 de Banco Macro.

Temas Estratégicos:

-  1. Formación y desarrollo profesional de colaboradores.
-  2. Accesibilidad al sistema bancario con foco en la banca digital.
-  3. Canales de atención y reclamos eficientes.
-  4. Programa de educación financiera para la comunidad.
-  5. Productos y Servicios para personas no bancarizadas y sub-bancarizadas.
-  6. Gestión de residuos tecnológicos, plásticos y papeles.
-  7. Microcréditos con fines productivos para emprendimientos no bancarizados.
-  8. Productos y servicios a la medida de las PyMEs.
-  9. Gestión de clima laboral.
-  10. Uso racional del papel y proceso de reciclado.
-  11. Planes de formación y asesoramiento para PyMEs y emprendimientos.
-  12. Concientización ambiental a colaboradores y clientes.
-  13. Generación de empleo local.
-  14. Financiamiento de emprendimientos con fines ambientales y sociales.
-  15. Contratos claros y simplificados.

Además de los 15 temas estratégicos presentados en la matriz, Banco Marco identificó también los siguientes temas, listados por orden de importancia:

-  16. Uso responsable de la energía.
-  17. Productos y Servicios para adultos mayores.
-  18. Seguridad y privacidad de los clientes en el manejo de datos.
-  19. Medición del nivel de satisfacción de clientes.
-  20. Prevención de delitos financieros y lucha contra la corrupción y el terrorismo.
-  21. Prácticas de diversidad e inclusión laboral.
-  22. Compras responsables con foco en proveedores locales y PyMEs.
-  23. Consumo responsable del agua.
-  24. Programa de Voluntariado corporativo para colaboradores y familia.
-  25. Línea de transparencia y mecanismos de reclamos ante temas éticos y de conflicto de intereses.
-  26. Medición de la huella de carbono y reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.
-  27. Acciones a favor de la igualdad de género.
-  28. Gestión de riesgos, y cumplimiento de leyes, regulaciones y políticas internas aplicables al Banco.

MARCO DE REPORTE INTEGRADO ELABORADO POR EL IIRC

Desde 2014 Banco Macro presenta su Informe Anual que integra toda la información financiera y no financiera del Banco en una sola publicación, siguiendo las directrices del documento “*The International <IR> Framework*”, elaborado por el Consejo Internacional de Reporte Integrado (IIRC). Así, fuimos la primera empresa en la Argentina en cumplir con este lineamiento internacional.

En este apartado realizamos un análisis de relacionamiento entre los pilares de sustentabilidad del Banco y los capitales del modelo de IIRC, de forma de comunicar y gestionar de forma eficiente los temas relevantes para nuestro negocio.

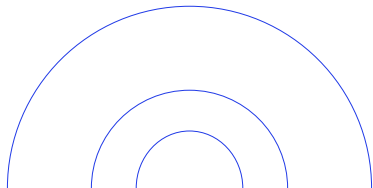
Tabla de relacionamiento directo entre los pilares de sustentabilidad de Banco Macro y los capitales del modelo de Reportes Integrados.

	Transparencia en todas nuestras acciones	Responsabilidad por el bienestar y la Inclusión de las personas	Inclusión y Educación Financiera	Desarrollo de PyMEs y Emprendimientos	Impacto ambiental directo e indirecto
Financiero	X				
Industrial	X		X	X	
Intelectual	X				
Humano		X			
Social y Relacional			X	X	
Natural					X

Al mismo tiempo, como parte del análisis de materialidad, realizamos este ejercicio con los 28 temas materiales que dieron como resultado el siguiente cuadro:

	Transparencia en todas nuestras acciones	Responsabilidad por el bienestar y la Inclusión de las personas	Inclusión y Educación Financiera	Desarrollo de PyMEs y Emprendimientos	Impacto ambiental directo e indirecto
Financiero	Prevención de delitos financieros y lucha contra la corrupción y el terrorismo.				
Industrial	Seguridad y privacidad de los clientes en el manejo de datos.		Accesibilidad al sistema bancario con foco en la banca digital. Productos y Servicios para personas no bancarizadas y sub-bancarizadas. Productos y servicios para adultos mayores.	Productos y servicios a la medida de las PyMEs. Planes de formación y asesoramiento para PyMEs y emprendimientos.	

	Transparencia en todas nuestras acciones	Responsabilidad por el bienestar y la Inclusión de las personas	Inclusión y Educación Financiera	Desarrollo de PyMEs y Emprendimientos	Impacto ambiental directo e indirecto
Intelectual	Contratos claros y simplificados. Medición del nivel de satisfacción de clientes. Gestión de riesgos y cumplimiento de leyes, regulaciones y políticas internas aplicables al Banco. Línea de transparencia y mecanismos de reclamos ante temas éticos y de conflicto de intereses. Canales de atención y reclamos eficientes.				
Humano		Generación de empleo local. Programa de Voluntariado corporativo para colaboradores y familia. Gestión de clima laboral. Prácticas de diversidad e inclusión laboral. Acciones a favor de la igualdad de género. Formación y desarrollo profesional de colaboradores.			
Social y Relacional			Programa de educación financiera para la comunidad.	Microcréditos con fines productivos para emprendimientos no bancarizados. Financiamiento de emprendimientos con fines ambientales y sociales. Compras responsables con foco en proveedores locales y PyMEs.	
Natural					Uso racional del papel y proceso de reciclado. Medición de la huella de carbono y reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. Uso responsable de la energía. Consumo responsable del agua. Gestión de residuos tecnológicos, plásticos y papeles. Concientización ambiental a colaboradores y clientes.



Estándares GRI de la iniciativa de reporte global

Esta publicación se ha elaborado de conformidad con los estándares GRI: opción Exhaustiva. Para ello, el proceso de relevamiento de información interno fue diseñado teniendo en cuenta estos requerimientos.

El análisis de materialidad permitió identificar los Estándares GRI a ser comunicados en este Reporte. En este marco, realizamos una vinculación entre los temas materiales seleccionados en el análisis de materialidad, con los 5 pilares de sustentabilidad de Banco Macro y los Estándares GRI, que presentamos a continuación:

Tabla de relacionamiento

Pilares estratégicos de Sustentabilidad	Temas materiales de Sustentabilidad identificados en el análisis de materialidad	Estándares GRI a reportar o temas propios a incluir en la Tabla de Contenidos.	Alcance
Inclusión y educación financiera	Accesibilidad al sistema bancario con foco en la banca digital.	Tema propio: Inclusión financiera	Interno y externo
	Productos y Servicios para personas no bancarizadas y sub-bancarizadas.	Tema propio: Inclusión financiera	
	Productos y servicios para adultos mayores.	Tema propio: Inclusión financiera	
	Programa de educación financiera para la comunidad.	Tema propio: Educación financiera	
Impacto ambiental directo e indirecto	Uso racional del papel y proceso de reciclado.	GRI 301: Materiales 2016	Interno y externo
	Medición de la huella de carbono y reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.	GRI 305: Emisiones 2016	
	Uso responsable de la energía.	GRI 302: Energía 2016	
	Consumo responsable del agua.	GRI 303: Agua y Efluentes 2018	
	Gestión de residuos tecnológicos, plásticos y papeles.	GRI 306: Residuos 2020	
	Concientización ambiental a colaboradores y clientes.	GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016	

Tabla de relacionamiento			
Pilares estratégicos de Sustentabilidad	Temas materiales de Sustentabilidad identificados en el análisis de materialidad	Estándares GRI a reportar o temas propios a incluir en la Tabla de Contenidos.	Alcance
Responsabilidad por el bienestar y la inclusión de las personas	Generación de empleo local.	GRI 401: Empleo 2016	Interno y externo
	Programa de Voluntariado corporativo para colaboradores y familias.	Tema propio: Voluntariado	
	Formación y desarrollo profesional de colaboradores.	GRI 404: Formación y enseñanza 2016	
	Prácticas de diversidad e inclusión laboral.	GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016 GRI 406: No discriminación 2016	
	Acciones a favor de la igualdad de género.	GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016 GRI 406: No discriminación 2016	
	Gestión de clima laboral.	GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2016	
		GRI 408: Trabajo infantil	
		GRI 409: Trabajo forzoso u obligatorio	
Desarrollo de PyMEs y emprendimientos	Productos y servicios a la medida de las PyMEs.	GRI 203: Impactos económicos indirectos 2016	Externo
	Planes de formación y asesoramiento para PyMEs y emprendimientos.	Tema propio: Educación financiera	
	Microcréditos con fines productivos para emprendimientos no bancarizados.	Tema propio: Inclusión financiera	
	Financiamiento de emprendimientos con fines ambientales y sociales.	Tema propio: Inclusión financiera	
	Compras responsables con foco en proveedores locales y PyMEs.	GRI 204: Prácticas de adquisición 2016	

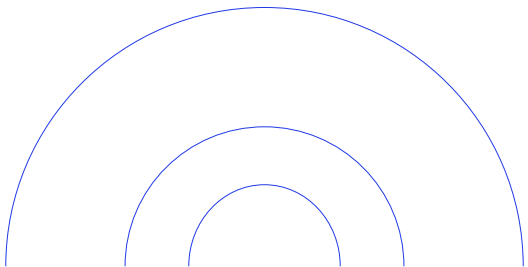


Tabla de relacionamiento

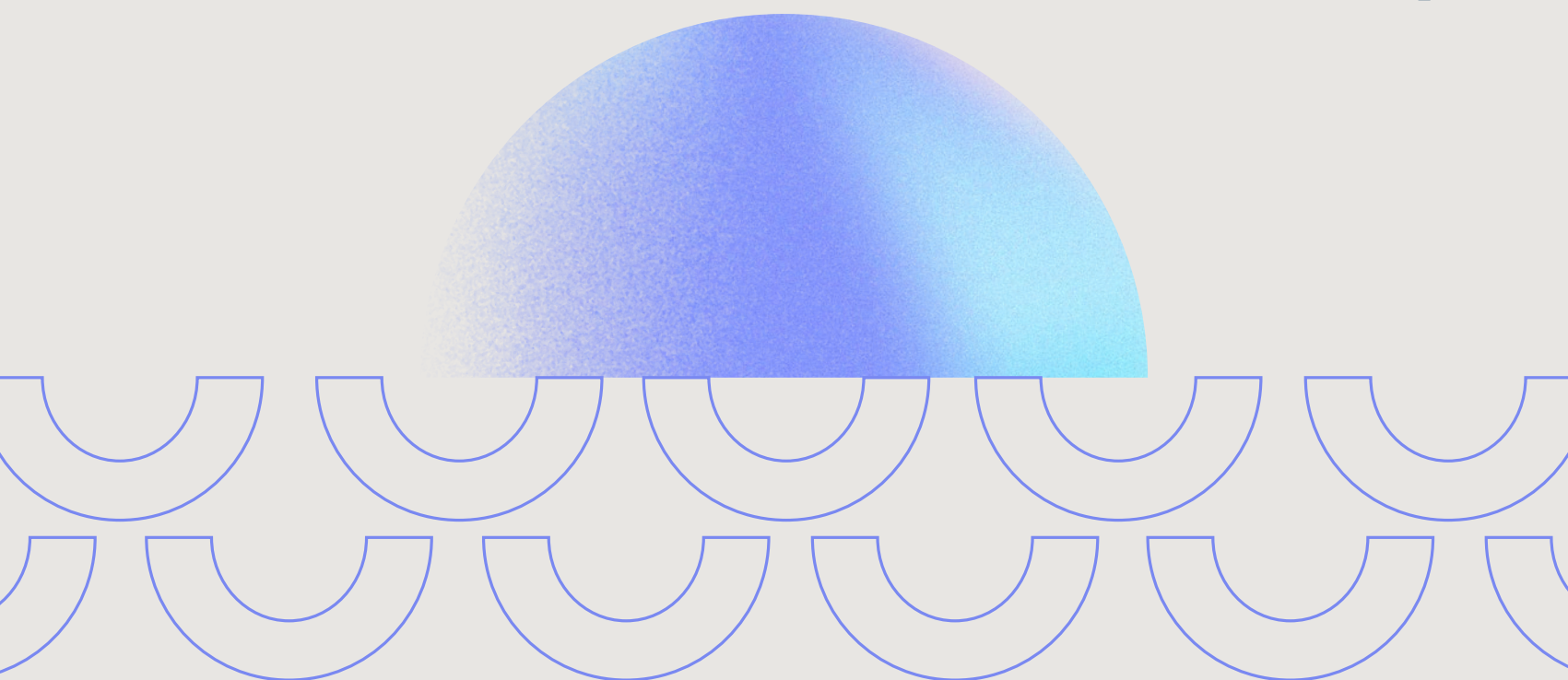
Pilares estratégicos de Sustentabilidad	Temas materiales de Sustentabilidad identificados en el análisis de materialidad	Estándares GRI a reportar o temas propios a incluir en la Tabla de Contenidos.	Alcance
Transparencia en todas nuestras acciones	Seguridad y privacidad de los clientes en el manejo de datos.	GRI 418: Privacidad del cliente 2016	Interno y externo
	Contratos claros y simplificados.	GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016	
	Medición del nivel de satisfacción de clientes.	GRI 417: Marketing y etiquetado 2016	
	Gestión de riesgos y cumplimiento de leyes, regulaciones y políticas internas aplicables al Banco.	Tema propio: Experiencia del cliente	
	Prevención de delitos financieros y lucha contra la corrupción y el terrorismo.	GRI 205: Anticorrupción 2016	
	Línea de transparencia y mecanismos de reclamos ante temas éticos y de conflicto de intereses.	GRI 205: Anticorrupción 2016	
	Canales de atención y reclamos eficientes.	GRI 205: Anticorrupción 2016	

Pacto mundial de Naciones Unidas y comunicación sobre el progreso 2021

Este Reporte es parte de la Comunicación sobre el Progreso 2021 de Banco Macro, informando el cumplimiento de los 10 Principios sobre Derechos Humanos, Derechos Laborales, Medioambiente y Anticorrupción del Pacto Mundial de Naciones Unidas. El Índice de Contenidos GRI en este Informe incluye la vinculación con los 10 Principios y detalla las páginas en las cuales se da respuesta a cada uno de ellos.

Categorías	Principios
Derechos Humanos	Principio 1-Apoyar y respetar la protección de los Derechos Humanos proclamados a nivel internacional.
	Principio 2-No ser cómplice de abusos de los Derechos Humanos.
Trabajo	Principio 3-Apoyar los principios de la libertad de asociación y el reconocimiento de los derechos a la negociación colectiva.
	Principio 4-Eliminar todas las formas de trabajo forzoso y obligatorio.
	Principio 5-Abolir cualquier forma de trabajo infantil.
	Principio 6-Eliminar la discriminación en materia de empleo y ocupación.
Medioambiente	Principio 7-Apoyar el enfoque preventivo frente a los retos medioambientales.
	Principio 8-Promover una mayor responsabilidad ambiental.
	Principio 9-Alentar el desarrollo y la difusión de tecnologías inocuas para el medioambiente.
Anticorrupción	Principio 10-Actuar contra todas las formas de corrupción, incluyendo la extorsión y el soborno.

ANEXO II REPORTE DE GOBIERNO SOCIETARIO 2021



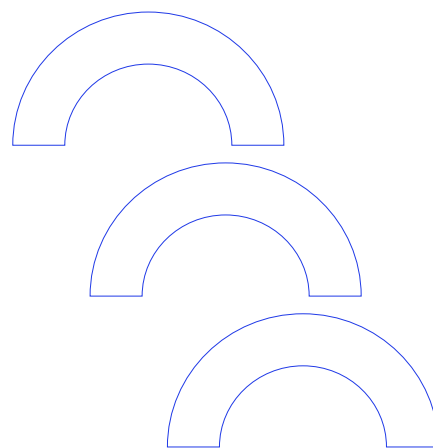
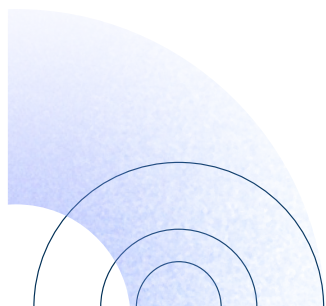
Introducción

La CNV mediante la RG 797/2019 estableció los lineamientos generales para el gobierno societario de las sociedades cotizantes. El gobierno societario es el conjunto de prácticas, procesos y estructuras por el cual se dirigen y controlan las compañías. En términos generales, las buenas prácticas de gobierno societario facilitan la creación de un ambiente de confianza y transparencia que busca favorecer las inversiones a largo plazo, la estabilidad financiera y la integridad en los negocios. Además, la adopción de estas prácticas permite a las compañías mejorar su competitividad, reputación y el diálogo con inversores y partes interesadas.

El Código está estructurado en tres niveles: Principios, Prácticas recomendadas y Orientaciones. Los Principios son conceptos generales que subyacen a todo buen gobierno societario y guían e inspiran a las Prácticas recomendadas en el código y otras prácticas ad-hoc que la compañía ha determinado como mejor para ella. El segundo nivel son Prácticas recomendadas concretas que se consideran como “mejores prácticas” y cada una permite ser considerada como “aplicada” cuando la compañía las lleva a cabo de la misma manera como detalla el código. Por último, las Orientaciones son la justificación y explicación de los principios y de las prácticas que los reflejan. El valor de las Orientaciones consiste en guiar, inspirar y clarificar los temas que se tratan en cada capítulo.

Es obligatorio para la compañía preparar un reporte, que debe ser presentado al regulador anualmente junto con la Memoria, en el cual el Directorio debe detallar y relatar cómo aplican los principios bajo el sistema denominado “aplica o no, explique”. Este sistema reconoce que la práctica del gobierno societario no debe traducirse en un modelo rígido de reglas que se aplican de igual manera para todas las compañías. Por el contrario, los principios son lo suficientemente amplios y flexibles para brindar un grado de libertad a las compañías para explicar la eventual no adopción de una determinada práctica. Es por ello que el Directorio puede proveer una explicación justificada que denote una forma alternativa de cumplir con el principio.

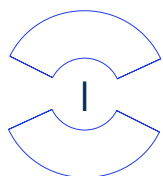
El Banco cuenta con la Política de Gobierno Societario, que da cuenta de los lineamientos generales de las prácticas y procesos adoptados por el Banco, en consideración de las buenas prácticas emanadas de las recomendaciones de la Comisión Nacional de Valores y el Banco Central de la República Argentina.



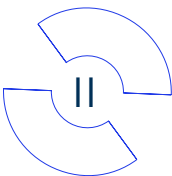
Reporte de gobierno societario

A) LA FUNCIÓN DEL DIRECTORIO

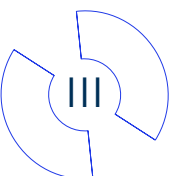
Principios



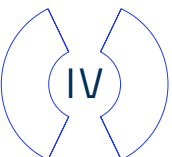
La compañía debe ser liderada por un Directorio profesional y capacitado que será el encargado de sentar las bases necesarias para asegurar el éxito sostenible de la compañía. El Directorio es el guardián de la compañía y de los derechos de todos sus Accionistas.



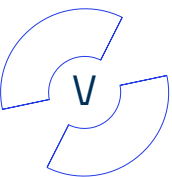
El Directorio deberá ser el encargado de determinar y promover la cultura y valores corporativos. En su actuación, el Directorio deberá garantizar la observancia de los más altos estándares de ética e integridad en función del mejor interés de la compañía.



El Directorio deberá ser el encargado de asegurar una estrategia inspirada en la visión y misión de la compañía, que se encuentre alineada a los valores y la cultura de la misma. El Directorio deberá involucrarse constructivamente con la gerencia para asegurar el correcto desarrollo, ejecución, monitoreo y modificación de la estrategia de la compañía.



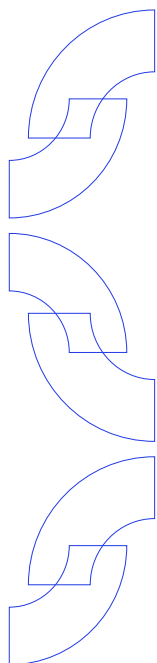
El Directorio ejercerá control y supervisión permanente de la gestión de la compañía, asegurando que la gerencia tome acciones dirigidas a la implementación de la estrategia y al plan de negocios aprobado por el directorio.



El Directorio deberá contar con mecanismos y políticas necesarias para ejercer su función y la de cada uno de sus miembros de forma eficiente y efectiva.



Prácticas



1. El Directorio fija la estrategia general de la compañía y aprueba el plan estratégico que desarrolla la gerencia. Al hacerlo, el Directorio tiene en consideración factores ambientales, sociales y de gobierno societario. El Directorio supervisa su implementación mediante la utilización de indicadores clave de desempeño y teniendo en consideración el mejor interés de la compañía y todos sus accionistas.
2. El Directorio supervisa a la gerencia y asegura que esta desarrolle, implemente y mantenga un sistema adecuado de control interno con líneas de reporte claras.
3. El Directorio diseña las estructuras y prácticas de gobierno societario, designa al responsable de su implementación, monitorea la efectividad de las mismas y sugiere cambios en caso de ser necesarios.
4. El Directorio es responsable de aprobar políticas que promuevan la inclusión y diversidad, asegurando la existencia de políticas de educación y entrenamiento en materia de género y prevención o tratamiento de la violencia de género.
5. Los miembros del Directorio tienen suficiente tiempo para ejercer sus funciones de forma profesional y eficiente. El Directorio y sus comités tienen reglas claras y formalizadas para su funcionamiento y organización, las cuales son divulgadas a través de la página web de la compañía.

Aplicación

El Directorio lleva a cabo la administración del Banco, mediante la determinación y el establecimiento de visión, misión y valores, y asimismo, la definición de la estrategia global del negocio, en un marco de adecuada gestión de riesgos, que vela por la liquidez y la solvencia de la entidad, y la sustentabilidad del negocio en el largo plazo. Promueve prácticas de gobierno societario y supervisa la implementación del Código de Gobierno Societario, difundiendo los principios y valores societarios, reafirmando el compromiso de la Dirección. El Comité de Nombramientos y Gobierno Societario es responsable de la implementación y seguimiento de las buenas prácticas en la materia. El Comité reporta al Directorio con posterioridad a cada una de las reuniones celebradas, dejando constancia de los temas considerados en actas.

A través de su participación en los diversos comités del banco, el Directorio evalúa el desempeño de la Alta Gerencia supervisando el ejercicio de sus funciones y controla la ejecución de las acciones requeridas a los efectos de identificar, evaluar, monitorear, controlar y mitigar los riesgos asumidos. Asimismo, esta revisión se efectúa a través del seguimiento de los Planes de Negocio y Presupuesto, y su ajuste a la estrategia definida por el Directorio. Existe un canal de información para la revisión oportuna de las políticas y el monitoreo de los objetivos societarios.

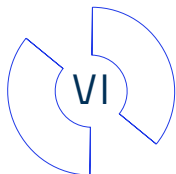
Realiza, a través del Comité de Nombramientos y Gobierno Societario, un relevamiento anual del Código de Gobierno Societario, a los efectos de que el mismo resulte adecuado al perfil del Banco, en función de su tamaño, complejidad e importancia relativa dentro del sistema financiero.

El Directorio y los Comités conformados, cuentan con reglas claras, escritas y formalizadas para su funcionamiento, que describen asimismo el alcance de sus funciones y responsabilidades. El Reglamento del Directorio se encuentra publicado en nuestra web corporativa. Asimismo, la composición del Directorio y la estructura de Comités, así como los integrantes de cada uno de ellos, son divulgadas a terceros a través del sitio web del Banco.

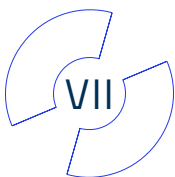
No se requiere a los Directores limitar la cantidad de sociedades en las cuales desempeñen funciones similares, no obstante, se requiere compromiso y disposición para el ejercicio de la tarea. Salvo eventualidades, los Directores deben tener asistencia perfecta a las reuniones que se celebren.

B) LA PRESIDENCIA EN EL DIRECTORIO Y LA SECRETARÍA CORPORATIVA

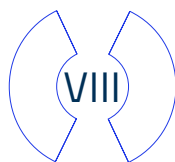
Principios



El Presidente del Directorio es el encargado de velar por el cumplimiento efectivo de las funciones del Directorio y de liderar a sus miembros. Deberá generar una dinámica positiva de trabajo y promover la participación constructiva de sus miembros, así como garantizar que los miembros cuenten con los elementos e información necesaria para la toma de decisiones. Ello también aplica a los Presidentes de cada comité del Directorio en cuanto a la labor que les corresponde.

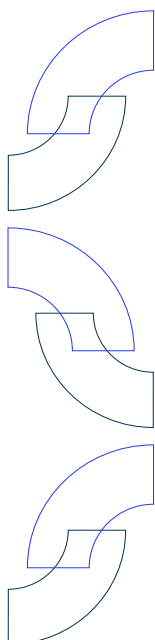


El Presidente del Directorio deberá liderar procesos y establecer estructuras buscando el compromiso, objetividad y competencia de los miembros del Directorio, así como el mejor funcionamiento del órgano en su conjunto y su evolución conforme a las necesidades de la compañía.



El Presidente del Directorio deberá velar porque el Directorio en su totalidad esté involucrado y sea responsable por la sucesión del Gerente General.

Prácticas



1. El Presidente del Directorio es responsable de la buena organización de las reuniones del Directorio, prepara el orden del día asegurando la colaboración de los demás miembros y asegura que estos reciban los materiales necesarios con tiempo suficiente para participar de manera eficiente e informada en las reuniones. Los Presidentes de los comités tienen las mismas responsabilidades para sus reuniones.
2. El Presidente del Directorio vela por el correcto funcionamiento interno del Directorio mediante la implementación de procesos formales de evaluación anual.
3. El Presidente genera un espacio de trabajo positivo y constructivo para todos los miembros del Directorio y asegura que reciban capacitación continua para mantenerse actualizados y poder cumplir correctamente sus funciones.
4. La Secretaría Corporativa apoya al Presidente del Directorio en la administración efectiva del Directorio y colabora en la comunicación entre accionistas, Directorio y gerencia.
5. El Presidente del Directorio asegura la participación de todos sus miembros en el desarrollo y aprobación de un plan de sucesión para el Gerente General de la compañía.

Aplicación

La Secretaría del Directorio auxilia al Presidente del Directorio en el desarrollo de sus funciones y vela por el buen funcionamiento de las reuniones del Directorio y de la Asamblea de Accionistas. Entre sus principales funciones se encuentra la distribución tanto a los Directores como a los Accionistas, del orden del día de las reuniones previstas y toda la información relevante concerniente y correspondiente a la Asamblea que se celebrará, con suficiente antelación para su análisis.

Asimismo, es la encargada de reflejar debidamente en los libros de actas el desarrollo de las reuniones del órgano de administración y el registro adecuado de la documentación social.

El Directorio ha establecido la Política de Autoevaluación del Directorio, siendo el Comité de Gobierno Societario el responsable de implementar y revisar la misma, que se realiza en forma individual, mediante una Encuesta de Autoevaluación.

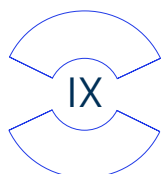
La evaluación tiene carácter cualitativo y se orienta al funcionamiento del directorio como órgano colegiado, la frecuencia de sus reuniones, el tiempo dedicado a las mismas, la disponibilidad de información suficiente y en tiempo, la evaluación de la Alta Gerencia, y finalmente cuestiones de índole individual.

El proceso de autoevaluación de la gestión del Directorio se efectúa durante el primer trimestre de cada año y el Comité de Gobierno Societario evalúa los resultados obtenidos. Los Directores integrantes del Comité son los encargados de transmitir los resultados al cuerpo colegiado. Los resultados de la gestión se exponen en el Informe Anual Integrado de Sustentabilidad, integrado en la Memoria y Balance del Ejercicio.

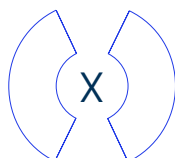
El Comité de Nombramientos y Gobierno Societario evalúa anualmente las implicancias de una indisponibilidad imprevista del Gerente General, como, asimismo, la existencia de planes de retiro o sucesión. Es responsable de evaluar conjuntamente con la Gerencia de Recursos Humanos, a los miembros de la Alta Gerencia como potenciales candidatos a ocupar el lugar del Gerente General en casos de indisponibilidad prolongada o repentina, y sugerir al Directorio los candidatos a considerar en caso de ocurrir tal evento.

C) COMPOSICIÓN, NOMINACIÓN Y SUCESIÓN DEL DIRECTORIO

Principios

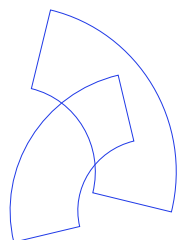
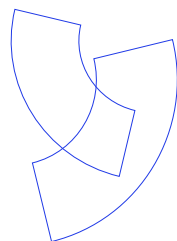


El Directorio deberá contar con niveles adecuados de independencia y diversidad que le permitan tomar decisiones en pos del mejor interés de la compañía, evitando el pensamiento de grupo y la toma de decisiones por individuos o grupos dominantes dentro del Directorio.



El Directorio deberá asegurar que la compañía cuenta con procedimientos formales para la propuesta y nominación de candidatos para ocupar cargos en el Directorio en el marco de un plan de sucesión.

Prácticas



1. El Directorio tiene al menos dos miembros que poseen el carácter de independientes de acuerdo con los criterios vigentes establecidos por la Comisión Nacional de Valores.
2. La compañía cuenta con un Comité de Nominaciones que está compuesto por al menos tres (3) miembros y es presidido por un director independiente. De presidir el Comité de Nominaciones, el Presidente del Directorio se abstendrá de participar frente al tratamiento de la designación de su propio sucesor.
3. El Directorio, a través del Comité de Nominaciones, desarrolla un plan de sucesión para sus miembros que guía el proceso de preselección de candidatos para ocupar vacantes y tiene en consideración las recomendaciones no vinculantes realizadas por sus miembros, el Gerente General y los Accionistas.
4. Las normas de BCRA consideran buena práctica, que las entidades contemplen el criterio de paridad de género en la composición del órgano, a los efectos de potenciar la discusión y enriquecer la toma de decisiones; y se considere la incorporación progresiva de mujeres, en ocasión de nuevas designaciones y/o renovaciones, hasta alcanzar la paridad de género.
5. El Directorio implementa un programa de orientación para sus nuevos miembros electos.

Aplicación

Banco Macro cuenta con directores independientes, de acuerdo con las normas que le resultan aplicables por su carácter de entidad financiera y emisora de acciones bajo el régimen de oferta pública con cotización en los mercados locales y su listado en la New York Stock Exchange. La independencia de los Directores permite ejercer un juicio independiente y afianzar la objetividad en la toma de decisiones.

Actualmente, el Banco no cuenta con una política dirigida a mantener una proporción específica de Directores independientes sobre el número total de Directores, como tampoco posee políticas específicas para que los Directores independientes efectúen reuniones exclusivas.

El Banco cuenta con un Comité de Nombramientos y Gobierno Societario presidido por un Director independiente. Se conforma de modo tal que los Directores independientes cuenten con mayoría y ejerzan la presidencia.

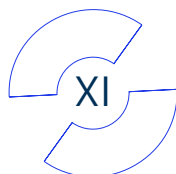
El Comité de Nombramientos y Gobierno Societario no tiene entre sus funciones y responsabilidades, desarrollar un plan de sucesión para sus miembros o los miembros que componen el Directorio. Los candidatos a ocupar puestos en el Directorio de Banco Macro S.A., son propuestos por los accionistas y elegidos por la Asamblea Anual Ordinaria.

Es política del Banco que se solicite a los accionistas reunidos en asamblea donde se trate la designación de los integrantes del Directorio, que informen respecto de la independencia de las personas propuestas, en concepto de declaración jurada.

El Banco cuenta con un programa de capacitación y entrenamiento para miembros del Directorio y de la Alta Gerencia. El Programa de Capacitación tiene en cuenta tanto temas legales como regulatorios, aspectos vinculados a prácticas de sustentabilidad corporativa, desarrollo de productos y servicios, innovación, educación financiera y otras cuestiones del negocio. La Secretaría de Directorio toma a su cargo la responsabilidad de la coordinación para la elaboración y aprobación del Plan de Capacitación del Directorio.

D) REMUNERACIÓN

Principios



El Directorio deberá generar incentivos a través de la remuneración para alinear a la gerencia -liderada por el Gerente General- y al mismo Directorio con los intereses de largo plazo de la compañía de manera tal que todos los directores cumplan con sus obligaciones respecto a todos sus accionistas de forma equitativa.

Prácticas

1. La compañía cuenta con un Comité de Remuneraciones que está compuesto por al menos tres (3) miembros. Los miembros son en su totalidad independientes o no ejecutivos.
2. El Directorio, a través del Comité de Remuneraciones, establece una política de remuneración para el Gerente General y miembros del Directorio.



Aplicación

El Banco cuenta con un Comité de Incentivos, que es responsable del establecimiento de la Política de Compensaciones Fijas y Variables, aplicables a todos los colaboradores de Banco Macro, incluyendo la Alta Gerencia.

La Política de Compensación Variable es consistente con la misión y valores de la organización, sus objetivos, la sustentabilidad del negocio a largo plazo, la estrategia, el entorno de control y la asunción prudente de riesgos. Están destinados a reconocer el desempeño extraordinario de los colaboradores de acuerdo a: i) Su contribución a los resultados alcanzados, y ii) La forma de gestionar alineada a la misión y valores de la Organización.

Los objetivos que persigue Banco Macro son remunerar a su personal asegurando el reconocimiento al desempeño, la equidad interna, la competitividad, la productividad, la eficiencia y el valor agregado.

El Comité de Incentivos no tiene responsabilidad respecto al establecimiento de la remuneración del Directorio. La Asamblea Ordinaria de Accionistas establece el monto de la retribución basada en criterios de razonabilidad en función de los resultados obtenidos durante su gestión, teniendo en cuenta las disposiciones de la Ley de Sociedades Comerciales N° 19.550, modificatorias y complementarias, la Asamblea puede delegar en el Directorio la asignación individual de los honorarios aprobados. Anualmente, el Directorio pone a consideración de la Asamblea una propuesta para su retribución como cuerpo colegiado.

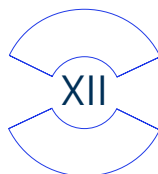
Conforme con lo dispuesto por el artículo 261 de la Ley General de Sociedades ("LGS") y las normas de la Comisión Nacional de Valores ("CNV"), el monto máximo de las retribuciones que por todo concepto pueden percibir los miembros del Directorio no puede exceder del veinticinco por ciento (25 %) de las ganancias. Dicho monto máximo se limita al cinco por ciento (5 %) cuando no se distribuyan dividendos a los accionistas, y se incrementa proporcionalmente a la distribución, hasta alcanzar el límite del veinticinco por ciento (25 %) cuando se reparta el total de las ganancias.

Cuando el ejercicio de comisiones especiales o de funciones técnico administrativas por parte de uno o más directores imponga la necesidad de exceder los límites prefijados, solo pueden hacerse efectivas tales remuneraciones en exceso si fuesen expresamente acordadas por la asamblea de accionistas.

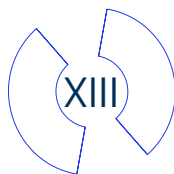
Como buena práctica, el Directorio designa para integrar el Comité a aquellos miembros independientes, que posean experiencia en la gestión de riesgos y conocimientos en los sistemas de retribuciones.

E) AMBIENTE DE CONTROL

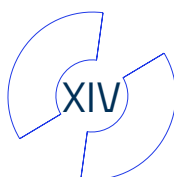
Principios



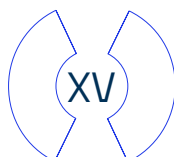
El Directorio debe asegurar la existencia de un ambiente de control, compuesto por controles internos desarrollados por la gerencia, la auditoría interna, la gestión de riesgos, el cumplimiento regulatorio y la auditoría externa, que establezca las líneas de defensa necesarias para asegurar la integridad en las operaciones de la compañía y de sus reportes financieros.



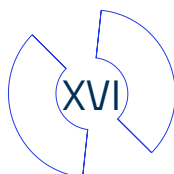
El Directorio deberá asegurar la existencia de un sistema de gestión integral de riesgos que permita a la gerencia y al Directorio dirigir eficientemente a la compañía hacia sus objetivos estratégicos.



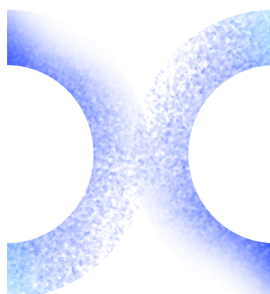
El Directorio deberá asegurar la existencia de una persona o departamento (según el tamaño y complejidad del negocio, la naturaleza de sus operaciones y los riesgos a los cuales se enfrenta) encargado de la auditoría interna de la compañía. Esta auditoría, para evaluar y auditar los controles internos, los procesos de gobierno societario y la gestión de riesgo de la compañía, debe ser independiente y objetiva y tener sus líneas de reporte claramente establecidas.



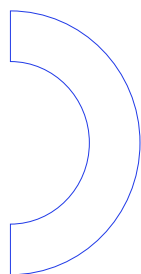
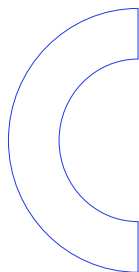
El Comité de Auditoría del Directorio estará compuesto por miembros calificados y experimentados, y deberá cumplir con sus funciones de forma transparente e independiente.



El Directorio deberá establecer procedimientos adecuados para velar por la actuación independiente y efectiva de los Auditores Externos.



Prácticas



1. El Directorio determina el apetito de riesgo de la compañía y además supervisa y garantiza la existencia de un sistema integral de gestión de riesgos que identifique, evalúe, decida el curso de acción y monitoree los riesgos a los que se enfrenta la compañía, incluyendo -entre otros- los riesgos medioambientales, sociales y aquellos inherentes al negocio en el corto y largo plazo.
2. El Directorio monitorea y revisa la efectividad de la auditoría interna independiente y garantiza los recursos para la implementación de un plan anual de auditoría en base a riesgos y una línea de reporte directa al Comité de Auditoría.
3. El auditor interno o los miembros del departamento de auditoría interna son independientes y altamente capacitados.
4. El Directorio tiene un Comité de Auditoría que actúa sobre la base de un reglamento. El comité está compuesto en su mayoría y presidido por directores independientes y no incluye al Gerente General. La mayoría de sus miembros tiene experiencia profesional en áreas financieras y contables.
5. El Directorio, con opinión del Comité de Auditoría, aprueba una política de selección y monitoreo de auditores externos en la que se determinan los indicadores que se deben considerar al realizar la recomendación a la asamblea de Accionistas sobre la conservación o sustitución del auditor externo.

Aplicación

Banco Macro, atendiendo a la política de la entidad y con el objetivo de implementar los lineamientos para una adecuada administración de riesgos, ha decidido implementar un Comité de Gestión de Riesgos y definido la función de Gerente de Gestión Integral de Riesgos, responsable de asegurar que el Banco cuente con políticas específicas orientadas a la gestión y administración del riesgo operacional (incluyendo Riesgo Tecnológico), crediticio, de mercado (incluyendo en esta descripción Liquidez y Tasa), de contraparte, de titulización, estratégico y reputacional.

El proceso de Gestión de Riesgos involucra diversas responsabilidades, alcanzando al órgano de dirección, al Gerente General, los gerentes de primera línea y los funcionarios del Banco e incluye a todo el personal.

Dicha gestión es aplicable a la definición de estrategias y es diseñada para identificar eventos potenciales que puedan afectar a la organización, gestionar sus implicancias dentro del rango de riesgo aceptado y proporcionar una seguridad razonable sobre el logro de los objetivos. En consecuencia, existen una política integral y distintas políticas específicas para cada uno de los riesgos a los que se encuentra expuesto el Banco.

Por otra parte, el Banco cuenta con una Gerencia de Auditoría Interna, que es encargada de evaluar el adecuado funcionamiento del sistema de control interno, el cumplimiento de las políticas y procedimientos emanados desde la dirección y las disposiciones que regulan la industria, en un marco de profesionalidad, objetividad e independencia propias de la función.

La auditoría interna es independiente, tiene reporte directo al Comité de Auditoría Interna, y cuenta con recursos suficientes y presupuesto acorde a la complejidad de los negocios. Anualmente elabora y presenta para su aprobación al Comité, el Plan Anual de Auditoría.

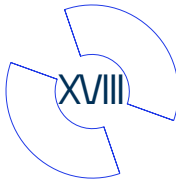
El Comité de Auditoría está integrado por tres directores titulares y uno suplente. Efectúa una revisión anual sobre el desempeño del área de Auditoría Interna y asimismo sobre el grado de independencia de la función. Asimismo, evalúa anualmente la idoneidad, experiencia y desempeño de los Auditores Externos.

F) ÉTICA, INTEGRIDAD Y CUMPLIMIENTO

Principios

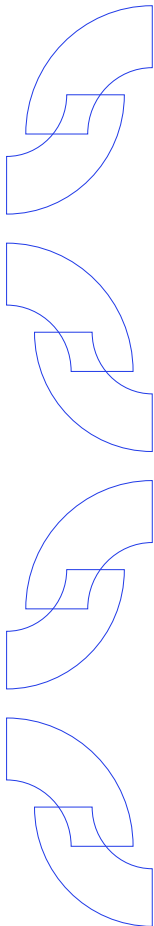


El Directorio debe diseñar y establecer estructuras y prácticas apropiadas para promover una cultura de ética, integridad y cumplimiento de normas que prevenga, detecte y aborde faltas corporativas o personales serias.



El Directorio asegurará el establecimiento de mecanismos formales para prevenir y en su defecto lidiar con los conflictos de interés que puedan surgir en la administración y dirección de la compañía. Deberá contar con procedimientos formales que busquen asegurar que las transacciones entre partes relacionadas se realicen en miras del mejor interés de la compañía y el tratamiento equitativo de todos sus accionistas.

Prácticas



1. El Directorio aprueba un Código de Ética y Conducta que refleja los valores y principios éticos y de integridad, así como también la cultura de la compañía. El Código de Ética y Conducta es comunicado y aplicable a todos los directores, gerentes y empleados de la compañía.
2. El Directorio establece y revisa periódicamente, en base a los riesgos, dimensión y capacidad económica un Programa de Ética e Integridad. El plan es apoyado visible e inequívocamente por la gerencia quien designa un responsable interno para que desarrolle, coordine, supervise y evalúe periódicamente el programa en cuanto a su eficacia. El programa dispone de: (i) capacitaciones periódicas a directores, administradores y empleados sobre temas de ética, integridad y cumplimiento; (ii) canales internos de denuncia de irregularidades, abiertos a terceros y adecuadamente difundidos; (iii) una política de protección de denunciantes contra represalias; y un sistema de investigación interna que respete los derechos de los investigados e imponga sanciones efectivas a las violaciones del Código de Ética y Conducta; (iv) políticas de integridad en procedimientos licitatorios; (v) mecanismos para análisis periódico de riesgos, monitoreo y evaluación del Programa; y (vi) procedimientos que comprueben la integridad y trayectoria de terceros o socios de negocios (incluyendo la debida diligencia para la verificación de irregularidades, de hechos ilícitos o de la existencia de vulnerabilidades durante los procesos de transformación societaria y adquisiciones), incluyendo proveedores, distribuidores, prestadores de servicios, agentes e intermediarios.
3. El Directorio asegura la existencia de mecanismos formales para prevenir y tratar conflictos de interés. En el caso de transacciones entre partes relacionadas, el Directorio aprueba una política que establece el rol de cada órgano societario y define cómo se identifican, administran y divulgan aquellas transacciones perjudiciales a la compañía o solo a ciertos inversores.

Aplicación

El Banco cuenta con un Código de Ética aplicable a los directores y miembros de la Alta Gerencia. La entidad espera que sus representantes actúen de acuerdo con los más altos niveles de integridad personal y profesional en todos los aspectos de sus actividades; que cumplan con la ley aplicable, que desalienten la comisión de actos reprochables.

En el Código de Ética se establecen lineamientos y mecanismos formales para tratar situaciones donde existan conflictos de interés; el mismo establece que actúen de modo honesto y ético, incluyendo el manejo ético de conflictos de interés, sean aparentes o reales, entre sus relaciones personales y profesionales, promoviendo también un comportamiento ético entre colegas y subordinados. Se deberá informar al Comité de Auditoría toda transacción significativa o relación personal que razonablemente pudiera generar tal conflicto.

El Código de Ética se complementa con el Código de Conducta del Banco, que es aplicable a la totalidad de los colaboradores.

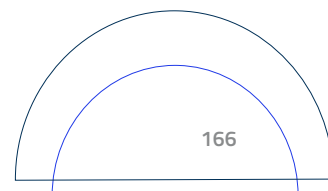
El Código de Conducta tiene como intención establecer los principios y valores que todos los miembros del Banco deben respetar. Todos los colaboradores del Banco toman conocimiento de los estándares éticos y de conducta definidos por la Dirección, y asumen el compromiso de observarlos en todo momento. El esquema está complementado por capacitaciones o acciones comunicacionales específicas, respecto el esquema en general o situaciones en particular, que merecen ser resaltadas. La Dirección y la Alta Gerencia, asumen la conducción y el liderazgo en este ámbito, asegurando una guía de comportamiento desde arriba, hacia la organización.

Banco Macro S.A. ha implementado un Programa de Integridad, en los términos de la Ley de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas N° 27.401, leyes y regulaciones aplicables, y buenas prácticas difundidas por diversos organismos en la materia.

Dicho Programa se encuentra basado en la Política Anticorrupción, aprobada por el Directorio y contempla entre otros, los siguientes elementos:

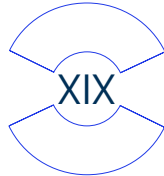
- i. La realización de capacitaciones o acciones informativas periódicas, dirigidas a directores, alta gerencia, colaboradores y terceros, sobre temática de integridad, cumplimiento y ética.
- ii. La existencia de una línea de denuncias y un protocolo de tratamiento de las mismas.
- iii. La protección a los denunciantes, contra represalias.
- iv. La existencia de políticas de integridad con proveedores o terceros socios de negocios.
- v. El análisis periódico del programa, que incluye la matriz de riesgos y el esquema de monitoreo y reporte.
- vi. Lineamientos para la interacción con funcionarios públicos, y asimismo para la identificación de vulnerabilidades en procesos de transformación societaria o adquisiciones.
- vii. Un Código de Conducta para Proveedores, y lineamientos para la relación con socios de negocios, bajo el establecimiento de cláusulas contractuales.

El Directorio ha establecido que el Comité de Ética y Cumplimiento será responsable de la aplicación de la Política, de su seguimiento y reporte periódico al Directorio. Asimismo, ha designado un miembro de la Alta Gerencia, como responsable de la implementación del Programa de Integridad y establecido que la Gerencia de Cumplimiento realizará el Monitoreo del Cumplimiento del Programa.

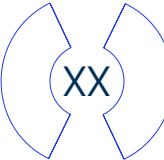


G) PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS Y PARTES INTERESADAS

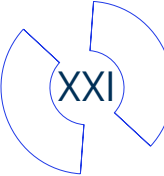
Principios



La compañía deberá tratar a todos los Accionistas de forma equitativa. Deberá garantizar el acceso igualitario a la información no confidencial y relevante para la toma de decisiones assemblearias de la compañía.



La compañía deberá promover la participación activa y con información adecuada de todos los Accionistas en especial en la conformación del Directorio.



La compañía deberá contar con una Política de Distribución de Dividendos transparente que se encuentre alineada a la estrategia.



La compañía deberá tener en cuenta los intereses de sus partes interesadas.

das.

Prácticas

1. El sitio web de la compañía divulga información financiera y no financiera, proporcionando acceso oportuno e igual a todos los Inversores. El sitio web cuenta con un área especializada para la atención de consultas por los Inversores.
2. El Directorio debe asegurar que exista un procedimiento de identificación y clasificación de sus partes interesadas y un canal de comunicación para las mismas.
3. El Directorio remite a los Accionistas, previo a la celebración de la Asamblea, un “paquete de información provisorio” que permite a los Accionistas, a través de un canal de comunicación formal, realizar comentarios no vinculantes y compartir opiniones discrepantes con las recomendaciones realizadas por el Directorio, teniendo este último que, al enviar el paquete definitivo de información, expedirse expresamente sobre los comentarios recibidos que crea necesario.
4. El estatuto de la compañía considera que los Accionistas puedan recibir los paquetes de información para la Asamblea de Accionistas a través de medios virtuales y participar en las Asambleas a través del uso de medios electrónicos de comunicación que permitan la transmisión simultánea de sonido, imágenes y palabras, asegurando el principio de igualdad de trato de los participantes.
5. La Política de Distribución de Dividendos está alineada a la estrategia y establece claramente los criterios, frecuencia y condiciones bajo las cuales se realizará la distribución de dividendos.

Aplicación

Banco Macro promueve la transparencia de su información, brindando amplia e inmediata difusión de la información societaria y financiera a los inversores, accionistas, clientes y público en general, nuestras partes interesadas, de acuerdo con normas aplicables y las mejores prácticas en la materia. Se puede acceder al sitio de Relación con Inversores mediante la web en la siguiente dirección macro.com.ar/relaciones-inversores/home

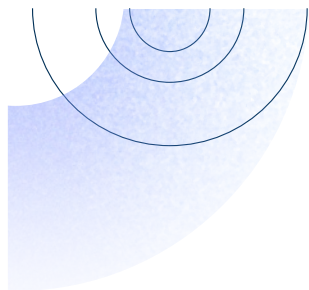
El Banco ha designado un Responsable de Relación con Inversores cuyo objetivo es crear y mantener vínculos con inversores institucionales, analistas y otros agentes del sistema financiero local e internacional. El principio de transparencia en la exposición de la información, se complementa con la disposición a atender las inquietudes y consultas de aquellas personas interesadas.

Por su parte, la Secretaría de Directorio remite a los accionistas previo a cada Asamblea y con suficiente antelación el orden del día de las mismas.

La política de distribución de dividendos del Banco tiene fundamento en mantener un adecuado equilibrio entre los montos distribuidos y las políticas de inversión y expansión; no pudiendo comprometer la liquidez y solvencia de la entidad. La distribución de dividendos a los accionistas se encuentra regulada por el Banco Central de la República Argentina (T.O. CONAU-B. Manual de Cuentas-9. Distribución de Resultados).

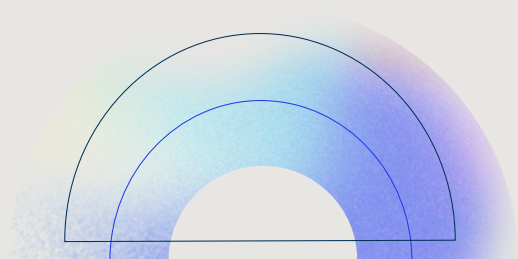
Cabe señalar que la distribución de dividendos está condicionada a la autorización previa del Banco Central de la República Argentina.

Los dividendos deberán ser pagados en proporción a las respectivas tenencias accionarias que surgen del registro de accionistas del Banco. Conforme la normativa de la Comisión Nacional de Valores ("CNV"), los dividendos deben ser pagados dentro de los treinta (30) días corridos de su aprobación por la Asamblea. De acuerdo al reglamento de Bolsas y Mercados Argentinos ("BYMA"), en el caso de dividendos en efectivo, se debe iniciar el pago dentro de los diez (10) días de resuelto por el órgano competente.



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI Y COMUNICACIÓN SOBRE EL PROGRESO 2021



Banco Macro Informe Anual 2021

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

En el índice de Contenidos que presentamos a continuación damos respuesta a los requisitos de los Estándares GRI, de conformidad con la opción Exhaustiva.

Al mismo tiempo, mostramos el relacionamiento con los Principios del Pacto Global de Naciones Unidas, en cuanto esta publicación constituye nuestra Comunicación sobre el Progreso (COP) 2021. También mostramos las Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que ya han sido priorizadas por el Banco, y que están relacionadas con los Contenidos GRI.



Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
GRI 101: Fundamentos 2016					
Contenidos Generales					
GRI 102: Declaraciones Generales 2016	102-1 Nombre de la organización	34			
	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	34, 39-40, 67-75, 78-103. Banco Macro no vende productos o servicios prohibidos en otros mercados.			
	102-3 Ubicación de la sede	La sede principal se encuentra en Buenos Aires, Argentina.			
	102-4 Ubicación de las operaciones	Banco Macro opera en todas las regiones de Argentina.			
	102-5 Propiedad y forma jurídica	34			
	102-6 Mercados servidos	11-19, 78-79, 89, 92-97			
	102-7 Tamaño de la organización	62-64, 98-99, 107-108			
	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	107-108. El 100 % de los empleados trabaja a tiempo completo y cuenta con contrato permanente		Principio 6	8.5
	102-9 Cadena de suministro	131-135			
	102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	35			
	102-11 Principio o enfoque de precaución	35-38, 40, 55-57, 138-143			
	102-12 Iniciativas externas	20, 38, 148-154			
	102-13 Afiliación a asociaciones	38			
	102-14 Declaración de altos directivos responsables de la toma de decisiones	4-6			
	102-15 Describa los principales efectos, riesgos y oportunidades	4-6, 35-40, 54-57			
	102-16 Valores, principios, estándares y normas de conducta	35-40, 52-57		Principio 10	
	102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	53-54, 165-166		Principio 10	
	102-18 Estructura de gobernanza	44-52			
	102-19 Delegación de autoridad	45			
	102-20 Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	La Gerencia de Relaciones Institucionales del Banco tiene contacto directo con el Directorio y gestiona la estrategia de sustentabilidad como así también la Fundación Banco Macro.			
	102-21 Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	57, 148-149, 167-168			

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

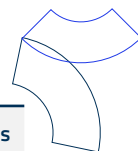
Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
GRI 102: Declaraciones Generales 2016	102-22 Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	46-51. Los accionistas proponen y designan a los miembros del Directorio en Asamblea de Accionistas, conforme lo establecido por la Ley de Sociedades Comerciales N° 19.550 y lo previsto en el Estatuto Social.			5.5
	102-23 Presidente del máximo órgano de gobierno	Ni el Presidente ni ninguno de los Directores de Banco Macro ejerce funciones ejecutivas. Las normas de BCRA establecen lineamientos específicos con relación al ejercicio de funciones ejecutivas por parte de los Directores de determinadas entidades financieras, principalmente las más relevantes del sistema financiero, inhabilitando esta posibilidad.			16.6
	102-24 Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	46-51. La Política de Gobierno Societario de Banco Macro, establece una política de no discriminación en la composición del Directorio. No contiene ni establece requisitos mínimos o cupos de composición.			5.5
	102-25 Conflictos de intereses	46-54, 165-166. Durante 2021 no se tomó conocimiento de la existencia de conflicto de interés.			16.6
	102-26 Función del máximo órgano de gobierno en la selección de propósitos, valores y estrategia	35-38, 44-45, 157-158			
	102-27 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	44-45, 159-160. El Directorio ha tenido dos capacitaciones durante 2021. Una de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo en el mes de julio y otra de Gestión de riesgos en el mes de octubre.			
	102-28 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	44-45, 159-160			
	102-29 Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	52-57, 148-149, 163-164			
	102-30 Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	52-57, 148-149, 163-164			
	102-31 Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	44-51, 159-161 El Directorio se reúne al menos una vez al mes.			

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
GRI 102: Declaraciones Generales 2016	102-32 Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	El Presidente del Banco aprueba el Reporte.			
	102-33 Comunicación de preocupaciones críticas	53-54, 57, 167-168			
	102-34 Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	44-45, 53-54, 148-149 El protocolo de tratamiento de denuncias establece una clasificación para las denuncias relevantes. Estas denuncias se reportan inmediatamente al Comité de Ética y Cumplimiento para su conocimiento y consideración, a los efectos de definir el tratamiento y plan de acción sobre las mismas.			
	102-35 Políticas de remuneración	44-45, 52, 148-149, 159-162			
	102-36 Proceso para determinar la remuneración	44-45, 52, 148-149, 159-162			
	102-37 Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración	44-45, 52, 148-149, 159-162. No son consideradas las opiniones de grupos externos para la determinación de la remuneración.			
	102-38 Ratio de compensación total anual		Problemas de confidencialidad. Dado el contexto local en el que se desarrollan las actividades del Banco, esta información resulta confidencial para salvaguardar la seguridad personal de nuestros colaboradores y los altos mandos de la entidad.		
	102-39 Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual		Problemas de confidencialidad. Dado el contexto local en el que se desarrollan las actividades del Banco, esta información resulta confidencial para salvaguardar la seguridad personal de nuestros colaboradores y los altos mandos de la entidad.		
	102-40 Lista de grupos de interés	20, 35-40			
	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	Todos nuestros colaboradores están incluidos en el convenio colectivo de trabajo representado por la Asociación Sindical de Bancarios		Principio 3	8.8

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
GRI 102: Declaraciones Generales 2016	102-42 Identificación y selección de grupos de interés	35-40, 148-149			
	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés	20, 54, 57, 67-75, 109, 119-120, 124, 126, 131-135			
	102-44 Temas y preocupaciones clave mencionados	54, 67-75			
	102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	34			
	102-46 Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	148-154			
	102-47 Lista de temas materiales	148-149			
	102-48 Reexpresión de la información	En caso de que existan reexpresiones de la información de informes anteriores, éstas se aclaran con una nota al pie cuando corresponde.			
	102-49 Cambios en la elaboración de informes	No hay cambios significativos en el Alcance y la Cobertura de los aspectos con respecto a informes anteriores.			
	102-50 Periodo objeto del informe	20			
	102-51 Fecha del último informe	Año 2020			
	102-52 Ciclo de elaboración de informes	Banco Macro presenta su informe integrado reportando su desempeño económico, social y ambiental de forma anual.			
	102-53 Punto de contacto para preguntas sobre el informe	sustentabilidad@macro.com.ar Tel: (011) 5222 6500			
	102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	20, 152, 169			
	102-55 Índice de Contenidos GRI	169-182			
	102-56 Verificación Externa	Este informe no se encuentra verificado externamente.			
TEMAS MATERIALES					
Impactos económicos indirectos					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	21-31, 35-40, 105-106, 126-131, 144-145, 148-149			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	21-31, 35-40, 105-106, 126-131, 144-145, 148-149			



Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
GRI 203: Impactos económicos indirectos 2016	203-1 Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	126-131			7.b
	203-2 Impactos económicos indirectos significativos	77-102, 126-136			8.3, 8.5
Prácticas de adquisición					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	21-31, 35-40, 131-135, 148-154			1.4, 5.1
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	21-31, 35-40, 131-135, 148-154			
GRI 204: Prácticas de adquisición 2016	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	131-136. Por "ubicaciones con operaciones significativas" se entiende a las áreas centrales y sucursales de Banco Macro distribuidas a lo largo de todo el país.			8.3
Anticorrupción					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	21-31, 35-40, 44-57, 132-135, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	21-31, 35-40, 44-57, 132-135, 148-154			
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	44-57, 132-135		Principio 10	16.5
	205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	44-57, 132-135			16.5
	205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	No se registraron casos de corrupción en 2021.		Principio 10	16.5
Materiales					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 138-143, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 138-143, 148-154			
GRI 301: Materiales 2016	301-1 Materiales por peso o volumen	141-142		Principios 7 y 8	8.4
	301-2 Insumos reciclados utilizados	141-143			8.4, 12.5
	301-3 Productos reutilizados y materiales de envasado		No procede. Dada la naturaleza del tipo de negocio de Banco Macro, este indicador no aplica a la compañía.	Principio 8	8.4, 12.5
Energía					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 138-141, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 138-141, 148-154			
GRI 302: Energía 2016	302-1 Consumo energético dentro de la organización	140-141		Principios 7 y 8	7.2, 7.3, 8.4, 13.1
	302-2 Consumo energético fuera de la organización		Información no disponible. El Banco evaluará a futuro la sistematización de esta información dentro del alcance de la Torre Macro.	Principio 8	7.2, 7.3, 8.4, 13.1
	302-3 Intensidad energética	138-141		Principio 8	7.3, 8.4, 13.1
	302-4 Reducción del consumo energético	138-141		Principios 8 y 9	7.3, 8.4, 13.1
	302-5 Reducciones de los requisitos energéticos de los productos y servicios	140-141. Dada la naturaleza del tipo de negocio de Banco Macro, el consumo de energía total de la organización está relacionado con el servicio brindado.		Principios 8 y 9	7.3, 8.4, 13.1
Agua y Efluentes					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 138-140, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 138-140, 148-154			
GRI 303: Agua y Efluentes 2018	303-1 Interacción con el agua como recurso compartido	El abastecimiento de agua en Banco Macro está relacionado con el uso alimentario y sanitario, a través de servicios de suministro público sin afectar fuentes de agua de manera significativa.			
	303-2 Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	El abastecimiento de agua en Banco Macro está relacionado con el uso alimentario y sanitario, a través de servicios de suministro público sin afectar fuentes de agua de manera significativa.			
	303-3 Extracción de agua		Información no disponible. El Banco evaluará a futuro la sistematización de esta información dentro del alcance de la Torre Macro.		
	303-4 Vertidos de agua		No procede. Los edificios y sucursales del Banco se encuentran en zonas urbanas y los efluentes generados son tratados por el servicio sanitario público, por lo cual no es significativo reportar esta información.		

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
GRI 303: Agua y Efluentes 2018	303-5 Consumo de agua		Información no disponible. El Banco evaluará a futuro la sistematización de esta información dentro del alcance de la Torre Macro.		
Emisiones					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 138-141, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 138-141, 148-154			
GRI 305: Emisiones 2016	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	141		Principios 7 y 8	13.1
	305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	141		Principios 7 y 8	13.1
	305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	141		Principios 7 y 8	13.1
	305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	141		Principio 8	13.1
	305-5 Reducción de las emisiones de GEI	141		Principios 8 y 9	13.1
	305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO)		No procede. Dada la naturaleza del tipo de negocio de Banco Macro, este indicador no aplica a la compañía.	Principios 7 y 8	
	305-7 Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire		No procede. Dada la naturaleza del tipo de negocio de Banco Macro, este indicador no aplica a la compañía.		
Residuos					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 138-143, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 138-143, 148-154			
GRI 306: Residuos 2020	306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	138-143			
	306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	138-143			
	306-3 Residuos generados	138-143			
	306-4 Residuos no destinados a eliminación	138-143			
	306-5 Residuos destinados a eliminación	138-143			

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
Evaluación ambiental de proveedores					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 131-143, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 131-143, 148-154			
GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016	308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales	131-136		Principio 8	
	308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	131-136. No se registraron impactos negativos.		Principio 8	
Empleo					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 104-120, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 104-120, 148-154			
GRI 401: Empleo 2016	401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	105-108, 111		Principio 6	5.1, 8.5, 8.6
	401-2 Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	117-118 El 100 % de los empleados trabaja a tiempo completo.			8.5
	401-3 Permiso parental	111 Todos los empleados tienen derecho a permiso parental.		Principio 6	5.1, 8.5
Formación y enseñanza					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 105, 112-115, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 105, 112-115, 148-154			
GRI 404: Formación y enseñanza 2016	404-1: Media de horas de formación al año por empleado	114		Principio 6	4.3, 4.4, 5.1, 8.5
	404-2: Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	112-114			8.5
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	114-115		Principio 6	5.1, 8.5

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
Diversidad e igualdad de oportunidades					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 44-47, 104-120, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 44-47, 104-120, 148-154			
GRI 405: Diversidad e Igualdad de Oportunidades 2016	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	44-51, 104-108		Principio 6	5.1, 5.5, 8.5
	405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	Se aplica el mismo salario base por categoría profesional a hombres y mujeres.		Principio 6	5.1, 8.5
No discriminación					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 105-107, 119, 135, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 105-107, 119, 135, 148-154			
GRI 406: No discriminación 2016	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	No hubo casos en 2021.		Principio 6	5.1, 8.8
Libertad de Asociación y Convenios Colectivos					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 105-107, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 105-107, 148-154			
GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2016	407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	Banco Macro considera a la representatividad sindical como un aspecto clave para el correcto funcionamiento del negocio. En este sentido, se garantiza un diálogo fluido con los gremios correspondientes a la actividad del Banco. No se registran casos dentro de Banco Macro donde corra riesgo el derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva. Mediante la firma del Código de Conducta, no hemos detectado en proveedores casos donde exista riesgo de vulneración del derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva.		Principio 3	8.8

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
Trabajo infantil					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 105-107, 135, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 105-107, 135, 148-154			
GRI 408: Trabajo infantil 2016	408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	35-38, 135, 148-154. No se han detectado casos dentro de Banco Macro. Mediante la firma del Código de Conducta, no hemos detectado en proveedores casos de trabajo infantil ni de trabajadores jóvenes expuestos a trabajo peligroso.		Principio 5	
Trabajo forzoso					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 105-107, 135, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 105-107, 135, 148-154			
GRI 409: Trabajo forzoso 2016	409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	35-38, 135, 148-154. No se han detectado casos dentro de Banco Macro. Mediante la firma del Código de Conducta, no hemos detectado en proveedores casos de trabajo forzoso.		Principio 4	
Salud y seguridad de los clientes					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 70-71, 101-103, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 70-71, 101-103, 148-154			
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016	416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	70-71, 101-103			
	416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	No se registraron casos de este tipo en 2021.			
Marketing y etiquetado					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 54, 70-71, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 54, 70-71, 148-154			

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
GRI 417: Marketing y etiquetado 2016	417-1 Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	Banco Macro responde a los siguientes organismos y códigos de control: -Banco Central de la República Argentina (BCRA). -Comisión Nacional de Valores (CNV). -Código de Prácticas de Gobierno Societario de la Comisión Nacional de Valores. -Código de Prácticas Bancarias elaborado por las distintas asociaciones de bancos y entidades financieras de la Argentina. -Código de Protección al Inversor, que incluye lineamientos y recomendaciones para el cumplimiento de normas de protección al inversor en el ámbito de la oferta pública. -Ley Sarbanes-Oxley (SOX), dado que el Banco cotiza en la Bolsa de Comercio de Nueva York (NYSE). -Manual de Compañías Cotizantes de la NYSE y sus modificaciones, dado que el Banco califica como emisor extranjero privado. -Unidad de Información Financiera (U.I.F.) en materia de prevención de lavado de dinero y financiamiento del terrorismo.			12.8
	417-2 Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	Banco Macro está sujeto a la supervisión del Banco Central de la República Argentina (BCRA) como organismo de control y no ha recibido observaciones respecto sus productos o servicios.			
	417-3 Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	No se registran casos de este tipo en 2021.			
Privacidad del Cliente					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 75, 101-103, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 75, 101-103, 148-154			
GRI 418: Privacidad del Cliente 2016	418-1 Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	101-103. No se registran casos significativos de este tipo en 2021.			

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

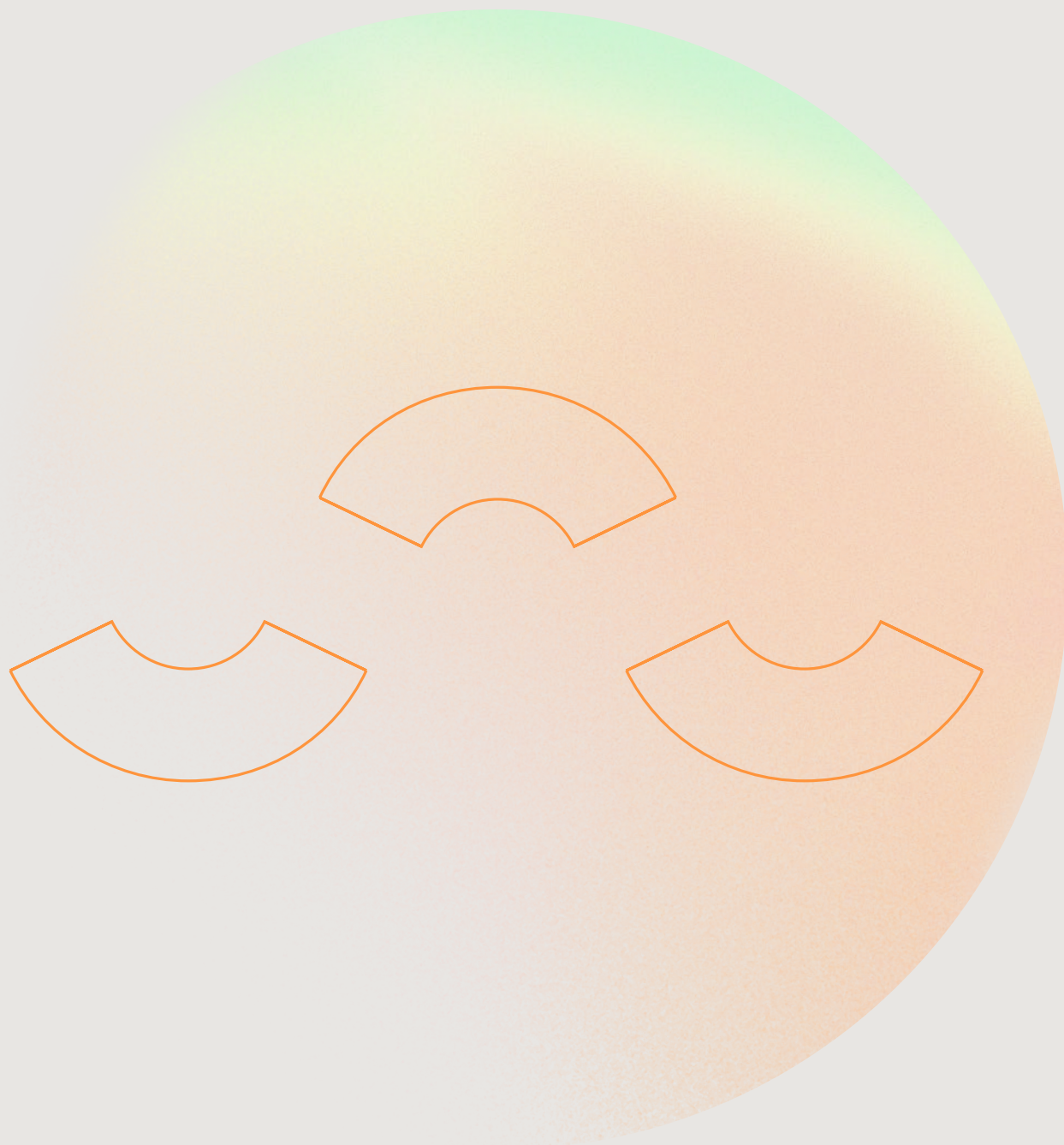
Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
Inclusión financiera					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 77-83, 83, 89-91, 98-99, 126-129, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 77-83, 83, 89-91, 98-99, 126-129, 148-154			
	Cantidad de clientes por segmento.	77-83, 89-92			1.4, 8.3, 8.10, 9.3
	Valor monetario total de los productos y servicios diseñados para crear beneficios sociales en las líneas de negocio básicas, por objetivo.	102, 80-83, 89-94, 126-131			1.4, 8.3, 8.10, 9.3, 10.2
	Puntos de acceso en áreas poco pobladas o económicamente desfavorecidas por tipo.	11-14, 98-99			1.4, 8.10, 10.2
	Iniciativas para mejorar el acceso de personas desfavorecidas a los servicios financieros.	102, 80-83, 89-94, 126-131			1.4, 8.10, 10.2
Educación financiera					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 90-91, 126-131, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 90-91, 126-131, 148-154			
	Cantidad de personas capacitadas en acciones de educación financiera	90-91, 126-129			1.4, 8.10, 10.2
Experiencia del cliente					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 70-71, 75, 103, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 70-71, 75, 103, 148-154			
	Medición de la satisfacción del cliente	70-71			
	Cantidad de reclamos recibidos y gestionados satisfactoriamente	75			

Índice de contenidos GRI y Comunicación sobre el Progreso 2021

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Omisión	Principios del Pacto Global de Naciones Unidas	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ⁽¹⁾
Voluntariado					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	148-154			
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	35-40, 120-121, 126-128, 148-154			
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-40, 120-121, 126-128, 148-154			
	Cantidad de horas destinadas a Jornadas de voluntariado	120-121, 127-128			
	Cantidad de participaciones en Programa de voluntariado	120-121, 127-128			

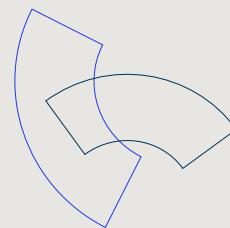
Notas:

(1) Para este relacionamiento se tomaron en cuenta únicamente las metas de ODS priorizadas por Banco Macro. Se utilizó la herramienta online de SDG Compass “Inventory of Business Indicators” disponible en <https://sdgcompass.org>.



ESTADOS FINANCIEROS

BANCO MACRO S.A.

**Denominación social:**

Banco Macro S.A.

Domicilio legal:

Avenida Eduardo Madero 1182 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Objeto y ramo principal:

Banco Comercial

Banco Central de la República Argentina:

Autorizado como “Banco Privado Nacional” bajo el N° 285

Inscripción en el Registro Público de Comercio:

Bajo el N° 1.154 - Libro N° 2 de Estatutos F° 75 el 8 de marzo de 1967

Fecha en la que se cumple el contrato social:

8 de marzo de 2066

Inscripción en la Inspección General de Justicia:

Bajo el N° 9.777 - Libro N° 119 Tomo A de Sociedades Anónimas
el 8 de octubre de 1996

Clave Única de Identificación Tributaria:

30-50001008-4

Fechas de inscripciones de las modificaciones de estatuto:

18 de agosto de 1972, 10 de agosto de 1973, 15 de julio de 1975, 30 de mayo de 1985, 3 de septiembre de 1992, 10 de mayo de 1993, 8 de noviembre de 1995, 8 de octubre de 1996, 23 de marzo de 1999, 6 de septiembre de 1999, 10 de junio de 2003, 17 de diciembre de 2003, 14 de septiembre de 2005, 8 de febrero de 2006, 11 de julio de 2006, 14 de julio de 2009, 14 de noviembre de 2012, 2 de agosto de 2014, 15 de julio de 2019.



Nombre del Auditor firmante	Leonardo D. Troyelli
Asociación Profesional	Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.R.L.
Informe correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021	001

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	Anexos	31/12/2021	31/12/2020
ACTIVO				
Efectivo y Depósitos en Bancos	10	P	172.332.578	196.175.043
Efectivo			26.624.503	38.373.382
BCRA			106.641.108	75.463.152
Otras del país y del exterior			39.060.541	82.330.566
Otros			6.426	7.943
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados	10	A y P	32.406.588	82.991.433
Instrumentos derivados	5 y 10	P	1.296	10.916
Operaciones de pase	6 y 10	P	31.405.801	59.503.764
Otros activos financieros	7, 8 y 10	P y R	35.139.862	28.507.279
Préstamos y otras financiaciones	8 y 10	B, C, D, P y R	352.361.199	388.413.137
Sector Público no Financiero			2.376.011	5.456.248
Otras Entidades financieras			1.510.255	2.751.126
Sector Privado no Financiero y Residentes en el exterior			348.474.933	380.205.763
Otros Títulos de Deuda	8 y 10	A, P y R	285.979.818	315.653.764
Activos financieros entregados en garantía	9, 10 y 34	P	17.964.257	21.573.120
Activos por impuestos a las ganancias corriente	23		543.439	
Inversiones en instrumentos de patrimonio	10 y 11	A y P	2.179.495	2.510.186
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	13	E	489.504	307.777
Propiedad, planta y equipo		F	52.872.223	51.877.880
Activos intangibles		G	8.404.279	7.704.151
Activos por impuesto a las ganancias diferido	23		47.791	95.379
Otros activos no financieros	14		2.331.623	3.369.096
Activos no corrientes mantenidos para la venta			3.241.521	3.408.537
TOTAL ACTIVO			997.701.274	1.162.101.462

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	Anexos	31/12/2021	31/12/2020
PASIVO				
Depósitos	10	H, I y P	588.850.704	737.714.203
Sector público no financiero			56.402.528	111.040.851
Sector financiero			961.192	1.051.180
Sector privado no financiero y residentes en el exterior			531.486.984	625.622.172
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados	10	I y P	1.627.732	
Instrumentos derivados	5 y 10	I y P	2.532	347
Operaciones de pase	6 y 10	I y P		933.682
Otros pasivos financieros	10 y 16	I y P	67.935.119	74.287.265
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	10	I y P	437.726	1.387.310
Obligaciones negociables emitidas	10 y 39	I y P	2.990.809	7.436.745
Pasivo por impuesto a las ganancias corriente	23		351.297	7.766.436
Obligaciones negociables subordinadas	10 y 39	I y P	41.974.169	51.773.419
Provisiones	18	J y R	1.641.576	1.969.069
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido	23		5.692.048	9.496.105
Otros pasivos no financieros	19		47.591.152	45.821.301
TOTAL PASIVO			759.094.864	938.585.882
PATRIMONIO NETO				
Capital social	31		639.413	639.413
Aportes no capitalizados			12.429.781	12.429.781
Ajustes al capital			82.601.146	82.601.146
Ganancias reservadas			121.826.151	165.758.816
Resultados no asignados			(8.920.325)	(76.394.268)
Otros Resultados Integrales acumulados	3		2.869.866	1.696.177
Resultado del ejercicio			27.122.496	36.781.693
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora			238.568.528	223.512.758
Patrimonio neto atribuible a participaciones no controladoras			37.882	2.822
TOTAL PATRIMONIO NETO			238.606.410	223.515.580
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO NETO			997.701.274	1.162.101.462

Las Notas 1 a 46 a los Estados financieros consolidados y los Anexos A a J, L, N, P a R son parte integrante de los Estados financieros consolidados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	Anexos	31/12/2021	31/12/2020
Ingresos por intereses		Q	225.432.183	237.099.433
Egresos por intereses		Q	(94.433.865)	(91.823.708)
Resultado neto por intereses			130.998.318	145.275.725
Ingresos por comisiones	24	Q	36.984.075	37.347.136
Egresos por comisiones		Q	(3.530.951)	(3.090.218)
Resultado neto por comisiones			33.453.124	34.256.918
Subtotal (Resultado neto por intereses más Resultado neto por comisiones)			164.451.442	179.532.643
Resultado neto por medición de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados		Q	19.808.759	16.734.723
Resultado por baja de activos medidos a costo amortizado			244.053	1.951.429
Diferencia de cotización de oro y moneda extranjera	25		4.647.686	6.384.364
Otros ingresos operativos	26		7.829.104	8.105.211
Cargo por incobrabilidad			(2.455.271)	(12.079.536)
Ingreso operativo neto			194.525.773	200.628.834
Beneficios al personal	27		(39.481.224)	(40.148.367)
Gastos de administración	28		(20.091.917)	(21.946.715)
Depreciaciones y desvalorizaciones de bienes		F y G	(7.125.708)	(6.645.030)
Otros gastos operativos	29		(34.197.187)	(30.896.575)
Resultado operativo			93.629.737	100.992.147
Resultado por asociadas y negocios conjuntos	13		87.497	(10.348)
Resultado por la posición monetaria neta			(64.931.425)	(45.723.572)
Resultados antes de impuesto de las actividades que continúan			28.785.809	55.258.227
Impuesto a las ganancias de las actividades que continúan	23.c)		(1.662.566)	(18.475.989)
Resultado neto de las actividades que continúan			27.123.243	36.782.238
Resultado neto del ejercicio			27.123.243	36.782.238
Resultado neto del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora			27.122.496	36.781.693
Resultado neto del ejercicio atribuible a participaciones no controladoras			747	545

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

GANANCIA POR ACCIÓN CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo
al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	31/12/2021	31/12/2020
Ganancia neta atribuible a Accionistas de la Entidad Controladora	27.122.496	36.781.693
Más: Efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales		
Ganancia neta atribuible a Accionistas de la Entidad Controladora ajustada por el efecto de la dilución	27.122.496	36.781.693
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación del ejercicio	639.413	639.413
Más: Promedio ponderado del número de acciones ordinarias adicionales con efectos dilusivos		
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación del ejercicio ajustado por el efecto de la dilución	639.413	639.413
Ganancia por acción Básica (en pesos)	42,4178	57,5242

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo
al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	Anexos	31/12/2021	31/12/2020
Resultado neto del ejercicio			27.123.243	36.782.238
Componentes de Otro Resultado Integral que se reclasificarán al resultado del ejercicio				
Diferencia de cambio por conversión de Estados Financieros			(766.334)	180.923
Diferencia de cambio del ejercicio			(766.334)	180.923
Ganancias o pérdidas por instrumentos financieros a valor razonable con cambios en el ORI (Punto 4.1.2a de la NIIF 9)			1.940.023	1.234.783
Resultado del ejercicio por instrumentos financieros a valor razonable con cambios en el ORI		Q	495.562	(2.088.118)
Ajuste por reclasificación del ejercicio			2.651.201	3.583.135
Impuesto a las ganancias	23.c)		(1.206.740)	(260.234)
Total Otro Resultado Integral que se reclasificará al resultado del ejercicio			1.173.689	1.415.706
Total Otro Resultado Integral			1.173.689	1.415.706
Resultado integral total			28.296.932	38.197.944
Resultado integral total atribuible a los propietarios de la controladora			28.296.185	38.197.399
Resultado integral total atribuible a participaciones no controladoras			747	545

Las Notas 1 a 46 a los Estados financieros consolidados y los Anexos A a J, L, N, P a R son parte integrante de los Estados financieros consolidados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Movimientos	Notas	Capital Social	Aportes no capitalizados	Ajustes al capital	Otros Resultados Integrales		Reserva de Utilidades		Resultados no asignados ⁽¹⁾	Total Patrimonio Neto de participaciones controladoras	Total Patrimonio Neto de participaciones no controladoras	Total Patrimonio Neto
		Acciones en circulación	Primas de emisión de acciones		Diferencia de cambio acumulada por conversión de estados financieros	Otros ⁽¹⁾	Legal	Otras				
Saldos al comienzo del ejercicio reexpresados		639.413	12.429.781	82.601.146	1.366.485	329.692	48.438.170	117.320.646	(39.612.575)	223.512.758	2.822	223.515.580
Resultado total integral del ejercicio												
-Resultado neto del ejercicio									27.122.496	27.122.496	747	27.123.243
-Otro Resultado Integral del ejercicio					(766.334)	1.940.023				1.173.689		1.173.689
Distribución de resultados no asignados aprobados por la Asamblea de accionistas de fecha 30 de abril de 2021												
-Dividendos en efectivo	32							(12.839.897)		(12.839.897)		(12.839.897)
-Absorción de pérdidas acumuladas	42											
Reserva facultativa								(667)	667			
Reserva facultativa para futura distribución de resultados								(30.691.583)	30.691.583			
-Impuesto a los bienes personales sobre acciones y participaciones								(400.518)		(400.518)		(400.518)
Otros movimientos											34.313	34.313
Saldos al cierre del ejercicio		639.413	12.429.781	82.601.146	600.151	2.269.715	48.438.170	73.387.981	18.202.171	238.568.528	37.882	238.606.410

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2020, excepto que se indique lo contrario)

Movimientos	Notas	Capital Social	Aportes no capitalizados	Ajustes al capital	Otros Resultados Integrales		Reserva de Utilidades		Resultados no asignados ⁽¹⁾	Total Patrimonio Neto de participaciones controladoras	Total Patrimonio Neto de participaciones no controladoras	Total Patrimonio Neto
		Acciones en circulación	Primas de emisión de acciones		Diferencia de cambio acumulada por conversión de estados financieros	Otros ⁽¹⁾	Legal	Otras				
Saldos al comienzo del ejercicio reexpresados		639.413	12.429.781	82.601.146	1.185.562	(905.091)	31.670.045	81.199.049	6.654.255	215.474.160	2.879	215.477.039
Resultado total integral del ejercicio												
-Resultado neto del Ejercicio									36.781.693	36.781.693	545	36.782.238
-Otro Resultado Integral del ejercicio					180.923	1.234.783				1.415.706		1.415.706
Distribución de resultados no asignados aprobados por la Asamblea de accionistas de fecha 30 de abril de 2020												
-Reserva legal							16.768.125		(16.768.125)			
-Reserva facultativa								66.280.398	(66.280.398)			
-Dividendos en efectivo	32							(30.158.801)		(30.158.801)		(30.158.801)
Otros movimientos											(602)	(602)
Saldos al cierre del ejercicio		639.413	12.429.781	82.601.146	1.366.485	329.692	48.438.170	117.320.646	(39.612.575)	223.512.758	2.822	223.515.580

(1) Los saldos al inicio del ejercicio fueron ajustados de acuerdo con la Comunicación "A" 7211. Ver adicionalmente Nota 3 sección "Cambios normativos introducidos en el ejercicio". Las Notas 1 a 46 a los Estados financieros consolidados y los Anexos A a J, L, N, P a R son parte integrante de los Estados financieros consolidados.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo
al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	31/12/2021	31/12/2020
Flujos de efectivo de las actividades operativas			
Resultado del ejercicio antes del Impuesto a las Ganancias		28.785.809	55.258.227
Ajuste por el resultado monetario total del ejercicio		64.931.425	45.723.572
Ajustes para obtener los flujos provenientes de actividades operativas:			
Amortizaciones y desvalorizaciones		7.125.708	6.645.030
Cargo por incobrabilidad		2.455.271	12.079.536
Diferencia de cotización de Moneda Extranjera		(17.232.944)	(25.870.675)
Otros ajustes		49.584.605	45.403.485
Aumentos / disminuciones netas proveniente de activos operativos:			
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados		50.589.705	(125.354.659)
Instrumentos derivados		9.620	93.239
Operaciones de pase		28.097.963	(57.268.173)
Préstamos y otras financiaciones			
Sector Público no Financiero		3.080.237	7.799.365
Otras Entidades financieras		1.240.871	5.370.371
Sector Privado no Financiero y Residentes en el exterior		28.356.493	40.213.855
Otros Títulos de Deuda		(34.324.552)	(23.258.644)
Activos financieros entregados en garantía		3.608.863	359.816
Inversiones en instrumentos de patrimonio		330.691	646.650
Otros activos		(6.716.475)	(16.996.283)
Aumentos / disminuciones netas proveniente de pasivos operativos:			
Depósitos			
Sector Público no Financiero		(54.638.323)	74.955.727
Sector financiero		(89.988)	405.601
Sector Privado no Financiero y Residentes en el exterior		(94.135.188)	122.183.424
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados		1.627.732	
Instrumentos derivados		2.185	(1.579.342)
Operaciones de pase		(933.682)	(1.126.407)
Otros pasivos		(5.975.146)	27.625.900
Pagos por Impuesto a las Ganancias		(11.065.015)	(12.600.957)
Total de las actividades operativas (A)		44.715.865	180.708.658


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	31/12/2021	31/12/2020
Flujos de efectivo de las actividades de inversión			
Pagos:			
Pagos netos por compra de PPE, activos intangibles y otros activos		(6.892.469)	(5.548.778)
Obtención de control de subsidiarias u otros negocios		(35.653)	
Total de las actividades de inversión (B)		(6.928.122)	(5.548.778)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación			
Pagos:			
Dividendos			(605)
Obligaciones negociables no subordinadas		(4.089.740)	(3.082.883)
Financiaciones de entidades financieras locales		(794.081)	(3.077.021)
Obligaciones subordinadas		(3.013.961)	(3.390.283)
Otros pagos relacionados con actividades de financiación		(694.713)	(811.029)
Cobros / Ingresos			
Banco Central de la República Argentina			10.548
Total de las actividades de financiación (C)		(8.592.495)	(10.351.273)
Efectos de las variaciones del tipo de cambio (D)		27.091.498	44.038.434
Efecto del resultado monetario de efectivo y equivalente (E)		(144.244.148)	(113.835.110)
(Disminución) / Aumento neto del efectivo y equivalentes (A+B+C+D+E)		(87.957.402)	95.011.931
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio reexpresados	30	397.889.304	302.877.373
Efectivo y equivalentes al cierre del ejercicio	30	309.931.902	397.889.304

Las Notas 1 a 46 a los Estados financieros consolidados y los Anexos A a J, L, N, P a R son parte integrante de los Estados financieros consolidados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

Banco Macro S.A. (en adelante, la Entidad), es una sociedad anónima constituida en la República Argentina, que ofrece productos y servicios bancarios tradicionales a compañías, incluyendo aquellas que operan en economías regionales, así como también a individuos, reforzando de esta forma el objetivo de ser un banco multiservicios. Asimismo, a través de las sociedades que conforman el grupo, realiza operaciones de agente fiduciario, dirección y administración de fondos comunes de inversiones, servicios bursátiles y servicios de pago electrónico.

En el año 1977, fue creada Macro Compañía Financiera S.A., que funcionaba como una institución financiera no bancaria. En el mes de mayo de 1988 le fue concedida la autorización para funcionar como banco comercial y fue incorporada bajo el nombre de Banco Macro S.A. Posteriormente, como consecuencia del proceso de fusión con otras entidades, adoptó otras denominaciones (entre ellas, Banco Macro Bansud S.A.) y a partir de agosto de 2006, Banco Macro S.A.

Las acciones de la Entidad tienen oferta pública y cotizan en Bolsas y Mercados Argentinos (BYMA) desde noviembre 1994 y desde el 24 de marzo de 2006 cotizan en la Bolsa de Comercio de Nueva York (NYSE). Adicionalmente, el 15 de octubre de 2015 fueron autorizadas para cotizar en el Mercado Abierto Electrónico S.A. (MAE).

A partir del año 1994, Banco Macro SA se focalizó principalmente en áreas regionales fuera de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA). Siguiendo esta estrategia, en el año 1996, Banco Macro S.A. comenzó un proceso de adquisición de entidades y de activos y pasivos durante la privatización de los bancos provinciales y otras instituciones bancarias.

Durante los años 2020 y 2021, la Entidad fue realizando aportes en la sociedad Play Digital S.A. por un total de 253.557 (importe sin reexpresar). Con fecha 28 de septiembre de 2021 la Asamblea General Extraordinaria de Play Digital S.A. aceptó los últimos aportes de capital a cuenta de futura suscripción de acciones realizados el 4 de marzo y 12 de mayo de 2021 con los que la Entidad suscribió 96.539.571 acciones de valor nominal (VN) \$1, totalizando 215.717.076 acciones suscriptas. Como consecuencia de esta última aceptación de los aportes de capital, la participación en Play Digital S.A. asciende a 10,020 % mientras que la participación anterior ascendía a 9,9545 %. Asimismo, con fecha 17 de enero de 2022, la Entidad realizó un nuevo aporte irrevocable de capital a cuenta de futura suscripción de acciones en Play Digital S.A. por 130.758. El objetivo de esta sociedad es desarrollar y comercializar una solución de pagos vinculada a las cuentas bancarias de los usuarios del sistema financiero a fin de mejorar significativamente su experiencia de pagos.

Adicionalmente, con fecha 1 de octubre de 2021, Banco Macro S.A. decidió hacer uso de la opción para alcanzar el 24,99 % de participación en Fintech S.G.R. En consecuencia, la Entidad posee el 49,9939 % de las acciones clase "B" correspondientes a los socios protectores. El importe total abonado el 15 de octubre asciende a 33.488 (importe sin reexpresar). Tal como se explica en la Nota 3, acápites "bases de consolidación", esta es una sociedad estructurada en la cual la Entidad tiene control. El objetivo de la misma es facilitar el acceso al crédito de las pequeñas y medianas empresas (PYMES) a través de la presentación de avales.

Asimismo, con fecha 1 de octubre de 2021, Banco Macro S.A. abonó 50.850 (importe sin reexpresar) para adquirir acciones representativas del 50 % del capital social y vo-

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

tos de la sociedad Finova S.A. El objetivo de esta sociedad consiste en desarrollar y comercializar la plataforma electrónica www.facturbo.com.ar, que permite la negociación de instrumentos de crédito emitidos o aceptados por las grandes empresas en favor de la micro, pequeña y mediana empresa (MIPyMES). Ver adicionalmente la Nota 13.

Con fecha 23 de febrero de 2022, el Directorio de la Entidad aprobó la emisión de los presentes Estados financieros consolidados. En opinión de la Gerencia de la Entidad, luego de la emisión de los presentes Estados financieros consolidados no se producirán modificaciones en los mismos aun cuando la Asamblea de accionistas posee la facultad para realizarlas.

2. OPERACIONES DE LA ENTIDAD

2.1. Contrato de vinculación con el Gobierno de la Provincia de Misiones

La Entidad suscribió, con el Gobierno de la Provincia de Misiones, un contrato de vinculación para actuar por el término de cinco años a partir del 1º de enero de 1996, como agente financiero único del Gobierno Provincial y agente del mismo para la recaudación de sus rentas y la atención de órdenes de pago de sus obligaciones.

Con fechas 25 de noviembre de 1999, 28 de diciembre de 2006 y 1 de octubre de 2018, se convinieron sendas prórrogas de dicho contrato, siendo su vigencia actual hasta el 31 de diciembre de 2029.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los depósitos mantenidos por el Gobierno de la Provincia de Misiones en la Entidad ascienden a 9.072.397 y 24.512.527 (incluyen 1.035.931 y 1.220.469, correspondientes a depósitos judiciales), respectivamente.

2.3. Contrato de vinculación con el Gobierno de la Provincia de Salta

La Entidad suscribió, con el Gobierno de la Provincia de Salta, un contrato de vinculación para actuar por el término de diez años a partir del 1º de marzo de 1996, como

agente financiero único del Gobierno Provincial y agente del mismo para la recaudación de sus rentas y la atención de órdenes de pago de sus obligaciones.

Con fechas 22 de febrero de 2005 y 22 de agosto de 2014, se convinieron sendas prórrogas de dicho contrato, siendo su vigencia actual hasta el 28 de febrero de 2026.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los depósitos mantenidos por el Gobierno de la Provincia de Salta en la Entidad ascienden a 6.455.729 y 5.701.168 (incluyen 2.200.818 y 1.873.083, correspondientes a depósitos judiciales), respectivamente.

2.3. Contrato de vinculación con el Gobierno de la Provincia de Jujuy

La Entidad suscribió, con el Gobierno de la Provincia de Jujuy, un contrato de vinculación para actuar por el término de diez años a partir del 12 de enero de 1998, como agente financiero único del Gobierno Provincial y agente del mismo para la recaudación de sus rentas y la atención de órdenes de pago de sus obligaciones.

Con fechas 29 de abril de 2005 y 8 de julio de 2014, se convinieron sendas prórrogas de dicho contrato, siendo su vigencia actual hasta el 30 de septiembre de 2024.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los depósitos mantenidos por el Gobierno de la Provincia de Jujuy en la Entidad ascienden a 8.427.277 y 16.468.955 (incluyen 1.908.871 y 1.763.629, correspondientes a depósitos judiciales), respectivamente.

2.4. Contrato de vinculación con la provincia de Tucumán

La Entidad actúa como agente financiero único del Gobierno de la Provincia de Tucumán, de la Municipalidad de San Miguel de Tucumán y de la Municipalidad de Yerba Buena, y como agente de los mismos para la recaudación de sus rentas y la atención de las órdenes de pago de sus obligaciones. Los contratos celebrados con estos organismos tienen vigencia hasta el año 2031, 2023 y 2025, respectivamente.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troielli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



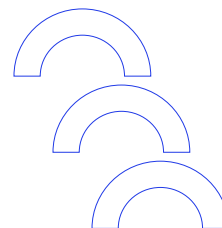
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los depósitos mantenidos por el Gobierno de la Provincia de Tucumán, la Municipalidad de San Miguel de Tucumán y la Municipalidad de Yerba Buena en la Entidad ascienden a 17.504.996 y 21.546.127 (incluyen 5.129.863 y 5.338.406, correspondientes a depósitos judiciales), respectivamente.

Adicionalmente, los préstamos otorgados por la Entidad al Gobierno de la Provincia de Tucumán al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a 1.838.221 y 4.317.862, respectivamente.

3. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

Bases de presentación

Normas contables aplicadas

Los presentes Estados financieros consolidados de la Entidad fueron elaborados de acuerdo con el Marco de información contable establecido por el Banco Central de la República Argentina (BCRA), en su Comunicación “A” 6114 y complementarias. Excepto por las disposiciones regulatorias establecidas por el BCRA que se explican en el párrafo siguiente, dicho marco se basa en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) tal como esas normas fueron emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) y adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPE). Las mencionadas normas internacionales incluyen las NIIF, las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y las Interpretaciones desarrolladas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF) o el antiguo Comité de Interpretaciones de Normas (CIN).

De las exclusiones transitorias y disposiciones regulatorias establecidas por el BCRA a la aplicación de las NIIF

vigentes, las siguientes afectan a la preparación de los presentes Estados financieros consolidados:

- a. Tal como estableció la Comunicación “A” 6114, modificatorias y complementarias, en el marco del proceso de convergencia hacia NIIF, el BCRA definió que a partir de los ejercicios iniciados el 1° de enero de 2020 inclusive, las entidades financieras definidas como pertenecientes al “Grupo A” según las regulaciones del propio organismo, entre las cuales se encuentra la Entidad, comiencen a aplicar la sección 5.5 “Deterioro de valor” de la NIIF 9 “Instrumentos financieros” (puntos B5.5.1 a B5.5.55) excepto para las exposiciones al sector público, considerando la exclusión transitoria establecida por la Comunicación “A” 6847. A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, la Entidad se encuentra en proceso de cuantificación de los efectos que generaría la aplicación plena de la mencionada norma.
- b. Adicionalmente, la Entidad recibió sendos Memorandos de fechas 12 y 22 de marzo de 2021 y 29 de abril de 2019 de parte del BCRA, estableciendo disposiciones específicas vinculadas a la medición de la participación en Prisma Medios de Pago S.A. que se explica en la Nota 11. Considerando dichas disposiciones, la Entidad efectuó ajustes al valor razonable determinado oportunamente. A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, la Entidad se encuentra en proceso de cuantificación de la diferencia entre dicho valor y el valor razonable determinado de acuerdo con las NIIF, pero estima que la misma podría ser significativa.

Excepto por lo mencionado en los párrafos anteriores, las políticas contables aplicadas por la Entidad cumplen con las NIIF que actualmente han sido aprobadas y son aplicables en la preparación de estos Estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF adoptadas por el BCRA según la Comunicación “A” 7411. Con carácter general, el BCRA no admite la aplicación anticipada de ninguna NIIF, a menos que se especifique lo contrario.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Empresa en marcha

La Gerencia de la Entidad realizó una evaluación sobre su capacidad de continuar como empresa en marcha y concluyó que cuenta con los recursos para continuar en el negocio en un futuro previsible. Asimismo, la Gerencia no tiene conocimientos de alguna incertidumbre material que pueda poner en duda la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en marcha. Por lo tanto, los presentes Estados financieros consolidados fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.

Transcripción a libros

A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, se encuentran en proceso de transcripción el detalle analítico al libro Inventario, el libro Diario y los Estados financieros consolidados al libro Balances de Banco Macro S.A.

Cifras expresadas en miles de pesos

Los presentes Estados financieros consolidados exponen cifras expresadas en miles de pesos argentinos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, y se redondean al monto en miles de pesos más cercano, excepto cuando se indica lo contrario (ver acápite “Unidad de medida” de la presente nota).

Presentación del Estado de Situación Financiera

La Entidad presenta su Estado de situación financiera en orden de liquidez, conforme al modelo establecido en la Comunicación “A” 6324 del BCRA. El análisis referido al recupero de los activos y la cancelación de los pasivos dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de reporte y más de 12 meses después de la fecha de reporte se presenta en la Nota 21 a los presentes Estados financieros consolidados.

Los activos financieros y los pasivos financieros generalmente se informan en cifras brutas en el Estado de situación financiera. Solo se compensan y se reportan netos cuando se tiene el derecho legal e incondicional de compensarlos y la Geren-

cia tiene la intención de cancelarlos sobre una base neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Cabe mencionar también que los presentes Estados financieros consolidados fueron preparados sobre la base de importes históricos, excepto para ciertas especies que fueron valuadas a Valor razonable con cambios en Otros resultados integrales (ORI) o Valor Razonable con Cambios en Resultados. Para mayor información ver Anexo P “Categorías de Activos y Pasivos financieros” a los presentes Estados financieros consolidados. Adicionalmente, en el caso de los derivados (Futuros y Forwards) tanto el activo como el pasivo fueron valuados a Valor razonable con cambios en resultados.

Información comparativa

El Estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2021 y los estados de resultados y de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado a esa fecha, se presentan en forma comparativa con los del cierre del ejercicio precedente.

Las cifras correspondientes a la información comparativa han sido reexpresadas para considerar los cambios en el poder adquisitivo general de la moneda y, como resultado, están expresadas en la unidad de medida corriente al final del período sobre el cual se informa (ver acápite “Unidad de medida” a continuación).

Adicionalmente, se realizaron ciertas reclasificaciones de acuerdo a lo dispuesto por la Comunicación “A” 7211 (ver sección “Cambios normativos introducidos en este ejercicio” de la presente nota).

Unidad de medida

Los presentes Estados financieros consolidados han sido ajustados para que queden expresados en moneda de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, tal como establece la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias” y considerando, adicionalmente, las normas particulares del BCRA establecidas

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

por las Comunicaciones “A” 6651, 6849, modificatorias y complementarias, que establecieron la obligatoriedad respecto a la aplicación de dicho método a partir de los estados financieros de ejercicios que se inicien el 1° de enero de 2020 inclusive y definieron como fecha de transición el 31 de diciembre de 2018.

Las NIIF requieren reexpresar a moneda homogénea los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional sea la de una economía hiperinflacionaria. Para lograr uniformidad en la identificación de un entorno económico de esa naturaleza, la NIC 29 establece (i) ciertos indicadores cualitativos, no excluyentes, consistentes en analizar el comportamiento de la población, los precios, la tasas de interés y los salarios ante la evolución de los índices de precios y la pérdida de poder adquisitivo de la moneda, y (ii) como una característica cuantitativa, que es la condición mayormente considerada en la práctica, comprobar si la tasa acumulada de inflación en tres años se aproxima o sobrepasa el 100 %. Debido a diversos factores macroeconómicos, la inflación trienal se ubicó por encima de ese guarismo, a la vez que las metas del gobierno nacional, y otras proyecciones disponibles, indican que esta tendencia no se revertirá en el corto plazo.

Dicha reexpresión debe efectuarse como si la economía hubiera sido siempre hiperinflacionaria, utilizando un índice general de precios que refleje los cambios en el poder adquisitivo de la moneda. Para efectuar esa reexpresión se utiliza una serie de índices elaborada y publicada mensualmente por la FACPCE, que combina el índice de precios al consumidor (IPC) nacional publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) a partir de enero de 2017 (mes base: diciembre de 2016) con el índice de precios internos al por mayor (IPIM) publicado por el INDEC hasta esa fecha, computando para los meses de noviembre y diciembre de 2015, para los cuales el INDEC no ha difundido información sobre la variación en el IPIM, la variación en el IPC de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Considerando el mencionado índice, la inflación fue del 50,94 % y 36,14 % en los ejercicios finalizados al 31 de

diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

A continuación, se incluye una descripción de los principales impactos de la utilización de la NIC 29 y del proceso de reexpresión de los estados financieros establecido por la Comunicación “A” 6849 y complementarias del BCRA:

Descripción de los principales aspectos del proceso de reexpresión del estado de situación financiera

- i. Las partidas monetarias (aquellas con un valor nominal fijo en moneda local) no se reexpresan, dado que ya se encuentran expresadas en la unidad de medida corriente al cierre del período sobre el que se informa. En un período inflacionario, mantener activos monetarios genera pérdida de poder adquisitivo y mantener pasivos monetarios genera ganancia de poder adquisitivo, siempre que tales partidas no se encuentren sujetas a un mecanismo de ajuste que compense en alguna medida esos efectos. La ganancia o pérdida monetaria neta se incluye en el resultado del período por el que se informa.
- ii. Los activos y pasivos sujetos a ajustes en función a acuerdos específicos se ajustan en función a tales acuerdos.
- iii. Las partidas no monetarias medidas a sus valores corrientes al final del período sobre el que se informa, no se reexpresan a efectos de su presentación en el estado de situación financiera, pero el proceso de ajuste debe completarse para determinar en términos de unidad de medida homogénea los resultados producidos por la tenencia de esas partidas no monetarias.
- iv. Las partidas no monetarias medidas a costo histórico o a un valor corriente de una fecha anterior a la de cierre del período sobre el cual se informa son reexpresados por coeficientes que reflejen la variación ocurrida en el nivel general de precios desde la fecha de adquisición o revaluación hasta la fecha de cierre,

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



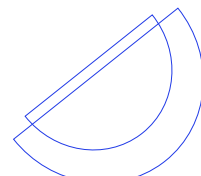
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



procediendo luego a comparar los importes reexpresados de esos activos con los correspondientes valores recuperables. Los cargos al resultado del ejercicio por depreciación de las propiedades, plantas y equipos y por amortización de activos intangibles, así como cualquier otro consumo de activos no monetarios se determinan sobre la base de los nuevos importes reexpresados.

- v. Cuando proceda la activación de costos financieros en los activos no monetarios, no se capitaliza la porción de esos costos que compensan al acreedor de los efectos de la inflación.
- vi. La reexpresión de los activos no monetarios en los términos de una unidad de medida corriente al final del período sobre el que se informa sin un ajuste equivalente para propósitos fiscales, da lugar a una diferencia temporaria gravable y al reconocimiento de un pasivo por impuesto diferido cuya contrapartida se reconoce en el resultado del ejercicio. Cuando además de la reexpresión, existe una revaluación de activos no monetarios, el impuesto diferido que se corresponde con la reexpresión se reconoce en el resultado del ejercicio, y el impuesto diferido que se corresponde con la revaluación (exceso del valor revaluado sobre el reexpresado) se reconoce en el otro resultado integral.

Descripción de los principales aspectos del proceso de reexpresión del estado de resultados y de otros resultados integrales

- i. Los gastos e ingresos se reexpresan desde la fecha de su registración contable, salvo aquellas partidas del resultado que reflejan o incluyen en su determinación el consumo de activos medidos en moneda de poder adquisitivo de una fecha anterior a la de registración del consumo, las que se reexpresan tomando como base la fecha de origen del activo con el que

está relacionada la partida; y salvo también aquellos resultados que surgen de comparar dos mediciones expresadas en moneda de poder adquisitivo de diferentes fechas, para los cuales se requiere identificar los importes comparados, reexpresarlos por separado, y volver a efectuar la comparación, pero con los importes ya reexpresados.

- ii. El resultado de la posición monetaria se clasificará en función de la partida que le dio origen, y se presenta en una línea separada reflejando el efecto de la inflación sobre las partidas monetarias.

Descripción de los principales aspectos del proceso de reexpresión del estado de cambios en el patrimonio

- i. A la fecha de transición (31 de diciembre de 2018), la Entidad ha aplicado los siguientes procedimientos:
 - a) Los componentes del patrimonio, excepto los indicados en los puntos siguientes, se reexpresaron desde la fecha en que fueron suscriptos o integrados, de acuerdo con lo establecido por la Comunicación "A" 6849 para cada partida en particular.
 - b) Las ganancias reservadas, incluyendo la reserva por aplicación por primera vez de la NIIF, se mantuvieron a la fecha de transición a su valor nominal (importe legal sin reexpresar).
 - c) Los resultados no asignados reexpresados se determinaron por diferencia entre el activo neto reexpresado a la fecha de transición y el resto de los componentes del patrimonio inicial reexpresados como se indica en los apartados precedentes.
 - d) Los saldos de otros resultados integrales acumulados fueron recalculados a la fecha de transición.
- ii. Luego de la reexpresión a la fecha de transición indicada en (i) precedente, todos los componentes del patrimonio se reexpresan aplicando el índice general

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

de precios desde el principio del ejercicio y cada variación de esos componentes se reexpresa desde la fecha de aportación o desde el momento en que la misma se produjo por cualquier otra vía, redeterminando los saldos de ORI acumulados en función de las partidas que le dan origen.

Descripción de los principales aspectos del proceso de reexpresión del estado de flujos de efectivo

- i. Todas las partidas se reexpresan en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.
- ii. El resultado monetario sobre los componentes del efectivo y equivalentes se presenta en el estado de flujos de efectivo, luego de las actividades operativas, de inversión y de financiación, en un renglón separado e independiente de ellas, bajo el título “Efecto del Resultado Monetario de Efectivo y Equivalentes”.

Bases de consolidación

Los presentes Estados financieros consolidados comprenden los Estados financieros de la Entidad y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021.

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Entidad tiene el control. La Entidad controla a otra cuando está expuesta, o tiene derecho, a obtener rendimientos variables por su implicación continuada en la participada, y tiene la capacidad de utilizar el poder de dirigir las políticas operativas y financieras de la participada, para influir sobre estos rendimientos.

Esto se observa generalmente por una participación accionaria de más de la mitad de sus acciones con derechos de voto.

Sin embargo, bajo circunstancias particulares, la Entidad aún puede ejercer el control con menos del 50 % de participación o puede no ejercer control incluso con la propiedad de más del 50 % de las acciones de una participada.

Al evaluar si tiene poder sobre una entidad participada y por lo tanto controla la variabilidad de sus rendimientos, la Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes, incluyendo:

- El propósito y el diseño de la entidad participada.
- Las actividades relevantes, cómo se toman las decisiones sobre esas actividades y si la Entidad puede dirigir esas actividades.
- Acuerdos contractuales como derechos de compra, derechos de venta y derechos de liquidación.
- Si la Entidad está expuesta, o tiene derechos, a rendimientos variables de su participación en la entidad participada, y tiene el poder de afectar la variabilidad de tales rendimientos.

Las entidades estructuradas han sido diseñadas para alcanzar un objetivo de negocio específico y para que los derechos de voto o derechos similares no sean el factor determinante para decidir quién controla la entidad, como cuando los derechos de voto se relacionan solo con tareas administrativas y las actividades relevantes se dirigen por medio de acuerdos contractuales.

Tal como se menciona en la Nota 1, con fecha 1º de octubre de 2021 la Entidad adquirió una participación en Fintech S.G.R. Si bien la Entidad posee el 49,9939 % de las acciones clase “B” correspondiente a los socios protectores, y el 24,99 % del total del capital social de la sociedad, posee el poder para dirigir las actividades relevantes de esta y por lo tanto la controla y consolida sus estados financieros junto con el fondo de riesgo.

Las subsidiarias son totalmente consolidadas desde la fecha en que se transfirió el control efectivo de las mismas a la Entidad y dejan de ser consolidadas desde la fecha en que cesa dicho control. Los presentes Estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y cada componente de otros resultados integrales de la Entidad y sus subsidiarias. Las transacciones entre las entidades consolidadas son eliminadas íntegramente.

Un cambio en la participación en una subsidiaria, sin pérdida de control, se contabiliza como una transacción de

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



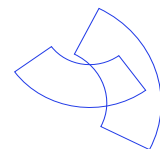
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



patrimonio. En cambio, si la Entidad pierde el control sobre una subsidiaria, da de baja los activos relacionados (incluida la llave de negocio), los pasivos, la participación no controladora y otros componentes de capital, mientras que cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados, y cualquier inversión retenida se reconoce a valor razonable en la fecha de pérdida de control.

Los Estados financieros de las subsidiarias han sido elaborados a las mismas fechas y por los mismos períodos contables que los de la Entidad, utilizando de manera uniforme políticas contables concordantes con las aplicadas por la Entidad. En caso que sea necesario, se realizan los ajustes necesarios a los Estados financieros de las subsidiarias para que las políticas contables utilizadas por el grupo sean uniformes.

La Entidad considera al peso argentino como su moneda funcional y de presentación. A tal fin, previo a la consolidación, los Estados financieros de su subsidiaria Macro Bank Limited, originalmente emitidos en dólares estadounidenses, fueron convertidos a pesos (moneda de presentación) utilizando el siguiente método:

- Los activos y pasivos se convirtieron al tipo de cambio de referencia del BCRA, vigente para dicha moneda extranjera al cierre de las operaciones del último día hábil de cada ejercicio.
- Los aportes de los propietarios (capital, primas de emisión y aportes irrevocables), se convirtieron aplicando el tipo de cambio vigente a la fecha de integración de dichos aportes.
- Los resultados correspondientes a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, se convirtieron a pesos mensualmente, utilizando el promedio mensual del tipo de cambio de referencia del BCRA.
- Las diferencias de cambio que se produjeron como resultado de los puntos precedentes se registran como un componente separado dentro del Patrimonio Neto exponiéndose en el Estado de Otros Resultados Integrales, el cual se denomina “Diferencia de cambio por conversión de Estados Financieros”.

Por otra parte, las participaciones no controladoras representan la porción del resultado y del patrimonio neto que no pertenece, directa o indirectamente, a la Entidad. En los presentes Estados financieros consolidados se exponen como una línea separada en los Estados de Situación Financiera, de Resultados, de Otros Resultados Integrales y de Cambios en el Patrimonio.

La Entidad ha consolidado sus Estados financieros con los estados financieros de las siguientes sociedades:

La Gerencia de la Entidad considera que no existen otras sociedades ni entidades estructuradas que deban ser incluidas en los Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021.

Resumen de políticas contables significativas

A continuación, se describen los principales criterios de valuación y exposición utilizados para la preparación de los presentes Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021:

3.1 Activos y pasivos en moneda extranjera

La Entidad considera al peso argentino como su moneda funcional y de presentación. Los activos y pasivos denominados en moneda extranjera, básicamente en dólares estadounidenses, fueron valuados al tipo de cambio de referencia del BCRA, vigente para el dólar estadounidense al cierre de las operaciones del último día hábil de cada ejercicio.

Adicionalmente, los activos y pasivos nominados en otras monedas extranjeras fueron convertidos a los tipos de pase publicados por el BCRA. Las diferencias de cambio fueron imputadas a los resultados de cada ejercicio en el rubro “Diferencia de cotización de oro y moneda extranjera”.

3.2 Instrumentos financieros

Reconocimiento y medición inicial

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

La Entidad reconoce un instrumento financiero cuando se convierte en parte de las cláusulas contractuales del mismo.

Las compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo generalmente establecido por las regulaciones o condiciones de mercado son registradas en la fecha de negociación de la operación, es decir, en la fecha en que la Entidad se compromete a comprar o vender el activo.

En el reconocimiento inicial, los activos y pasivos financieros fueron registrados por sus valores razonables. Aquellos activos o pasivos financieros que no se contabilizan al valor razonable con cambios en resultados, fueron registrados al valor razonable ajustado por los costos de transacción que fueron directamente atribuibles a la compra o emisión

Subsidiarias	Domicilio principal	País	Actividad principal
Macro Securities S.A. ^{(1) y (2)}	Av. Eduardo Madero 1182-Ciudad Autónoma de Buenos Aires	Argentina	Servicios bursátiles
Macro Fiducia S.A.	Av. Eduardo Madero 1182-2° piso-Ciudad Autónoma de Buenos Aires	Argentina	Servicios
Macro Fondos S.G.F.C.I.S.A.	Av. Eduardo Madero 1182-24° piso oficina B-Ciudad Autónoma de Buenos Aires	Argentina	Dirección y administración de Fondos Comunes de Inversión (FCI)
Macro Bank Limited (3)	Caves Village, Edificio 8 Oficina 1-West Bay St., Nassau	Bahamas	Entidad bancaria
Argenpay S.A.U.	Av. Eduardo Madero 1182-Ciudad Autónoma de Buenos Aires	Argentina	Servicios de pagos electrónicos
Fintech S.G.R. (4)	Esmeralda 320-6° piso-Depto. A-Ciudad Autónoma de Buenos Aires	Argentina	Otorgamiento de garantías

(1) Consolida con Macro Fondos SGFCISA (Porcentaje de capital y de los votos 80,90 %).

(2) La participación indirecta de Banco Macro S.A. proviene de Macro Fiducia S.A.

(3) Consolida con Sud Asesores (ROU) S.A. (Porcentaje de votos 100 % -Valor patrimonial proporcional: 28.013).

(4) Consolida con la Entidad desde octubre de 2021, ya que el control fue obtenido en dicho mes.

La participación de la Entidad en las sociedades que consolida es la siguiente:

• Al 31 de diciembre de 2021:

Subsidiarias	Acciones		Porcentual de la Entidad		Porcentual de la participación no controladora	
	Tipo	Cantidad	Capital total	Votos posibles	Capital total	Votos posibles
Macro Securities S.A.	Ordinaria	12.776.680	99,925 %	99,932 %	0,075 %	0,068 %
Macro Fiducia S.A.	Ordinaria	46.935.318	99,046 %	99,046 %	0,954 %	0,954 %
Macro Fondos S.G.F.C.I.S.A.	Ordinaria	327.183	99,939 %	100,00 %	0,061 %	
Macro Bank Limited	Ordinaria	39.816.899	99,999 %	100,00 %	0,001 %	
Argenpay S.A.U. ⁽¹⁾	Ordinaria	341.200.000	100,00 %	100,00 %		
Fintech S.G.R.	Ordinaria	119.993	24,999 %	24,999 %	75,001 %	75,001 %

(1) Con fecha 15 de diciembre de 2021, la Asamblea General Extraordinaria de Argenpay S.A.U. resolvió capitalizar 100.000 correspondiente al aporte irrevocable de capital a cuenta de una futura suscripción de acciones realizado por Banco Macro S.A., mediante la emisión de 100.000.000 acciones ordinarias escriturales de \$1 valor nominal cada una, con derecho a un voto por acción.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

• Al 31 de diciembre de 2020:

Subsidiarias	Acciones		Porcentual de la Entidad		Porcentual de la participación no controladora	
	Tipo	Cantidad	Capital total	Votos posibles	Capital total	Votos posibles
Macro Securities S.A.	Ordinaria	12.776.680	99,925 %	99,932 %	0,075 %	0,068 %
Macro Fiducia S.A.	Ordinaria	46.935.318	99,046 %	99,046 %	0,954 %	0,954 %
Macro Fondos S.G.F.C.I.S.A.	Ordinaria	327.183	99,939 %	100,00 %	0,061 %	
Macro Bank Limited	Ordinaria	39.816.899	99,999 %	100,00 %	0,001 %	
Argenpay S.A.U.	Ordinaria	241.200.000	100,00 %	100,00 %		

Los totales de activo, pasivo y patrimonio neto de la Entidad y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se exponen a continuación:

Saldos al 31/12/2021	Banco Macro S.A.	Macro Bank Limited	Macro Securities S.A.	Macro Fiducia S.A.	Argenpay S.A.U.	Fintech S.G.R.	Eliminaciones	Consolidado
Activo	982.260.016	9.147.844	15.084.713	122.368	1.184.518	1.395.123	(11.493.308)	997.701.274
Pasivo	743.691.488	6.178.147	11.710.996	2.874	694.678	1.349.026	(4.532.345)	759.094.864
Patrimonio Neto atribuible a los propietarios de la controladora	238.568.528	2.969.697	3.201.429	119.494	489.840	46.097	(6.826.557)	238.568.528
Patrimonio Neto atribuible a participaciones no controladoras			172.288				(134.406)	37.882

Saldos al 31/12/2020	Banco Macro S.A.	Macro Bank Limited	Macro Securities S.A.	Macro Fiducia S.A.	Argenpay S.A.U.	Eliminaciones	Consolidado
Activo	1.132.009.458	11.413.967	29.081.800	133.432	530.917	(11.068.112)	1.162.101.462
Pasivo	908.496.700	7.482.320	26.562.125	8.123	256.184	(4.219.570)	938.585.882
Patrimonio Neto atribuible a los propietarios de la controladora	223.512.758	3.931.647	2.403.681	125.309	274.733	(6.735.370)	223.512.758
Patrimonio Neto atribuible a participaciones no controladoras			115.994			(113.172)	2.822

de los mismos.

En el momento del reconocimiento inicial, el valor razonable de un instrumento financiero es normalmente el precio de la transacción. Sin embargo, si parte de la contraprestación entregada o recibida es por algo distinta del instrumento financiero, la Entidad estima el valor razonable del instrumento financiero. Si este valor razonable se basa en una técnica de valuación que utiliza solo datos de mercado observables, la Entidad reconocerá la diferencia entre el valor razonable en el momento del reconocimiento inicial y el precio de la transacción como ganancia o pérdida. En

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

el caso de que el valor razonable se base en una técnica de valoración que utiliza datos de mercado no observables, la Entidad reconocerá esa diferencia diferida en resultados solo en la medida en que surja de un cambio en un factor (incluyendo el tiempo) que los participantes de mercado tendrían en cuenta al determinar el precio del activo o pasivo, o cuando el instrumento es dado de baja.

Por último, en el curso normal de sus negocios, la Entidad concerta operaciones de pase. De acuerdo con la NIIF 9, las especies involucradas en pases activos y pases pasivos que fueron recibidas de y entregadas a terceras partes, respectivamente, no cumplen con los requisitos para su reconocimiento ni para su baja en cuentas, respectivamente (ver Nota 6).

Medición posterior - Modelo de negocio

La Entidad estableció tres categorías para la clasificación y medición de sus instrumentos de deuda, de acuerdo al modelo de negocio de la Entidad para gestionarlos y las características de los flujos de efectivo contractuales de los mismos:

- Costo amortizado: el objetivo de negocio es obtener los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.
- Valor razonable con cambios en otros resultados integrales: el objetivo de negocio es obtener los flujos de efectivos contractuales del activo financiero y/o los resultantes de su venta.
- Valor razonable con cambios en resultados: el objetivo de negocio es la generación de resultados provenientes de la compra-venta de activos financieros.

En consecuencia, la Entidad mide sus activos financieros a valor razonable, a excepción de aquellos que cumplen con las siguientes dos condiciones y por lo tanto son valuados a su costo amortizado:

- Se mantienen dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales.
- Las condiciones contractuales de los activos finan-

cieros dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

La Entidad determina su modelo de negocio en el nivel que mejor refleja cómo administra los grupos de activos financieros para lograr un objetivo de negocio concreto.

El modelo de negocio no se evalúa instrumento por instrumento, sino a un nivel más alto de carteras agregadas y se basa en factores observables tales como:

- Cómo se evalúa el rendimiento del modelo de negocio y cómo los activos financieros que se mantienen dentro de ese modelo de negocio se evalúan y reportan al personal clave de la Entidad.
- Los riesgos que afectan el rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros que se mantienen dentro de ese modelo de negocio) y, en particular, la forma en que se gestionan esos riesgos.
- La frecuencia esperada, el valor, el momento y las razones de las ventas también son aspectos importantes.

La evaluación del modelo de negocio se basa en escenarios razonablemente esperados, sin tener en cuenta los escenarios de “peor caso” o “caso de estrés”. Si posteriormente a su reconocimiento inicial los flujos de efectivo se realizan de una manera diferente a las expectativas originales de la Entidad, la clasificación de los activos financieros restantes mantenidos en ese modelo de negocio no se cambia, sino que se considera dicha información para evaluar las compras u originaciones recientes.

Test de únicamente pagos del principal e intereses (Test UPPI)

Como parte del proceso de clasificación, la Entidad evaluó los términos contractuales de sus activos financieros para identificar si estos dan lugar a flujos de efectivo en fechas determinadas que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A los fines de esta evaluación se definió como “principal” al valor razonable del activo financiero en el reconoci-

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



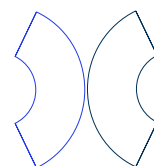
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



miento inicial, pudiéndose modificar este a lo largo de la vida del instrumento, por ejemplo, si hay reembolsos de principal o amortización de la prima o descuento.

Los componentes de interés más importantes dentro de un acuerdo de préstamo suelen ser la consideración del valor temporal del dinero y el riesgo de crédito.

Para efectuar el test UPPI, la Entidad aplica juicio y considera factores relevantes entre los cuales se encuentra la moneda en la que se denomina el activo financiero y el plazo para el cual se establece la tasa de interés.

Por el contrario, los términos contractuales que introducen una exposición más que mínima a riesgo o volatilidad en los flujos de efectivo contractuales que no están relacionados con un acuerdo de préstamo básico, no dan lugar a flujos de efectivo contractuales que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el monto pendiente. En tales casos, se requiere que los activos financieros sean

medidos a valor razonable con cambios en resultados.

Por consiguiente, los activos financieros se clasificaron en base a lo mencionado en los párrafos precedentes en “Activos financieros valuados a valor razonable con cambios en resultados”, “Activos financieros valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales” o “Activos financieros medidos a costo amortizado”. Dicha clasificación se expone en el Anexo P.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



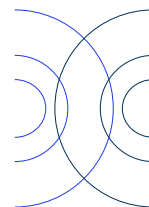
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

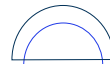


Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente





• Activos y pasivos financieros valuados a valor razonable con cambios en resultados

Esta categoría presenta dos subcategorías: activos financieros valuados a valor razonable mantenidos para negociación y activos financieros designados inicialmente a valor razonable por la Dirección o de acuerdo con el párrafo 6.7.1. de la NIIF 9. La Dirección de la Entidad no ha designado, al inicio, instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

La Entidad clasifica los activos financieros como mantenidos para negociar cuando se han comprado o emitido principalmente para la obtención de beneficios a corto plazo a través de actividades de negociación o forman parte de una cartera de instrumentos financieros que se administran conjuntamente, para los cuales hay evidencia de un patrón reciente de toma de ganancias a corto plazo.

Los activos y pasivos financieros valuados a valor razonable con cambios en resultados se registran en el Estado de situación financiera a valor razonable. Los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado de resultados en el rubro “Resultado neto por medición de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados”, así como los ingresos o egresos por intereses y dividendos de acuerdo con los términos del contrato, o cuando el derecho al pago ha sido establecido.

La estimación de los valores razonables se explica con mayor detalle en el acápite “Juicios, estimaciones y supuestos contables” de la presente Nota, y en la Nota 10, se detalla el proceso de medición de los Instrumentos valuados a valor razonable.

• Activos financieros valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI)

Un activo financiero es clasificado a valor razonable con cambios en otros resultados integrales cuando (i) el instrumento se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra mediante la obtención de los flujos de fondos contractuales y la venta del mismo y (ii) los términos contractuales del mismo cumplen con la evaluación de que los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los instrumentos de deuda valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales se registran en el Estado de situación financiera a valor razonable. Las ganancias y pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable se reconocen en otros resultados integrales en el rubro “Ganancias o pérdidas por instrumentos financieros a valor razonable con cambios en el ORI”. Los ingresos por intereses (calculados por el “método de interés efectivo” que se explica en el acápite siguiente), las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio y el deterioro se reconocen en el estado de resultados de la misma manera que para los activos financieros medidos al costo amortizado y se imputan en los rubros “Ingresos por intereses”, “Diferencia de cotización de oro y moneda extranjera” y “Cargo por incobrabilidad”, respectivamente.

Cuando la Entidad tiene más de una inversión en un mismo título, se considera que ellos serán dispuestos usando como método de costeo primero entrado primero salido.

En la baja en cuentas, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidas en otros resultados integrales se reclasifican a resultados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

• Activos financieros medidos a costo amortizado – Método del interés efectivo

Representan activos financieros que son mantenidos para obtener flujos de efectivo contractuales y cuyas condiciones contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el capital pendiente.

Posteriormente al reconocimiento inicial, estos activos financieros se registran en el Estado de situación financiera al costo amortizado usando el método del interés efectivo, menos una corrección de valor por Pérdidas crediticias esperadas (PCE), considerando las excepciones establecidas por el BCRA en la Comunicación “A” 6847, detallada en la sección 3.2.4.

Los ingresos por intereses y el deterioro son registrados en el Estado de resultados en los rubros “Ingresos por intereses” y “Cargo por incobrabilidad”, respectivamente. La evolución de la corrección por PCE, se expone en la Nota 8 y en el Anexo R “Corrección de valor por pérdidas – Provisiones por riesgo de incobrabilidad”.

El método del interés efectivo utiliza la tasa que permite descontar los flujos de efectivo futuros que se estiman recibir o pagar en la vida del instrumento o un período menor, de ser apropiado, igualando el valor neto en libros de dicho instrumento financiero. Al aplicar este método, la Entidad identifica los puntos básicos de interés, comisiones, primas, descuentos y costos de la transacción, directos e incrementales, como parte integrante de la tasa de interés efectiva. A tales efectos, el interés es la contraprestación por el valor temporal del dinero y por el riesgo de crédito asociado con el importe del principal pendiente durante un período de tiempo concreto.

3.2.1 Efectivo y Depósitos en Bancos

Se valoraron a su valor nominal más los correspondientes intereses devengados, en caso de corresponder. Los intereses devengados fueron imputados en el Estado de resultados en el rubro “Ingresos por intereses”.

3.2.2 Operaciones de pase (compras y ventas de instrumentos financieros)

Fueron registradas en el Estado de situación financiera como una financiación otorgada (recibida), en el rubro “Operaciones de pase”.

La diferencia entre los precios de compra y venta de dichos instrumentos fueron registradas como un interés el cual fue devengado durante la vigencia de las operaciones usando el método de interés efectivo y fueron imputados en el Estado de resultados en los rubros “Ingresos por intereses” y “Egresos por intereses”.

3.2.3 Préstamos y otras financiaciones

Son activos financieros distinto a un derivado que la Entidad mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es obtener los flujos de efectivo contractuales y cuyas condiciones contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente.

Posteriormente al reconocimiento inicial, los préstamos y otras financiaciones fueron valuados al costo amortizado usando el método del interés efectivo, menos la corrección de valor por PCE. El costo amortizado fue calculado considerando cualquier descuento o prima incurrida en la originación o adquisición, y las comisiones de originación, que son parte de la tasa de interés efectiva. Los ingresos por intereses fueron imputados en el Estado de resultados en el rubro “Ingresos por intereses”.

3.2.4 Deterioro de activos financieros

La política contable adoptada sobre deterioro de activos financieros no medidos a valor razonable con cambios en resultados se detalla a continuación:

3.2.4.1 Descripción general de los principios de las PCE

Excepto para las exposiciones al sector público, las cuales fueron excluidas transitoriamente por la Comunicación “A” 6847 del BCRA, la Entidad reconoce una corrección

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

de valor por PCE sobre todos los préstamos, otras financiaciones y otros instrumentos de deuda no medidos a valor razonable con cambios en resultados junto con los compromisos de préstamo y los contratos de garantía financiera (no medidos a valor razonable con cambios en resultados) y los activos de contratos y las cuentas por cobrar por arrendamientos, en adelante, en esta sección, “instrumentos financieros”. Las inversiones en instrumentos del patrimonio no están sujetas al deterioro de valor de acuerdo a la NIIF 9. En función de lo establecido por la mencionada Comunicación “A” 6847, para las exposiciones al sector público continúan aplicándose las normas sobre “Previsiones mínimas por riesgo de incobrabilidad” establecidas por el BCRA, que particularmente para este tipo de sector indican que no están sujetas a provisiones.

La corrección de valor por PCE se basa en las pérdidas crediticias que se espera que surjan durante la vida de un activo financiero (PCE durante el tiempo de vida de un activo), a menos que no haya habido un incremento significativo del riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, en cuyo caso la corrección de valor se basa en las PCE de 12 meses. Las políticas de la Entidad para determinar si el riesgo crediticio se incrementó significativamente se incluyen en la Nota 43.1.1 “Evaluación del deterioro del riesgo crediticio”, sección “Definiciones de incremento significativo del riesgo, deterioro e incumplimiento”.

Las PCE de 12 meses es la porción de las PCE durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de presentación.

Las PCE durante el tiempo de vida del activo y las PCE de 12 meses se calculan sobre una base individual o colectiva según la naturaleza de la cartera de instrumentos financieros. La política de la Entidad para agrupar los activos financieros medidos sobre base colectiva se explica en la Nota 43.1.1 secciones “Clientes analizados sobre Base Colectiva” y “Clientes analizados sobre Base Individual”.

La Entidad adoptó una política para evaluar, al final de cada período de reporte, si hubo un incremento significativo del riesgo crediticio de un instrumento financiero desde el reconocimiento inicial considerando el cambio en el riesgo de que el incumplimiento ocurra durante la vida restante del instrumento financiero. Esto se explica con mayor detalle en la Nota 43.1.1 sección “Definiciones de incremento significativo del riesgo, deterioro e incumplimiento”.

De acuerdo con el proceso mencionado anteriormente, la Entidad agrupa sus instrumentos financieros en Etapa 1, Etapa 2 y Etapa 3, abarcando además instrumentos financieros comprados u originados con deterioro de valor crediticio, como se describe a continuación:

- Etapa 1: Cuando los instrumentos financieros se reconocen por primera vez, la Entidad reconoce una corrección de valor según las PCE de 12 meses. Los instrumentos financieros de Etapa 1 también incluyen líneas de crédito en las que el riesgo crediticio mejoró dentro de los parámetros establecidos por la Entidad y el instrumento financiero se reclasificó de otra Etapa.
- Etapa 2: Cuando un instrumento financiero muestra un incremento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, la Entidad registra una corrección de valor por PCE durante el tiempo de vida del activo. Los instrumentos financieros de la Etapa 2 también incluyen líneas de crédito en las que el riesgo crediticio mejoró dentro de los parámetros establecidos por la Entidad y el instrumento financiero se reclasificó de la Etapa 3.
- Etapa 3: Instrumentos financieros cuyo valor crediticio está deteriorado (como se describe en la Nota 43.1.1 sección “Definiciones de incremento significativo del riesgo, deterioro e incumplimiento”). La Entidad registra una corrección de valor por las PCE durante el tiempo de vida del activo.
- Instrumentos financieros comprados u originados con deterioro de valor crediticio: son instrumentos financieros que tienen un deterioro crediticio en el

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

momento del reconocimiento inicial. Los instrumentos financieros comprados u originados con deterioro de valor crediticio se registran al valor razonable al momento del reconocimiento inicial y los ingresos por intereses se reconocen posteriormente según una tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia. La corrección de valor de las PCE solo se reconoce o desafecta en la medida en que haya un cambio posterior en las PCE. Es importante mencionar que la Entidad no ha comprado o generado instrumentos financieros con deterioro de valor crediticio. En el caso de los instrumentos financieros para los que la Entidad no tiene expectativas razonables de recuperar el importe adeudado en parte o en su totalidad, se reduce el importe en libros bruto del instrumento financiero. Esto se considera una baja en cuentas (parcial) del instrumento financiero.

3.2.4.2 El cálculo de las PCE

Los parámetros clave para el cálculo de las PCE son los siguientes:

- Probabilidad de incumplimiento (PD): es una estimación de la probabilidad de incumplimiento durante un cierto horizonte de tiempo. Un incumplimiento puede ocurrir únicamente en un cierto momento durante el período evaluado si la línea de crédito no se dio de baja antes y todavía forma parte de la cartera. El concepto de PD se explica en la Nota 43.1.1 sección “Probabilidad de Default (PD)”.
- Exposición al incumplimiento (EAD): es una estimación de la exposición en una fecha de incumplimiento futura, considerando los cambios esperados en la exposición después de la fecha de presentación, que incluyen la cancelación del capital y los intereses, ya sean programados por el contrato o de alguna otra manera, los desembolsos esperados sobre las líneas de crédito comprometidas y los intereses devengados de los pagos atrasados. La exposición al incumplimiento se explica en la Nota 43.1.1 sección “Exposición al incumplimiento (EAD)”.
- Pérdida dado el incumplimiento (LGD): es una estimación de la pérdida que surge en el caso en el que ocurra un incumplimiento en un cierto tiempo. Se basa en la diferencia entre los flujos de fondos contractuales y los que esperaría recibir el prestamista, que incluyen la realización de una garantía o mejoras crediticias relacionadas con el préstamo. Por lo general, se expresa como un porcentaje de la exposición al incumplimiento. Se incluye más información sobre la LGD en la Nota 43.1.1 sección “Pérdida dado el incumplimiento (LGD)”.

Cuando se estiman las PCE, la Entidad calcula dichos parámetros para cada uno de los tres escenarios (el escenario base, uno optimista y otro pesimista) ponderados según sus probabilidades de ocurrencia estimadas y descuenta el resultante de la multiplicación de los parámetros antes mencionados por la tasa de interés efectiva determinada en el momento del reconocimiento inicial.

Para los adelantos en cuenta corriente, que incluyen tanto un préstamo como un compromiso de préstamo no utilizado, las PCE se calculan y presentan juntas con el préstamo. Para compromisos de préstamo (incluidas las tarjetas de crédito) y los contratos de garantía financiera, la PCE se reconoce en el rubro “Provisiones”.

El mecanismo de cálculo de la PCE se resume a continuación:

- Etapa 1: la PCE para 12 meses, se calcula como la porción de la PCE durante el tiempo de vida del activo, que representa la PCE de los instrumentos financieros que surgen de incumplimientos dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de cierre del ejercicio. La Entidad calcula la asignación de la PCE de 12 meses en función de la expectativa de que ocurra un incumplimiento en los 12 meses posteriores a la fecha del cierre del ejercicio. Estas probabilidades de incumplimiento de 12 meses esperadas se aplican a una EAD y se multiplican por la LGD esperada y se descuentan a la tasa de interés efectiva original.
- Etapa 2: cuando un instrumento financiero muestra un aumento significativo en el riesgo de crédito desde su originación, la Entidad registra una PCE sobre

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

los instrumentos financieros durante el tiempo de vida del activo. El mecanismo es similar al explicado anteriormente, incluido el uso de distintos escenarios, pero las PD se estiman durante la vida remanente del instrumento. Los déficits de efectivo esperados se descuentan a la tasa de interés efectiva original.

- **Etapas 3:** para los instrumentos financieros considerados con deterioro crediticio, la Entidad reconoce la PCE para el plazo de vida remanente sobre estos instrumentos financieros. El método es similar al de los instrumentos financieros de la Etapa 2, con una PD establecida en 100 %.
- **Compromisos de préstamos y cartas de crédito:** al estimar la PCE durante el tiempo de vida del activo para compromisos de préstamos, las PCE resultan del valor presente de la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad si se dispone del préstamo y los flujos de efectivo que se esperan recibir durante 12 meses o su vida esperada. Los flujos esperados se descuentan a la tasa efectiva original de cada operación.
- **Garantías y otros compromisos:** el pasivo de la Entidad bajo cada garantía se mide según el mayor monto inicialmente reconocido menos la amortización acumulada reconocida en el estado de resultados, y la provisión de PCE. Para este propósito, la Entidad estima la PCE con base en el valor presente de los pagos esperados a desembolsar al tenedor de la garantía si el deudor incurre en un incumplimiento de pago. Los flujos se descuentan por la tasa de interés ajustada al riesgo relevante para la exposición. Las PCE relacionadas con los contratos de garantía financiera se reconocen en el rubro "Provisiones".

En todos los casos, las PCE se corrigen con visión prospectiva, ponderando tres escenarios macroeconómicos probables, conforme se explica en el punto 3.2.4.3. "Información prospectiva".

3.2.4.3 Información prospectiva

A efectos de determinar una corrección en el cálculo de las PCE, se debe analizar el impacto de las principales variables macroeconómicas, a fin de ajustar la información histórica a las condiciones actuales y a las perspectivas sobre el futuro inmediato. Para ello se ponderan diferentes escenarios macroeconómicos probables (escenarios base, favorable y desfavorable), utilizando variables que resultan relevantes en la determinación del riesgo crediticio (como por ejemplo crecimiento del PBI, tasas de interés, índices de precios).

Los datos de entrada y modelos que se usan para calcular las PCE no siempre capturan todas las características del mercado a la fecha de los presentes Estados financieros consolidados. En consecuencia, la Entidad puede considerar ciertos factores cualitativos de manera temporal a fin de que el modelo las contemple cuando esas diferencias son significativamente materiales. Se incluye información sobre estos inputs en la Nota 43.1.2 "Información Prospectiva considerada en los Modelos de PCE".

3.2.4.4 Instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral

La PCE de los instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral no reduce el importe en libros de estos instrumentos financieros en el estado de situación financiera, que permanece a valor razonable. En cambio, se reconoce en otro resultado integral un importe igual a la corrección de valor que surgiría si los activos se midieran a costo amortizado como un deterioro de valor acumulado y el correspondiente cargo a resultados. La pérdida acumulada reconocida en otro resultado integral se reclasifica al estado de resultados cuando se dan de baja los activos.

3.2.4.5 Tarjetas de crédito y otras líneas de crédito con revolving

En el caso de tarjetas de crédito y otras líneas de crédito con revolving, la Entidad no limita su exposición

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



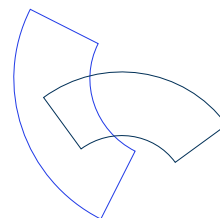
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



a las pérdidas crediticias al período de notificación contractual, sino que calcula las PCE durante un período que refleje las expectativas de la conducta de los clientes, sus saldos de crédito no utilizados, la probabilidad de incumplimiento y sus expectativas de mitigación futura del riesgo, las cuales pueden incluir, reducir o cancelar las líneas de crédito.

La tasa de interés utilizada para descontar las PCE en las tarjetas de crédito se basa en el promedio de la tasa de interés efectiva que se espera cobrar en el período en que se espera se estará expuesto a estas líneas de crédito. Esta estimación tiene en cuenta que algunas de estas líneas de crédito pueden ser canceladas cada mes en su totalidad y consecuentemente no se cobrarían intereses.

3.2.4.6 Aplicaciones

Los instrumentos financieros se cancelan parcialmente o por completo después del primer mes en que la Entidad no tiene expectativas razonables de recuperar un instrumento financiero o una parte del instrumento financiero. Si el importe por cancelar es mayor que la corrección de valor por pérdidas acumuladas, la diferencia primero se trata como una adición a la corrección de valor que luego se aplica contra el importe en libros bruto. Cualquier recupero posterior se impacta en el estado de resultado del año del recupero dentro de "Otros ingresos operativos".

3.2.4.7 Préstamos renegociados y modificados

La Entidad considera a un préstamo renegociado cuando esa modificación se da como resultado de las dificultades financieras presentes o que se esperan del cliente.

La renegociación puede incluir la extensión de los acuerdos de pago y el acuerdo de las nuevas condiciones del préstamo. Una vez que las condiciones se renegociaron, el deterioro del valor se mide usando la tasa de interés efectiva original como se calculaba antes de que se modificaran las condiciones. Es política de la Entidad monitorear los préstamos renegociados para asegurar que los pagos futuros continuaran ocurriendo.

Las decisiones sobre la baja en cuenta y la clasificación entre las Etapas 2 y 3 son determinadas caso por caso para la cartera comercial y en forma colectiva para la cartera consumo. Si estos procedimientos identifican una pérdida en relación a un préstamo, esto es administrado como un préstamo renegociado deteriorado de la Etapa 3 hasta que se cobre o se dé de baja.

Cuando el préstamo se renegoció o modificó, pero no se dio de baja en cuentas, la Entidad también contempla si los activos deben clasificarse en Etapa 3. Una vez que se clasifica un activo como renegociado, este seguirá en la Etapa 2 hasta que se cobre en su totalidad o se considere deteriorado (Etapa 3).

Si las modificaciones son sustanciales, el préstamo es dado de baja y un nuevo préstamo con condiciones diferentes es reconocido.

3.2.4.8 Valuación de las garantías colaterales

Para mitigar los riesgos de sus instrumentos financieros, la Entidad busca, cuando es posible, la utilización de garantías colaterales. Existen diferentes tipos de garantías como, por ejemplo, efectivo, títulos, letras de créditos / garantías, inmuebles, créditos, otros activos no financieros y mejoras crediticias como acuerdos de compensación. Las garantías colaterales, excepto los bienes embargados, no se registran en el estado de situación financiera de la Entidad. Sin embargo, el valor razonable de las garantías colaterales afecta el cálculo de las PCE en determinados productos y clientes analizados individualmente. La evaluación se realiza generalmente, como mínimo, a la fecha de inicio y es reevaluada en forma periódica.

Siempre que es posible, la Entidad utiliza datos de mercados activos para evaluar los instrumentos financieros mantenidos como garantías colaterales. Otros instrumentos financieros para los cuales no hay valores de mercado fácilmente determinable, son valuados utilizando métodos internos. Las garantías colaterales no financieras, tales como los inmuebles, la valuación se basa en datos provistos por terceras partes como tasadores.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

3.2.4.9 Bienes embargados

Es política de la Entidad determinar si la mejor utilización de activo embargado es su uso interno o la venta. Cuando se determina que el mejor uso es interno, estos bienes son transferidos a la categoría relevante del activo al valor del activo embargado o al valor de libros del activo original asegurado, el menor.

Activos para los cuales la venta se determina como la mejor opción, son transferidos a activos mantenidos para la venta a su valor razonable (si son activos financieros) y a su valor razonable menos los costos de venta para los activos no financieros a la fecha del embargo, en línea con las políticas de la Entidad.

En el curso normal del negocio, la Entidad no incluye en su cartera las propiedades u otros activos embargados, sino que utiliza agentes externos para recuperar los fondos, generalmente mediante subastas, para cancelar la deuda pendiente. Cualquier fondo excedente es devuelto al cliente / deudor. Como resultado de esta práctica, las propiedades residenciales bajo proceso legal de embargo no se registran en el estado de situación financiera.

3.2.5 Pasivos financieros

Después del reconocimiento inicial, ciertos pasivos financieros fueron valuados al costo amortizado utilizando el método del interés efectivo, excepto por los derivados que fueron valuados a valor razonable con cambios en resultados. Los intereses fueron imputados en el Estado de resultados en el rubro "Egresos por intereses".

Dentro de los otros pasivos financieros, se encuentran las garantías otorgadas y responsabilidades eventuales, que se deben revelar en notas a los Estados financieros, cuando se emiten los documentos que soportan dichas facilidades de crédito y son inicialmente reconocidas al valor razonable de la comisión recibida, en el Estado de situación financiera. Posteriormente al reconocimiento inicial, el pasivo por cada garantía fue registrado por el mayor valor entre el importe de la corrección por la PCE y el importe reconocido inicialmente menos, en su caso, el

importe acumulado de ingresos reconocidos de acuerdo con los principios de la NIIF 15 "Ingresos de actividades ordinarias procedente de contratos con clientes". La comisión recibida se fue reconociendo en el rubro "Ingresos por comisiones" del Estado de resultados, sobre la base de su amortización en línea recta durante la vigencia de la garantía financiera otorgada.

3.2.6 Instrumentos financieros derivados

Operaciones concertadas a término sin entrega del subyacente

Incluye las operaciones concertadas de compras y ventas a término de moneda extranjera sin entrega del activo subyacente negociado. Dichas operaciones fueron valuadas al valor razonable de los contratos y fueron efectuadas por la Entidad con el objetivo de intermediación por cuenta propia. Los resultados generados fueron imputados en el Estado de resultados en el rubro "Resultado neto por medición de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados".

Baja de activos y pasivos financieros

Un activo financiero (o, cuando sea aplicable, una parte de un activo financiero o una parte de un grupo de activos financieros similares) es dado de baja cuando: (i) los derechos a recibir los flujos de efectivo del activo han expirado, o (ii) la Entidad ha transferido sus derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la totalidad de los flujos de efectivo recibidos inmediatamente a una tercera parte mediante un acuerdo de transferencia.

Una transferencia solo califica para la baja en cuentas si (i) la Entidad ha transferido sustancialmente todos los riesgos y recompensas del activo, o (ii) no ha transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero ha transferido el control del activo considerando que el control se transfiere si, y solo si, el cesionario tiene la capacidad práctica de vender el activo en su totalidad a un tercero no relacionado y es capaz de ejercer esa capacidad unilateralmente sin imponer restricciones adicionales a la transferencia.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Si la Entidad no ha transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y recompensas inherentes a la propiedad de un activo transferido, y ha retenido control sobre este, continuará reconociendo el activo transferido en la medida en que se encuentre expuesta a cambios en el valor del activo transferido.

La Entidad da de baja un préstamo cuando los términos y condiciones han sido renegociados en la medida en que, sustancialmente, se convierte en un nuevo préstamo, reconociendo la diferencia como un resultado por baja en cuentas. En el caso de que la modificación no genere flujos de efectivo que son sustancialmente diferentes, la modificación no da lugar a la baja en cuentas. La Entidad recalcula el importe en libros bruto del activo como el valor presente de los flujos de efectivo contractuales modificados, utilizando para el descuento la tasa de interés efectiva del préstamo original y reconoce un resultado por modificación, de acuerdo a la explicación detallada en la sección 3.2.4.7 “Préstamos renegociados y modificados”.

Por otra parte, un pasivo financiero es dado de baja cuando la obligación de pago especificada en el correspondiente contrato se termina, se cancela o expira. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro del mismo prestatario en condiciones significativamente diferentes, o las condiciones son modificadas en forma sustancial, dicho reemplazo o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, reconociéndose la diferencia entre ambos en el Estado de resultados en el rubro “Otros ingresos operativos”.

3.3 Arrendamientos

A la fecha de inicio, la Entidad evalúa si el contrato es o contiene un arrendamiento. Esto es, si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

3.3.1 La Entidad como arrendataria

La Entidad aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto para los arrendamientos de corto plazo y los de bajo valor del activo subyacente, cuyos pagos son reconocidos como gastos en forma lineal. La Entidad reconoce un pasivo por arrendamiento que refleja la obligación de efectuar pagos futuros por el arrendamiento y un activo por derecho de uso que representa el derecho de uso del activo subyacente.

• Reconocimiento de un activo por derecho de uso

La Entidad reconoce un activo por derecho de uso a la fecha de comienzo del arrendamiento. El derecho de uso es medido al costo, menos la depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor, y ajustado por cualquier revaluación del pasivo por arrendamiento. El costo del activo por derecho de uso comprende el importe reconocido del pasivo por arrendamiento, los costos directos iniciales incurridos y los pagos realizados en la fecha del comienzo del arrendamiento o antes, menos cualquier incentivo recibido. Los activos por derecho de uso son amortizados en forma lineal sobre el tiempo estimado de vida del activo o el plazo del arrendamiento, el menor. El derecho de uso del activo también está sujeto a desvalorización, de acuerdo a la sección 3.10 de esta Nota.

• Pasivo por arrendamiento

En la fecha de comienzo del arrendamiento, la Entidad reconoce un pasivo por arrendamiento al valor presente de los pagos a realizar durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamiento incluyen los pagos fijos menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar, pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troielli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

tasa, y cualquier importe que espera pagar como garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra si la Entidad está razonablemente segura de ejercer esa opción y los pagos por penalizaciones derivadas de la terminación del arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que la Entidad ejercerá una opción para terminar el arrendamiento. El pago variable que no dependa de un índice o de una tasa será reconocido como gasto en el período en que ocurre el suceso o la condición que da lugar a esos pagos. Al calcular el valor presente de los pagos por arrendamientos, la Entidad utiliza la tasa incremental de financiamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento, si la tasa de interés implícita del arrendamiento no pudiera determinarse con facilidad. Posteriormente a la fecha de comienzo, el importe del pasivo por arrendamiento se irá incrementando para reflejar el interés y reduciendo por los pagos realizados. A su vez, su valor en libros será medido nuevamente en caso de producirse una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, en los pagos fijos a realizar o en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente.

3.3.2 La Entidad como arrendadora

La Entidad otorga préstamos a través de arrendamientos financieros, reconociendo el valor actual de los pagos de arrendamiento como un activo, los cuales se registran en el Estado de situación financiera en el rubro “Préstamos y otras financiaciones”. La diferencia entre el valor total por cobrar y el valor presente de la financiación es reconocida como intereses a devengar. Este ingreso es reconocido durante el plazo del arrendamiento utilizando el método del interés efectivo, el cual refleja una tasa de retorno constante y se imputa en el Estado de resultados en el rubro “Ingresos por intereses”. Las pérdidas originadas por el deterioro se incluyen en el Estado de Resultados en el rubro “Cargos por incobrabilidad” y su evolución se expone en el Anexo R “Corrección de valor por pérdidas – Previsiones por riesgo de incobrabilidad”.

3.4 Combinaciones de negocios

Las combinaciones de negocios fueron contabilizadas utilizando el método de la participación. El costo de una adquisición es medido como la suma de la contraprestación transferida, que es valuada a valor razonable en la fecha de adquisición y el importe de cualquier participación no controladora de la adquirida, valuado de acuerdo a las NIIF.

La Entidad determina si adquirió un negocio cuando el grupo de actividades y activos adquiridos incluyen un insumo y un proceso sustancial, que juntos contribuyen en la capacidad de crear productos. El proceso adquirido es considerado sustancial si es crítico en la capacidad de continuar elaborando productos y los insumos adquiridos incluyen una fuerza laboral organizada con las habilidades, conocimientos o experiencia necesarias para realizar el proceso o que contribuyan significativamente con la capacidad de seguir elaborando productos y son considerados únicos o escasos y no pueden ser reemplazados sin un significativo costo, esfuerzo o retraso en la capacidad de continuar elaborando productos.

Cuando la Entidad adquiere un negocio, evalúa los activos financieros y los pasivos asumidos para clasificarlos y asignarlos apropiadamente de acuerdo con los términos contractuales, circunstancias económicas y las condiciones pertinentes a la fecha de adquisición.

Cualquier contraprestación contingente a ser transferida por el adquirente deberá reconocerse a valor razonable a la fecha de adquisición. Las contraprestaciones contingentes clasificadas como patrimonio no se medirán nuevamente y su liquidación posterior se contabilizará dentro del patrimonio. La contraprestación contingente clasificada como un activo o un pasivo y que sea un instrumento financiero que se encuentre dentro del alcance de la NIIF 9 se medirá

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



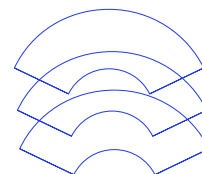
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



a su valor razonable y cualquier cambio en ese valor razonable se reconocerá en resultados. Otra contraprestación contingente que no esté dentro del alcance de la NIIF 9, se medirá a su valor razonable a cada fecha de cierre y los cambios en el valor razonable se reconocerán en resultados.

La llave de negocio es medida inicialmente al costo (siendo esta el exceso de la suma de la contraprestación transferida y el importe reconocido por la participación no controladora y cualquier participación anteriormente mantenida sobre el neto identificable de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos). Si el valor razonable de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación entregada, la Entidad reevaluará si ha identificado correctamente todos los activos adquiridos y todos los pasivos asumidos y revisará los procedimientos utilizados para medir los importes a reconocer en la fecha de adquisición. Si de la reevaluación todavía resulta en un exceso del valor razonable de los activos netos adquiridos sobre la suma de la contraprestación transferida, entonces la ganancia se reconoce en resultados.

Después del reconocimiento inicial, la llave de negocio es medida a costo menos cualquier pérdida por deterioro acumulada de acuerdo a la sección 3.10.

3.5 Inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos

Las asociadas son aquellas sociedades sobre las cuales la Entidad tiene influencia significativa, es decir el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control.

Los acuerdos conjuntos son acuerdos contractuales mediante los cuales la Entidad y otra parte o partes poseen el control conjunto de dicho acuerdo. De conformidad con la NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”, las inversiones en estos acuerdos se clasifican como negocios conjuntos u operaciones conjuntas dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales que tenga cada inversor, sin importar la estructura legal del acuerdo. Un negocio conjunto es un acuerdo por el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo, tienen derechos a los activos netos del acuerdo. Una operación conjunta es un acuerdo por el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derechos a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relativos al acuerdo. La Entidad ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y determinó que los mismos son negocios conjuntos.

Estas inversiones se registraron utilizando el método de participación patrimonial desde la fecha en que pasan a ser una asociada o un negocio conjunto. En el momento de la adquisición, cualquier diferencia entre el costo de la inversión y la parte de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables se contabilizará (i) como una plusvalía, que se incluirá en el importe en libros de la inversión, sujeta a desvalorización según se indica en la sección 3.10; o (ii) cualquier exceso en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada sobre el costo de la inversión se incluirá como un ingreso. La participación de la Entidad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de estas inversiones fueron reconocidas en el Estado de resultados, y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición fue reconocido en el Estado de otros resultados integrales. Ver adicionalmente Nota 13.

3.6 Propiedad, planta y equipo

La Entidad eligió el modelo de costo para todas las clases de activos del rubro. Estos bienes fueron registrados a su costo de adquisición, menos las correspondientes depreciaciones acumuladas y el deterioro en caso de ser aplicable. El costo de adquisición histórico incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición de los

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



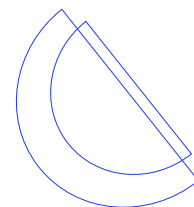
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



activos. Los costos de mantenimiento y reparación fueron registrados en el Estado de resultados. Toda renovación y mejora significativa es activada únicamente cuando es probable que se produzcan beneficios económicos futuros que excedan el rendimiento originalmente evaluado para el activo.

La depreciación de los bienes fue calculada proporcionalmente a los meses estimados de vida útil, depreciándose en forma completa el mes de alta de los bienes y no depreciándose el mes de baja. Asimismo, al menos en cada fecha de cierre de ejercicio, se procede a revisar las vidas útiles estimadas de los bienes, con el fin de detectar cambios significativos en las mismas que, de producirse, se ajustarán mediante la correspondiente corrección del cargo por depreciaciones. El cargo por depreciación se reconoce en el Estado de Resultados en el rubro “Depreciaciones y desvalorizaciones de bienes”.

El valor residual de los bienes, considerados en su conjunto, no supera su valor recuperable.

3.7 Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos en forma separada fueron medidos inicialmente al costo. Después del reconocimiento inicial, fueron contabilizados al costo menos las amortizaciones acumuladas (en los casos en los que se les asignan vidas útiles finitas) y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor, en caso de existir.

Para los activos intangibles generados internamente, solo se capitalizan los desembolsos relacionados con el desarrollo, mientras que el resto de los desembolsos no se capitalizan y se reflejan en el Estado de resultados del período en que dicho desembolso se incurre.

Las vidas útiles de los activos intangibles pueden ser finitas o indefinidas.

Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de sus vidas útiles económicas, y se revisan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor en la medida en que exista algún indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada ejercicio. El gasto por amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el Estado de resultados, en el rubro “Depreciaciones y desvalorizaciones de bienes”.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, y se someten a pruebas anuales para determinar si sufrieron algún deterioro del valor, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo a la que fueron asignados. La Entidad no posee Activos Intangibles con vida útil indefinida.

Las ganancias o pérdidas que surjan de dar de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo, y se reconocen en el Estado de resultados cuando se da de baja el activo respectivo.

Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto específico se reconocen como activo intangible cuando la Entidad puede demostrar:

- la factibilidad técnica de completar el activo intangible para que el mismo esté disponible para su uso esperado o venta;
- su intención de completar el activo y su capacidad para utilizarlo o venderlo;
- cómo el activo generará beneficios económicos futuros;

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

- la disponibilidad de recursos para completar el activo; y
- la capacidad de medir de manera fiable los desembolsos durante su desarrollo.

Después del reconocimiento inicial del gasto de desarrollo como activo, se aplica el modelo de costo, que requiere que el activo se contabilice al costo menos las amortizaciones acumuladas y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor que correspondan. La amortización del activo comienza cuando el desarrollo haya sido completado y el activo se encuentre disponible para ser utilizado. El activo se amortiza a lo largo del período en el que se espera generará beneficios futuros. La amortización se registra en el Estado de resultados en el rubro “Depreciaciones y desvalorizaciones de bienes”. Durante el período de desarrollo, el activo se somete anualmente a pruebas para determinar si existe deterioro de su valor.

3.8 Propiedades de inversión

Se incluyen ciertos inmuebles que la Entidad posee para un uso futuro no determinado, que fueron valuados de acuerdo a la NIC 40 “Propiedades de Inversión”.

Para esta clase de inmuebles, la Entidad eligió el modelo de costo, descripto en la sección 3.6 Propiedad, planta y equipo.

Las propiedades de inversión se dan de baja ya sea en el momento de su venta o cuando la propiedad de inversión se retira del uso en forma permanente y no se espera recuperar beneficio económico alguno de su venta. La diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo se reconoce en el Estado de resultados en el período en el que el activo es dado de baja, en el rubro “Otros ingresos operativos”.

Las transferencias desde las propiedades de inversión solamente se realizan cuando exista un cambio en el uso del activo. Para una transferencia desde una propiedad de inversión hacia un componente de propiedad, planta y equipo, el costo atribuido tomado en cuenta para su posterior contabilización es el valor razonable del activo a la fecha del cambio de uso. Si un componente de propiedad, planta y equipo se transfiere a una propiedad de inversión, la Entidad contabiliza el activo hasta la fecha del cambio de uso de acuerdo con la política establecida para propiedades, planta y equipo.

3.9 Activos no corrientes disponibles para la venta

La Entidad reclasifica en esta categoría a activos no corrientes cuyo importe en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar que por su uso continuado. El activo (o el grupo de activos para su disposición) debe estar disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata, sujeto exclusivamente a los términos usuales y habituales para la venta de estos activos (o grupos de activos para su disposición), y su venta debe ser altamente probable.

Estos activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta se miden, al momento de reclasificarse a esta categoría, al menor de su importe en libros o su valor razonable menos los costos de venta y se presentan en una línea separada en el Estado de situación financiera. Una vez que son clasificados como mantenidos para la venta, estos activos no se someten a depreciación ni amortización.

El resultado por venta de activos no corrientes mantenidos para la venta se registra en el Estado de resultados en el rubro “Otros ingresos operativos”.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

3.10 Deterioro de activos no financieros

La Entidad evalúa, al menos en cada fecha de cierre de ejercicio, si existen eventos o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor de los activos no financieros puede verse deteriorado o si existen indicios que un activo no financiero pueda estar deteriorado.

Si existe algún indicio o cuando una prueba anual de deterioro es requerida para un activo, la Entidad efectúa una estimación del valor recuperable del mismo. En caso que el valor contable de un activo sea mayor a su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el saldo a su valor recuperable. A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, no existe indicio alguno de deterioro de valor en los activos no financieros.

3.11 Provisiones

La Entidad reconoce una provisión cuando y solo cuando se dan las siguientes circunstancias: a) la Entidad tiene una obligación presente, como resultado de un suceso pasado; b) es probable (es decir, existe mayor posibilidad que se presente que de lo contrario) que la Entidad tenga que desprenderse de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación; y c) puede estimarse de manera fiable el importe de la deuda correspondiente.

Para determinar el saldo de las provisiones, se consideraron los riesgos y las incertidumbres existentes teniendo en cuenta la opinión de los asesores legales externos e internos de la Entidad. Si el efecto del valor temporal del dinero es significativo, las provisiones se descuentan utilizando una tasa actual de mercado antes de impuestos que refleje, cuando corresponda, los riesgos específicos del pasivo. Cuando se reconoce el descuento, el efecto de la provisión producto del transcurso del tiempo se reconoce en el rubro “Egresos por intereses” en el Estado de resultados. En base al análisis efectuado, se registró como provisión el importe correspondiente a la mejor estimación del probable desembolso necesario para cancelar la obligación presente a la fecha de cierre de cada ejercicio.

Las provisiones registradas por la Entidad son objeto de revisión en la fecha de cierre de cada período o ejercicio, según corresponda y ajustadas para reflejar en cada momento la mejor estimación disponible.

Adicionalmente, las provisiones son registradas con asignación específica con el objeto de que sean utilizadas para cubrir únicamente los desembolsos para los que fueron originalmente reconocidas.

En caso de que: a) la obligación sea posible; o b) no sea probable que para satisfacerla la Entidad deba efectuar una salida de recursos; o c) el importe de la obligación no pueda ser medido de manera fiable, el pasivo contingente no se reconoce y se revela en notas. Sin embargo, cuando la posibilidad de que deba efectuarse el desembolso sea remota, no se efectúa revelación alguna.

3.12 Reconocimiento de ingresos y egresos

3.12.1 Ingresos y egresos por intereses

Los ingresos y egresos por intereses fueron reconocidos contablemente en función de su período de devengamiento, aplicando el método del interés efectivo, el cual se explica en el acápite “Activos financieros medidos a costo amortizado – Método del interés efectivo”.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



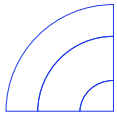
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Los ingresos por intereses incluyen los rendimientos sobre las inversiones de renta fija y los valores negociables, así como el descuento y la prima sobre los instrumentos financieros.

Los cupones de títulos fueron reconocidos en el momento en que son declarados.

3.12.2 Comisiones por préstamos

Las comisiones cobradas y los costos directos incrementales relacionados con el otorgamiento de las financiaci3nes fueron diferidos y reconocidos ajustando la tasa de interés efectiva de las mismas.

3.12.3 Comisiones por servicios

Estos resultados se reconocen cuando (o a medida que) la Entidad satisface cada obligación de desempeño mediante la transferencia de los servicios comprometidos, por un importe que refleje la contraprestación a que la Entidad espera tener derecho a cambio de dichos servicios.

Al comienzo de cada contrato, la Entidad evalúa los servicios comprometidos en el mismo e identifica como una obligación de desempeño cada compromiso de transferir un servicio distinto o una serie de servicios distintos que son sustancialmente iguales y que tienen el mismo patrón de transferencia.

3.12.4 Ingresos y egresos no financieros

Se reconocen contablemente en base a las condiciones para el reconocimiento fijadas en el Marco Conceptual, como ser el requerimiento de que los resultados deban estar devengados.

3.13 Programa de fidelización de clientes

El programa de fidelización que ofrece la Entidad consiste en la acumulación de puntos generados por los consumos efectuados con tarjetas de crédito, los cuales pueden ser canjeados por cualquier oferta (consistente, entre otros, en productos, beneficios y premios) disponible en la plataforma.

La Entidad concluyó que los premios a otorgar dan lugar a una obligación de desempeño separada. En función de ello, al cierre de cada ejercicio, la Entidad registró contablemente por los premios a otorgar, una provisión, en el rubro "Otros pasivos financieros".

En función de las variables que la Entidad tiene en cuenta a los fines de estimar el valor (razonable) de los puntos otorgados a los clientes (y su relación con el canje de la Oferta), cabe mencionar que esas estimaciones están sujetas a un grado significativo de incertidumbre (y variación) que debería ser tenido en cuenta. Estas consideraciones se explican con mayor detalle en el acápite "Juicios, estimaciones y supuestos contables" de la presente Nota.

3.14 Impuesto a las ganancias (ver Nota 23)

El cargo por impuesto a las ganancias comprende al impuesto corriente y al diferido. El impuesto se reconoce en el Estado de resultados, excepto cuando se trata de partidas que deban ser reconocidas directamente en el Estado de otros resultados integrales. En este caso, cada partida se presenta antes de calcular su impacto en el impuesto a las Ganancias, el que se detalla en la partida correspondiente.

- Impuesto a las ganancias corriente: el cargo por impuesto a las ganancias corriente consolidado corresponde a la sumatoria de los cargos de las distintas sociedades que conforman el Grupo (ver Nota 1), los cuales fueron

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

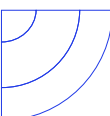
Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



determinados, en cada caso, mediante la aplicación de la tasa del impuesto sobre el resultado impositivo, conforme a la Ley de Impuesto a las Ganancias, o normativa equivalente, de los países en los que alguna subsidiaria opera.

- **Impuesto diferido:** se calcula sobre la base de los Estados financieros separados de la Entidad y de cada una de sus subsidiarias y refleja los efectos de las diferencias temporarias entre los saldos de activos y pasivos para fines contables y los determinados para fines tributarios. Los activos y pasivos se miden utilizando la tasa de impuesto que se espera aplicar a la ganancia imponible en los años en que estas diferencias se recuperen o eliminen. La medición de los activos y pasivos diferidos refleja las consecuencias tributarias derivadas de la forma en que la Entidad y sus subsidiarias esperan recuperar o liquidar el valor de sus activos y pasivos. Los activos y pasivos diferidos se miden por sus importes nominales sin descontar, a las tasas impositivas que se esperan sean de aplicación en el ejercicio en que el activo se realice o el pasivo se cancele. Los activos diferidos son reconocidos cuando es probable que existan beneficios tributarios futuros suficientes para que el activo diferido se pueda aplicar.

3.15 Ganancia por acción

La ganancia básica por acción se calcula dividiendo la ganancia neta atribuible a los accionistas de la Entidad por el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante cada ejercicio. Ver adicionalmente Nota 32.

3.16 Actividades fiduciarias y de gestión de inversiones

La Entidad proporciona servicios de custodia, administración, manejo de inversiones y asesoría a terceros que dan lugar a la tenencia o colocación de activos a nombre de ellos. Estos activos y los resultados sobre los mismos no están incluidos en los Estados financieros, pues no son activos de la Entidad. Las comisiones generadas por estas actividades se incluyen en la cuenta “Ingresos por comisiones” del Estado de resultados. Ver adicionalmente Notas 35, 36.3 y 40.

Juicios, estimaciones y supuestos contables

La preparación de los Estados financieros consolidados requiere la elaboración y consideración, por parte de la Gerencia de la Entidad, de juicios, estimaciones y supuestos contables significativos que impactan en los saldos informados de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como en la determinación y revelación de los activos y pasivos contingentes a la fecha de cierre del ejercicio sobre el que se informa. Las registraciones efectuadas se basan en la mejor estimación de la probabilidad de ocurrencia de diferentes eventos futuros. En este sentido, las incertidumbres asociadas con las estimaciones y supuestos adoptados podrían dar lugar en el futuro a resultados finales que podrían diferir de dichas estimaciones y requerir de ajustes significativos a los saldos informados de los activos y pasivos afectados.

En ciertos casos, los Estados financieros preparados de acuerdo con el Marco de información contable establecido por el BCRA, requieren que los activos o pasivos sean registrados y/o presentados a su valor razonable. El valor razonable es el monto al cual un activo puede ser intercambiado, o un pasivo liquidado, en condiciones de independencia mutua entre participantes del mercado principal (o más ventajoso) correctamente informados y dispuestos a ellos en una transacción ordenada y corriente. Cuando los precios de mercado en mercados activos están disponibles, han sido utilizados como base de valoración. Cuando los precios de mercado en mercados activos no están disponibles, la

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



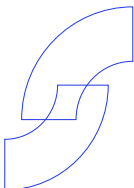
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Entidad ha estimado aquellos valores como valores basados en la mejor información disponible, incluyendo el uso de modelos y otras técnicas de evaluación. Ver adicionalmente Nota 10.

Al estimar los impuestos a pagar, la Entidad evalúa los riesgos relativos para lograr un adecuado tratamiento fiscal considerando las disposiciones judiciales y regulatorias del contexto en el que la Entidad opera. Debido a la complejidad de las leyes y regulaciones impositivas, las interpretaciones pueden ser complejas y estar sujetas a juicio profesional. Es posible que otros, con la misma información, puedan llegar a diferentes conclusiones respecto de los impuestos a pagar (para mayor información adicional ver Nota 23).

En el curso normal de sus negocios, la Entidad es parte de diferentes juicios. En la Nota 41, se revelan las contingencias relacionadas con los litigios, juicios y otros procedimientos legales existentes o potenciales. Adicionalmente, se registra una provisión por litigio cuando es probable que en el futuro se incurra en costos y que estos sean razonablemente estimados.

La medición de las pérdidas por deterioro bajo la NIIF 9 para todas las categorías de instrumentos financieros, teniendo en cuenta las excepciones transitorias establecidas por la Comunicación "A" 6847 del BCRA, requieren del juicio profesional cuando se determinan las pérdidas por deterioro y la evaluación del incremento significativo del riesgo de crédito, principalmente, al estimar los importes y el calendario futuro de los flujos de fondos y la medición de las garantías colaterales. Estas estimaciones dependen de un número de factores, cambios que pueden resultar en diferentes niveles de previsión (para mayor información relacionada con las pérdidas por deterioro bajo la NIIF 9 ver la sección 3.2.4 de esta nota y 43.1).

En el caso del programa de fidelización de clientes, la Entidad estima el valor razonable de los puntos otorgados a los clientes bajo el programa "Macropremia" mediante la aplicación de técnicas estadísticas. Los datos de los que se nutren los modelos incluyen supuestos acerca de los porcentajes de canje, la combinación de productos que estarán disponibles para el canje en el futuro y las preferencias de los clientes.

Cambios normativos introducidos en este ejercicio

En el ejercicio que comenzó el 1º de enero de 2021, entró en vigencia la siguiente modificación al Marco de información contable establecido por el BCRA:

Exposición del resultado monetario generado por aplicación del procedimiento de reexpresión de estados financieros (Comunicación "A" 7211):

A partir de este ejercicio se comenzó a registrar en el resultado del ejercicio el efecto monetario devengado respecto de partidas de naturaleza monetaria que se encuentren medidas a valor razonable con cambios en Otros Resultados Integrales (ORI). En consecuencia, al inicio de este ejercicio se ajustaron los correspondientes resultados no asignados como Ajustes de resultados de ejercicios anteriores (AREA), a fin de incorporar los resultados monetarios de las mencionadas partidas que se hubieran contabilizado en el ORI acumulado a dicha fecha.

A continuación, se exponen los importes modificados en los estados de resultados y de otros resultados integrales y en el estado cambios en el patrimonio por el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2020, como consecuencia de lo explicado previamente.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Descripción	Antes de la modificación – reexpresado al 31/12/2020	Modificación al 31/12/2020	Luego de la modificación – reexpresado al 31/12/2020
Estado de resultados			
Resultado neto por medición de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados	(40.231.008)	56.965.731	16.734.723
Resultado por la posición monetaria neta	20.148.983	(65.872.555)	(45.723.572)
Estado de otros resultados integrales			
Resultado del ejercicio por instrumentos financieros a valor razonable con cambios en el ORI	(10.994.942)	8.906.824	(2.088.118)
Estado de cambios en el patrimonio			
Resultados no asignados	(30.692.246)	(8.920.329)	(39.612.575)
Otros Resultados Integrales - Otros	(8.590.637)	8.920.329	329.692

Nuevos pronunciamientos

De acuerdo con lo establecido por la Comunicación “A” 6114 del BCRA, a medida que se aprueben nuevas NIIF, haya modificaciones o derogación de las vigentes y, una vez que estos cambios sean adoptados a través de Circulares de Adopción de la FACPCE, el BCRA se expedirá acerca de su aprobación para las entidades financieras. Con carácter general, no se admitirá la aplicación anticipada de ninguna NIIF, a menos que en oportunidad de adoptarse, se admita específicamente.

Las normas e interpretaciones aplicables a la Entidad, emitidas pero no efectivas a la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados se exponen a continuación. La Entidad adoptará estas normas, si fueran aplicables, cuando las mismas sean efectivas:

- Modificaciones a la NIIF 3 – Referencia al Marco Conceptual: las modificaciones están dirigidas a reemplazar las referencias a la versión anterior del Marco Conceptual del IASB por las referencias a la actual versión del mismo emitido en el mes de marzo de 2018, sin que esto implique cambios significativos de sus requerimientos. Las modificaciones agregan una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar el problema de las potenciales ganancias o pérdidas del “día 2” que surgen por pasivos o pasivos contingentes que podrían estar dentro del alcance de la NIC 37 “Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes” o de la CINIIF 21 “Gravámenes” si se incurren separadamente. La excepción requiere que las entidades apliquen el criterio de la NIC 37 o CINIIF 21, en vez del Marco Conceptual para determinar si existe una obligación presente a la fecha de adquisición. Adicionalmente, se adiciona un nuevo párrafo a la NIIF 3, que clarifica que un activo contingente no califica para el reconocimiento a la fecha de adquisición. Esta norma es efectiva a partir del 1º de enero de 2022. La Entidad no espera que tenga impacto significativo en los Estados financieros.
- Modificaciones a la NIC 16 – “Propiedad, planta y equipo” (PPE): ingresos antes del uso previsto. La modificación prohíbe que una entidad deduzca del costo de un ítem de PPE, cualquier ingreso recibido de la venta de esos ítems realizados mientras se produce la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

pueda operar de la forma prevista por la gerencia. La Entidad reconoce los ingresos por venta de esos ítems y los costos de producirlos en resultados. Esta norma es efectiva a partir del 1 de enero de 2022. La Entidad no espera que tenga impacto significativo en los Estados financieros.

- c. **Modificaciones a la NIC 37 –Contratos de carácter onerosos– Costos de cumplimiento de un contrato:** el IASB emitió modificaciones a la NIC 37 que especifica qué costos una entidad debe incluir cuando evalúa si un contrato es oneroso o genera pérdidas. Esta enmienda aplica un “enfoque directo de costos”. Los costos directos relacionados con un contrato de provisión de bienes o servicios, incluyen tanto costos incrementales como una alocação de costos directos relacionados con las actividades de los contratos. El impacto de estas modificaciones en las entidades que previamente aplicaron el enfoque de costo incremental es que verán incrementar sus provisiones para reflejar la inclusión de los costos relacionados directamente con las actividades del contrato, mientras que las entidades que previamente reconocieron pérdidas por provisiones en los contratos utilizando la guía de la NIC 11 “Contratos de Construcción” (no vigente) deberán excluir la alocação de los costos indirectos de sus provisiones. Esta norma es efectiva a partir del 1º de enero de 2022. La Entidad no espera que tenga impacto significativo en los Estados financieros
- d. **Ciclo anual de mejoras (2018-2020):** a continuación se expone un resumen de las modificaciones que surgen del ciclo anual de mejoras (2018-2020):
 - **NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”** –Una subsidiaria como adoptante por primera vez: la modificación permite que una subsidiaria que elija aplicar el párrafo D16(a) de la NIIF 1 para medir las diferencias de conversión acumuladas utilizando los importes informados por la controlante, se base en la fecha de transición a NIIF de la controlante. Esta modificación es aplicable también para asociadas y acuerdos conjuntos que elijan aplicar el párrafo D16(a) de la NIIF 1. Esta modificación es aplicable a partir del 1º de enero de 2022.
 - **NIIF 9 “Instrumentos financieros”** –Honorarios incluidos en la prueba del “10 por ciento” para la baja en cuenta de los pasivos financieros: la modificación clarifica que los honorarios que la entidad incluye cuando evalúa si los términos de un pasivo financiero nuevo o modificado son substancialmente diferentes de los términos del pasivo financiero original. Estos honorarios solo incluyen aquellos pagados o recibidos entre el prestatario y el prestamista, incluyendo los honorarios pagados o recibidos a nombre del prestatario o del prestamista. Esta modificación es aplicable a partir del 1º de enero de 2022.
 - **NIIF 16 “Arrendamientos”.** Ejemplos ilustrativos –Incentivos de arrendamientos: las modificaciones eliminan el ejemplo 13 que acompaña a la NIIF 16 sobre los pagos del arrendador relacionados con las mejoras del arrendamiento. Esto elimina una potencial confusión relacionada con el tratamiento de los incentivos de arrendamiento cuando se aplica la NIIF 16.

La Entidad no espera que tenga impacto significativo en los Estados financieros.

- e. **Modificación a la NIC 1 y Declaración de práctica 2 de las NIIF–Revelaciones de políticas contables:** estas modificaciones requieren que una entidad revele sus políticas contables materiales en vez de sus políticas contables significativas. Adicionalmente dentro de las modificaciones fueron incluidas explicaciones de cómo

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público – UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público – UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

una entidad puede identificar una política contable material junto con ejemplos de cuando una política contable puede ser material. Para ello, se ha desarrollado una guía con explicaciones y ejemplos denominada “los cuatro pasos del proceso de materialidad” descrito en la Declaración de práctica 2. Esta norma es efectiva a partir del 1º de enero de 2023. La Entidad no espera que tenga un impacto significativo en los Estados financieros.

- f. Modificación a la NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores” – Definición de estimaciones contables: estas modificaciones clarifican la distinción entre cambios en estimaciones contables y cambios en políticas contables y corrección de errores. También clarifican cómo una entidad utiliza técnicas de valuación y datos de entrada para desarrollar estimaciones contables. La modificación a esta norma clarifica que el efecto en una estimación contable por un cambio en un dato de entrada o un cambio en una técnica de

valuación son cambios de estimaciones contables si ellas no surgen de la corrección de un error del período anterior. La definición anterior de cambios en las estimaciones contables especificaba que estos cambios podían resultar de nueva información o nuevos desarrollos. Por lo tanto, esos cambios no son correcciones de errores. Esta norma es efectiva a partir del 1º de enero de 2023. La Entidad no espera que tenga un impacto significativo en los Estados financieros.

- g. Modificación a la NIC 12 “Impuesto a las ganancias” - Impuesto diferido relativo a Activos y Pasivos que surgen de una transacción única: el IASB emitió modificaciones que reducen el alcance de la excepción del reconocimiento inicial bajo la NIC 12, de modo que no es más aplicable a transacciones que den lugar a diferencias temporarias imponibles y deducibles iguales. Las modificaciones clarifican que cuando los pagos que cancelan un pasivo son deducibles impositivamente, es una cuestión de juicio profesional (considerando la ley impositiva aplicable), si a fines impositivos esas deducciones son atribuibles al pasivo reconocido en los estados financieros (y el gasto por intereses) o al componente del activo relacionado (y los gastos por intereses). El juicio profesional es importante para determinar si cualquier diferencia temporaria existe en el reconocimiento inicial de los activos y pasivos. Esta norma es efectiva a partir del 1º de enero de 2023. La Entidad no espera que tenga un impacto significativo en los Estados financieros.

4. OPERACIONES CONTINGENTES

Para satisfacer necesidades financieras específicas de los clientes, la política crediticia de la Entidad también incluye, entre otros, el otorgamiento de garantías, fianzas, avales, cartas de crédito y créditos documentarios. Asimismo, existen exposiciones que tienen que ver con sobregiro autorizados en cuentas corrientes y límites de compras aún no utilizados de tarjetas de crédito de la Entidad. Debido a que implican una responsabilidad eventual para la Entidad, exponen a la misma a riesgos crediticios adicionales a los reconocidos en el Estado de situación financiera y son, por lo tanto, parte integrante del riesgo total de la Entidad.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad mantiene las siguientes exposiciones máximas de riesgo crediticio vinculadas a este tipo de transacciones:

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Saldos no utilizados de tarjetas de crédito y cuentas corrientes	221.916.659	143.727.073
Garantías otorgadas ⁽¹⁾	2.271.180	1.936.233
Adelantos y créditos acordados no utilizados ⁽¹⁾	872.543	782.793
Responsabilidades por operaciones de comercio exterior		1.341.363
Subtotal	225.060.382	147.787.462
Menos: Provisión por PCE	(341.104)	(25.972)
Total	224.719.278	147.761.490

(1) Incluye operaciones no comprendidas en la norma de clasificación de deudores del sistema financiero. Respecto de Garantías otorgadas incluye los montos de 26.092 y 244.328, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente. Para el caso de Adelantos y créditos acordados no utilizados, incluye los montos de 96.209 y 123.202, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

Los riesgos relacionados con las operaciones contingentes mencionadas precedentemente se encuentran evaluados y controlados en el marco de la política de riesgos de crédito de la Entidad que se menciona en la Nota 43.

5. INSTRUMENTOS DERIVADOS

La Entidad celebra operaciones de derivados para fines de negociación, mediante Futuros y Forwards. Estos son acuerdos contractuales para comprar o vender un instrumento financiero específico a un precio específico y una fecha estipulada en el futuro. Los contratos de forwards son contratos personalizados negociados en un mercado extrabursátil (over-the-counter). Los contratos de futuros, en cambio, corresponden a transacciones por montos estandarizados, ejecutadas en un mercado regulado y, en general, están sujetos a requisitos diarios de margen de efectivo. Las principales diferencias en los riesgos asociados con estos tipos de contratos son el riesgo de crédito y el riesgo de liquidez. En los contratos de forwards existe riesgo de contraparte, dado que la Entidad tiene exposición crediticia a las contrapartes de los contratos. El riesgo de crédito relacionado con los contratos de futuros se considera más bajo porque los requisitos de margen de efectivo ayudan a garantizar que estos contratos siempre sean respetados. Adicionalmente, los contratos de forwards generalmente se liquidan en términos brutos y, por lo tanto, se considera que tienen un mayor riesgo de liquidez que los contratos de futuros que, a menos que se elijan para ser ejecutados por entrega, se liquidan en una base neta. Ambos tipos de contratos exponen a la Entidad a riesgo de mercado.

Al inicio, los derivados a menudo implican solo un intercambio mutuo de promesas con poca o ninguna inversión. Sin embargo, estos instrumentos con frecuencia implican un alto grado de apalancamiento y son muy volátiles. Un movimiento relativamente pequeño en el valor del activo subyacente, podría tener un impacto significativo en los resultados. Asimismo, los derivados extrabursátiles pueden exponer a la Entidad a los riesgos asociados con la ausencia de un mercado de intercambio en el que cerrar una posición abierta. La exposición de la Entidad por contratos de derivados se monitorea regularmente como parte de su marco general de gestión de riesgo. La información sobre los objetivos y las políticas de gestión del riesgo de crédito de la Entidad se incluye en la Nota 43.

Los valores nominales indican el volumen de transacciones pendientes al final del año y no son indicativos del

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

riesgo de mercado ni del riesgo de crédito. A continuación, se exponen los valores razonables de los instrumentos financieros derivados registrados como activos o pasivos en el Estado de situación financiera consolidado. Las variaciones en los valores razonables se imputaron a resultados, cuya apertura se expone en el Anexo Q “Apertura de Resultados”.

Instrumentos financieros derivados Activos	Moneda de Valor nominal	31/12/2021		31/12/2020	
		Valor nominal (en miles)	Valor razonable	Valor nominal (en miles)	Valor razonable
Operaciones a término de moneda extranjera sin entrega del subyacente	Dólares	1.270	1.296	1.580	10.916
Total derivados mantenidos para negociar		1.270	1.296	1.580	10.916

Instrumentos financieros derivados Pasivos	Moneda de Valor nominal	31/12/2021		31/12/2020	
		Valor nominal (en miles)	Valor razonable	Valor nominal (en miles)	Valor razonable
Operaciones a término de moneda extranjera sin entrega del subyacente	Dólares	870	2.532	1.755	347
Total derivados mantenidos para negociar		870	2.532	1.755	347

Los derivados mantenidos para negociar se relacionan generalmente con productos que la Entidad brinda a sus clientes. La Entidad también puede tomar posiciones con la expectativa de beneficiarse de movimientos favorables en precios, tasas o índices, es decir aprovechar el alto apalancamiento de estos contratos para obtener rentabilidades, asumiendo a su vez un alto riesgo de mercado. Adicionalmente, se pueden hacer con un objetivo de arbitraje, es decir, obtener un beneficio libre de riesgo por la combinación de un producto derivado y una cartera de activos financieros, tratando de obtener beneficios aprovechando situaciones anómalas en los precios de los activos en los mercados.

6. OPERACIONES DE PASE

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad mantiene concertadas operaciones de pase activo y pasivo de Títulos públicos y privados, en términos absolutos, por 31.405.801 y 60.437.446, respectivamente. Los vencimientos de las operaciones concertadas a diciembre 2021 se produjeron durante el mes de enero 2022. Asimismo, al 31 de diciembre de 2020, las especies entregadas que garantizan las operaciones de pase pasivo ascienden a 1.050.173, y se encuentran registradas en el rubro “Activos financieros entregados en garantía”, mientras que las especies recibidas que garantizan las operaciones de pase activo al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a 35.108.699 y 66.925.905, respectivamente y se registran fuera del balance.

Los resultados positivos generados por la Entidad como consecuencia de sus operaciones de pase activo concertadas durante los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a 8.536.022 y

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

10.667.631, respectivamente, y se encuentran imputados en el rubro “Ingresos por intereses” en el Estado de resultados consolidado. Asimismo, los resultados negativos generados por la Entidad como consecuencia de sus operaciones de pase pasivo concertadas durante los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a 294.566 y 295.464, respectivamente, y se encuentran imputados en el rubro “Egresos por intereses” en el Estado de resultados consolidado.

7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

A continuación, se detalla la composición de otros activos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Deudores por ventas contado a liquidar de moneda extranjera	15.467.783	12.740.004
Deudores varios (ver Nota 11)	10.037.417	11.155.644
Deudores por otras ventas contado a liquidar	6.879.606	2.599.343
Títulos privados	2.070.550	913.867
Deudores por ventas contado a liquidar de títulos públicos	90.848	836.128
Otros	620.106	290.862
Subtotal	35.166.310	28.535.848
Menos: Provisión por PCE	(26.448)	(28.569)
Total	35.139.862	28.507.279

Las revelaciones sobre las provisiones por PCE se exponen en la Nota 8 “Corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas sobre exposiciones crediticias no medidas a valor razonable con cambios en resultados”, punto 8.4.

8. CORRECCIÓN DE VALOR POR PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS SOBRE EXPOSICIONES CREDITICIAS NO MEDIDAS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

La Entidad debe reconocer una corrección de valor por pérdidas crediticias esperadas sobre todas las exposiciones crediticias no medidas a valor razonable con cambios en resultados, como ser los instrumentos de deuda medidos a costo amortizado, los instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, los compromisos de préstamo y los contratos de garantía financiera (no medidos a valor razonable con cambios en resultados), los activos de contratos y las cuentas por cobrar por arrendamientos.

El Anexo P muestra la clasificación de los instrumentos financieros en “medidos a costo amortizado”, “valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales” y “valuados a valor razonable con cambios en resultados”. Esta clasificación se efectúa en base a lo mencionado en la Nota 3.2, asimismo en la Nota 10 se explican la información en cuanto a las metodologías de valuación.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Por consiguiente, considerando la exclusión transitoria del BCRA mencionada en la Nota 3 “Normas contables aplicadas”, la Entidad aplica los requerimientos de deterioro de valor para el reconocimiento y medición de una corrección de valor por pérdidas, a los activos financieros que se midan a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, excepto para las exposiciones al sector público. Adicionalmente aplica los requerimientos de deterioro de valor a las garantías otorgadas, los saldos no utilizados de tarjetas de crédito, los acuerdos de adelantos en cuenta corriente, las cartas de crédito, los cuales se encuentran registrados fuera del Estado de situación financiera consolidado.

A efectos de evaluar la exposición al riesgo crediticio de la Entidad y comprender sus concentraciones de riesgo crediticio significativas, a continuación, se exponen las revelaciones respecto al riesgo crediticio de los activos financieros y las partidas fuera de balance.

8.1 Préstamos y otras financiaciones medidos a costo amortizado

Según la naturaleza de la información a revelar y las características de los préstamos, la Entidad los agrupa en las siguientes clases:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Total de préstamos y otras financiaciones	361.992.565	403.541.419
Análisis individual	86.234.118	112.138.243
Análisis colectivo	275.758.447	291.403.176
Menos: Previsión por PCE ⁽¹⁾	(9.631.366)	(15.128.282)
Total	352.361.199	388.413.137

(1) Tal como se menciona en la Nota 3 no se calcula PCE a las exposiciones del Sector Público.

De acuerdo a lo explicado en la Nota 43.1.3 “Previsiones adicionales prospectivas basadas en el juicio experto”, sección “Ajuste Incertidumbre sobre Reestructuración de Obligaciones Externas”, al 31 de diciembre de 2021, la Entidad resolvió realizar un ajuste con visión prospectiva como consecuencia de estimar un efecto incremental en las provisiones determinadas por PCE a los efectos de cubrir un escenario macroeconómico incierto derivado de la falta de acuerdo en la reprogramación de la deuda que mantiene el Estado Nacional con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Al 31 de diciembre de 2021 dicho ajuste se estimó en 1.986.000.

Adicionalmente y en base a lo explicado en la Nota 43.1.3, sección “Ajuste por COVID-19”, la Entidad al 31 de diciembre 2020 había realizado un ajuste especial con visión prospectiva vinculado a los efectos derivados de la pandemia imperante, el que a dicha fecha ascendía a 5.587.328. Al cierre del presente ejercicio, el “Ajuste por COVID-19” no registraba saldo.

La siguiente tabla muestra la calidad crediticia y el saldo de deuda correspondiente, según el sistema interno de calificación crediticia de la Entidad, el grado de probabilidad de incumplimiento (PD) y la etapa en que se encuentra cada operación a la fecha de corte y teniendo en cuenta lo explicado en los párrafos precedentes. Al 31 de diciembre de 2020, se incluyen las distintas disposiciones de flexibilización crediticia establecidas por el BCRA para morigerar los efectos de la pandemia originada por el COVID-19. Los montos presentados son antes de provisiones.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Calificación interna	Rango de PD	31/12/2021				
		Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Total	%
En cumplimiento		341.628.847	8.646.681		350.275.528	96,76
Grado alto	0,00 % - 3,50 %	287.115.181	829.661		287.944.842	79,54
Grado estándar	3,51 % - 7,00 %	42.527.498	2.513.294		45.040.792	12,44
Grado subestándar	7,01 % - 33,00 %	11.986.168	5.303.726		17.289.894	4,78
Atrasado pero no deteriorado	33,01 % - 99,99 %	3.163.871	5.254.437		8.418.308	2,33
Deteriorados	100 %			3.298.729	3.298.729	0,91
Total		344.792.718	13.901.118	3.298.729	361.992.565	100
%		95,25	3,84	0,91	100	

Calificación interna	Rango de PD	31/12/2020				
		Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Total	%
En cumplimiento		374.565.887	13.082.584		387.648.471	96,06
Grado alto	0,00 % - 3,50 %	307.355.556	53.553		307.409.109	76,18
Grado estándar	3,51 % - 7,00 %	48.166.884	2.798.435		50.965.319	12,63
Grado subestándar	7,01 % - 33,00 %	19.043.447	10.230.596		29.274.043	7,25
Atrasado pero no deteriorado	33,01 % - 99,99 %	1.198.505	10.121.115		11.319.620	2,81
Deteriorados	100 %			4.573.328	4.573.328	1,13
Total		375.764.392	23.203.699	4.573.328	403.541.419	100
%		93,12	5,75	1,13	100	

8.1.1 Préstamos análisis individual

El siguiente cuadro muestra la calidad crediticia y el saldo de deuda al riesgo de crédito de los préstamos corporativos por grados en la calificación de riesgo crediticio, basado en el sistema interno de calificación crediticia de la Entidad, el rango de PD y la clasificación por etapas a la fecha de cierre del período que se informa. El sistema interno de calificación crediticia de la Entidad, y el enfoque de evaluación y medición del deterioro por parte de la Entidad se explica en la Nota 43 sección "Riesgo de crédito".

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Calificación interna	Rango de PD	31/12/2021				
		Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Total	%
En cumplimiento		80.734.484	3.579.061		84.313.545	97,77
Grado alto	0,00 % - 3,50 %	60.875.079	432.663		61.307.742	71,09
Grado estándar	3,51 % - 7,00 %	16.332.244	1.256.377		17.588.621	20,40
Grado subestándar	7,01 % - 33,00 %	3.527.161	1.890.021		5.417.182	6,28
Atrasado pero no deteriorado	33,01 % - 99,99 %		1.156.986		1.156.986	1,34
Deteriorados	100 %			763.587	763.587	0,89
Total		80.734.484	4.736.047	763.587	86.234.118	100
%		93,62	5,49	0,89	100	

Calificación interna	Rango de PD	31/12/2020				
		Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Total	%
En cumplimiento		102.580.832	4.198.605		106.779.437	95,22
Grado alto	0,00 % - 3,50 %	97.030.142	1.226		97.031.368	86,53
Grado estándar	3,51 % - 7,00 %	4.139.043	2.195.704		6.334.747	5,65
Grado subestándar	7,01 % - 33,00 %	1.411.647	2.001.675		3.413.322	3,04
Atrasado pero no deteriorado	33,01 % - 99,99 %	562.499	2.437.581		3.000.080	2,68
Deteriorados	100 %			2.358.726	2.358.726	2,10
Total		103.143.331	6.636.186	2.358.726	112.138.243	100
%		91,98	5,92	2,10	100	

A continuación, se expone un análisis de los cambios en los saldos de deuda y su correspondiente corrección por PCE relacionados con los préstamos corporativos:

	Etapas			Total
	1	2	3	
Saldo de deuda al 1° de enero de 2021	103.143.331	6.636.186	2.358.726	112.138.243
Activos comprados u originados	102.232.782	4.169.910		106.402.692
Activos dados de baja o pagados	(82.480.461)	(3.621.736)	(1.353.170)	(87.455.367)
Transferencias a la Etapa 1	539	(539)		
Transferencias a la Etapa 2		131.193	(131.193)	
Transferencias a la Etapa 3	(1.034.242)	(166.346)	1.200.588	
Aplicaciones			(922.381)	(922.381)
Efectos monetarios	(41.127.465)	(2.412.621)	(388.983)	(43.929.069)
Al 31 de diciembre de 2021	80.734.484	4.736.047	763.587	86.234.118

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

	Etapas			Total
	1	2	3	
Saldo de deuda al 1° de enero de 2020	193.236.603	6.467.714	2.856.513	202.560.830
Activos comprados u originados	94.241.056	3.644.974		97.886.030
Activos dados de baja o pagados	(155.364.844)	(1.399.089)	(1.554.209)	(158.318.142)
Transferencias a la Etapa 1	321.712	(321.712)		
Transferencias a la Etapa 2	(571.954)	571.954		
Transferencias a la Etapa 3	(2.327.375)	(237.394)	2.564.769	
Aplicaciones			(566.521)	(566.521)
Efectos monetarios	(26.391.867)	(2.090.261)	(941.826)	(29.423.954)
Al 31 de diciembre de 2020	103.143.331	6.636.186	2.358.726	112.138.243

	Etapas			Total
	1	2	3	
PCE al 1° de enero de 2021	997.797	1.144.664	1.181.314	3.323.775
Activos comprados u originados	1.776.545	3.302.497		5.079.042
Activos dados de baja o pagados	(915.420)	(632.529)	(634.227)	(2.182.176)
Transferencias a la Etapa 1	19	(19)		
Transferencias a la Etapa 2		29.267	(29.267)	
Transferencias a la Etapa 3	(838.954)	(42.590)	881.544	
Aplicaciones			(455.855)	(455.855)
Efectos monetarios	(354.150)	(1.289.755)	(325.294)	(1.969.199)
Al 31 de diciembre de 2021	665.837	2.511.535	618.215	3.795.587

	Etapas			Total
	1	2	3	
PCE al 1° de enero de 2020	658.755	688.336	1.968.134	3.315.225
Activos comprados u originados	2.288.144	780.922		3.069.066
Activos dados de baja o pagados	(497.510)	(24.351)	(1.228.121)	(1.749.982)
Transferencias a la Etapa 1	14.716	(14.716)		
Transferencias a la Etapa 2	(1.782)	1.782		
Transferencias a la Etapa 3	(1.402.567)	(9.050)	1.411.617	
Aplicaciones			(497.816)	(497.816)
Efectos monetarios	(61.959)	(278.259)	(472.500)	(812.718)
Al 31 de diciembre de 2020	997.797	1.144.664	1.181.314	3.323.775

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

8.1.2 Préstamos análisis colectivo

El siguiente cuadro muestra la calidad crediticia y el saldo de deuda al riesgo de crédito de los préstamos a la cartera bajo análisis colectivo, por grados en la calificación de riesgo crediticio, basado en el sistema interno de calificación crediticia de la Entidad, el rango de PD y la clasificación por etapas a la fecha de cierre del período sobre el que se informa. El sistema interno de calificación crediticia de la Entidad, y el enfoque de evaluación y medición del deterioro por parte de la Entidad se explica en la Nota 43 sección “Riesgo de crédito”.

Calificación interna	Rango de PD	31/12/2021				
		Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Total	%
En cumplimiento		260.894.363	5.067.620		265.961.983	96,45
Grado alto	0,00 % - 3,50 %	226.240.102	396.998		226.637.100	82,19
Grado estándar	3,51 % - 7,00 %	26.195.254	1.256.917		27.452.171	9,95
Grado subestándar	7,01 % - 33,00 %	8.459.007	3.413.705		11.872.712	4,31
Atrasado pero no deteriorado	33,01 % - 99,99 %	3.163.871	4.097.451		7.261.322	2,63
Deteriorados	100 %			2.535.142	2.535.142	0,92
Total		264.058.234	9.165.071	2.535.142	275.758.447	100
%		95,76	3,32	0,92	100	

Calificación interna	Rango de PD	31/12/2020				
		Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Total	%
En cumplimiento		271.985.055	8.883.979		280.869.034	96,39
Grado alto	0,00 % - 3,50 %	210.325.414	52.327		210.377.741	72,19
Grado estándar	3,51 % - 7,00 %	44.027.841	602.731		44.630.572	15,32
Grado subestándar	7,01 % - 33,00 %	17.631.800	8.228.921		25.860.721	8,88
Atrasado pero no deteriorado	33,01 % - 99,99 %	636.006	7.683.534		8.319.540	2,85
Deteriorados	100 %			2.214.602	2.214.602	0,76
Total		272.621.061	16.567.513	2.214.602	291.403.176	100
%		93,55	5,69	0,76	100	

A continuación se expone un análisis de los cambios en los saldos de deuda y su correspondiente corrección de PCE relacionadas con los préstamos analizados en forma colectiva:

	Etapas			Total
	1	2	3	
Saldo de deuda al 1° de enero de 2021	272.621.061	16.567.513	2.214.602	291.403.176
Activos comprados u originados	256.896.841	6.202.205		263.099.046
Activos dados de baja o pagados	(128.432.738)	(7.714.904)	(1.007.500)	(137.155.142)

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

	Etapa			Total
	1	2	3	
Transferencias a la Etapa 1	6.462.043	(6.329.347)	(132.696)	
Transferencias a la Etapa 2	(5.961.896)	6.039.475	(77.579)	
Transferencias a la Etapa 3	(2.859.824)	(646.081)	3.505.905	
Aplicaciones	(151.675)	(284.953)	(676.156)	(1.112.784)
Efectos monetarios	(134.515.578)	(4.668.837)	(1.291.434)	(140.475.849)
Al 31 de diciembre de 2021	264.058.234	9.165.071	2.535.142	275.758.447

	Etapa			Total
	1	2	3	
Saldo de deuda al 1° de enero de 2020	230.252.301	26.431.575	5.102.404	261.786.280
Activos comprados u originados	185.295.221	10.360.653		195.655.874
Activos dados de baja o pagados	(72.746.260)	(10.998.516)	(1.480.596)	(85.225.372)
Transferencias a la Etapa 1	13.058.221	(12.609.893)	(448.328)	
Transferencias a la Etapa 2	(6.782.214)	7.167.245	(385.031)	
Transferencias a la Etapa 3	(1.667.645)	(466.819)	2.134.464	
Aplicaciones	(53.800)	(429.463)	(2.080.269)	(2.563.532)
Efectos monetarios	(74.734.763)	(2.887.269)	(628.042)	(78.250.074)
Al 31 de diciembre de 2020	272.621.061	16.567.513	2.214.602	291.403.176

	Etapa			Total
	1	2	3	
PCE al 1° de enero de 2021	6.852.256	3.630.791	1.321.460	11.804.507
Activos comprados u originados	3.645.682	705.992		4.351.674,00
Activos dados de baja o pagados	(5.712.254)	(1.505.616)	488.664	(6.729.206)
Transferencias a la Etapa 1	1.336.741	(1.254.864)	(81.877)	
Transferencias a la Etapa 2	(276.452)	318.086	(41.634)	
Transferencias a la Etapa 3	(1.546.988)	(253.808)	1.800.796	
Aplicaciones	(16.482)	(113.290)	(433.748)	(563.520)
Efectos monetarios	(1.476.150)	(523.577)	(1.027.949)	(3.027.676)
Al 31 de diciembre de 2021	2.806.353	1.003.714	2.025.712	5.835.779

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

	Etapas			Total
	1	2	3	
PCE al 1° de enero de 2020	2.357.693	2.234.009	2.510.996	7.102.698
Activos comprados u originados	6.517.503	2.783.397		9.300.900
Activos dados de baja o pagados	483.990	(558.060)	(813.916)	(887.986)
Transferencias a la Etapa 1	1.158.470	(939.811)	(218.659)	
Transferencias a la Etapa 2	(113.315)	282.757	(169.442)	
Transferencias a la Etapa 3	(1.069.270)	(73.050)	1.142.320	
Aplicaciones	(2.530)	(84.989)	(1.059.754)	(1.147.273)
Efectos monetarios	(2.480.285)	(13.462)	(70.085)	(2.563.832)
Al 31 de diciembre de 2020	6.852.256	3.630.791	1.321.460	11.804.507

8.2 Otros títulos de deuda a costo amortizado

Para las Obligaciones Negociables compradas se utilizan los parámetros de PD y LGD calculados para los emisores de las mismas en exposiciones de préstamos. La EAD de las obligaciones negociables se considera igual al saldo de deuda.

En el caso de los Fideicomisos Financieros valuados a costo amortizado el criterio utilizado para el cálculo de la pérdida esperada se basa en la calificación otorgada por la Calificadora de riesgo correspondiente a cada tipo de bono que conforma cada Fideicomiso Financiero. Es decir, el factor a utilizar variará en función de la tenencia de valores de deuda (A o B). La EAD se supone igual al saldo de deuda.


A continuación, se exponen las exposiciones brutas de previsión abierto por etapas:

Composición	31/12/2021				
	Etapas	Etapas	Etapas	Total	%
Obligaciones Negociables	86.487			86.487	32,67
Fideicomisos Financieros	178.204			178.204	67,33
Total	264.691			264.691	100
%	100			100	


Composición	31/12/2020				
	Etapas	Etapas	Etapas	Total	%
Obligaciones Negociables	551.451			551.451	68,67
Fideicomisos Financieros	251.607			251.607	31,33
Total	803.058			803.058	100
%	100			100	

Las PCE asociadas a las Obligaciones negociables al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a 530 y 1.862, respectivamente. Las PCE asociadas a los Fideicomisos Financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a 13 y 165, respectivamente.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

8.3 Títulos Públicos medidos a costo amortizado o valor razonable con cambios en ORI

Dentro de este grupo se encuentran aquellos títulos públicos nacionales, provinciales o instrumentos del BCRA, que estén valuados a costo amortizado o valor razonable con cambios en ORI. Para estos activos se realiza un análisis individual de los parámetros correspondientes. Sin embargo, bajo normativa local y cumpliendo lo establecido en la Comunicación "A" 6847 no se calcula pérdida esperada para dichos instrumentos.

El detalle de estas inversiones financieras junto con sus características se expone en el Anexo A.

8.4 Otros activos financieros

A continuación, se exponen las exposiciones brutas de previsión abierto por etapas:

31/12/2021					
Composición	Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Total	%
Otros activos financieros	33.069.312			33.069.312	100
Total	33.069.312			33.069.312	100
%	100			100	

31/12/2020					
Composición	Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Total	%
Otros activos financieros	27.593.415			27.593.415	100
Total	27.593.415			27.593.415	100
%	100			100	

La PCE asociada a este tipo de instrumentos asciende a 26.448 y 28.569 al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, incluyendo la PCE asociada a los saldos a cobrar por la operación mencionada en la Nota 11.

En el Anexo R "Corrección de valor por pérdidas - Previsiones por riesgo de incobrabilidad" se expone también la evolución de las provisiones por pérdidas crediticias esperadas a nivel sector y producto.

9. ACTIVOS FINANCIEROS ENTREGADOS EN GARANTÍA

A continuación, se detalla la composición de los activos financieros entregados en garantía al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	Valor en libros	
	31/12/2021	31/12/2020
Por operatoria con el BCRA	15.525.187	18.174.500
Por depósitos en garantía	2.439.070	2.348.447
Por compras a término de títulos		1.050.173
Total	17.964.257	21.573.120

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

La Gerencia de la Entidad estima que no se producirán pérdidas por las restricciones sobre los activos mencionados precedentemente.

10. INFORMACIÓN CUANTITATIVA Y CUALITATIVA SOBRE VALORES RAZONABLES

El valor razonable es definido como el importe por el cual un activo podría ser intercambiado o un pasivo liquidado, en condiciones de independencia mutua entre participantes del mercado principal (o más ventajoso) correctamente informados y dispuestos a ello en una transacción ordenada y corriente, a la fecha de medición en las condiciones actuales del mercado independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado utilizando una técnica de valoración bajo el supuesto que la Entidad es una empresa en marcha.

Cuando un instrumento financiero es comercializado en un mercado líquido y activo, su precio en el mercado en una transacción real brinda la mejor evidencia de su valor razonable. No obstante, cuando no se cuenta con el precio estipulado en el mercado o este no puede ser un indicativo del valor razonable del instrumento, para determinar dicho valor razonable se puede utilizar el valor de mercado de otro instrumento de similares características, el análisis de flujos descontados u otras técnicas aplicables, las cuales se ven afectadas de manera significativa por los supuestos utilizados.

Si bien la Gerencia ha utilizado su mejor juicio en la estimación de los valores razonables de sus instrumentos financieros, cualquier técnica para efectuar dicha estimación implica cierto nivel de fragilidad inherente.

Jerarquías de valor razonable

La Entidad utiliza las siguientes jerarquías para determinar y revelar el valor razonable de los instrumentos financieros, según la técnica de valoración aplicada:

- Nivel 1: Precios de cotización (sin ajustar) observables en mercados activos a los que la Entidad accede a la fecha de medición, para activos o pasivos idénticos. La Entidad considera los mercados como activos solo si hay suficientes actividades de negociación con respecto al volumen y liquidez de activos o pasivos idénticos y cuando haya cotizaciones de precios vinculantes y ejecutables disponibles a la fecha de cierre de cada ejercicio presentado.
- Nivel 2: Técnicas de valoración para las que los datos y las variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado o revelado, son observables directa o indirectamente. Tales datos incluyen cotizaciones para activos o pasivos similares en mercados activos, cotizaciones para instrumentos idénticos en mercados inactivos y datos observables distintos de cotizaciones, tales como tasas de interés y curvas de rendimiento, volatilidades implícitas y diferenciales de crédito. Además, pueden ser necesarios ajustes a los datos de entrada de Nivel 2 dependiendo de factores específicos del activo o pasivo, como ser la condición o la ubicación del activo, la medida en que los datos de entrada están relacionados con las partidas que son comparables al activo o pasivo. Sin embargo, si dichos ajustes se basan en datos de entrada no observables que son significativos para toda la medición, la Entidad clasifica los instrumentos como Nivel 3.
- Nivel 3: Técnicas de valoración para las que los datos y las variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado o revelado, no se basan en información observable del mercado.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

- El Anexo P muestra la jerarquía en la medición del valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Entidad.

Descripción del proceso de medición

El valor razonable de los instrumentos categorizados en nivel 1 se calculó utilizando las cotizaciones vigentes al cierre de cada ejercicio en mercados activos de ser representativas. Actualmente, para la mayor parte de los títulos públicos y privados, existen dos mercados principales en los que opera la Entidad, que son el BYMA y el MAE. Adicionalmente, en el caso de los derivados, tanto el MAE como el Mercado a Término de Rosario S.A. (ROFEX) son considerados mercados activos.

Por otra parte, para ciertos instrumentos que no cuentan con un mercado activo, categorizados en nivel 2, se utilizaron técnicas de valoración que incluyeron la utilización de operaciones de mercado realizadas en condiciones de independencia mutua, entre partes interesadas y debidamente informadas, siempre que estén disponibles, así como referencias al valor razonable actual de otro instrumento que es sustancialmente similar, o bien el análisis de flujos de efectivo descontados a tasas construidas a partir de información de mercado de instrumentos similares.

Adicionalmente, ciertos activos y pasivos incluidos dentro de esta categoría, fueron valuados utilizando cotizaciones identificadas de idénticos instrumentos en “mercados menos activos”.

Finalmente, la Entidad ha categorizado en nivel 3 aquellos activos y pasivos para los que no existen idénticas o similares operaciones en el mercado. Para determinar el valor de mercado de estos instrumentos se utilizaron técnicas de valuación basadas en supuestos propios y valuaciones independientes efectuadas por especialistas externos. Para este enfoque, principalmente se utilizó la metodología del descuento de flujo de fondos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad no ha cambiado las técnicas ni los supuestos utilizados en la estimación de los valores razonables de los instrumentos financieros.

A continuación se expone la conciliación entre los saldos al inicio y al cierre de los activos financieros registrados a valor razonable categorizados en nivel 3:

Al 31 de diciembre de 2021			
Conciliación	Títulos de deuda	Otros activos financieros	Inversiones en instrumentos de patrimonio
Saldo al inicio del ejercicio	571.230	39.515	2.495.310
Transferencias hacia nivel 3			
Transferencias desde nivel 3			
Ganancias y pérdidas	352.566	1.829	621.774
Altas y bajas	502.430	5.135	(22.299)
Efecto monetario	(309.473)	(15.458)	(982.780)
Saldo al cierre	1.116.753	31.021	2.112.005

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Al 31 de diciembre de 2020			
Conciliación	Títulos de deuda	Otros activos financieros	Inversiones en instrumentos de patrimonio
Saldo al inicio del ejercicio	1.674.888	47.266	3.137.452
Transferencias hacia nivel 3			
Transferencias desde nivel 3			
Ganancias y pérdidas	313.643	14.297	201.766
Altas y bajas	(1.194.786)	(9.820)	25.828
Efecto monetario	(222.515)	(12.228)	(869.736)
Saldo al cierre	571.230	39.515	2.495.310

Información cuantitativa de los instrumentos medidos a Nivel 3


La siguiente tabla contiene información sobre las técnicas de valuación y los inputs significativos no observables usados en la valuación de los principales activos de Nivel 3 medidos a valor razonable recurriendo a las bases por las cuales la Entidad utiliza un modelo interno (se excluye la participación en Prisma por lo mencionado en la Nota 11).

Composición	Valor Razonable	Técnica de Valuación	Datos de entrada no observables significativos	Datos de entrada – Rango		
	Activos Nivel 3			31/12/2021		
	31/12/2021			Datos de entrada – Rango		
				Bajo	Alto	Unidad de medición
Valores fiduciarios provisorios de fideicomisos financieros	321.674	Método de ingreso (flujo de fondo descontado)	Tasa de descuento en pesos	43,32	46,14	%
Obligaciones negociables	792.124	Método de ingreso (flujo de fondo descontado)	Tasa de descuento en pesos	26,19	40,99	%


Composición	Valor Razonable	Técnica de Valuación	Datos de entrada no observables significativos	Datos de entrada – Rango		
	Activos Nivel 3			31/12/2020		
	31/12/2020			Datos de entrada – Rango		
				Bajo	Alto	Unidad de medición
Valores fiduciarios provisorios de fideicomisos financieros	567.676	Método de ingreso (flujo de fondo descontado)	Tasa de descuento en pesos	43,84	47,60	%

El siguiente cuadro describe el efecto del cambio de uno de los inputs no observables para mostrar posibles alternativas. Los datos de sensibilidad fueron calculados usando técnicas incluyendo un análisis de dispersión de precios de diferentes fuentes, ajustando los inputs en el modelo para analizar los cambios en el método del valor razonable.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13


Leonardo D. Troielli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

	31/12/2021		31/12/2020	
	Cambio favorable	Cambio desfavorable	Cambio favorable	Cambio desfavorable
Valores fiduciarios provisorios de los fideicomisos financieros	154	(152)	679	(663)
Obligaciones negociables	15.286	(14.091)		

Cambios en niveles de valor razonable

La Entidad monitorea la disponibilidad de información de mercado para evaluar la clasificación de los instrumentos financieros en las distintas jerarquías de valor razonable, así como la consecuente determinación de transferencias entre niveles 1, 2 y 3 a cada cierre.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad no ha registrado transferencias entre niveles 1, 2 ó 3.

Activos y pasivos financieros no registrados a valor razonable

A continuación, se describen las principales metodologías y supuestos utilizados para determinar los valores razonables de los instrumentos financieros no registrados a su valor razonable en los presentes Estados financieros consolidados:

- Instrumentos cuyo valor razonable es similar al valor en libros: para los activos y pasivos financieros que son líquidos o tienen vencimientos a corto plazo (menor a tres meses), se consideró que el valor en libros es similar al valor razonable.

- Instrumentos financieros de tasa fija y tasa variable: el valor razonable de los activos financieros se determinó descontando los flujos de fondos futuros a las tasas de mercado corrientes ofrecidas para cada ejercicio, para instrumentos financieros de similares características. El valor razonable estimado de los depósitos o deudas con tasa de interés fija se determinó descontando los flujos de fondos futuros mediante la utilización de tasas de interés estimadas para imposiciones o colocaciones con vencimientos similares a las de la cartera de la Entidad.

- Para los activos y pasivos con cotización pública, o bien con precios informados por ciertos proveedores de precios reconocidos, el valor razonable se determinó en base a dichos precios.

El siguiente cuadro muestra una comparación entre el valor razonable y el valor contable de los instrumentos financieros no registrados a valor razonable al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	31/12/2021				
	Valor contable	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable
Activos financieros					
Efectivo y depósitos en bancos	172.332.578	172.332.578			172.332.578
Operaciones de pase	31.405.801	31.405.801			31.405.801
Otros activos financieros	33.069.312	33.069.312			33.069.312
Préstamos y otras financiaciones	352.361.199			327.385.535	327.385.535
Otros títulos de deuda	24.045.262	22.870.843	649.862	156.143	23.676.848
Activos financieros entregados en garantía	17.964.257	17.964.257			17.964.257
Total	631.178.409	277.642.791	649.862	327.541.678	605.834.331

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

Pasivos financieros					
Depósitos	588.850.704	333.710.730		254.808.085	588.518.815
Otros pasivos financieros	67.935.119	66.489.254	1.434.811		67.924.065
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	437.726	396.210	38.375		434.585
Obligaciones negociables emitidas	2.990.809		2.632.631		2.632.631
Obligaciones negociables subordinadas	41.974.169		34.459.093		34.459.093
Total	702.188.527	400.596.194	38.564.910	254.808.085	693.969.189

Composición	31/12/2020				
	Valor contable	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable
Activos financieros					
Efectivo y depósitos en bancos	196.175.043	196.175.043			196.175.043
Operaciones de pase	59.503.764	59.503.764			59.503.764
Otros activos financieros	27.593.415	27.593.415			27.593.415
Préstamos y otras financiaciones	388.413.137			362.198.537	362.198.537
Otros títulos de deuda	46.969.892	15.939.083	33.524.602	223.887	49.687.572
Activos financieros entregados en garantía	20.522.947	20.522.947			20.522.947
Total	739.178.198	319.734.252	33.524.602	362.422.424	715.681.278

Pasivos financieros					
Depósitos	737.714.203	366.882.887		370.411.513	737.294.400
Operaciones de pase	933.682	933.682			933.682
Otros pasivos financieros	74.287.265	72.269.553	2.009.484		74.279.037
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	1.387.310	488.858	883.979		1.372.837
Obligaciones negociables emitidas	7.436.745		6.220.000		6.220.000
Obligaciones negociables subordinadas	51.773.419		43.929.655		43.929.655
Total	873.532.624	440.574.980	53.043.118	370.411.513	864.029.611

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



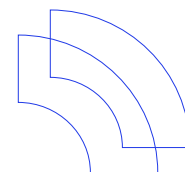
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



11. INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DEL PATRIMONIO – PRISMA MEDIOS DE PAGO S.A.

La composición de las inversiones en instrumentos de patrimonio al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se encuentran detalladas en el Anexo A.

En relación con la participación de la Entidad en Prisma Medios de Pago S.A. (Prisma), el 21 de enero de 2019, la Entidad junto con los demás accionistas de Prisma aceptaron una oferta de AI ZENITH (Netherlands) B.V. (sociedad vinculada a Advent International Global Private Equity) para la compra de 1.933.051 acciones ordinarias escriturales de valor nominal 1 peso cada una y con un voto por acción, representativas del 4,6775 % del capital social, equivalentes al 51 % de la tenencia accionaria de la Entidad en Prisma.

Con fecha 1° de febrero de 2019, se perfeccionó la transferencia de dichas acciones por un precio total de (miles) USD 64.542 de los cuales la Entidad recibió (miles) USD 38.311 en dicha fecha, en tanto que el pago de la diferencia, por la suma de (miles) USD 26.231, fue diferido por 5 años y se abonará: (i) 30 % en pesos ajustable por Unidad de Valor Adquisitivo (UVA) más el devengamiento de una tasa de 15 % nominal anual y (ii) 70 % en dólares estadounidenses más el devengamiento de una tasa del 10 % nominal anual. El pago del precio se encuentra garantizado por la emisión de pagarés en favor de la Entidad y prenda de las acciones transferidas.

Durante el mes de julio de 2019, concluyó el proceso de determinación del precio definitivo de venta de las acciones de Prisma, siendo este de (miles) USD 63.456. La diferencia en menos entre el precio definitivo y el precio estimado de cierre fue descontado del saldo de precio, por lo que la Entidad no hizo ninguna restitución de fondos recibidos. Las restantes condiciones de pago no han sido modificadas y continúan conforme las condiciones detalladas en la presente nota.

Los importes a cobrar, tanto en pesos como en USD, se encuentran registrados en el rubro “Otros activos financieros”.

El remanente de la participación de la Entidad en Prisma (equivalente al 49 %) se encuentra registrado dentro de inversiones en instrumentos de patrimonio, medido al valor razonable determinado a partir de valuaciones efectuadas por expertos independientes, el cual fue ajustado en menos de acuerdo a lo establecido por el BCRA mediante la emisión de sendos Memorandos. Al 31 de diciembre de 2021, la valuación fue ajustada de acuerdo a los Memorandos de fecha 12 y 22 de marzo de 2021 mientras que al 31 de diciembre de 2020 de acuerdo al Memorando de fecha 29 de abril de 2019.

Asimismo, entre otras cuestiones, por un lado, los vendedores retuvieron el usufructo (dividendos) de las acciones vendidas a declarar por Prisma por el ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2018, los cuales fueron cobrados con fecha 26 de abril de 2019 y reservaron la posibilidad de ejercer el derecho de venta de las acciones no vendidas en esta transacción (49 %) y el comprador quedar obligado a comprarlas, en un plazo específico determinado en el contrato y de acuerdo a las condiciones específicas allí establecidas. Por otra parte, la proporción que le corresponde al comprador de los dividendos a declarar por los ejercicios económicos siguientes, con compromiso del comprador de votar favorablemente la distribución de ciertos porcentajes mínimos, quedaron afectados a un fideicomiso de garantía para repagar el monto de precio diferido, instrumentado a través de la concesión por parte del comprador y Prisma de un usufructo sobre los derechos económicos de las acciones en favor de dicho fideicomiso, como así también la prenda sobre las acciones transmitidas.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Con fecha 1° de octubre de 2021, la Entidad junto con los demás accionistas Clase B de Prisma, enviaron la notificación correspondiente al ejercicio de la opción de venta del 49 % de capital social y los votos de Prisma aún bajo su titularidad a AI ZENITH (Netherlands) BV. El precio de dichas acciones será determinado de acuerdo al procedimiento acordado contractualmente entre las partes, y de no mediar acuerdo entre ellas respecto del precio definitivo, las partes tendrán derecho a acudir a una instancia arbitral ante la Cámara de Comercio Internacional (CCI) para dirimir las diferencias.

12. COMBINACIONES DE NEGOCIOS

El 1° de octubre de 2021, la Entidad hizo uso de la opción para alcanzar el 24,99 % de la participación en Fintech S.G.R., siendo ésta una sociedad estructurada de la cual la Entidad posee el control (ver adicionalmente Nota 1 y Nota 3 acápite “bases de consolidación”).

Activos adquiridos y pasivos asumidos


El valor razonable de los activos identificados y de los pasivos asumidos tanto de Fintech S.G.R. como del fondo de riesgo a la fecha de adquisición fueron los siguientes (las cifras mencionadas están expresadas en moneda homogénea a la fecha de adquisición):

Composición	Valor razonable a la fecha de adquisición	
	Fintech S.G.R.	Fondo de riesgo
Activo	59.361	859.015
Efectivo y depósitos en bancos	250	92.780
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados		622.174
Otros activos financieros	39.571	143.660
Propiedad, planta y equipo	569	
Activo por impuesto diferido	3.965	
Otros activos no financieros	15.006	401
Pasivo	50.195	859.015
Otros pasivos financieros		851.420
Otros pasivos no financieros	50.195	7.595
Activos netos adquiridos a valor razonable	9.166	

La llave de negocio generada como consecuencia de la adquisición de Fintech S.G.R. comprende el valor esperado de las sinergias que surjan desde la fecha de adquisición y su monto determinado asciende a 22.824 (importe sin reexpresar).

El precio total abonado por la Entidad asciende a 33.488 (importe sin reexpresar) y se concretó mediante la realización de aportes irrevocables con destino a integrar un aumento de capital de Fintech S.G.R., el cual fue aprobado por la Asamblea General Ordinaria y Especiales de Clase “A” y Clase “B” de dicha sociedad, celebrada con fecha 18 de octubre de 2021.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

13. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

13.1 Asociadas

a) Macro Warrants S.A.

La Entidad mantiene una inversión en la asociada Macro Warrants SA. La existencia de influencia significativa se pone en evidencia a través de la representación que posee la Entidad en el Directorio de la asociada. Para medir esta inversión, se ha utilizado información contable de Macro Warrants S.A. al 30 de septiembre de 2021. Adicionalmente se han considerado, de corresponder, las transacciones significativas realizadas o eventos que ocurrieron entre el 1º de octubre de 2021 y el 31 de diciembre de 2021.

El siguiente cuadro presenta la información financiera resumida sobre la inversión de la Entidad en esta Asociada:

Estado de situación financiera resumido	31/12/2021	31/12/2020
Total de Activo	88.898	88.980
Total de Pasivo	12.608	18.332
Patrimonio Neto	76.290	70.648
Participación proporcional en la Entidad	5 %	5 %
Importe en libros de la inversión	3.815	3.532

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la participación de la Entidad en el resultado del ejercicio ascendía a 282 y 1.125, respectivamente.

b) Play Digital S.A.

Tal como se menciona en la Nota 1, la Entidad mantiene una inversión en la asociada Play Digital S.A. La existencia de influencia significativa se pone en evidencia a través de la representación que posee la Entidad en el Directorio de la asociada. Para medir esta inversión, se ha utilizado información contable de Play Digital S.A. al 30 de septiembre de 2021. Adicionalmente se han considerado, de corresponder, las transacciones significativas realizadas o eventos que ocurrieron entre el 1º de octubre de 2021 y el 31 de diciembre de 2021.

El siguiente cuadro presenta la información financiera resumida sobre la inversión de la Entidad en esta asociada:

Estado de situación financiera resumido	31/12/2021	31/12/2020
Total de Activo	1.863.801	996.013
Total de Pasivo	157.398	132.254
Patrimonio Neto	1.706.403	863.759
Participación proporcional en la Entidad	10,0197 %	9,9545 %
Importe en libros de la inversión	170.976	85.983

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la participación de la Entidad en el resultado del ejercicio ascendía a (75.446) y (121.152), respectivamente.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

13.2 Negocios conjuntos en los que participa la Entidad

La Entidad participa en los siguientes negocios conjuntos:

a) Banco Macro S.A. – Worldline Argentina S.A. Unión transitoria

Con fecha 7 de abril de 1998, la Entidad suscribió con Siemens Itron Business Services S.A. un contrato de Unión transitoria de Empresas (UTE) controlada conjuntamente mediante una participación del 50 %, cuyo objeto consiste en facilitar un centro de procesamiento de datos para la administración tributaria, modernización de los sistemas y procedimientos de recaudación tributaria de la provincia de Salta, y en administrar y efectuar el recupero de la deuda de impuestos y tasas municipales.

El siguiente cuadro presenta la información financiera resumida sobre la inversión de la Entidad en esta UTE:

Estado de situación financiera resumido	31/12/2021	31/12/2020
Total de Activo	709.112	584.938
Total de Pasivo	164.799	148.522
Patrimonio Neto	544.313	436.416
Participación proporcional en la Entidad	50 %	50 %
Importe en libros de la inversión	272.157	218.208

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la participación de la Entidad en el resultado del ejercicio ascendía a 174.298 y 112.002, respectivamente.

b) Banco Macro S.A. – Gestiva S.A. Unión transitoria

Con fecha 4 de mayo de 2010 y 15 de agosto de 2012 la Entidad suscribió con Gestiva S.A. la UTE denominada “Banco Macro SA –Gestiva S.A.– Unión Transitoria de Empresas”, bajo control conjunto, cuyo objeto se refiere a la prestación del servicio integral de procesamiento y gestión del sistema tributario de la provincia de Misiones, su administración y cobro de tributos. La Entidad participa de la UTE con el 5 % del capital.

Con fecha 5 de abril de 2018, la Entidad, la UTE y Rentas de la provincia de Misiones, suscribieron un convenio de “Rescisión por Mutuo Acuerdo” de la Adecuación al Convenio, sin que ello implique o modifique los derechos y obligaciones de la Entidad en su carácter de Agente Financiero de la Provincia respecto de la prestación de los servicios establecidos en el contrato de vinculación y convenio de recaudación. Con fecha 31 de mayo de 2021, esta UTE fue dada de baja. Al 31 de diciembre de 2020, en función de lo mencionado anteriormente, el importe de la inversión remanente ascendía a 54.

c) Finova S.A.

Tal como se menciona en la Nota 1, con fecha 1º de octubre de 2021, la Entidad adquirió el 50 % de Finova S.A. El control de esta Entidad se ejerce de manera conjunta, ya que se necesita la unanimidad para la toma de decisiones relevantes.

El siguiente cuadro presenta la información financiera resumida sobre la inversión de la Entidad en esta sociedad, que tal como se menciona en la Nota 3, sección 3.5 “Inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos”, se encuentra valuada al valor patrimonial proporcional más la llave de negocio:

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Estado de situación financiera resumido	31/12/2021
Total de Activo	38.887
Total de Pasivo	4.090
Patrimonio Neto	34.797
Participación proporcional en la Entidad	50 %
Valor patrimonial proporcional	17.399
Llave de negocio	25.157
Importe en libros de la inversión	42.556

Al 31 de diciembre de 2021, la participación de la Entidad en el resultado del ejercicio ascendía a (11.583).

Para mayor información sobre el detalle de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos, referirse al Anexo E “Detalle de participaciones en otras sociedades”, dentro de los Estados financieros consolidados.

14. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

A continuación, se detalla la composición de otros activos no financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Propiedades de inversión (ver Anexo F)	869.709	1.479.493
Pagos efectuados por adelantado	830.167	703.696
Anticipos de impuestos	439.279	912.074
Otros	192.468	273.833
Total	2.331.623	3.369.096

15. PARTES RELACIONADAS

Parte relacionada es toda persona o entidad que está relacionada con la Entidad:

- ejerce control o control conjunto sobre la Entidad;
- ejerce influencia significativa sobre la Entidad;
- es un miembro del personal clave de la gerencia de la Entidad o de la controladora de la Entidad;
- miembros del mismo grupo;
- una entidad es una asociada (o una asociada de un miembro de un grupo del que la otra entidad es miembro).

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



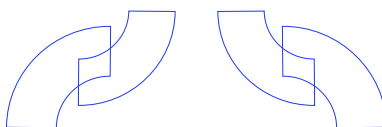
Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Personal clave de la Gerencia son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la Entidad, directa o indirectamente. La Entidad considera como personal clave de la gerencia, a efectos de la NIC 24, a los miembros del Directorio y la Alta Gerencia integrante de los Comités de Gestión de Riesgos, Activos y Pasivos y Créditos Senior.

A continuación, se exponen los saldos correspondientes a las operaciones efectuadas con las partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020, como así también los resultados por los ejercicios finalizados en dichas fechas:



Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Al 31 de diciembre de 2021									
	Principales subsidiarias ⁽¹⁾					Asociadas	Personal clave de la gerencia ⁽²⁾	Otras partes relacionadas	Total
	Macro Bank Limited	Macro Securities S.A.	Macro Fondos SGFCISA	Argenpay S.A.U.	Fintech S.G.R.				
Activo									
Efectivo y depósitos en bancos	823								823
Otros activos financieros							148.936	144.633	293.569
Préstamos y otras financiaciones ⁽³⁾									
Documentos								28.541	28.541
Adelantos							80.403	252.937	333.340
Tarjetas de crédito							71.832	53.974	125.806
Arrendamientos								28.726	28.726
Préstamos personales							1.425		1.425
Préstamos hipotecarios							256.599		256.599
Otros préstamos		1.384.921					76.342	1.582.029	3.043.292
Otros créditos por intermediación financiera					758.325			6.900	765.225
Garantías otorgadas								1.023.357	1.023.357
Otros activos no financieros							24		24
Total de Activo	823	1.384.921			758.325		635.561	3.121.097	5.900.727
Pasivo									
Depósitos	4	1.590.380	163.720	68.597	31	52.839	3.694.741	1.714.309	7.284.621
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados								1.627.311	1.627.311
Otros pasivos financieros							48.778	249.244	298.022
Obligaciones negociables subordinadas					42.016				42.016
Otros pasivos no financieros								15.382	15.382
Total de Pasivo	4	1.590.380	163.720	68.597	42.047	52.839	3.743.519	3.606.246	9.267.352

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


Al 31 de diciembre de 2021									
	Principales subsidiarias ⁽¹⁾					Asociadas	Personal clave de la gerencia ⁽²⁾	Otras partes relacionadas	Total
	Macro Bank Limited	Macro Securities S.A.	Macro Fondos SGFCISA	Argenpay S.A.U.	Fintech S.G.R.				
Resultados									
Ingresos por intereses		3.573					162.955	1.436.905	1.603.433
Egresos por intereses		(4.212)				(17.334)	(38.381)	(56.014)	(115.941)
Ingresos por comisiones		21.993	119		29	223	19	100.811	123.194
Egresos por comisiones					(359)		(23)	(176)	(558)
Resultado neto por medición de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados					23.456				23.456
Otros ingresos operativos	4	3.436			6.699			32	10.171
Gastos de administración								(240.291)	(240.291)
Otros gastos operativos								(74.419)	(74.419)
Total de Resultados	4	24.790	119		29.825	(17.111)	124.570	1.166.848	1.329.045

(1) Estas operaciones se eliminan durante el proceso de consolidación.


(2) Incluye a los familiares cercanos al personal clave de la Gerencia.

(3) El saldo máximo de Préstamos y otras financiaciones al 31 de diciembre de 2021 para Macro Securities S.A., Fintech S.G.R., Personal Clave de la gerencia y Otras partes relacionadas es de 1.396.568, 758.325, 716.466 y 6.115.273, respectivamente.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Al 31 de diciembre de 2020								
	Principales subsidiarias ⁽¹⁾				Asociadas	Personal clave de la gerencia ⁽²⁾	Otras partes relacionadas	Total
	Macro Bank Limited	Macro Securities S.A.	Macro Fondos S.G.F.C.I.S.A.	Argenpay S.A.U.				
Activo								
Efectivo y Depósitos en Bancos	1.017							1.017
Operaciones de pase		1.158.305						1.158.305
Otros activos financieros						71	152	223
Préstamos y otras financiaciones ⁽³⁾								
Documentos							2.306	2.306
Adelantos						49.439	613.454	662.893
Tarjetas de crédito						68.404	16.608	85.012
Arrendamientos		1.561					7.884	9.445
Préstamos personales						17.586		17.586
Préstamos hipotecarios						127.052		127.052
Otros préstamos		1.074.368					574.316	1.648.684
Garantías otorgadas							1.255.383	1.255.383
Total de Activo	1.017	2.234.234				262.552	2.470.103	4.967.906
Pasivo								
Depósitos	11	1.013.452	197.151	86.001	65.417	4.335.052	2.303.192	8.000.276
Otros pasivos financieros		23.570				17.813.438	18.673	17.855.681
Otros pasivos no financieros							17.242	17.242
Total de Pasivo	11	1.037.022	197.151	86.001	65.417	22.148.490	2.339.107	25.873.199
Resultados								
Ingresos por intereses		70.971				99.640	950.684	1.121.295
Egresos por intereses		(946)			(13.379)	(1.348.611)	(1.113.217)	(2.476.153)
Ingresos por comisiones		16.207	463		134	234	92.959	109.997
Egresos por comisiones						(204)	(355)	(559)
Resultado neto por medición de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados							26.960	26.960
Otros ingresos operativos	6			2			35	43
Cargos por incobrabilidad		(10.394)						(10.394)
Gastos de administración							(252.403)	(252.403)
Otros gastos operativos							(115.864)	(115.864)
Total de Resultados	6	75.838	463	2	(13.245)	(1.248.941)	(411.201)	(1.597.078)

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

(1) Estas operaciones se eliminan durante el proceso de consolidación.

(2) Incluye a los familiares cercanos al personal clave de la Gerencia.

(3) El saldo máximo de Préstamos y otras financiaciones al 31 de diciembre de 2020 para Macro Securitities S.A., Personal Clave de la gerencia y Otras partes relacionadas es de 1.079.213, 1.505.410 y 7.054.028, respectivamente.

Las operaciones generadas por la Entidad con sus partes relacionadas a ella por operaciones concertadas en el marco del desarrollo habitual y ordinario de los negocios, fueron realizadas en condiciones normales de mercado, tanto en materia de tasas de interés y precios, como de garantías requeridas.

La Entidad no mantiene préstamos otorgados a Directores y otro personal clave de la Gerencia garantizados con acciones.

Las remuneraciones totales en concepto de sueldos y gratificaciones percibidas por el personal clave de Gerencia al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fueron de 580.907 y 488.739, respectivamente.

Adicionalmente los honorarios percibidos por el Directorio al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fueron de 1.143.538 y 2.572.243, respectivamente.

Asimismo, la conformación del Directorio y el personal clave de la Gerencia de la Entidad y sus subsidiarias es la siguiente:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Directorio	22	22
Alta Gerencia integrante del personal clave de la gerencia	12	11
Total	34	33

16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

A continuación, se detalla la composición de otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Obligaciones por tarjetas de crédito y débito	33.045.879	25.967.336
Acreedores por compras contado a liquidar de moneda extranjera	15.511.801	12.754.523
Acreedores por otras compras contado a liquidar	7.072.321	23.406.227
Órdenes de pago pendientes de liquidación comercio exterior	2.974.408	4.638.594
Cobranza por cuenta de terceros	2.431.762	2.133.627
Acreedores por compras contado a liquidar de títulos públicos	1.622.800	634.787
Arrendamientos financieros a pagar (ver Nota 17)	1.420.172	1.774.360
Otros	3.855.976	2.977.811
Total	67.935.119	74.287.265

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

17. ARRENDAMIENTOS

17.1 La Entidad como arrendataria

La Entidad mantiene contratos de arrendamientos principalmente para inmuebles del rubro “Propiedad, planta y equipo”. Generalmente, la Entidad está restringida sobre asignar o subasignar los activos arrendados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el saldo de los activos reconocidos por el derecho de uso de los activos identificados en los contratos de arrendamiento, los cargos por depreciaciones del ejercicio y las incorporaciones de los activos por derecho de uso se encuentran expuestos en el Anexo F a los presentes Estados financieros consolidados.

A continuación, se detalla el saldo de los pasivos por arrendamientos y los movimientos durante el ejercicio:

Movimientos	2021	2020
Saldo al inicio	1.774.360	1.884.261
Aumentos	493.879	574.879
Intereses acumulados (ver Nota 29)	218.729	272.881
Diferencia de cotización	223.436	440.760
Pagos realizados	(517.552)	(550.473)
Efectos monetarios	(772.680)	(847.948)
Saldo al cierre (ver Nota 16)	1.420.172	1.774.360

Los arrendamientos a corto plazo fueron imputados a gastos durante el ejercicio por un importe de 7.985 y 8.553 al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

En el siguiente cuadro se exponen los vencimientos de los pasivos por arrendamientos al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Pasivo por arrendamiento	Hasta 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	Total hasta 12 meses	De 12 a 24 meses	Más de 24 meses	Total más 12 meses
Saldos al 31/12/2021	60.516	105.346	144.584	244.990	555.436	369.565	495.171	864.736
Saldos al 31/12/2020	69.633	126.067	163.216	268.776	627.692	377.839	768.829	1.146.668

17.2 La Entidad como arrendadora

La Entidad, en carácter de arrendador, celebró contratos de arrendamientos financieros, bajo las características habituales de este tipo de operaciones, sin que existan cuestiones que las diferencien en ningún aspecto respecto de la generalidad de las concertadas en el mercado financiero argentino. Los contratos de arrendamientos vigentes no representan saldos significativos respecto del total de financiaciones entregadas por la Entidad.

La siguiente tabla muestra la conciliación entre la inversión bruta total de los arrendamientos financieros y el valor actual de los pagos mínimos a recibir por los mismos:

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

	31/12/2021		31/12/2020	
	Valor actual de pagos mínimos	Inversión bruta total	Valor actual de pagos mínimos	Inversión bruta total
Hasta 1 año	230.863	111.891	154.384	121.369
De 1 a 5 años	550.935	366.099	89.494	57.591
Total	781.798	477.990	243.878	178.960

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los ingresos por intereses no devengados ascendían a 303.808 y 64.918, respectivamente.

18. PROVISIONES

Comprende los montos estimados para hacer frente a pasivos de probable concreción que, en caso de producirse, originarían una pérdida para la Entidad.

En el Anexo J “Movimiento de provisiones” se expone la evolución de las provisiones al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Los plazos esperados para cancelar estas obligaciones son los siguientes:

Composición	31/12/2021		31/12/2021	31/12/2020
	Dentro de los 12 meses	Después de los 12 meses		
Por sanciones administrativas, disciplinarias y penales		500	500	1.084
Cartas de crédito, garantías y otros compromisos ⁽¹⁾	341.104		341.104	25.972
Litigios comerciales en curso ⁽²⁾	21.060	296.477	317.537	1.040.165
Juicios laborales	105.238	110.156	215.394	343.771
Reclamos relacionados con el sistema previsional	41.857	64.403	106.260	134.112
Otras	5.525	655.256	660.781	423.965
Total	514.784	1.126.792	1.641.576	1.969.069

(1) Estos importes corresponden a las PCE calculadas para operaciones contingentes mencionadas en la Nota 4.

(2) Ver adicionalmente Nota 41.2.

En opinión de la Dirección de la Entidad y de sus asesores legales, no existen otros efectos significativos que los expuestos en los presentes Estados financieros consolidados, cuyos montos y plazos de cancelación han sido registrados sobre la base del valor actual de dichas estimaciones, considerando la fecha probable de su resolución.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

19. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

A continuación, se detalla la composición de otros pasivos no financieros 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Dividendos a pagar (ver Nota 32)	26.580.415	25.026.108
Retenciones y percepciones	7.023.603	6.243.685
Remuneraciones, gratificaciones y cargas sociales a pagar	6.583.231	7.410.900
Impuestos a pagar	3.215.214	2.699.423
Acreedores varios - provisiones de bienes y servicios	1.899.490	2.153.568
Órdenes de pago previsional pendiente de liquidación	423.020	618.157
Honorarios a pagar	311.457	760.216
Otros	1.554.722	909.244
Total	47.591.152	45.821.301

20. BENEFICIOS DE EMPLEADOS A PAGAR

Se detalla a continuación los importes de los beneficios de empleados a pagar al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Beneficios a corto plazo	31/12/2021	31/12/2020
Provisión por vacaciones	3.360.908	3.447.365
Remuneraciones, gratificaciones y cargas sociales a pagar	3.222.323	3.963.535
Total de beneficios a corto plazo	6.583.231	7.410.900

La Entidad no cuenta con beneficios a largo plazo y post-empleo al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

21. ANÁLISIS DE ACTIVOS FINANCIEROS A RECUPERAR Y DE PASIVOS FINANCIEROS A CANCELAR

Los siguientes cuadros muestran un análisis de los saldos de activos financieros y pasivos financieros que se esperan recuperar y cancelar al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad




Gustavo A. Manriquez
Gerente General




Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

31/12/2021	Sin vencimiento	Hasta 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	Total hasta 12 meses	De 12 a 24 meses	Más de 24 meses	Total más 12 meses
Activo									
Efectivo y Depósitos en Bancos	172.332.578								
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados		783.370	756.971	10.357.698	9.787.383	21.685.422	5.798.105	4.923.061	10.721.166
Instrumentos derivados				1.296		1.296			
Operaciones de pase		31.405.801				31.405.801			
Otros activos financieros	3.811.287	25.776.429	57.475	625.612		26.459.516		4.869.059	4.869.059
Préstamos y otras financiaciones ⁽¹⁾	164.200	129.802.709	30.763.020	32.942.359	37.944.889	231.452.977	39.829.260	80.914.762	120.744.022
Otros Títulos de Deuda		141.029.735	444.745	52.811.663	44.771.631	239.057.774	42.859.452	4.062.592	46.922.044
Activos financieros entregados en garantía	17.964.257								
Inversiones en Instrumentos de Patrimonio	2.179.495								
Total Activo	196.451.817	328.798.044	32.022.211	96.738.628	92.503.903	550.062.786	88.486.817	94.769.474	183.256.291
Pasivo									
Depósitos	327.703.243	205.289.249	49.423.975	5.938.761	464.047	261.116.032	31.001	428	31.429
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados		1.627.732				1.627.732			
Instrumentos derivados				2.532		2.532			
Otros pasivos financieros		65.888.617	175.894	173.628	456.842	66.694.981	742.686	497.452	1.240.138
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras		235.215	179.590	11.699	6.120	432.624	5.102		5.102
Obligaciones negociables emitidas				2.990.809		2.990.809			
Obligaciones negociables subordinadas				915.269		915.269		41.058.900	41.058.900
Total Pasivo	327.703.243	273.040.813	49.779.459	10.032.698	927.009	333.779.979	778.789	41.556.780	42.335.569

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


31/12/2020	Sin vencimiento	Hasta 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	Total hasta 12 meses	De 12 a 24 meses	Más de 24 meses	Total más 12 meses
Activo									
Efectivo y Depósitos en Bancos	196.175.043								
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados		26.305.483	17.021.155	136.858	35.821.001	79.284.497	1.295.526	2.411.410	3.706.936
Instrumentos derivados		1.671	9.245			10.916			
Operaciones de pase		59.503.764				59.503.764			
Otros activos financieros	3.065.088	18.648.343	68.427	407.403		19.124.173		6.318.018	6.318.018
Préstamos y otras financiaciones ⁽¹⁾	944.815	134.232.026	36.121.369	48.365.761	50.078.802	268.797.958	41.990.230	76.680.134	118.670.364
Otros Títulos de Deuda		201.142.775	4.214.996	26.464.835	49.255.891	281.078.497	30.649.793	3.925.474	34.575.267
Activos financieros entregados en garantía	20.522.947	1.050.173				1.050.173			
Inversiones en Instrumentos de Patrimonio	2.510.186								
Total Activo	223.218.079	440.884.235	57.435.192	75.374.857	135.155.694	708.849.978	73.935.549	89.335.036	163.270.585
Pasivo									
Depósitos	359.817.176	301.296.470	65.224.108	7.707.731	3.636.383	377.864.692	31.014	1.321	32.335
Instrumentos derivados		63	284			347			
Operaciones de pase		933.682				933.682			
Otros pasivos financieros		72.260.943	198.545	185.113	470.150	73.114.751	396.631	775.883	1.172.514
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras		632.533	292.910	294.918	108.728	1.329.089	50.520	7.701	58.221
Obligaciones negociables emitidas		256.491		3.591.321		3.847.812	3.588.933		3.588.933
Obligaciones negociables subordinadas				969.484		969.484		50.803.935	50.803.935
Total Pasivo	359.817.176	375.380.182	65.715.847	12.748.567	4.215.261	458.059.857	4.067.098	51.588.840	55.655.938

(1) Los importes incluidos en el apartado “sin vencimiento” corresponden a la cartera vencida.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

22. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Para fines de gestión la Gerencia de la Entidad ha determinado que posee un solo segmento relacionado con actividades bancarias. En este sentido, la Entidad supervisa el resultado del segmento, con el fin de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y la evaluación del rendimiento, el cual se mide de manera consistente con las ganancias o pérdidas en los estados financieros.

23. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

a. Ajuste por inflación impositivo

La Ley 27.430 de Reforma Fiscal, modificada por las Leyes 27.468 y 27.541, establece respecto del ajuste por inflación impositivo, con vigencia para ejercicios iniciados a partir del 1° de enero de 2018, lo siguiente:

- i) que dicho ajuste resultará aplicable en el ejercicio fiscal en el cual se verifique un porcentaje de variación del IPC nivel general que supere el 100 % en los treinta y seis meses anteriores al cierre del ejercicio que se liquida;
- ii) que respecto del primer, segundo y tercer ejercicio a partir de su vigencia, ese procedimiento será aplicable en caso que la variación de ese índice, calculada desde el inicio y hasta el cierre de cada uno de esos ejercicios, supere un 55 %, 30 % y 15 % para el primer, segundo y tercer año de aplicación, respectivamente;
- iii) el efecto del ajuste por inflación impositivo positivo o negativo, según sea el caso, correspondiente al primer, segundo y tercer ejercicio iniciados a partir del 1° de enero de 2018, se imputa un tercio en ese período fiscal y los dos tercios restantes, en partes iguales, en los dos períodos fiscales inmediatos siguientes;
- iv) el efecto del ajuste por inflación positivo o negativo correspondiente al primer y segundo ejercicio fiscal iniciados a partir del 1° de enero de 2019, debe imputarse un sexto al ejercicio fiscal en que se determine el ajuste y los cinco sextos restantes en los períodos fiscales inmediatos siguientes; y
- v) para los ejercicios fiscales iniciados a partir del 1° de enero de 2021 se podrá deducir el 100 % del ajuste en el año en el cual se determina.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se cumplen los parámetros que establece la ley de impuesto a las ganancias para practicar el ajuste por inflación impositivo y en la registración del impuesto a las ganancias corriente y diferido se han incorporado los efectos que se desprenden de la aplicación de ese ajuste en los términos previstos en la ley (ver últimos párrafos de la presente nota).

b. Tasa corporativa del Impuesto a las Ganancias

La Ley N° 27.541 suspendía, hasta los ejercicios fiscales que se inicien a partir del 1° de enero de 2021 inclusive, la reducción de la tasa corporativa del Impuesto a las ganancias que había establecido la Ley N° 27.430, estableciendo para el período de suspensión una alícuota del 30 %. Con fecha 16 de junio de 2021 a través del Decreto N° 387/2021, se promulgó la ley 27.630, que estableció para los ejercicios fiscales que se inicien a partir del 1° de enero de 2021 inclusive, un esquema de alícuotas escalonadas de 25 %, 30 % y 35 % que se aplicarán progresivamente de acuerdo al nivel de ganancias netas imponibles acumuladas al cierre de cada ejercicio.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

c. Principales componentes del impuesto diferido:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Activos por impuesto diferido		
Préstamos y otras financiaciones	2.628.650	2.612.279
Provisiones y beneficios al personal	1.094.454	892.236
Previsiones sobre contingencias	459.249	551.200
Arrendamientos	175.719	160.220
Ajuste por inflación impositivo diferido	111.908	169.255
Otros	285.949	244.174
Total de Activos por impuesto diferido	4.755.929	4.629.364
Pasivos por impuesto diferido		
Propiedad, planta y equipo y otros activos no financieros	5.645.093	10.341.362
Activos intangibles	2.932.739	2.079.409
Resultado por venta a plazo	932.601	772.396
Inversión en otras sociedades	670.522	596.340
Otros	219.231	240.583
Total de pasivos por impuesto diferido	10.400.186	14.030.090
Pasivo neto por impuesto diferido	5.644.257	9.400.726

En los Estados financieros consolidados, el activo por impuesto (corriente y diferido) de una entidad del Grupo no se compensará con el pasivo por impuesto (corriente y diferido) de otra entidad del Grupo, porque corresponden a impuestos a las ganancias que recaen sobre sujetos fiscales diferentes y además no tienen legalmente frente a la autoridad fiscal el derecho de pagar o recibir una sola cantidad que cancele la situación neta.

La evolución del Activo y Pasivo neto por impuesto diferido al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se resume del siguiente modo:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Pasivo neto por impuesto diferido al inicio del ejercicio	9.400.726	244.921
Utilidad / (Pérdida) por impuesto diferido reconocido en el estado de resultados	3.756.469	(9.155.805)
Pasivo neto por impuesto diferido al cierre del ejercicio	5.644.257	9.400.726


El cargo por impuesto a las ganancias que se muestra en el Estado de resultados y en el Estado de otros resultados integrales, difiere del cargo por impuesto a las ganancias que resultaría si todas las ganancias hubieran sido gravadas a la tasa impositiva actual.

Los principales componentes del gasto por el impuesto a las ganancias son los siguientes:


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Cargo por impuesto a las ganancias corriente ⁽¹⁾	4.058.744	6.644.341
(Utilidad) / Pérdida por impuesto a las ganancias diferido	(3.756.469)	9.155.805
Efecto monetario	1.360.291	2.675.843
Pérdida por impuesto a las ganancias reconocido en el estado de resultados	1.662.566	18.475.989
Pérdida por impuesto a las ganancias reconocido en el otro resultado integral	1.206.740	260.234
Total	2.869.306	18.736.223

(1) Ver sección "Ajuste por inflación impositivo - Períodos fiscales 2019 y 2020" de la presente Nota.

El siguiente cuadro expone una conciliación entre el cargo por impuesto a las ganancias y los montos obtenidos al aplicar la alícuota fiscal vigente en Argentina a la ganancia contable:

	31/12/2021	31/12/2020
Ganancia contable antes de impuestos a las ganancias	28.785.809	55.258.227
Alícuota legal del impuesto a las ganancias	35 %	30 %
Impuesto sobre la ganancia contable	10.075.033	16.577.468
Diferencias permanentes netas y otros efectos impositivos incluyendo el del ajuste por inflación fiscal	(8.412.467)	1.898.521
Impuesto a las ganancias total	1.662.566	18.475.989

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la tasa efectiva del impuesto a las ganancias es 5,8 % y 33,4 %, respectivamente. En el ejercicio 2021, la tasa efectiva del impuesto a las ganancias se ve afectada por implicancias del ajuste por inflación contable e impositivo en la determinación del impuesto a pagar y el impuesto diferido.

Ajuste por inflación impositivo - Períodos fiscales 2019 y 2020

De acuerdo a lo establecido en la reunión de Directorio celebrada el 11 de mayo de 2020, considerando la jurisprudencia sobre este asunto evaluada por los asesores legales e impositivos, el 26 de mayo de dicho año, la Entidad presentó ante la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP) su declaración jurada anual del impuesto a las ganancias considerando el efecto total del ajuste por inflación impositivo (ver sección a) iv) de esta nota). Como consecuencia, el impuesto a las ganancias corriente determinado por Banco Macro S.A. por el período fiscal 2019 fue de 7.002.124 (importe sin reexpresar). Igual criterio fue aplicado en la declaración jurada anual 2020 de impuesto a las ganancias corriente, arrojando un importe determinado de impuesto a pagar para Banco Macro S.A. por dicho período fiscal de 9.933.210 (importe sin reexpresar).

Asimismo, con fecha 23 de julio de 2021, se presentó ante la AFIP una acción de repetición solicitando la devolución de 254.305 (importe sin reexpresar), respecto al período fiscal 2020 en concepto de Impuesto a las Ganancias.

Respecto a los períodos fiscales mencionados en los párrafos precedentes, con fecha 1º de noviembre de 2021 la AFIP comunicó el inicio de fiscalización por Impuesto a las Ganancias.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



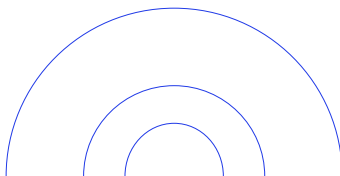
Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Junto con las acciones referidas a las presentaciones mencionadas en el primer párrafo de este acápite, la Entidad con fecha 28 de diciembre 2021, presentó ante la justicia en lo Contencioso Administrativo Federal respectivas acciones declarativas de certeza por los períodos en cuestión. El expediente 22274/2021, por el período 2019, se cursa en el juzgado N° 12; y el expediente 22278/2021, por el período 2020, se cursa en el juzgado N° 1.

Acciones de repetición – Períodos fiscales 2013 a 2017 y 2018

Con fecha 24 de octubre de 2019 Banco Macro S.A. promovió ante la AFIP-DGI dos acciones de repetición en los términos del párrafo primero del art. 81 de la Ley 11.683 a efectos de obtener la restitución de los importes de 4.782.766 y 5.015.451 (importes sin reexpresar) ingresados al Fisco en concepto de Impuesto a las Ganancias en los períodos fiscales 2013 a 2017 y 2018, respectivamente, como consecuencia de la imposibilidad de aplicar el mecanismo de actualización y ajuste por inflación previstos en la Ley de Impuesto a las Ganancias (previo a las modificaciones incorporadas por las Leyes 27.430 y 27.468, para los períodos 2013 a 2017, y según T.O. 2019 y sus modificatorias, para el período 2018), con más sus correspondientes intereses resarcitorios (Exptes. SIGEA Nros. 19144-14224/2019 y 19144-14222/2019). No habiendo resuelto el Organismo los referidos reclamos, con fecha 7 de agosto de 2020 la Entidad interpuso en los términos del párrafo segundo del ya indicado art. 81 de la Ley 11.683 sendas demandas contenciosas de repetición ante la Justicia Nacional de Primera Instancia en lo Contencioso Administrativo Federal, las cuales tramitan, respectivamente, por ante los Juzgados Nros. 8 y 2 de dicho Fuero (Exptes. 11285/2020 y 11296/2020). Actualmente las causas se encuentran en etapa probatoria.

Respecto a los períodos fiscales mencionados en el párrafo precedente, con fecha 19 de diciembre de 2019 la AFIP comunicó el inicio de fiscalización por Impuesto a las Ganancias período 2018, y con fecha 3 de mayo de 2021 comunicó el inicio de fiscalización por Impuesto a las ganancias períodos 2013 a 2017, ambos inclusive. Con fecha 4 de octubre de 2021 AFIP resolvió el cierre de las fiscalizaciones por los períodos 2013 a 2017 como consecuencia de que la Entidad oportunamente había ejercido su derecho de concurrir a la Justicia y la procedencia de la repetición dependerá de una decisión judicial.



Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

24. INGRESOS POR COMISIONES

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Obligaciones de desempeño que se satisfacen en un determinado momento		
Comisiones vinculadas con obligaciones	20.369.277	19.612.373
Comisiones por tarjetas	12.113.679	12.694.972
Comisiones por seguros	2.284.875	2.417.088
Comisiones por operaciones de exterior y cambio	873.649	810.199
Comisiones vinculadas con valores mobiliarios	758.342	821.854
Comisiones vinculadas con créditos	165.704	277.319
Comisiones por garantías financieras otorgadas	5.917	1.749
Obligaciones de desempeño que se satisfacen en un cierto período de tiempo		
Comisiones por tarjetas	367.771	645.960
Comisiones por operaciones de exterior y cambio	38.860	63.245
Comisiones vinculadas con créditos	4.814	1.104
Comisiones vinculadas con obligaciones	1.092	1.272
Comisiones por garantías financieras otorgadas	95	1
Total	36.984.075	37.347.136

25. DIFERENCIA DE COTIZACIÓN DE ORO Y MONEDA EXTRANJERA

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Conversión a pesos de los activos y los pasivos en moneda extranjera	4.098.869	4.947.500
Resultado por compra-venta de divisas	548.817	1.436.864
Total	4.647.686	6.384.364

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

26. OTROS INGRESOS OPERATIVOS

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Por servicios	4.309.708	4.336.634
Por ajustes e intereses por créditos diversos	1.114.137	1.090.511
Por otros créditos por intermediación financiera	941.365	768.668
Ajustes por otros créditos diversos con cláusula CER	349.644	265.857
Por ventas de propiedades de inversión y otros activos no financieros	39.076	
Por ventas de propiedades, plantas y equipo	4.703	11.723
Por baja o modificación sustancial de pasivos financieros		345.630
Otros	1.070.471	1.286.188
Total	7.829.104	8.105.211

27. BENEFICIOS AL PERSONAL

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Remuneraciones	28.021.686	29.701.654
Cargas sociales	6.465.594	6.660.723
Indemnizaciones y gratificaciones al personal	3.907.569	2.943.381
Servicios al personal	1.086.375	842.609
Total	39.481.224	40.148.367

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

28. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Gastos de mantenimiento, conservación y reparaciones	3.317.353	3.426.740
Impuestos	2.928.553	2.799.149
Transporte de caudales, documentación y eventos	2.900.775	3.085.192
Servicios de seguridad	2.039.237	2.135.251
Electricidad y comunicaciones	2.032.559	2.307.975
Otros honorarios	1.703.123	1.340.859
Software	1.593.483	1.611.687
Propaganda y publicidad	872.629	651.902
Honorarios a directores y síndicos	781.557	2.450.162
Seguros	271.659	257.538
Representación, viáticos y movilidad	241.322	193.655
Papelería y útiles	126.078	137.824
Alquileres	116.677	137.185
Servicios administrativos contratados	18.775	4.930
Otros	1.148.137	1.406.666
Total	20.091.917	21.946.715

29. OTROS GASTOS OPERATIVOS

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Impuestos sobre los ingresos brutos	18.066.915	16.989.091
Por tarjetas	7.689.184	6.873.317
Cargos por otras provisiones	1.623.026	1.693.389
Aportes al fondo de garantía de depósitos	1.041.703	1.116.398
Impositivos	472.923	814.772
Intereses sobre el pasivo por arrendamientos (ver Nota 17)	218.729	272.881
Siniestros	89.574	95.229
Pérdida por venta o desvalorización de propiedades de inversión y otros activos no financieros	71.949	199.819
Cargos por sanciones administrativas, disciplinarias y penales	41.631	
Donaciones	29.514	254.411
Otros	4.852.039	2.587.268
Total	34.197.187	30.896.575

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

30. INFORMACIÓN ADICIONAL AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El Estado de Flujos de Efectivo muestra los cambios en efectivo y equivalente de efectivo derivados de las actividades de operación, actividades de inversión y actividades de financiamiento durante el ejercicio. Para la elaboración del mismo la Entidad adoptó el método indirecto para las Actividades Operativas y el método directo para las Actividades de Inversión y de Financiación.

La Entidad considera como “Efectivo y equivalentes de efectivo” al rubro Efectivo y Depósitos en Bancos y aquellos activos financieros que son fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y se encuentran sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

Para la elaboración del Estado de Flujos de Efectivo se toman en consideración los siguientes conceptos:

- Actividades de operación: corresponden a las actividades normales realizadas por la Entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiamiento.
- Actividades de inversión: corresponden a la adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalente del efectivo.
- Actividades de financiamiento: las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no formen parte de las actividades operativas o de inversión.

A continuación, se expone la conciliación entre la partida “Efectivo y equivalentes de efectivo” del Estado de Flujos de efectivo con los correspondientes rubros del Estado de situación financiera:

Conciliación	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Efectivo y depósitos en bancos	172.332.578	196.175.043	206.890.307
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados	4.860		
Otros títulos de deuda	137.080.714	201.079.212	95.371.666
Préstamos y otras financiaciones	513.750	635.049	615.400
Total	309.931.902	397.889.304	302.877.373

31. CAPITAL SOCIAL

El capital social suscrito e integrado de la Entidad al 31 de diciembre de 2021 asciende a 639.413. La evolución del capital social desde el 31 de diciembre de 2018 fue la siguiente:

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

	Capital social emitido e integrado	Acciones en circulación	Acciones propias en cartera
Al 31 de diciembre de 2018	669.663	640.715	28.948
Adquisición de acciones propias ⁽¹⁾		(1.317)	1.317
Reducción de capital social ⁽²⁾	(30.265)		(30.265)
Aumento de capital ⁽³⁾	15	15	
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019	639.413	639.413	

(1) Corresponde a la adquisición de acciones propias en el marco de los programas establecidos por el Directorio con fechas 8 de agosto de 2018, 17 de octubre de 2018 y 20 de diciembre de 2018, con el objetivo de reducir las fluctuaciones de la cotización de la acción, minimizando los posibles desequilibrios temporales que pudieran haber entre la oferta y la demanda en el mercado.

El programa del 8 de agosto de 2018, establecía que el monto máximo a invertir ascendía a 5.000.000 y la cantidad máxima de acciones a adquirir era el equivalente al 5 % del capital social. A la fecha de finalización de dicho programa, se habían adquirido 21.463.005 acciones ordinarias clase B de valor nominal \$1 y con derecho a 1 voto por 11.693.676 (valor nominal: 3.113.925).

El programa del 17 de octubre de 2018 establecía el reinicio del programa de adquisición de acciones propias emitidas haciendo uso del monto no utilizado del programa mencionado en el párrafo anterior, ya vencido. A la fecha de finalización de dicho programa, se habían adquirido 6.774.019 acciones ordinarias clase B de valor nominal \$1 y con derecho a 1 voto por un monto total de 3.330.531 (valor nominal: 995.786).

El programa del 20 de diciembre de 2018, establecía que el monto máximo a invertir ascendía a 900.000 y la cantidad máxima de acciones a adquirir era el equivalente al 1 % del capital social. A la fecha de finalización de dicho programa, se habían adquirido 2.028.251 acciones ordinarias clase B de valor nominal \$1 y con derecho a 1 voto por 942.641 (valor nominal: 298.196), liquidándose al 31 de diciembre de 2018, 711.386 acciones por un monto total de 310.908 (valor nominal: 98.353) y en enero de 2019, fue liquidado el remanente por 1.316.865 acciones por un monto total de 631.733 (valor nominal: 199.843).

(2) Corresponde a la reducción del capital social aprobado por Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2019, por 30.265 representativos de 30.265.275 acciones ordinarias escriturales, Clase B, de valor nominal \$1 cada una y 1 voto por acción, equivalente a la totalidad de las acciones recompradas a dicha fecha. Con fecha 14 de agosto de 2019, la Entidad fue notificada de la inscripción en el Registro Público.

(3) Corresponde al aumento del capital social mediante la emisión de 15.662 acciones ordinarias escriturales Clase B, aprobado por la Asamblea mencionada en el punto (2), por efecto de la fusión entre Banco Macro S.A. y Banco del Tucumán S.A. Con fecha 29 de octubre de 2019, la Entidad fue notificada de la inscripción de dicho aumento en el Registro Público.

32. GANANCIA POR ACCIÓN - DIVIDENDOS

Las ganancias básicas por acción se calcularon dividiendo la utilidad neta atribuible a los accionistas tenedores de acciones ordinarias de la Entidad por la cantidad promedio ponderada de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

Para el cálculo promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación se utiliza el número de acciones al comienzo del ejercicio ajustada, en caso de corresponder, por el número de acciones ordinarias

emitidas o retiradas en el transcurso del ejercicio, ponderado por el número de días que las acciones hayan estado en circulación. En la Nota 31, se detallan los movimientos de capital de la Entidad.

El cálculo de las ganancias básicas por acción se encuentra detallado en el cuadro de Ganancias por acción del Estado de resultados consolidados. Ver adicionalmente Nota 42.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Dividendos pagados y propuestos

La Asamblea de accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, aprobó la distribución de dividendos en efectivo por 12.788.268 (importe sin reexpresar) que, tomando la cantidad de acciones al momento de la aprobación, representaron 20 pesos por acción (importe sin reexpresar). El BCRA, durante los años 2020 y 2021, emitió sendas Comunicaciones en las cuales suspendía la distribución de resultados, siendo la última emitida sobre el asunto la Comunicación “A” 7312, la cual suspendía el pago de dividendos hasta el 31 de diciembre de 2021. Como consecuencia de las mencionadas suspensiones, la Asamblea de accionistas celebrada el 21 de octubre de 2020 decidió la aprobación de un dividendo en efectivo complementario que se calculará multiplicando el dividendo de 20 pesos por acción aprobado por la Asamblea de accionistas del 30 de abril de 2020 por el coeficiente que surja de dividir el último IPC publicado por el INDEC que se encuentre informado a la fecha en que el BCRA emita su autorización para el pago, por el IPC correspondiente al mes de abril de 2020. La suma total a distribuir por este concepto no podrá superar los 3.791.722 (importe sin reexpresar).

La Asamblea de accionistas celebrada el 30 de abril de 2021, aprobó la distribución de dividendos en efectivo o en especie, en este caso valuado a precio de mercado, o en cualquier combinación de ambas opciones por 10.000.426 (importe sin reexpresar), que tomando la cantidad de acciones al momento de la aprobación, representaron 15,64 pesos por acción (importe sin reexpresar), sujeto a la previa autorización del BCRA, que de acuerdo a lo mencionado en el párrafo anterior, se encontraba suspendida hasta el 31 de diciembre de 2021.

Con fecha 16 de diciembre de 2021, el BCRA emitió la Comunicación “A” 7421, mediante la cual se dispone que: (i) con vigencia desde el 1 de enero de 2022 y hasta el 31 de diciembre de 2022, la entidades financieras podrán distribuir resultados por hasta el 20 % del importe que hubiera correspondido de aplicar las normas sobre “Distribución de resultados” y (ii) establecer que las entidades financieras que cuenten con autorización del BCRA para distribuir sus resultados, deberán realizar esta distribución en 12 cuotas iguales, mensuales y consecutivas. Para mayor información ver adicionalmente Nota 42 junto con el Proyecto de distribución de resultados.

33. SEGURO DE GARANTÍA DE DEPÓSITOS

Según lo dispuesto por la Ley N° 24.485 y el Decreto N° 540/1995 se creó el Sistema de Seguro de Garantía de los Depósitos, al cual se le asignaron las características de ser limitado, obligatorio y oneroso, con el objeto de cubrir los riesgos de los depósitos bancarios, en forma subsidiaria y complementaria al sistema de privilegios y protección de depósitos establecido por la Ley de Entidades Financieras. Asimismo, se dispuso la constitución de Sedesa con el objeto exclusivo de administrar el Fondo de Garantía de los Depósitos (FGD). En agosto de 1995 se constituyó dicha sociedad.

Banco Macro S.A. participa en el 8,4180 % del capital social de acuerdo con los porcentajes

difundidos por la Comunicación “B” 12152 del BCRA de fecha 14 de abril de 2021.

Estarán alcanzados los depósitos en pesos y en moneda extranjera constituidos en las entidades participantes bajo la forma de cuenta corriente, caja de ahorros, plazo fijo u otras modalidades que determine el BCRA, hasta la suma de 1.500 y que reúnan los requisitos establecidos en el Decreto N° 540/1995 y los demás que disponga la Autoridad de aplicación. Por otra parte, el BCRA dispuso que se excluyan del régimen de garantía, entre otros, a los depósitos realizados por otras entidades financieras, los efectuados por personas vinculadas a la Entidad y los depósitos de títulos valores.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



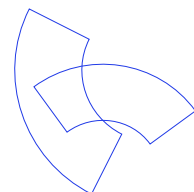
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



34. ACTIVOS DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se encuentran restringidos los siguientes activos de la Entidad:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados y Otros títulos de deuda		
• Bonos Discount en pesos regidos por Ley Argentina Vto. 2033 por la contrapartida mínima exigida para la actuación de los Agentes en las nuevas categorías previstas por la Resolución N° 622/13 y modificatorias de la Comisión Nacional de Valores (CNV).	48.691	49.699
• Bonos del Tesoro Nacional en pesos con ajuste por CER 1,40 % Vto. 27/03/2023 al 31 de diciembre de 2021 y Bonos del Tesoro Nacional en pesos con ajuste por CER 1 % Vto. 2021, al 31 de diciembre de 2020, afectados en garantía del Programa de créditos sectoriales de la Provincia de San Juan, fondo de financiamiento de inversiones productivas.	44.650	92.346
• Bonos del Tesoro Nacional en pesos ajustados con ajuste por CER 1,40 % Vto. 27/03/2023 al 31 de diciembre de 2021 y Bonos del Tesoro Nacional en pesos con ajuste por CER 1 % Vto. 2021, al 31 de diciembre de 2020, afectados en garantía del Programa de competitividad de economías regionales -Préstamo BID N° 3174/OC-AR.	18.050	59.423
• Bonos del Tesoro Nacional en pesos ajustados por CER 1,40 % Vto. 27/03/2023 al 31 de diciembre de 2021 y Bonos del Tesoro Nacional en pesos con ajuste por CER 1 % Vto. 2021, al 31 de diciembre de 2020, por el aporte al Fondo de Garantía II en BYMA de acuerdo al art. 45 de la Ley 26.831 y su reglamentación complementaria establecida en las Normas CNV (NT 2013 y modificatorias).	7.980	4.818
• Bonos Discount en pesos regidos por Ley Argentina Vto. 2033 afectados en garantía a favor de Sedesa. ⁽¹⁾		221.067
• Letras del Tesoro Nacional en pesos a descuento Vto. 29/01/2021 al 31 de diciembre de 2020, afectados en garantía para la operatoria MAE Futuro Garantizado CPC2.		29.585
Subtotal Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados y Otros títulos de deuda	119.371	456.938
Otros activos financieros		
• Cuotapartes de FCI por la contrapartida mínima exigida para la actuación de los Agentes en las categorías previstas por la Resolución N° 622/2013 y sus modificatorias de la CNV.	150.746	155.850
• Deudores varios –otros.	5.027	17.296
• Deudores varios -embargo trabado en el marco del reclamo de la DGR de la CABA por diferencias en el impuesto sobre los ingresos brutos.	827	1.248
Subtotal Otros activos financieros	156.600	174.394
Préstamos y otras financiaciones -Sector privado no financiero y residentes en el exterior		
• Participaciones originadas en aportes realizados en carácter de socio protector. ⁽²⁾	762.500	392.448
Subtotal Préstamos y otras financiaciones	762.500	392.448

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Activos financieros entregados en garantía		
• Cuentas corrientes especiales de garantías abiertas en el BCRA por las operaciones vinculadas con las cámaras electrónicas de compensación y otras asimilables.	15.525.187	18.174.500
• Depósitos en garantía vinculados con la operatoria de tarjetas de crédito y débito	1.877.095	1.989.212
• Otros depósitos en garantía.	561.975	359.235
• Por compras a término de títulos.		1.050.173
Subtotal Activos financieros entregados en garantía	17.964.257	21.573.120
Otros activos no financieros		
• Inmuebles vinculados con opciones de compra lanzadas.	77.739	326.668
Subtotal Otros activos no financieros	77.739	326.668
Total	19.080.467	22.923.568

(1) En reemplazo de las acciones preferidas del ex -Nuevo Banco Bisel S.A. para garantizar a Sedesa el pago del precio y el cumplimiento de todas las obligaciones asumidas en el contrato de compra venta celebrado el 28 de mayo de 2007, con vencimiento el 11 de agosto de 2021. Atento a que con fecha 12 de agosto de 2021 la Entidad efectuó el pago de dichas obligaciones, a la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados la prenda constituida sobre los Bonos Discount en pesos regidos por Ley Argentina Vto. 2033 ha sido levantada.

(2) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 corresponde al fondo de riesgo Fintech S.G.R. y Garantizar S.G.R. A los efectos de mantener los beneficios impositivos originados por estos aportes, los mismos deben permanecer entre dos y tres años desde la fecha de su realización.

35. ACTIVIDADES FIDUCIARIAS

La Entidad está relacionada a diferentes tipos de fideicomisos. A continuación se exponen los distintos contratos de fideicomisos de acuerdo con la finalidad de negocio perseguida por la Entidad:

35.1 Fideicomisos financieros con propósito de inversión

Dentro de los títulos de deuda se incluyen principalmente adelantos de precio de colocación de valores fiduciarios provisorios de los fideicomisos financieros con oferta pública y privada (Red Surcos y Secubono). Los activos administrados por estos fideicomisos corresponden principalmente a securitizaciones de créditos para consumo. La colocación de los valores fiduciarios se realiza una vez autorizada la oferta pública por la CNV. Al vencimiento del período de colocación, una vez colocados los valores fiduciarios en el mercado, la Entidad recupera

los desembolsos efectuados más una retribución pactada. Si luego de efectuados los mejores esfuerzos, no se hubieran podido colocar dichos valores fiduciarios, la Entidad conservará para sí los valores fiduciarios definitivos.

Adicionalmente, completan la cartera de fideicomisos financieros con propósitos de inversión, valores fiduciarios definitivos de fideicomisos financieros en oferta pública y privada (Secubono, Accicom, Red Surcos y Confibono) y Certificados de participación (Arfintech).

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los títulos de deuda y certificados de participación en fideicomisos financieros con propósito de inversión ascienden a 530.899 y 858.799, respectivamente.

Según la última información contable disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, el monto de los activos de los fideicomisos, superan los valores contables en las proporciones correspondientes.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

35.2 Fideicomisos constituidos con activos financieros transferidos por la Entidad

La Entidad ha efectuado transferencias de activos financieros (préstamos) a fideicomisos a efectos de emitir y vender títulos cuyo cobro tiene como respaldo el flujo de fondos derivado de dichos activos o conjunto de activos. De esta forma se obtienen por anticipado los fondos utilizados originalmente para financiar préstamos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, considerando la última información contable disponible a la fecha de los presentes Estados financieros consolidados, los activos administrados a través de Macro Fiducia S.A. (sociedad controlada) de este tipo de fideicomisos ascienden a 9.604 y 10.024, respectivamente.

35.3 Fideicomisos que garantizan préstamos otorgados por la Entidad

Como es común en el mercado bancario argentino, la Entidad requiere, en algunos casos, que los deudores presenten ciertos activos o derechos a recibir activos en un fideicomiso, como garantía de préstamos otorgados. De esta manera se minimiza el riesgo de pérdidas y se garantiza el acceso a la garantía en caso de incumplimiento del deudor.

Los fideicomisos actúan, generalmente, como instrumentos para recaudar efectivo del flujo de operaciones del deudor y remitirlo al banco para el pago de los préstamos del deudor y de esta manera asegurar el cumplimiento de las obligaciones asumidas por el fiduciante y garantizadas a través del fideicomiso.

Adicionalmente, otros fideicomisos de garantía administran activos específicos, principalmente, inmuebles.

En la medida que no existan incumplimientos o demoras del deudor en las obligaciones asumidas con el beneficiario, el fiduciario no ejecutará la garantía y todos los excesos sobre el valor de las obligaciones son reembolsados por el fiduciario al deudor.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, considerando la última información contable disponible a la fecha de los presentes Estados financieros consolidados, los activos administrados por la Entidad, ascienden a 2.023.925 y 3.111.878, respectivamente.

35.4 Fideicomisos en los que la Entidad cumple el rol de Fiduciario (Administración)

La Entidad, a través de sus Subsidiarias, cumple con funciones de administración de los activos del Fideicomiso de acuerdo con los contratos, realizando únicamente funciones de fiduciario y no posee otros intereses en el fideicomiso.

En ningún caso, el fiduciario será responsable con sus propios activos o por alguna obligación surgida en cumplimiento de su función. Estas obligaciones no constituyen ningún tipo de endeudamiento o compromiso para el fiduciario y deberán ser cumplidas únicamente con los activos del Fideicomiso. Asimismo, el fiduciario no podrá gravar los activos fideicomitados o disponer de estos, más allá de los límites establecidos en los respectivos contratos de Fideicomisos. Las comisiones ganadas por la Entidad generadas por su rol de fiduciario son calculadas de acuerdo con los términos y condiciones de los contratos.

Los fideicomisos generalmente administran fondos provenientes de las actividades de los fiduciantes, con el propósito de:

- garantizar al beneficiario la existencia de recursos necesarios para el financiamiento y/o pago de ciertas obligaciones, como por ejemplo el pago de cuotas de amortización de certificados de obra o certificados de servicios, y el pago de facturas y honorarios establecidos en los contratos respectivos,
- promover el desarrollo productivo del sector económico privado a nivel provincial,
- participar en contratos de concesión de obra pública otorgando la explotación, administración, conservación y mantenimiento de rutas.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210

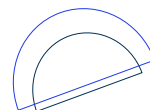

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, considerando la última información contable disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, los activos administrados por la Entidad ascienden a 12.162.079 y 14.016.687, respectivamente.

36. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES REQUERIDAS POR LA CNV



36.1 Cumplimiento de las disposiciones para actuar en las distintas categorías de agentes definidas por la CNV:

36.1.1 Por la operatoria de Banco Macro S.A.

Considerando la operatoria que actualmente realiza Banco Macro S.A., y conforme a las diferentes categorías de agentes que establecen las normas de la CNV (texto ordenado según la Resolución General N° 622/2013 y sus modificatorias), la Entidad se halla inscripta ante dicho Organismo como Agente de Custodia de Productos de Inversión Colectiva de Fondos Comunes de Inversión (AC PIC FCI) – Sociedad Depositaria, Agente de liquidación y compensación y agente de negociación – integral (ALyC y AN -integral), Agente fiduciario financiero (FF) y Entidad de garantía (en trámite).

Asimismo, se informa que el patrimonio neto de Banco Macro SA al 31 de diciembre de 2021 expresado en UVAs, asciende a 2.446.605.764 y supera el patrimonio neto mínimo requerido por dicha norma para las distintas categorías de agente en la cual se encuentra inscripto, que a dicha fecha asciende a 1.420.350 UVAs, y su contrapartida mínima exigida de 710.175 UVAs que se encuentra constituida con títulos públicos, según se detalla en la Nota 34 y con fondos depositados en el BCRA en las cuentas 000285 y 80285 pertenecientes a la Entidad.

36.1.2 Por la operatoria de Macro Securities S.A.

Considerando la operatoria que actualmente realiza esta Subsidiaria, y conforme las disposiciones establecidas por la CNV con vigencia a partir de la Resolución General N° 622/2013 y sus modificatorias de dicho organismo, dicha Sociedad se encuentra inscripta en las categorías de: agente de liquidación y compensación, agente de negociación – integral y Agente de Colocación y Distribución de FCI (ALyC, AN – Integral y ACyD FCI).

Asimismo, se informa que el patrimonio neto de dicha Sociedad al 31 de diciembre de 2021 expresado en UVAs asciende a 32.504.900 y supera el patrimonio neto mínimo requerido por dicha norma, el cual asciende a 470.350 UVAs, y la contrapartida mínima exige un mínimo del 50 % del importe del patrimonio neto mínimo, y se encuentra integrada por cuotapartes de FCI. Asimismo, los Agentes “ACyD FCI” deben acreditar un patrimonio neto mínimo no inferior a 2.500.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público – UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público – UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

36.1.3 Por la operatoria de Macro Fondos Sociedad Gerente de Fondos Comunes de Inversión S.A.

Considerando la operatoria que actualmente realiza esta Subsidiaria, y conforme las disposiciones establecidas por la CNV con vigencia a partir de la Resolución General N° 622/2013 y sus modificatorias de dicho organismo dicha Sociedad se encuentra inscripta para actuar como Agente de Administración de Productos de Inversión Colectiva de Fondos Comunes de Inversión.

Asimismo, se informa que el patrimonio neto de dicha Sociedad al 31 de diciembre de 2021 expresado en UVAs, asciende a 9.285.586 y supera el patrimonio neto mínimo requerido por dicha norma, el cual asciende a 150.000 UVAs más 20.000 UVAs por cada FCI adicional que administre. La contrapartida mínima exige un mínimo un mínimo del 50 % del importe del patrimonio neto mínimo y se encuentra integrada por cuotas partes de FCI.

36.1.4 Por la operatoria de Macro Fiducia S.A.

Considerando la operatoria que actualmente realiza esta Subsidiaria, y conforme las disposiciones establecidas por la CNV con vigencia a partir de la Resolución General N° 622/2013 y sus modificatorias de dicho organismo dicha Sociedad se encuentra inscripta para actuar como Fiduciario Financiero y como Fiduciario No Financiero.

Asimismo, se informa que el patrimonio neto de dicha Sociedad al 31 de diciembre de 2021 expresado en UVAs asciende a 1.014.494, superando el patrimonio neto mínimo requerido por la RG 795 establecido en 950.000 UVAs. La contrapartida mínima exige un mínimo del 50 % del patrimonio neto mínimo y se encuentra integrada por cuotas partes de FCI. La CNV mediante RG 825 estableció que al 31 de diciembre de 2021 se deberá acreditar el 50 % del monto total exigido y que el Patrimonio Neto no podrá ser inferior a 6.000.

36.2 Guarda de documentación

La Entidad tiene como política general entregar en guarda a terceros la documentación de respaldo de sus operaciones contables y de gestión que revista antigüedad, entendiéndose como tal aquella que tenga una fecha anterior al cierre del último ejercicio económico finalizado, excepto para los libros de Inventarios, en cuyo caso se consideran antiguos a aquellos que tengan una fecha anterior a los tres últimos ejercicios contables finalizados. A los fines de dar cumplimiento a los requerimientos de la Resolución General N° 629 de la CNV, se deja constancia que la Entidad ha entregado en guarda (i) los libros de Inventarios por los ejercicios anuales finalizados hasta el 31 de diciembre de 2017 inclusive y (ii) cierta documentación de respaldo de las transacciones económicas por los ejercicios anuales finalizados hasta el 31 de diciembre de 2017 inclusive a las empresas AdeA Administradora de Archivos S.A. (con depósito sito en Ruta 36 km. 31,5 de Florencio Varela, Provincia de Buenos Aires) y ADDOC Administración de documentos S.A. (con depósitos sitios en avenida Circunvalación Agustín Tosco sin número Colectora Sur, entre Puente San Carlos y Puente 60 cuadras, Provincia de Córdoba, y avenida Luis Lagomarsino 1750, ex Ruta 8 Nacional km. 51.200, Pilar, Provincia de Buenos Aires).

Adicionalmente, la documentación de respaldo en formato digital es resguardada en los servidores propios de la Entidad.

36.3 Como sociedad depositaria de Fondos Comunes de Inversión

Al 31 de diciembre de 2021 Banco Macro S.A., en su carácter de Sociedad depositaria, mantiene en custodia cuotas partes suscriptas por terceros y activos de los siguientes fondos comunes de inversión:

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



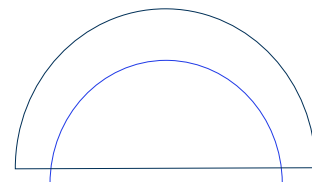
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Fondos	Cantidad de cuotas partes	Patrimonio Neto
Argenfundis Abierto Pymes	3.168.302.605	8.675.711
Argenfundis Ahorro Pesos	66.995.181	872.631
Argenfundis Infraestructura	858.675.481	857.988
Argenfundis Liquidez	3.940.492.382	8.590.718
Argenfundis Renta Argentina	8.106.459	37.950
Argenfundis Renta Balanceada	807.408.546	5.061.751
Argenfundis Renta Capital	20.493.019	2.148.921
Argenfundis Renta Crecimiento	14.134.207	1.461.947
Argenfundis Renta Dinámica	23.460.944.957	744.151
Argenfundis Renta Fija	242.496.051	4.730.857
Argenfundis Renta Flexible	161.003.528	692.335
Argenfundis Renta Global	8.983.257	45.317
Argenfundis Renta Mixta	4.049.362.869	3.061.155
Argenfundis Renta Mixta Plus	564.307	48.574
Argenfundis Renta Pesos	89.790.878	860.997
Argenfundis Renta Total	835.174.866	1.205.078
Argenfundis Renta Variable	272.791.751	7.910
Argenfundis Retorno Absoluto	506.170.325	1.393.096
Pionero Acciones	12.998.068	689.401
Pionero Ahorro Dólares	3.587.847	333.078
Pionero Argentina Bicentenario	420.913.940	1.486.064
Pionero Capital	3.413.461.192	4.225.566
Pionero Empresas FCI Abierto Pymes	213.452.663	1.585.130
Pionero FF	65.976.460	1.471.886
Pionero Gestión	874.454.508	1.432.488
Pionero Pesos	690.082.565	8.178.818
Pionero Pesos Plus	10.380.464.214	74.019.764
Pionero Renta	135.185.699	10.062.687
Pionero Renta Ahorro	338.899.266	9.133.082
Pionero Renta Ahorro Plus	629.066.050	3.468.304
Pionero Renta Balanceado	100.000	100
Pionero Renta Estratégico	713.762.763	3.067.481
Pionero Renta Fija Dólares	2.851.516	218.292
Pionero Renta Mixta I	46.868.574	290.280

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

37. CUENTAS QUE IDENTIFICAN EL CUMPLIMIENTO DE EFECTIVO MÍNIMO

Los conceptos computados por la Entidad para integrar la exigencia de efectivo mínimo vigente para el mes de diciembre de 2021 se detallan a continuación, indicando el saldo al cierre de dicho mes de las cuentas correspondientes:

Conceptos	Banco Macro S.A.
Efectivo y depósitos en bancos	
Saldos en cuentas en el BCRA	106.641.108
Otros títulos de deuda	
Letras de liquidez del BCRA computables para efectivo mínimo	48.373.222
Títulos públicos computables para efectivo mínimo	21.570.101
Activos financieros entregados en garantía	
Cuentas especiales de garantía en el BCRA	15.525.187
Total	192.109.618

38. SANCIONES APLICADAS A LA ENTIDAD Y SUMARIOS INICIADOS POR EL BCRA

La comunicación "A" 5689 del BCRA, sus complementarias y modificatorias, exigen a las entidades financieras revelar en sus Estados financieros cierta información relacionada con sumarios iniciados y sanciones dispuestas por ciertos reguladores, independientemente de los montos involucrados y de las estimaciones sobre las conclusiones finales de cada causa.

A continuación, se describe la situación de Banco Macro S.A. al 31 de diciembre de 2021:

Sumarios iniciados por el BCRA

Sumario financiero: N° 1496 de fecha 24/02/2016.

Motivo: observaciones a los controles sobre subsidiarias. Monto de la sanción 30.608 (importe sin reexpresar).

Personas sumariadas: Banco Macro S.A. y miembros del Directorio (Jorge Horacio Brito, Delfín Jorge Ezequiel Carballo, Jorge Pablo Brito, Marcos Brito, Juan Pablo Brito Devoto, Luis Carlos Cerolini, Carlos Enrique Videla, Alejandro Macfarlane, Guillermo Eduardo Stanley, Constanza Brito y Emanuel Antonio Álvarez Agis).

Estado: El 07/04/16 se presentaron los descargos y pruebas en sede del BCRA. Con fecha 18/05/2016 se solicitó en representación del Sr. Delfín Jorge Ezequiel Carballo se resuelva la excepción de falta de legitimación pasiva deducida. Con fecha 09/09/2020 –notificada el 22/02/2021– el BCRA dictó la Resolución N° 132/20 por la cual absolvió a Delfín Jorge Ezequiel Carballo e impuso multa a la Entidad y al resto de los directores sumariados. El 01/03/2021 se realizó el pago de las multas. El 15/03/2021 se interpuso ante el BCRA recurso directo contra la resolución sancionatoria, el

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

que quedó radicado en la Sala I de la Cámara Nacional Contencioso Administrativo Federal (CNACAF) en donde se encuentra en trámite. La multa al Sr. Jorge Horacio Brito fue dejada sin efecto debido a su fallecimiento. Con fecha 03/12/2021 el BCRA contestó el traslado del recurso directo, solicitando su rechazo. En esa misma fecha la CNACAF dispuso el pase de los autos al acuerdo para dictar sentencia. Sin embargo, el 27/12/2021, y con carácter previo a resolver, el tribunal cursó un nuevo oficio al BCRA a fin de que este remita la totalidad del expediente administrativo en formato papel. Hasta el momento, el BCRA no ha cumplido con ello.

Sumario penal cambiario: N° 7642 de fecha 18/10/2021.

Motivo: Supuesto incumplimiento de los incisos e) y f) del artículo 1° del Régimen Penal Cambiario (t.o. por Decreto N° 480/95), integrados en el caso con los puntos 5, 9, 15 y 18 de la Comunicación “A” 6770, y puntos 1.2. y 5.3 de la Comunicación “A” 6844 del BCRA.

Personas sumariadas: Banco Macro S.A., Líder de Equipos de Comercio Exterior (Alfredo Muscari), Responsable titular de Control Cambiario y Gerente de Operaciones Bancarias (Eduardo Roque Covello) y Gerente de Cumplimiento (Gustavo Emilio Pessagno)

Estado: El 29/12/2021 Banco Macro y las personas físicas sumariadas presentaron un descargo conjunto ofreciendo prueba y solicitando su absolución. En dicha presentación se puntualizó que: (i) el cargo sumarial es inadmisibles e improcedente; ii) el Régimen Penal Cambiario resulta ser inconstitucional; iii) las infracciones imputadas se encuentran prescriptas; iv) la imputación es nula por haber sido formulada por el Superintendente de Entidades Financieras y Cambiarias; v) la acusación formulada por el BCRA carece de las mínimas precisiones exigidas en materia penal para que la imputación sea válida; vi) ausencia de argumentación y acreditación de extremos demostrativos de una accionar doloso de parte del personal del Banco Macro S.A., por lo que se estaría

frente a una imputación objetiva; vii) la participación de los imputados en los hechos investigados es inexistente; y viii) los cargos infraccionales investigados resultan ser atípicos desde la faz objetiva como subjetiva.

Sanciones dispuestas por la Unidad de información financiera (UIF)

Expediente: N° 62/2009 de fecha 16/01/2009.

Motivo: observación a las operaciones de compra de moneda extranjera realizadas entre abril de 2006 y agosto de 2007. Monto de la sanción: 718 (importe sin reexpresar).

Responsables: Banco Macro S.A. y Responsables del cumplimiento en materia de Prevención de Lavado de Dinero (Juan Pablo Brito Devoto y Luis Carlos Cerolini).

Estado: con fecha 09/06/2011 la UIF dictó la Resolución N° 72/2011, aplicando multas a los sumariados. Luego de sucesivos recursos interpuestos por la Entidad, parte de las multas fueron desestimadas sobre períodos prescriptos y ha quedado firme el decisorio con fecha 25/06/2019. El 27/04/2021, la UIF en cumplimiento con lo dispuesto por la Sala IV y Sala III de la CNACAF, dictó la Resolución N° 028 y readecuó la sanción de multa impuesta a la suma de 502 (importe sin reexpresar) habiendo sido abonada el día 07/07/2021. El expediente se encuentra finalizado.

Expediente: N° 248/2014 (Nota UIF Presidencia 245/2013 26/11/2013) de fecha 30/07/2014.

Motivo: supuesta deficiencia en la formulación de ciertos reportes de operaciones sospechosas por supuestos incumplimientos detectados en ciertos legajos de clientes. Monto de la sanción: 330 (importe sin reexpresar).

Personas sumariadas: Banco Macro S.A., miembros del Directorio y Responsables del cumplimiento en materia de Prevención de Lavado de Dinero (Luis Carlos Cerolini –en su doble carácter de Oficial de Cumplimiento y Director- y a Jorge Horacio Brito, Delfín Jorge Ezequiel

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



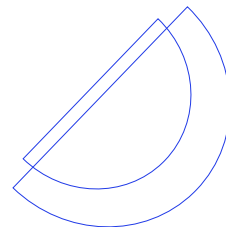
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Carballo, Juan Pablo Brito Devoto, Jorge Pablo Brito, Alejandro Macfarlane, Carlos Enrique Videla, Guillermo Eduardo Stanley, Constanza Brito, Emanuel Antonio Álvarez Agis, Marcos Brito y Rafael Magnanini –en su carácter de Directores del Banco Macro S.A.).

Estado: con fecha 26/12/2016 la UIF dictó la Resolución N° 164/16 imponiendo multa a los sumariados y resolviendo favorablemente la falta de legitimación pasiva opuesta por los Sres. Carballo y Magnanini. Contra dicha resolución la Entidad y las demás personas físicas sumariadas interpusieron recursos directos, que quedaron radicados ante la sala III de la CNACAF. Dichos recursos fueron rechazados mediante sentencia dictada el 18/07/2019. El 15/08/2019 la Entidad interpuso recurso extraordinario federal, el cual fue rechazado mediante resolución del 26/09/2019. Con fecha 03/10/2019, se interpuso Recurso de Queja ante la Corte Suprema de Justicia de la Nación (CSJN), el cual se encuentra pendiente de resolución por la CSJN.

Adicionalmente, existen sumarios en trámite en sede de la CNV y de la UIF, según se describe a continuación:

Expediente: N° 1480/2011 (Resolución CNV N° 17.529) de fecha 26/09/2014.

Motivo: posible incumplimiento de la obligación de informar un “Hecho relevante”. Monto de la sanción: 500 (importe sin reexpresar).

Personas sumariadas: Banco Macro S.A., miembros del Directorio, miembros titulares de la Comisión fiscalizadora y Responsable de relaciones con el mercado (Jorge Horacio Brito, Delfín Jorge Ezequiel Carballo, Juan Pablo Brito Devoto, Jorge Pablo Brito, Luis Carlos Cerolini, Roberto Julio Eilbaum, Alejandro Macfarlane, Carlos Enrique Videla, Guillermo Eduardo Stanley, Constanza Brito, Daniel Hugo Violatti, Ladislao Szekely, Santiago Marcelo Maidana y Herman Fernando Aner).

Estado: el 28/10/2014 la Entidad y las personas sumariadas presentaron sus descargos ofreciendo prueba y solicitando su absolución. El 03/08/2015

se clausuró el período probatorio y el 19/08/2015 se presentaron los respectivos memoriales. Con fecha 04/03/2021 el directorio de la CNV dictó Resolución rechazando el planteo de nulidad e imponiendo multa a la Entidad en forma solidaria con sus directores al momento de los hechos investigados. Contra dicha resolución, el 03/05/2021 se interpuso recurso directo. A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, el recurso se encuentra pendiente de ser elevado a la CNACAF.

Expediente: N° 2577/2014 (Resolución CNV N° 18.863) de fecha 20/07/2017.

Motivo: posible incumplimiento a lo dispuesto por el artículo 59 de la Ley 19.550 y punto 1 del Capítulo 6 del artículo 19 de la Sección IV del Capítulo II de las Normas (N.T. 2013 y mod.) vigentes al momento de los hechos analizados.

Personas sumariadas: Banco Macro S.A., en su carácter de Agente de Custodia de Productos de Inversión Colectiva de Fondos Comunes de Inversión, Directores titulares y miembros titulares de la Comisión fiscalizadora (Jorge Horacio Brito, Delfín Jorge Ezequiel Carballo, Jorge Pablo Brito, Marcos Brito, Juan Pablo Brito Devoto, Luis Carlos Cerolini, Federico Pastrana, Carlos Enrique Videla, Alejandro Macfarlane, Guillermo Eduardo Stanley, Constanza Brito, Emmanuel Antonio Álvarez Agis, Alejandro Almarza, Carlos Javier Piazza y Vivian Haydee Stenghele).

Estado: con fecha 22/05/2019 la CNV dictó la Resolución N° 80/2019, por medio de la cual dispuso imponer apercibimiento a los sumariados (excepto los Sres. Delfín J. E. Carballo y Federico Pastrana, respecto de los cuales hizo lugar al planteo de falta de legitimación pasiva). Con fecha 07/06/2019, la Entidad, sus Directores y Síndicos interpusieron recurso directo solicitando la revocación de la sanción impuesta. El expediente fue remitido a la Cámara Nacional de Apelaciones en lo Civil y Comercial Federal Sala II, quien dictó el proveído de inicio de causa con fecha 19/09/2019. La CNV ha contestado el traslado

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



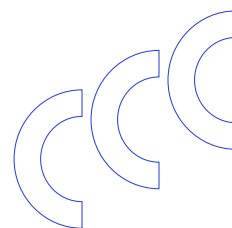
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente





de los recursos directos interpuestos por la Entidad y también por Argenfunds. El 12/02/2021 el expediente pasó a estudio para el dictado de sentencia definitiva. El 25/08/2021 la Sala II dictó la sentencia definitiva mediante la cual resolvió revocar las sanciones impuestas a Banco Macro S.A. y a los señores Jorge Horacio Brito, Jorge Pablo Brito, Marcos Brito, Juan Pablo Brito Devoto, Luis Carlos Cerolini, Carlos Enrique Videla, Alejandro Macfarlane, Guillermo Eduardo Stanley, Constanza Brito, Emmanuel Álvarez Agis, Alejandro Almarza, Carlos Javier Piazza y Vivian Haydee Stenghele. Dicha sentencia absolutoria quedó firme por lo que el expediente se encuentra concluido.

Expediente: N° 137/2015 (Resolución UIF N° 136/2017) de fecha 19/12/2017.

Motivo: presuntos incumplimientos al contenido del Manual de Procedimientos en materia de Prevención de Lavado de Dinero y Financiación del Terrorismo como ALyC Integral al momento de una inspección de la CNV y al Proceso de Auditoría Interna referido a su condición de ALyC Integral (Resolución UIF N° 229/2011 y sus modificatorias).

Personas sumariadas: Banco Macro S.A., miembros del Órgano de Administración durante el período objeto del presente sumario (Jorge Horacio Brito, Jorge Pablo Brito, Juan Pablo Brito Devoto, Constanza Brito, Marcos Brito, Delfín Jorge Ezequiel Carballo, Delfín Federico Ezequiel Carballo, Carlos Enrique Videla, Alejandro Macfarlane, Guillermo Eduardo Stanley, Emmanuel Antonio Álvarez Agis, Nicolás Alejandro Todesca, Carlos Alberto Giovanelli, José Alfredo Sánchez, Martín Estanislao Gorosito, Roberto Julio Eilbaum, Mario Luis Vicens, Nelson Damián Pozzoli, Luis María Blaquier, Ariel Marcelo Sigal, Alejandro Eduardo Fargosi, Juan Martín Monge Varela y Luis Cerolini en su doble carácter de Oficial de Cumplimiento y miembro del Órgano de Administración).

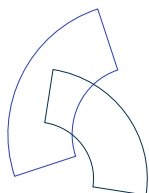
Estado: con fecha 23/04/2019 la UIF dictó la Resolución N° 41, por medio de la cual dispuso imponer multa a los sumariados. Con fecha 15/05/2019 se acreditó el pago de las multas impuestas, y con fecha 12/06/2019, la Entidad y sus Directores y Síndicos interpusieron recurso directo contra dicha resolución, solicitando la revocación de la sanción impuesta. Dicho recurso se tramita ante la CNACAF. El expediente fue remitido a la Sala V de la CNACAF, que tuvo por recibidas las actuaciones el 21/06/2019. Con fecha 11/05/2021 la Sala V de la CNACAF dictó sentencia rechazando el recurso directo interpuesto por Banco Macro S.A., contra lo cual esta Entidad interpuso Recurso Extraordinario Federal en fecha 26/05/2021. El 09/12/2021 la Cámara resolvió conceder el Recurso Extraordinario interpuesto, el 10/12/2021 ordenó el pase de las actuaciones, el cual se produjo el 30/12/2021, siendo recibidas por la CSJN el 03/02/2022. A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados la CSJN aún no se ha expedido sobre el Recurso interpuesto.

Expediente: N° 1208/2014 (Resolución UIF N° 13/2016) de fecha 15/01/2016.

Motivo: supuestos incumplimientos a la Ley Antilavado y sus modificatorias, y a la Resolución UIF N° 121/11

Personas sumariadas: Banco Macro S.A., Jorge Horacio Brito, Delfín Jorge Ezequiel Carballo, Juan Pablo Brito Devoto, Jorge Pablo Brito, Luis Carlos Cerolini, Alejandro Macfarlane, Carlos Enrique Videla, Guillermo Eduardo Stanley, Constanza Brito, Marcos Brito y Emmanuel Antonio Álvarez Agis.

Estado: con fecha 17/05/2018 la UIF notificó la Resolución N° 13/2016, por medio de la cual dispuso la apertura del sumario, vinculado a observaciones realizadas en el marco de una inspección integral del BCRA. Con fecha 15/06/2018 los sumariados presentaron sus



Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

respectivos descargos. El 02/07/2018 la UIF hizo lugar a la falta de legitimación pasiva opuesta respecto de Delfín Jorge Ezequiel Carballo desvinculándolo de responsabilidad en este sumario. Con fecha 08/01/2021 la UIF dictó la Resolución N° 80, por medio de la cual dispuso imponer multa a la Entidad y a los sumariados. Con fecha 26/01/2021 se abonó por medio de la cuenta de la Entidad abierta en BCRA la suma de 60 (importe sin reexpresar). El 02/03/2021 se dedujo contra dicha resolución sancionatoria recurso directo ante la CNACAF. Las actuaciones quedaron radicadas ante la Sala IV de dicho fuero. El 05/05/2021 la UIF se presentó como parte del expediente y contestó el traslado del recurso directo interpuesto por los sumariados. El 12/08/2021, la Cámara desestimó el Recurso Directo interpuesto por la Entidad. Con fecha 27/08/2021, se interpuso Recurso Extraordinario Federal contra dicho pronunciamiento. En fecha 07/10/2021, la Cámara declaró inadmisibile el Recurso Extraordinario interpuesto, donde se sostuvo que no existió agravio federal alguno y tampoco arbitrariedad manifiesta en la resolución atacada. Con fecha 18/10/2021 Banco Macro S.A. interpuso Recurso de Queja por Recurso Extraordinario denegado por ante a la CSJN. El Recurso de Queja aún no ha sido resuelto por la CSJN.

Expediente: N° 379/2015 (Resolución UIF N° 96/2019) de fecha 17/09/2019.

Motivo: supuestos incumplimientos a la Ley Antilavado y sus modificatorias, y a la Resolución UIF N° 121/11.

Personas sumariadas: Banco Macro S.A., Jorge Horacio Brito, Delfín Jorge Ezequiel Carballo, Jorge Pablo Brito, Marcos Brito, Juan Pablo Brito Devoto, Carlos Enrique Videla, Alejandro Macfarlane, Guillermo Eduardo Stanley, Emanuel Antonio Álvarez Agis, Constanza Brito y Luis Carlos Cerolini.

Estado: con fecha 02/10/2019, Banco Macro S.A. y las personas físicas sumariadas fueron notificadas de la instrucción del sumario. El 31/10/2019, la Entidad y las personas físicas sumariadas presentaron los

respectivos descargos. Con fecha 07/01/2020, el instructor del sumario tuvo por presentados los descargos y difirió las excepciones de falta de legitimación pasiva y de prescripción opuestas para el momento de expedirse sobre el fondo de la cuestión. Los plazos administrativos estuvieron suspendidos debido al aislamiento social, preventivo y obligatorio dispuesto en el país en virtud de la pandemia COVID-19 (conf. DNU 297/2020) hasta el 29/11/2020 inclusive. El día 30/11/2020 los plazos fueron reanudados (conf. DNU 876/2020). El 02/03/2021 se informó el fallecimiento del Sr. Jorge Horacio Brito y se solicitó se tenga por extinguida la acción a su respecto. Asimismo, se informó que en el marco del Sumario BCRA caratulado “Expediente N° 100.889/15 – Banco Macro S.A. Sumario Financiero N° 1496”, se ha dictado la Resolución N° -2020-132-E-GDEBCRA-SEFYC#BCRA que sancionó al Banco Macro S.A. y los sumariados, actualmente en trámite ante la Sala I de la CNACAF (Exp. 3784/2021), destacando que las operaciones por la cual los Sumariados son investigados en las presentes actuaciones, ya han sido objeto de sanción en el Sumario BCRA referido y que por ende no pueden coexistir sanciones con sustento en idéntico objeto. Sobre dicha base, se solicitó se desestime la aplicación de cualquier tipo de sanción para los sumariados en el presente trámite. El 22/04/2021, el Sr. Instructor informó que las excepciones opuestas serán decididas en la Resolución Final, razón por la cual se procederá a agregar el escrito al expediente sin entrar en el análisis del tema, a la espera de dicha Resolución. El 26/05/2021 se informó la suspensión de los plazos de los sumarios administrativos que tramitan ante la UIF desde el día 26/05/2021 hasta el día 28/05/2021 inclusive. El 18/08/2021 se dispuso la apertura a prueba de las actuaciones, así como la citación a declarar en carácter de sumariados a la totalidad de los intervinientes. A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, el expediente continúa en etapa de producción probatoria.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Sin perjuicio de considerar que no se poseen sanciones por montos significativos, a la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, el monto de las sanciones monetarias recibidas pendientes de pago por estar ya recurridas asciende a 500, las que fueron contabilizadas de acuerdo a lo establecido por las Comunicaciones "A" 5689 y 5940 del BCRA, complementarias y modificatorias.

La Dirección de la Entidad y sus asesores legales estiman que no existirían efectos contables adicionales significativos a los mencionados precedentemente, que pudieran derivarse del resultado final de estas actuaciones.

39. EMISIÓN DE OBLIGACIONES NEGOCIABLES

A continuación, se detalla el monto de los pasivos por obligaciones negociables emitidas registrado por la Entidad:

Obligaciones Negociables	Valor de origen	Valor residual al 31/12/2021	31/12/2021	31/12/2020
Subordinadas Reajustables – Clase A	US\$ 400.000.000 (1)	US\$ 400.000.000	41.974.169	51.773.419
No Subordinadas – Clase B	\$4.620.570.000 (2)	\$2.889.191.000	2.990.809	3.669.124
No Subordinadas – Clase C	\$3.207.500.000 (3)			3.767.621
Total			44.964.978	59.210.164

(1) Con fecha 26 de abril de 2016, la Asamblea General Ordinaria de accionistas aprobó la creación de un Programa global de emisión de Títulos de deuda de mediano plazo, de conformidad con las disposiciones de la Ley N° 23.576, sus modificatorias y demás regulaciones aplicables, hasta un monto máximo en circulación en cualquier momento durante la vigencia del programa de US\$ 1.000.000.000 (dólares estadounidenses un mil millones), o su equivalente en otras monedas, o unidades de valor, bajo el cual pueden emitir obligaciones negociables simples, no convertibles en acciones en una o más clases. Asimismo, con fecha 28 de abril de 2017, la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de accionistas, aprobó entre otras cuestiones, la ampliación del monto máximo del mencionado Programa global a US\$1.500.000.000 (dólares estadounidenses un mil quinientos millones). Finalmente, con fecha 20 de octubre de 2021 por resolución del Directorio de la Entidad, se solicitó a la CNV una prórroga por cinco años en la vigencia del mencionado programa, la cual fue aprobada por dicho Ente mediante nota del 15 de diciembre de 2021.

Con fecha 4 de noviembre de 2016, en el marco del Programa global mencionado precedentemente, Banco Macro S.A. emitió Obligaciones Negociables Subordinadas Reajustables Clase A a una tasa fija de 6,75 % anual hasta la fecha de reajuste, con amortización íntegra al vencimiento (4 de noviembre de 2026) por un valor nominal de US\$ 400.000.000 (dólares estadounidenses cuatrocientos millones), de acuerdo con los términos y condiciones expuestos en el suplemento de precio de fecha 21 de octubre de 2016. Los intereses se pagan semestralmente los días 4 de mayo y 4 de noviembre de cada año y la fecha de reajuste fue fijada para el día 4 de noviembre de 2021.

A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, la tasa de reajuste quedó establecida hasta el vencimiento en 6,643 % como resultado de la tasa benchmark más 546,3 puntos básicos, según los términos y condiciones mencionados. Debido a que la Entidad no ejerció la opción de en forma total en la fecha de reajuste bajo las condiciones establecidas en el suplemento de precio, la misma quedó fijada hasta la fecha de vencimiento.

Por otra parte, solo se podrá rescatar la emisión por cuestiones impositivas o regulatorias en su totalidad, pero no parcialmente. La Entidad utilizó los fondos provenientes de dicha emisión para el otorgamiento de préstamos de acuerdo a las normas del BCRA.

(2) Con fecha 8 de mayo de 2017, en el marco del Programa global mencionado en el acápite a. 1), Banco Macro S.A. emitió Obligaciones Negociables no Subordinadas simples no convertibles en acciones Clase B a una tasa fija de 17,50 % nominal anual, con amortización íntegra al vencimiento (8 de mayo de 2022) por un valor nominal total en pesos de 4.620.570.000, equivalente a US\$ 300.000.000 (dólares

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

estadounidenses trescientos millones), de acuerdo con los términos y condiciones expuestos en el suplemento de precio de fecha 21 de abril de 2017. Los intereses se pagan semestralmente los días 8 de noviembre y 8 de mayo de cada año hasta la fecha de vencimiento, comenzando el 8 de noviembre de 2017.

Por otra parte, la Entidad podrá rescatar la emisión por cuestiones impositivas en su totalidad, pero no parcialmente. La Entidad utilizó los fondos provenientes de dicha emisión para el otorgamiento de préstamos de acuerdo a las normas del BCRA.

Con fecha 17 de octubre de 2018 y 16 de octubre de 2019, el Directorio aprobó la cancelación de estas Obligaciones Negociables por un valor nominal de pesos 1.229.518.000 y 501.861.000, respectivamente, equivalente al monto de las compras de esta emisión efectuado hasta dichas fechas.

(3) Con fecha 9 de abril de 2018, en el marco del Programa global mencionado en el acápite a. 1), Banco Macro emitió Obligaciones Negociables no Subordinadas Clase C por un valor nominal total en pesos de 3.207.500.000, a una tasa de interés variable anual equivalente a la suma de: (i) Tasa Badlar Privada aplicable al período de devengamiento de intereses en cuestión; más (ii) el Margen Aplicable de 3,5 % nominal anual, con amortización íntegra al vencimiento (9 de abril de 2021). Los intereses se pagarán trimestralmente por período vencido los días 9 de julio, 9 de octubre y 9 de enero y 9 de abril de cada año hasta la fecha de vencimiento, comenzando el 9 de julio de 2018.

Por otra parte, la Entidad podrá rescatar la emisión por cuestiones impositivas en su totalidad, pero no parcialmente. La Entidad utilizó los fondos provenientes de dicha emisión para el otorgamiento de préstamos de acuerdo a las normas del BCRA.

Adicionalmente, con fecha 16 de octubre de 2019 y 29 de enero de 2020, el Directorio aprobó la cancelación de estas Obligaciones Negociables por un valor nominal de pesos 750.500.000 y 44.000.000.

Con fecha 9 de abril de 2021, la Entidad canceló la totalidad del capital e interés por un valor nominal de 2.413.000.000.

La Asamblea de accionistas del 27 de abril de 2018, decidió ampliar el monto máximo del Programa Global de Emisión de Obligaciones Negociables de la Entidad en valores nominales de US\$ 1.500.000.000 a US\$ 2.500.000.000 o su equivalente en otras monedas o cualquier monto menor, de acuerdo a lo que oportunamente determine el Directorio de la Entidad.

40. SALDOS FUERA DE BALANCE

Adicionalmente a lo mencionado en la Nota 4, la Entidad registra distintas operaciones en los rubros fuera de balance, conforme a la normativa emitida por el BCRA. A continuación, se expone la composición de los saldos de los principales rubros fuera de balance al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Custodia de títulos públicos y privados y otros activos de propiedad de terceros	388.814.394	278.378.506
Garantías preferidas y otras garantías recibidas ⁽¹⁾	120.488.512	127.507.767
Valores por debitar	11.148.089	11.375.202
Valores por acreditar	8.109.217	5.764.262

(1) Corresponden a garantías utilizadas para respaldar la operatoria de préstamos y otras financiaciones, conforme a la regulación vigente en la materia.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

41. RECLAMOS IMPOSITIVOS Y OTROS

41.1. Reclamos impositivos

La AFIP y los Organismos fiscales jurisdiccionales, han revisado las declaraciones de impuestos presentadas por la Entidad en relación con el impuesto a las ganancias, el impuesto a la ganancia mínima presunta y otros impuestos (principalmente el impuesto sobre los ingresos brutos). Como consecuencia de ello, existen reclamos vigentes que se encuentran en instancias judiciales y/o sedes administrativas en proceso de discusión y apelación. Los reclamos más relevantes se resumen a continuación:

- a. Impugnaciones por parte de AFIP de las declaraciones juradas del impuesto a las ganancias presentadas por el ex-Banco Bansud S.A. (de los ejercicios fiscales terminados desde el 30 de junio de 1995 al 30 de junio de 1999, y del ejercicio irregular de seis meses finalizado el 31 de diciembre de 1999) y por el ex-Banco Macro S.A. (de los ejercicios fiscales terminados desde el 31 de diciembre de 1998 al 31 de diciembre de 2000).

La materia bajo discusión aún no resuelta y sobre la cual el Organismo fiscalizador basa su posición, es la imposibilidad de deducción de los créditos que cuentan con garantía real, tema que ha sido tratado por el Tribunal Fiscal de la Nación y la CSJN en causas similares, expidiéndose en forma favorable a la posición tomada por la Entidad.

- b. Determinación de oficio por parte de AFIP respecto a impuesto a las salidas no documentadas de los períodos febrero, abril, mayo de 2015 y desde julio 2015 hasta enero 2018 ambos inclusive de fecha 19 de abril de 2021. Con fecha 5 de octubre de 2021, la Entidad interpuso un recurso de apelación ante el Tribunal Fiscal de la Nación que se tramita en la Sala B Vocalía 6ta, bajo el expediente 2021-96970075.
- c. Determinaciones de oficio en curso y/o ajustes sobre el impuesto a los ingresos brutos en nuestra calidad de Agentes de retención / percepción y sobre tasas municipales realizadas por direcciones de rentas de ciertas jurisdicciones pendientes de resolución.

La Dirección de la Entidad y sus asesores impositivos y legales estiman que no existirían efectos adicionales significativos a los ya reconocidos contablemente, que pudieran derivarse del resultado final de los reclamos mencionados precedentemente.

41.2. Otros reclamos

Por otra parte, previo a ser fusionado por absorción con la Entidad, Banco Privado de Inversiones (BPI) registraba una acción colectiva caratulada “Adecua c/ Banco Privado de Inversiones s/ Ordinario”, Expte. N° 19073/2007, en trámite por ante el Juzgado Nacional en lo Comercial N° 3, Secretaría N° 5, en el cual se le reclamaba la devolución a sus clientes de los importes que se consideraban cobrados en exceso en concepto de seguros de vida sobre saldo deudor así como la reducción a futuro de las sumas cobradas por el mismo, proceso judicial que se encontraba terminado al momento de producirse la referida fusión atento a haber cumplido íntegramente BPI los términos del acuerdo homologado al que llegó con la Asociación antes de contestar demanda. No obstante, ello en marzo de 2013, es decir estando ya absorbido BPI por la Entidad, el Juez de Primera Instancia resolvió modificar los términos del acuerdo, ordenando que se devolvieran sumas de dinero a un número mayor de clientes del que resultara de aplicar los térmi-

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



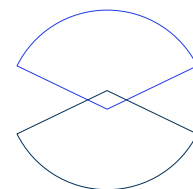
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



nos oportunamente homologados. Dicha resolución fue apelada por la Entidad en calidad de entidad continuadora de BPI. La apelación fue rechazada por la Cámara de Apelaciones que dejó sin efecto tanto el fallo de primera instancia como el acuerdo homologado, ordenando que la Entidad procediera a contestar demanda. Ello dio lugar a la deducción de un Recurso Extraordinario Federal contra dicha sentencia, y la posterior interposición de Recurso de Queja por denegación del Recurso Extraordinario Federal. Con fecha 5 de mayo de 2021, la Entidad fue notificada del rechazo del Recurso de Queja ordenándose la devolución de los autos principales a la Cámara Nacional de Apelaciones para la prosecución del trámite del expediente, la que a su vez los remitió al Juzgado de Primera Instancia, que los recibió en fecha 27/09/2021, y donde fueron solicitados ad effectum videndi en autos “Estado Nacional - Ministerio Producción de la Nación c/ Asociación de Defensa de los Consumidores y Usuarios de la R.A y otros s/Ordinario (Expte. N° 6757/2013), en el cual Banco Macro no es parte, por el Juzgado Nacional en lo Comercial 6 Secretaría 11, donde a la fecha de estos Estados Contables aún se encuentran radicados.

Asimismo, la Entidad registra otras tres acciones colectivas iniciadas por asociaciones de consumidores relacionadas con el mismo objeto, actualmente en trámite todas ellas por ante el Juzgado Nacional en lo Comercial N° 7, Secretaría N° 13: a) Adecua c/ Banco Macro s/ Ordinario, Expte. N° 20495/2007; b) Damnificados Financieros Asociación Civil Para Su Defensa y otro c/ Banco Macro s/ Sumarísimo, Expte. N° 37729/2007; c) Unión de Usuarios y Consumidores c/ Nuevo Banco Bisel s/ Ordinario, Expte. N° 44704/2008. En el marco de las acciones a) y b) se arribó a un acuerdo transaccional que fue presentado a efectos de su homologación el 1° de febrero del 2021. En el mismo se pactó el reembolso a clientes y ex clientes de la Entidad alcanzados por el acuerdo del 75 % (setenta y cinco por ciento) de la diferencia entre el premio efectivamente cobrado por seguro de vida saldo deudor en diversos productos y la suma que en definitiva resulte de aplicar el 2,45 por mil sobre las sumas aseguradas respecto de dichos productos para el período que va del 2 de mayo de 2004 al 31 de julio de 2011, ambos inclusive, más intereses a la Tasa Activa Banco Nación Argentina hasta la fecha en que quede firme la homologación. Con fecha 16 de marzo del corriente dicho acuerdo fue homologado por el Juez interviniente, dando inicio a la etapa de cumplimiento del mismo. En el mes de noviembre de 2021 quedaron totalmente cumplidas las obligaciones a cargo de la Entidad con motivo del acuerdo.

Existen igualmente otras acciones iniciadas por asociaciones de consumidores con relación al cobro de determinados cargos, comisiones o intereses o prácticas y a ciertas retenciones realizadas a personas físicas por la Entidad en su calidad de Agente de retención en concepto de impuesto de sellos de CABA.

Adicionalmente, en otra causa se cuestionó a la Entidad el cobro hasta diciembre de 2014 a los usuarios de tarjetas de crédito de una comisión en concepto de “exceso en el límite de compra” que consistía en un porcentaje sobre el monto en el cual se hubieran excedido respecto de su límite de compra. La misma fue caratulada como “Unión de Usuarios y Consumidores y otro c/ Banco Macro S.A. s/ Sumarísimo”, Expte. N° 31958/2010, en trámite por ante el Juzgado Nacional en lo Comercial N° 1, Secretaría N° 1. El 15 de marzo de 2019 se dictó sentencia de Primera Instancia en contra de la Entidad la que dispuso la restitución de todo lo cobrado por tal concepto más IVA e intereses. Si bien dicho pronunciamiento fue apelado por la Entidad, y en el entendimiento que las probabilidades de revertirla son bajas atento a que se tomó conocimiento de que la Cámara de Apelaciones ha hecho lugar a acciones iniciadas por el mismo objeto contra otras dos entidades bancarias, se arribó a un acuerdo transaccional que fue presentado a efectos de su homologación judicial el 11 de marzo del 2020. En el mismo, se acordó restituir a todos los usuarios lo cobrado por el concepto en cuestión durante el período comprendido entre agosto de 2007 y diciembre de 2014 más el IVA sobre dichas comisiones e intereses calculados a la tasa activa promedio del Banco de la Nación Argentina

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

para las operaciones de descuento de documentos comerciales. Con fecha 26 de agosto de 2020 dicho acuerdo fue homologado por el Juez interviniente. En el mes de noviembre de 2021 quedaron totalmente cumplidas las obligaciones a cargo de la Entidad con motivo del acuerdo.

La Dirección de la Entidad y sus asesores legales estiman que no existirían efectos adicionales significativos a los ya reconocidos contablemente, que pudieran derivarse del resultado final de los reclamos mencionados precedentemente.

42. RESTRICCIÓN PARA LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

- a. De acuerdo con las disposiciones del BCRA, el 20 % de la utilidad del ejercicio de Banco Macro S.A., sin incluir los Otros resultados integrales, más/menos los ajustes de resultados de ejercicios anteriores y menos la pérdida acumulada al cierre del ejercicio anterior, si existiera, debe ser apropiado a la constitución de la reserva legal.
- b. Mediante la Comunicación "A" 6464, el BCRA establece el procedimiento de carácter general para proceder a la distribución de utilidades. Conforme al mismo, solo se podrá efectuar una distribución siempre que no se verifiquen ciertas situaciones, entre las que se encuentran registrar asistencias financieras del citado organismo por iliquidez, presentar deficiencias de integración de capital o efectivo mínimo y estar alcanzadas por las disposiciones de los artículos 34 y 35 bis de la Ley de Entidades Financieras (artículos referidos a planes de regularización y saneamiento y a reestructuración de la Entidad), entre otras condiciones detalladas en la mencionada comunicación que deben cumplirse. Asimismo, la distribución de utilidades que apruebe la Asamblea de Accionistas de la Entidad solo podrá efectivizarse una vez que se cuente con la autorización de la Superintendencia de Entidades Financieras y Cambiarias del BCRA.

Asimismo, solo se podrá distribuir utilidades en la medida que la Entidad Financiera cuente con resultados positivos luego de deducir extracontablemente de los resultados no asignados y de la reserva facultativa para futuras distribuciones de resultados, (i) los importes de las reservas legal y estatutarias, cuya constitución sea exigible, (ii) la totalidad de los saldos deudores de cada una de la partidas registradas en "Otros resultados integrales", (iii) el resultado proveniente de la revaluación de propiedad, planta y equipo, activos intangibles y propiedades de inversión, (iv) la diferencia neta positiva entre la medición a costo amortizado y el valor razonable respecto de los instrumentos de deuda pública y/o de regulación monetaria del BCRA para aquellos instrumentos valuados a costo amortizado, (v) los ajustes identificados por la Superintendencia de Entidades Financieras y Cambiarias del BCRA o por el auditor externo y que no hayan sido registrados contablemente, y (vi) ciertas franquicias otorgadas por el BCRA. Adicionalmente, no se podrán efectuar distribuciones de resultados con la ganancia que se origine por aplicación por primera vez de la NIIF, por la cual se constituyó una reserva especial, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2021 asciende a 10.987.095 (valor nominal: 3.475.669).

Al 31 de diciembre de 2021, los ajustes que corresponde realizar a los resultados no asignados de Banco Macro S.A. son los siguientes:

i. Otros resultados integrales 266.270.

ii. Diferencia neta positiva entre la medición a costo amortizado y el valor razonable respecto de los instrumentos de deuda pública y/o de regulación monetaria del B.C.R.A. para aquellos instrumentos valuados a costo amortizado por 1.707.237

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

La Entidad deberá verificar que, luego de efectuada la distribución de resultados propuesta, se mantenga un margen de conservación de capital equivalente al 3,5 % de los activos ponderados a riesgo (APR), el cual es adicional a la exigencia de capital mínimo requerida normativamente, y deberá ser integrado con capital ordinario de nivel 1 (COn1), neto de conceptos deducibles (CDCOn1).

Adicionalmente a todo lo mencionado, de acuerdo con la Comunicación “A” 7312 del BCRA la distribución de resultados se encontraba suspendida hasta el 31 de diciembre de 2021. De acuerdo con lo establecido por la Comunicación “A” 7427 del BCRA, con vigencia desde el 1° enero hasta el 31 diciembre de 2022, las entidades financieras podrán distribuir resultados por hasta el 20 % del importe que les hubiera correspondido. Desde el 1° de enero de 2022, aquellas entidades que cuenten con la autorización del BCRA para distribuir sus resultados deberán realizar la misma en 12 cuotas iguales, mensuales y consecutivas.

- c. De acuerdo con lo establecido por la Resolución General N° 622 de la CNV, la Asamblea de Accionistas que considere los estados financieros anuales, deberá resolver un destino específico de los resultados acumulados positivos de la Entidad, ya sea a través de la distribución efectiva de dividendos, su capitalización con entrega de acciones liberadas, la constitución de reservas voluntarias adicionales a la Reserva legal, o una combinación de alguno de estos destinos.

En cumplimiento de lo mencionado precedentemente, la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de Banco Macro S.A. celebrada el 30 de abril de 2021, considerando que al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020 la Entidad presentó resultados no asignados negativos por 50.602.847 y el impuesto sobre los bienes personales acciones y participaciones por 311.944, decidió absorber los mismos de la siguiente manera (las cifras mencionadas están expresadas en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2020):

- a) 30.268.993 con el Resultado del ejercicio 2020;
- b) 442 con la Reserva Facultativa; y
- c) 20.645.356 con la Reserva Facultativa para Futura Distribución de Resultados.

Adicionalmente, la mencionada Asamblea, dispuso una distribución de dividendos que se encuentra detallada en la Nota 32.

43. GESTIÓN DE CAPITAL, POLÍTICA DE TRANSPARENCIA EN MATERIA DE GOBIERNO SOCIETARIO Y GERENCIAMIENTO DE RIESGOS

Banco Macro S.A. como entidad financiera, encuentra regulada su actividad por la Ley de Entidades Financieras N° 21.526 y complementarias y por las normas emitidas por el BCRA. Asimismo, la Entidad adhiere a las buenas prácticas contenidas en las normas sobre Lineamientos para el Gobierno Societario en Entidades Financieras y complementarias del BCRA.

La Entidad hace oferta pública de sus acciones en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires (BCBA), por lo que se encuentra sujeta a las regulaciones emitidas por la CNV.

La CNV a través de la Resolución General N° 797/19 define los contenidos mínimos del Código de Gobierno Societario, incorporando conceptos de buen gobierno corporativo a la gestión empresarial, bajo la forma de lineamientos o recomendaciones que buscan darle transparencia. La CNV requiere anualmente la emisión de un informe, a través del cual las entidades deberán explicar cómo aplican las recomendaciones enunciadas o explique las razo-

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troielli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

nes por las cuales hubiera decidido no adoptar las buenas prácticas descriptas en dicho ordenamiento. La Entidad publica anualmente y conjuntamente con la Memoria del ejercicio, el documento denominado Informe Explicativo de Gobierno Societario, requerido por las normas, el cual se encuentra disponible en el sitio web de la Entidad y en el de dicho organismo de control.

Esta norma refuerza los conceptos contenidos en la Ley de Mercado de Capitales y su reglamentación, consagrando principios tales como “información plena”, “transparencia”, “eficiencia”, “protección del público inversor”, “trato igualitario entre inversores” y “protección de la estabilidad de las entidades e intermediarios financieros”.

Por otra parte, la Entidad hace oferta pública de sus acciones en la NYSE, calificando como emisor privado extranjero, por lo que debe cumplir con ciertos estándares relativos al gobierno corporativo, conforme al artículo 303A del Manual de Compañías Cotizantes de la NYSE y sus modificaciones.

A continuación, se detallan los principales lineamientos de acuerdo con las normas emitidas por BCRA en el T.O. Lineamientos para el Gobierno Societario de las Entidades Financieras y complementarias del BCRA:

• Estructura propietaria

Al 31 de diciembre de 2021, los accionistas de la Entidad son:

Apellido y nombre / Razón social	Porcentaje sobre capital social	Porcentaje sobre los votos
Fideicomiso de Garantía JHB BMA ⁽¹⁾	17,28	19,65
Carballo Delfín Jorge Ezequiel	17,47	19,19
ANSES F.G.S. Ley N° 26.425	28,80	26,91
Accionistas agrupados (Bolsas del país)	10,36	9,87
Accionistas agrupados (Bolsas del exterior)	26,09	24,38

(1) Al cierre de los presentes Estados financieros consolidados, y con motivo del fallecimiento del señor Jorge Horacio Brito el 20 de noviembre de 2020, por disposición testamentaria, las acciones de su titularidad fueron transferidas ad referendum del BCRA al Fideicomiso de Garantía JHB BMA cuyos beneficiarios son sus herederos forzosos.

• Directorio y Alta Gerencia

El Directorio de la Entidad se encuentra actualmente compuesto por 13 miembros titulares. Sus mandatos se renuevan por tercios y el mandato de los Directores elegidos es de tres ejercicios. La elección y propuesta de los Directores le corresponde a la Asamblea de Accionistas. Una vez elegidos, le corresponde a BCRA confirmar su designación, autorizándolos expresamente a asumir, conforme los términos de valoración de idoneidad y experiencia, contenidos en la normativa CREFI 2-Creación, Funcionamiento y Expansión – XV – Autoridades de las Entidades Financieras.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Nombre	Cargo
Delfín Jorge Ezequiel Carballo	Presidente
Jorge Pablo Brito	Vicepresidente
Carlos Alberto Giovanelli	Director Titular
Nelson Damián Pozzoli	Director Titular
Fabian Alejandro De Paul ⁽¹⁾	Director Titular
Constanza Brito	Director Titular
Sebastián Palla ⁽¹⁾	Director Titular
Mario Luis Vicens ⁽¹⁾	Director Titular
Delfín Federico Ezequiel Carballo	Director Titular
Marcos Brito	Director Titular
Ramiro Tosi ⁽¹⁾⁽²⁾	Director Titular
Mariano Ignacio Elizondo ⁽¹⁾	Director Titular
Guillermo Merediz ⁽¹⁾⁽²⁾	Director Titular
Juan Santiago Fraschina ⁽¹⁾⁽²⁾	Director Suplente
Alan Whamond ⁽¹⁾	Director Suplente

(1) Director Independiente

(2) Nombrado por ANSES-FGS

Los Directores deben ser moralmente idóneos, contar con experiencia y conocimientos en el negocio bancario y cumplir los requisitos que establece la normativa vigente, emitida por el BCRA. El cumplimiento de dichos requisitos es evaluado en oportunidad de la propuesta para la designación de Directores efectuada por la Asamblea de accionistas como, asimismo, en forma periódica mientras dure su mandato.

Actualmente, seis Directores revisten el carácter de independientes, conforme los lineamientos de las normas de la CNV y las disposiciones del TO –Lineamientos para el Gobierno Societario de las Entidades Financieras del BCRA.


La Alta Gerencia es dirigida por un Gerente General designado por el Directorio y comprende asimismo a funcionarios que le reportan directamente, conformando la Alta Gerencia y adicionalmente cuatro áreas staff que responden directamente al Directorio. A continuación, se detallan sus integrantes:

Nombre	Cargo
Gustavo Alejandro Manriquez	Gerencia General
Gerardo Adrián Álvarez	Gerente de Recursos Humanos y Administración
Alberto Figueroa	Gerente de Auditoría Interna
Ernesto López	Gerente de Legales
Ana María Magdalena Marcet	Gerente de Riesgo Crediticio
Juan Domingo Mazzon	Gerente de Banca Gobierno y Control de Gestión
Ernesto Eduardo Medina	Gerente de Tecnología
Brian Anthony	Gerente de Bancas Comerciales


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Nombre	Cargo
Francisco Muro	Gerente de Distribución y Ventas
Jorge Francisco Scarinci	Gerente de Finanzas
Agustín Devoto	Gerente de Banca de Inversión
Adrian Mariano Scosceria	Gerente de Banca Empresas

• Comités


El estatuto social establece que el Directorio podrá crear los comités que estime convenientes para el giro de la Entidad, como así también designar a sus miembros. Actualmente funcionan en la Entidad los siguientes Comités:

Comité	Funciones
Auditoría CNV/SEC	Están previstas en la ley de Mercado de capitales y su reglamentación.
Auditoría Interna	Vigilar el adecuado funcionamiento de los sistemas de control interno definidos en la Entidad a través de su evaluación periódica y contribuir a la mejora de la efectividad de los controles internos.
Gestión de Riesgos	Tiene a su cargo el seguimiento de las actividades de la Alta Gerencia en lo que respecta a la gestión de los riesgos de crédito, de mercado, de liquidez, operacional, de cumplimiento y de reputación, entre otros. Asesora al Directorio sobre los riesgos de la Entidad.
Activos y pasivos	Fijar la estrategia financiera de la Entidad, realizando un análisis de los mercados y estableciendo las políticas de activos, pasivos, administración de riesgos de mercado, liquidez, tasa y moneda.
Sistemas	Vigilar el adecuado funcionamiento del entorno de tecnología informática y contribuir a la mejora de la efectividad del mismo.
Créditos	Aprobar operaciones crediticias en función a sus facultades crediticias.
Recupero	Entiende en la definición de los arreglos de pago que excedan los parámetros predeterminados, así como también las decisiones de pases de cartera a gestión judicial o bajas contables.
Incentivos al personal	Vigilar que el sistema de incentivos económicos al personal sea consistente con la cultura, los objetivos, los negocios a largo plazo, la estrategia y el entorno de control de la Entidad.
Ética y Cumplimiento	Asegurar que la Entidad cuenta con medios adecuados para promover la toma de decisiones apropiadas y el cumplimiento de las regulaciones internas y externas.
Nombramientos y Gobierno Societario	Las funciones del Comité abarcan las vinculadas con el proceso de renovación y sustitución de la Alta Gerencia, y los planes de sucesión. Además tiene a su cargo la responsabilidad de aplicación del Código de Gobierno Societario en la Entidad y sus subsidiarias.
Prevención de lavado de activos y Financiamiento del terrorismo	Planificar y coordinar el cumplimiento de las políticas que en la materia establece el Directorio.
Protección al Usuario de Servicios Financieros	Las funciones del Comité abarcan aquellas vinculadas a asegurar la existencia y mantenimiento de un proceso de protección al usuario de servicios financieros y de un sistema de atención al cliente.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

• Código de Ética

La Entidad ha establecido un Código de Ética aplicable a los directores y miembros de la Alta Gerencia esperando que sus representantes actúen de acuerdo con los más altos niveles de integridad personal y profesional en todos los aspectos de sus actividades; que cumplan con la ley aplicable, que desalienten la comisión de actos reprochables y que acaten el Código de Conducta del Banco y demás políticas y procedimientos adoptados por este que regulan la conducta de sus empleados. Este Código de Ética complementa el Código de Conducta del Banco.

• Código de Conducta

La Entidad propicia un ambiente de trabajo donde se estimule la responsabilidad, la ejecutividad, el compromiso, los resultados, la lealtad, la honestidad, la buena comunicación y el trabajo en equipo.

Es objetivo basar las relaciones cotidianas en el respeto mutuo, la confianza y el trato cordial y sencillo, tanto entre compañeros y jefes como así también con proveedores y clientes, desarrollando todas las actividades con los más altos principios éticos laborales y personales.

En ese sentido, el Código de Conducta tiene como intención establecer los principios y valores, que todos los miembros del Banco, deben respetar. La confianza brindada por los accionistas, los clientes y el público en general depende en gran medida del cumplimiento de estos principios.

• Línea Ética

En línea con estos estándares de conducta ética, se ha implementado para la Entidad y sus subsidiarias, Macro Securities S.A., Macro Fondos S.G.F.C.I.S.A., Macro Fiducia S.A., Argenpay S.A.U. y Fintech S.G.R. una Línea Ética o canal de denuncias, gestionado por un tercero independiente, asegurando los principios de anonimato y confidencialidad.

Las denuncias son recibidas por el Comité de Ética y Cumplimiento, quien toma conocimiento de las mismas, como asimismo de la resolución de los casos, siguiendo

protocolos establecidos.

Sucursales

A la fecha de presentación de los presentes Estados financieros consolidados, la Entidad cuenta con 466 sucursales extendidas a lo largo de todo el país.

Subsidiarias

La Entidad realiza ciertas operaciones a través de entidades subsidiarias, las cuales se identifican en la Nota 3 a los Estados financieros consolidados.

Líneas de negocio

Las líneas de negocios de la Entidad y operaciones con fideicomisos se encuentran mencionadas en las Notas 1 y 35 a los Estados financieros consolidados, respectivamente.

• Prácticas de incentivos

La Entidad cuenta con una Política de Compensaciones que abarca tanto la remuneración fija como la retribución variable, esta última en el marco de un proceso de evaluación de objetivos y competencias.

El programa de Compensación Variable, en el marco de la Política de Compensaciones, es consistente con la misión y valores de la organización, los objetivos, la sustentabilidad del negocio a largo plazo, la estrategia, el entorno de control y la asunción prudente de riesgos. Están destinados a reconocer el desempeño extraordinario de los colaboradores de acuerdo a:

- Su contribución a los resultados alcanzados.
- La forma de gestionar alineada a la misión y valores de la Organización.

Las variables más relevantes en la determinación de las compensaciones son:

- Nivel de responsabilidad y complejidad del puesto.
- Competencias y Potencial de la persona.
- Desempeño y Resultados de la persona.
- Posición respecto al mercado de referencia.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

• Resultados de la Organización.

El Comité de Incentivos es responsable de vigilar que el sistema de incentivos económicos al personal sea consistente con la cultura, los objetivos, el negocio a largo plazo, la estrategia y el entorno de control de la Entidad y la asunción prudente de riesgos.

Los objetivos que persigue la Entidad son remunerar a su personal asegurando el reconocimiento al desempeño, la equidad interna, la competitividad, la productividad, la eficiencia y el valor agregado.

• Rol de agente financiero

La Entidad es agente financiero de las Provincias de Misiones, Salta y Jujuy, Tucumán y de las municipalidades de San Miguel de Tucumán y Yerba Buena.

• Política de Sustentabilidad Corporativa

La Entidad es consciente de la responsabilidad que tiene en las comunidades donde está presente. El área de Sustentabilidad Corporativa, acompaña este compromiso con el desarrollo, impulsando y acompañando políticas y acciones de impacto social, ambiental y económico positivo.

De este modo genera instancias de diálogo permanente con áreas y diferentes grupos de interés, que tienen como fin último la creación de valor social y el desarrollo de políticas orientadas al crecimiento de un país justo, solidario y equitativo.

La transmisión de estos valores de Sustentabilidad, se expondrá a través del Reporte Integrado, como un hito importante para alinear la información financiera, (en documentos como la Memoria y Estados financieros) y su integración y correspondencia con la Sustentabilidad Corporativa.

• Política Anticorrupción

En línea con la Ley del Régimen de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas (Ley N° 27.401), el Directorio establece para los funcionarios y empleados de la Entidad y de sus subsidiarias, la expresa prohibición a ofrecer pagar, prometer pagar o autorizar pagar dinero o cualquier cosa de valor a un funcionario (público), con el objeto de obtener o

conservar un negocio. Asimismo, extiende estos lineamientos al ámbito privado. Estos principios están contenidos en el Código de Ética para Directores y Miembros de la Alta Gerencia y el Código de Conducta para todos los colaboradores. Adicionalmente, la Entidad cuenta con un Código de Conducta aplicable a Proveedores.

Por otra parte, nos resultan aplicables leyes de otras jurisdicciones que contienen prohibiciones similares, en particular la Ley de Prácticas Anticorrupción en el Extranjero (Foreign Corrupt Practices Act - FCPA) en razón de que Banco Macro S.A. reviste el carácter de sociedad extranjera cotizante en la NYSE y encontrarse sujeto al control y supervisión de la SEC.

Las sociedades del grupo que tengan intención de realizar alguna transacción en la que vaya a intervenir de alguna u otra manera algún sujeto de la administración pública, un organismo público o una empresa pública, tanto argentina como extranjera, deberán comunicar previamente este hecho al Directorio vía el Gerente General e informar antes de finalizar la transacción, los agentes e intermediarios que pueden llegar a participar de la operación. La Entidad cuenta asimismo con un manual de lineamientos para la interacción con funcionarios públicos.

Quedarán exceptuadas de este deber de comunicación, las transacciones que se deriven de los contratos de agente financiero provinciales (no así la suscripción de los contratos marco en sí), las operaciones bancarias ordinarias (ej.: vinculación por pago de nóminas salariales), y las que, por su cuantía mínima, no supongan algún riesgo significativo.

Estas prácticas anticorrupción, si bien se encuentran orientadas a las transacciones con el sector público, son igualmente aplicables a las transacciones entre privados, aspecto que se encuentra específicamente establecido en el Código de Ética y Conducta.

La Entidad cuenta con una Política Anticorrupción y con un Programa de Integridad. El Comité de Ética y Cumplimiento será responsable de la aplicación de la Política, de su seguimiento y reporte periódico al Directorio.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



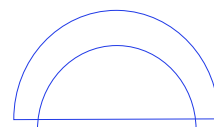
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



• Transacciones con partes relacionadas – Política de conflicto de intereses

Como entidad financiera autorizada, la Entidad cumple con las disposiciones y deberes de información establecidos en la Ley de Entidades Financieras y Cambiarias N° 21.526 y las reglamentaciones emitidas por el Órgano de contralor (BCRA).

De acuerdo con lo establecido por las leyes (Ley General de Sociedades N° 19.550), regulaciones específicas aplicables (Ley de Mercado de Capitales y su reglamentación), las normas contables profesionales (Resolución Técnica N° 21), la NIC 24 y lo sugerido por las mejores prácticas, la Entidad informa sobre las operaciones con partes relacionadas, en notas a los Estados financieros. Dichas operaciones son efectuadas en condiciones habituales de mercado. Ver adicionalmente Nota 15 a los Estados financieros consolidados y Nota 15 a los Estados financieros separados.

Conforme a la legislación vigente, los directores tienen la obligación de realizar sus funciones con la lealtad y la diligencia de un hombre de negocios prudente. Los directores son responsables conjunta y solidariamente ante la Entidad, los accionistas y terceros por la mala ejecución de sus funciones, por violar la ley, los estatutos y reglamentos, en su caso, y asimismo a reparar los daños causados por el fraude, abuso de autoridad o negligencia.

Se consideran deberes leales de un director: (i) la prohibición de utilizar activos de la empresa y la información confidencial a la que tenga acceso con fines privados, (ii) la prohibición de aprovechar, o permitir a otro para aprovechar, por acción u omisión, de las oportunidades de negocio de la Entidad, (iii) la obligación de ejercer las facultades como director solo para los fines para los cuales la ley, los estatutos de la Entidad o la voluntad de los accionistas o Directorio han pretendido, y (iv) la obligación de cuidado estricto para que los actos emanados del Directorio, no tengan efectos directos o indirectos, contra los intereses de la Entidad.

Un director debe informar al Directorio y al Comité de Auditoría sobre cualquier conflicto de intereses que pueda tener en una propuesta de transacción y debe abstenerse de votar al respecto.

• Información pública

La información relativa al Gobierno Societario de la Entidad se encuentra alcanzada por la política de transparencia contenida en dichos preceptos, por lo que se encuentra disponible para el conocimiento del público interesado en el sitio web www.macro.com.ar (Conocenos – Relaciones con Inversores), exponiendo asimismo algunos lineamientos en otras notas y anexos de los presentes Estados financieros consolidados. Asimismo información pública de la Entidad se expone en el sitio web del BCRA (www.bkra.gob.ar) y en el sitio de la CNV (www.cnv.gob.ar).

Asimismo, la Entidad publica el Informe de Disciplina de Mercado, conforme los lineamientos establecidos por BCRA para dicho régimen de exteriorización, conforme los criterios del Comité de Supervisión Bancaria de Basilea, el que se encuentra disponible en la web de la Entidad.

Gestión Integral de Riesgos

En el marco de la política de Gobierno Societario, el Directorio de la Entidad determinó la conformación del Comité de Gestión de Riesgos. La Entidad ha designado un Gerente de Gestión de Riesgos, que tiene línea de reporte con el Directorio.

Entre sus responsabilidades se encuentra asegurar el establecimiento de una gestión independiente de riesgos, estableciendo políticas, procedimientos y metodologías de medición y sistemas de reporte de información que permitan la identificación, medición y monitoreo de los riesgos a su cargo, como asimismo las responsabilidades de cada uno de los niveles de la organización en el proceso.

El proceso de gestión de riesgos incluye el establecimiento por parte del Directorio de límites a la exposi-

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público – UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público – UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



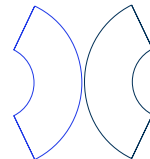
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



ción de cada uno de los riesgos, el seguimiento en la exposición de cada uno de esos límites por los responsables, la elaboración de reportes periódicos al Comité de Gestión de Riesgos, el seguimiento de las alertas y la aplicación de planes de acción sobre las alertas y los lineamientos para el desarrollo de pruebas de estrés.

El esquema se complementa con políticas y procedimientos específicos para cada uno de estos riesgos (Financiero, Crediticio, Operacional, Contraparte, Riesgo País, Titulizaciones, Reputacional, Cumplimiento, Estratégico, etc.).

Por otra parte, la Gerencia de Riesgo Crediticio es responsable de interpretar, ejecutar y garantizar la aplicación de la Política General de Créditos aprobada por el Directorio, con ajuste a las normas y disposiciones internas y externas que regulan la materia. La Gerencia de Riesgo Crediticio depende funcionalmente del Gerente General.

Gestión de Riesgos

La Gerencia de Gestión de Riesgos tiene a su cargo los sectores de Riesgo Financiero, Riesgo de Crédito y Riesgo Operacional y Tecnológico.

Los principales procedimientos desarrollados por la Gerencia de Gestión de Riesgos son:

• Pruebas de estrés

El proceso de pruebas de estrés incluye la documentación y formalización del programa, así como los responsables de la realización, la frecuencia de las pruebas y la validación del esquema. Asimismo, contempla el Plan de Contingencia a partir de los resultados de las pruebas. El Comité de Gestión de Riesgos lidera y coordina esta aplicación.

• Cálculo del Capital Económico

La Gerencia de Gestión de Riesgos efectúa las estimaciones de Capital Económico para cada uno de los riesgos individuales (Mercado, Liquidez, Tasa de Interés, Crédito, Contraparte, Concentración, Operacional, Titulización, Estratégico y Reputacional), determinado para la Entidad en forma consolidada con sus subsidiarias con

el mismo alcance que la regulación. Las metodologías utilizadas para abordar a las subsidiarias son idénticas.

El proceso de evaluación de suficiencia de capital económico, es parte integrante de la cultura de gobierno societario y de gestión de riesgos de las entidades.

La cuantificación del capital económico resulta de la aplicación de un procedimiento formal, tanto actual como prospectivo, lo que constituye una herramienta para la gestión cotidiana de los riesgos, para la elaboración del Plan de Negocios y las Pruebas de Estrés.

Las metodologías utilizadas para la medición del capital económico correspondiente a cada riesgo fueron documentadas y aprobadas por la Dirección, conforme a las normas internas sobre Gobierno Societario y Gestión de Riesgos.

Los resultados deben servir para soportar la toma de decisiones, incluyendo las estratégicas que adopte el Directorio y la Alta Gerencia. De esta manera podrán:

- Estimar el nivel y la tendencia de los riesgos relevantes y su efecto sobre las necesidades de capital.
- Evaluar la razonabilidad de los supuestos básicos utilizados en el sistema de medición de capital y la sensibilidad de los resultados a cambios en esos supuestos.
- Determinar si la Entidad posee capital regulatorio suficiente para cubrir los distintos riesgos y si satisface los objetivos de suficiencia del capital establecidos.
- Considerar sus requerimientos futuros de capital en función del perfil de riesgo y en función de ello, introducir los ajustes pertinentes en el plan estratégico.

Los elementos fundamentales de la evaluación de capital incluyen:

- Políticas y procedimientos que garanticen el proceso de gestión de riesgo.
- Proceso que vincule el capital económico y el nivel de riesgo.
- Proceso que establezca objetivos de suficiencia del capital en función a los riesgos, contemplando el enfoque

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



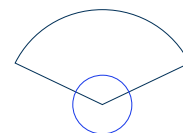
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



estratégico y el plan de negocios.

- Proceso interno de control, a fin de garantizar una gestión de riesgos exhaustiva.

La Entidad activamente emplea garantías para reducir su riesgo de crédito.

Excesiva concentración de riesgos:

A fin de evitar concentraciones de riesgo excesivas, las políticas y procedimientos de la Entidad incluyen pautas específicas para enfocarse en mantener una cartera diversificada. Las concentraciones identificadas de riesgo de crédito se controlan y administran en consecuencia. La cobertura selectiva se usa dentro de la Entidad para administrar concentraciones de riesgo tanto en los niveles de relaciones como de industria.

Adicionalmente, es importante mencionar que la Entidad cumple con las disposiciones establecidas por el BCRA en cuanto a los límites máximos de asistencia a grupos de deudores establecidos, con el objetivo de atomizar la cartera, disminuyendo la concentración del riesgo crediticio.

Los principales tipos de riesgos a los que está expuesta la Entidad son los relacionados con riesgo de crédito, riesgo de liquidez, riesgo de mercado, riesgo de tasa de interés, riesgo de cambio de moneda extranjera y riesgo operacional.

Capitales mínimos:

A continuación, se detalla la exigencia de capitales mínimos medida sobre base consolidada, vigente para el mes de diciembre de 2021, junto con su integración (responsabilidad patrimonial computable) al cierre de dicho mes:

Composición	31/12/2021
Exigencia de capitales mínimos	57.748.908
Responsabilidad patrimonial computable	255.515.796
Exceso de integración	197.766.888

A continuación, se describen las políticas y procesos para la identificación, evaluación, control y mitigación para cada uno de los principales riesgos:

43.1 Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo que existe respecto de la posibilidad de que la Entidad incurra en pérdidas por el incumplimiento que haga un deudor o contraparte de sus obligaciones contractuales.

A efectos de administrar y controlar el riesgo de crédito, la Entidad establece límites de riesgo que está dispuesto a aceptar y establece indicadores para monitorearlos.

Adicionalmente, el Directorio aprueba la política crediticia y de evaluación de crédito, a fin de proveer un marco para la generación de negocios tendiente a lograr una relación adecuada entre el riesgo asumido y la rentabilidad. La Entidad cuenta con manuales de procedimientos que contienen los lineamientos en la materia, el cumplimiento de la normativa vigente y los límites establecidos. Los mismos persiguen los objetivos que se mencionan a continuación:

- Lograr una adecuada segmentación de la cartera, por tipo de cliente y por sector económico.
- Potenciar la utilización de herramientas de análisis y evaluación del riesgo que mejor se adecúen al perfil del cliente.
- Establecer pautas homogéneas para el otorgamiento de préstamos siguiendo parámetros conservadores basados en la solvencia del cliente, su flujo de fondos y su rentabilidad para el caso de las empresas, y los ingresos y patrimonio para el caso de individuos.
- Establecer límites a las facultades individuales para el otorgamiento de créditos de acuerdo a su monto, propendiendo a la existencia de comités específicos, que según su ámbito de influencia, serán los responsables de definir los niveles de asistencia.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

- Optimizar la calidad del riesgo asumido, contando con garantías adecuadas de acuerdo con el plazo del préstamo y el nivel de riesgo involucrado.
- Monitorear permanentemente la cartera de créditos y el nivel de cumplimiento de los clientes.

La gestión del riesgo de crédito implica la existencia de una estructura con las características necesarias para lograr los objetivos organizacionales en todas las etapas del ciclo de crédito: admisión, seguimiento, monitoreo y recupero.

El proceso de evaluación de riesgo se diferencia según se trate de clientes de Banca Empresas o de Banca Individuos.

Para la evaluación de clientes de Banca Empresas, la Entidad posee diversas metodologías que involucran a distintos niveles responsables y que se vuelven más complejas de acuerdo a la magnitud de las operaciones, en cuanto a montos y tipos de asistencia, ponderados por plazos y coberturas existentes con garantías.

Para la aprobación de asistencias menores, transitorias o con garantías autoliquidables, la Entidad confiere facultades de crédito, a título personal, a funcionarios de mayor rango en base a su conocimiento, experiencia y capacitación. De todos modos, el uso de estas facultades está asociado al resultado de una evaluación objetiva, evitando toda discrecionalidad en las aprobaciones crediticias.

Para el otorgamiento de productos predefinidos y montos acotados destinados a los segmentos de Pequeñas Empresas y Agro, la Entidad cuenta con sistemas estandarizados de evaluación, que se utilizan de manera descentralizada e incluyen scoring de originación y métodos de screening para la admisión y asignación de límites, en virtud de información económica, financiera y patrimonial de los clientes. Asimismo, existe un proceso periódico de Calificación Masiva centralizado, que la Gerencia de Riesgo Crediticio disponibiliza a las sucursales en forma permanente.

Cuando las operaciones exceden en montos las instancias de autorización por facultades delegadas o a través

del análisis de riesgo de uso descentralizado, las calificaciones son aprobadas en Comités de Crédito. Las facultades de los distintos órganos de decisión se revisan continuamente, con el fin de adecuarlos al volumen de operaciones que enfrenta la Entidad y optimizar el proceso de calificación crediticia.

El análisis de riesgo de las asistencias que son tratadas en Comités de Crédito se realiza en la Gerencia de Riesgo Empresas: analistas especializados confeccionan Informes de Riesgo individuales por cliente o Grupo Económico, que se entregan a los integrantes del Comité para apoyar sus decisiones.

Los informes de riesgo incluyen -como mínimo- información relativa al destino de los créditos y su fuente de repago, el comportamiento histórico y actual del deudor y el grupo económico al que pertenece; su capacidad de repago basada en sus flujos de fondos; las garantías que cubrirán las operaciones, su estado de dominio, posibilidades de ejecución y su sensibilidad a la evolución de la economía; el mercado en el que actúa y su posicionamiento; su situación patrimonial, económica y financiera y su posibilidad de acceso al crédito.

En las resoluciones de los Comités se establecen las condiciones a las que están sujetas las asistencias en cuanto a montos, monedas, plazos, cobertura con garantías, cláusulas de seguimiento, etc. Sus decisiones se sustentan en los flujos de fondos y capacidad de pago del deudor y de manera secundaria en su patrimonio y los mitigadores de riesgo de la operación.

En cuanto a la asistencia crediticia a individuos, la misma se rige por políticas específicas que tienen en cuenta la pertenencia del cliente a uno de los siguientes segmentos:

- clientes de Plan Sueldo (Público y Privado) y Jubilados que cobran sus haberes en la Entidad.
- clientes de Mercado Abierto.

Con el objetivo de agilizar los circuitos de originación, la Gerencia de Riesgo Crediticio ha generalizado el uso de métodos de score, que imponen un límite mínimo para

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



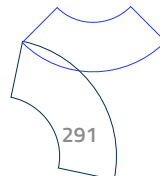
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



que el cliente sea admitido crediticiamente, vinculado a un nivel de mora aceptable.

Las calificaciones de la cartera de consumo están disponibles -en forma permanente- para las sucursales en el Sistema de Manejo de Clientes (CRM) y para los clientes a través de los canales digitales, lo que permite operar automáticamente dentro de los límites y condiciones aprobados en forma centralizada por la Gerencia de Riesgo Crediticio. Esta modalidad acota los riesgos operacionales inherentes a la evaluación.

Para nuevos clientes no precalificados, el originador ingresa las operaciones solicitadas en el sistema de evaluación de riesgo que corresponde al segmento del cliente, del que resulta la aprobación o rechazo de la operación, y en caso de aprobación, los máximos de asistencia por producto. Los sistemas de evaluación se basan fundamentalmente en un score de admisión y ciertas reglas de endeudamiento máximo y relación cuota/ingreso.

Existen normas específicas relativas a la integración del legajo del deudor, a fin de documentar debidamente los datos ingresados en los sistemas de evaluación. También se define un régimen de facultades crediticias en función de los márgenes a aprobar y, en su caso, de las excepciones admitidas.

A través de los denominados “Controles Críticos”, se ha automatizado el proceso de evaluación y su vinculación con el de liquidación de préstamos. Con dicha implementación, todo cliente debe contar con una evaluación aprobada en CRM (individual o masiva) como requisito indispensable para el otorgamiento del producto crediticio. Asimismo, dentro del proceso de evaluación, se automatizó el flujo de excepciones y el control de facultades crediticias. Estas acciones logran reducir riesgos operativos y permiten contar con la trazabilidad de las operaciones y sus instancias de aprobación.

La Entidad cuenta con procesos para detectar grupos de deudores interrelacionados con riesgos correlacionados (conjuntos económicos) y para agrupar las exposiciones

al riesgo con un mismo deudor o contraparte en distintas líneas de crédito.

Previo a la liquidación de las operaciones, se efectúan una serie de controles a efectos de acotar los riesgos de crédito y operacionales asociados, así como encuadrar las operaciones dentro del marco regulatorio de relaciones técnicas.

La Entidad cuenta con un proceso formal, sólido y bien definido para administrar la gestión de recupero de los créditos con problemas. Los procedimientos se diferencian conforme al tipo de cartera y el estado de mora.

Para acotar el riesgo de crédito, se solicitan garantías sobre las financiaciones acordadas. Un sector específico de la Gerencia de Riesgo Crediticio es responsable de administrar las garantías recibidas por el banco, como así también de evaluar y actualizar periódicamente su valor de tasación y vigencia, a fin de monitorear la calidad de los mitigadores de riesgo.

Clasificación de deudores según BCRA:

Como política general de clasificación regulatoria de deudores, la Entidad adopta la normativa emanada del BCRA sobre la materia, que prevé, niveles de agrupamiento en orden decreciente de calidad, en razón directa al riesgo de incobrabilidad que pueden presentar los clientes.

Las pautas de clasificación también varían según se trate de créditos comerciales o de créditos para consumo o vivienda.

El criterio básico para efectuar la clasificación de la cartera comercial es la capacidad de pago en el futuro de los compromisos asumidos. La Entidad revisa la clasificación de los clientes comprendidos en esta cartera respetando la periodicidad mínima establecida por el BCRA, la cual prevé como norma general una revisión anual de clasificación, incrementándose a una frecuencia semestral o trimestral en función al orden creciente de deuda.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Según su nivel de riesgo de incumplimiento, los clientes de cartera comercial se clasifican de la siguiente forma:

1. En situación Normal
2. a) En Observación
2. b) En Negociación o con Acuerdos de Refinanciación
2. c) En tratamiento especial
3. Con Problemas
4. Con Alto Riesgo de Insolvencia
5. Irrecuperable

Para la clasificación de los clientes de la cartera de consumo, así como aquellos de la cartera comercial con deudas de hasta 114.000, para los que el BCRA autoriza a registrarse por un método simplificado asimilable a la cartera de consumo, este último establece niveles de clasificación en función de los días de atraso registrados a fin de cada mes.

1. En situación Normal: hasta 31 días
2. Riesgo Bajo: hasta 90 días
3. Riesgo Medio: hasta 180 días
4. Riesgo Alto: hasta 1 año
5. Irrecuperable: más de 1 año

Durante el año 2020, en el marco de la emergencia sanitaria derivada del virus COVID-19, mediante la Comunicación "A" 6938 y modificatorias, el BCRA flexibilizó en forma transitoria el régimen de clasificación de deudores, incrementando en 60 días los plazos de mora admitidos para los niveles 1, 2 y 3, tanto para la cartera comercial como para la de consumo o vivienda. Este régimen estuvo vigente hasta el 31 de marzo de 2021, estableciéndose un período de convergencia hasta el 31 de mayo de 2021 y eliminándose definitivamente las flexibilizaciones a partir de junio de 2021.

Previsiones por deterioro del riesgo de la cartera de préstamos

A partir del ejercicio 2020, la política de provisiones por riesgo crediticio de la Entidad se sustenta en el cálculo de PCE en base a Modelos Analíticos (modelos estadísticos vinculados a la gestión de la cartera crediticia), de acuerdo a las pautas de la NIIF 9. Siguiendo lo establecido en la sección 5.5. sobre Deterioro de Valor (que incluye los principios y metodologías para el reconocimiento de PCE por incrementos significativos del riesgo y el consecuente deterioro de valor de los activos financieros por PCE), la Entidad reconoce el deterioro del valor de sus activos financieros.

El criterio para determinar que un instrumento está deteriorado depende del tipo de análisis al que se encuentren expuestos los clientes: para la estimación de las PCE sobre base colectiva, las exposiciones se agrupan en segmentos de clientes con características homogéneas de riesgo relevantes para su análisis; mientras que el objetivo del análisis individual es la estimación de PCE para clientes con riesgos significativos, o que requieran un tratamiento particular, o que no guardan características homogéneas con otras segmentaciones de la cartera para los cuales la información estadística es insuficiente para predecir el comportamiento futuro.

Las provisiones calculadas de acuerdo con NIIF 9 en ningún caso pueden ser inferiores a las provisiones mínimas dispuestas por el BCRA en su Texto Ordenado sobre Provisiones Mínimas por Riesgo de Incobrabilidad. En caso de resultar menores, la diferencia no debe registrarse como provisiones por incobrables en los Estados Financieros, sino como una deducción de la RPC, conforme a las normas del BCRA.

El siguiente cuadro muestra la composición de las provisiones por incobrabilidad según la clase de instrumento financiero al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



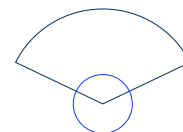
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Composición	31/12/2021	31/12/2020
Préstamos y Otras Financiaciones	9.631.366	15.128.282
Compromisos eventuales	341.104	25.972
Otros activos financieros	26.448	28.569
Otros títulos de deuda a costo amortizado	543	2.027
Total	9.999.461	15.184.850

La Gerencia de Riesgo Crediticio tiene a su cargo la gestión del riesgo crediticio, que consiste en la identificación, evaluación, seguimiento, control y mitigación de este riesgo en todas las etapas del ciclo crediticio.

El diseño y desarrollo de Modelos de PCE está a cargo de la Gerencia de Gestión de Riesgo Crediticio. Dicha gerencia, que reporta a la Gerencia de Riesgo Crediticio, tiene también a su cargo el diseño y cálculo de los Modelos de Rating y Scoring para la cuantificación del riesgo crediticio, así como de los modelos que permiten calcular las probabilidades de default (PD), exposición al default (EAD) y pérdidas dado el default (LGD), y los modelos para calcular el impacto de la visión prospectiva.

La Gerencia de Administración y Operaciones de Crédito, a través del sector de Revisión Crediticia, analiza la totalidad de la cartera comprendida bajo análisis individual y clasifica a los clientes en las distintas etapas de riesgo de crédito. Junto con las gerencias de Riesgo Empresas y de Recupero de Créditos (que aportan su visión desde el análisis de riesgo y de las gestiones de recupero), calculan las PCE para los clientes comerciales en Etapa 2 y Etapa 3.

Las definiciones y determinación de las PCE se presentan periódicamente al Comité de Gestión de Riesgos, que aprueba las metodologías, recalibraciones y validaciones de los modelos.

43.1.1 Evaluación del Deterioro de Riesgo Crediticio

Definiciones del incremento significativo de riesgo (ISRC), deterioro e incumplimiento

La Entidad reconoce el deterioro del valor de sus activos financieros según los lineamientos del punto 5.5. de la NIIF

9. Para ello, calcula las PCE de los instrumentos financieros sobre un modelo de “tres etapas” de riesgo basado en los cambios en la calidad crediticia evidenciados desde el reconocimiento inicial, como se resume a continuación:

- Etapa 1: incluye los instrumentos financieros cuyo riesgo crediticio no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial.
- Etapa 2: incluye instrumentos financieros con un ISRC identificado aún no considerados deteriorados.
- Etapa 3: comprende los instrumentos financieros con deterioro crediticio.

La Entidad mide las PCE de acuerdo con las siguientes definiciones:

- Para los Instrumentos financieros incluidos en la Etapa 1, la Entidad mide las PCE como la porción de las PCE de la vida del activo que resulta de los eventos de default posibles dentro de los próximos 12 meses.
- Para los Instrumentos financieros incluidos en Etapa 2 y Etapa 3 la Entidad mide las PCE durante el tiempo de vida del activo.
- Para el cálculo de la PCE, de acuerdo con la NIIF 9, se considera además información prospectiva.

Default:

La situación de default se define según el tipo de cartera y segmento, y en base a ello se aplica el modelo de deterioro de acuerdo al riesgo que cada operación represente. La situación de default queda definida como:

- Para Cartera Comercial: se considera “Default” si el cliente, basado en el análisis individual, ha sido clasificado en Etapa 3, según se describe en el acápite “Clien-

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

tes analizados sobre Base Individual”.

- Para los segmentos Megra y Corporativa de la Cartera Comercial Asimilable a Consumo: se considera “Default” si el cliente tiene una operación con más de 90 días de mora, o si se ha dado de alta un préstamo de refinanciación.
- Para Cartera de Consumo o Comercial Asimilable a Consumo (excluyendo los segmentos Megra y Corporativas): se considera “Default” si la operación tiene más de 90 días de mora, o si se ha dado de alta un préstamo de refinanciación asociado al producto evaluado en el período de performance.

Cientes analizados sobre Base Colectiva:

Para el conjunto de operaciones de la cartera Consumo y la cartera Comercial Asimilable a Consumo, considerada como Cartera de análisis colectivo, la Entidad ha definido la aplicación del siguiente criterio de morosidad establecido por NIIF9:

- Etapa 2: comprende las operaciones que presenten más de 30 días de mora; las operaciones refinanciadas siempre que presenten atrasos inferiores a 90 días; y las que verifiquen diferencias de PDs entre el momento de la observación y el origen de la operación, que supongan un ISRC en términos absolutos y relativos.
- Etapa 3: las operaciones que presenten más de 90 días de atraso.

De esta forma, los criterios utilizados en la Entidad para definir las distintas reglas de staging de las operaciones, de acuerdo con la estructura de información con que cuenta la misma, en resumen, dependen de las siguientes características:

- Tipo de producto.
- Segmento.
- Cartera.
- Morosidad.
- Refinanciación.
- ISRC bajo criterio cuantitativo.

Cálculo de la PCE:

La PCE se calcula mediante la siguiente fórmula, cuyos parámetros se describen a continuación:

$$PCE = PD \times EAD \times LGD$$

Probabilidad de Default (PD)

La PD representa la probabilidad de no pago de una operación en un plazo determinado.

Para el cálculo de las pérdidas esperadas, la Entidad considera la construcción de dos tipos de probabilidades de default:

- PD a 12 meses (Point in Time – PIT): Es la probabilidad estimada de ocurrencia de un default en los próximos 12 meses de vida del instrumento a partir de la fecha de análisis. La Entidad utiliza este criterio para las operaciones que no tienen ISRC.
- PD Lifetime: Es la probabilidad estimada de ocurrencia de un default a lo largo de la vida remanente de un instrumento; es decir, es la PD correspondiente al máximo período contractual a lo largo del cual la entidad está expuesta al riesgo crediticio. La Entidad aplica este criterio a las operaciones con ISRC (Etapa 2), según lo establece la NIIF9.

La determinación de las PD se realiza por cliente en los casos de análisis sobre base individual y por producto para los clientes analizados sobre base colectiva.

Las PD son corregidas por los modelos macroeconómicos aplicados para la visión prospectiva.

Las propuestas para implementar los Modelos de PD son presentadas al Comité de Gestión de Riesgos para su aprobación. Las metodologías, variables, población de desarrollo, ventanas de observación y resultados que respaldan la preparación de los modelos son testeadas y recalibradas al menos una vez al año.

El cuadro siguiente muestra los niveles de riesgo resultantes de los modelos de score y rating de la entidad:

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



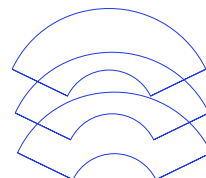
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Clasificaciones internas	31/12/2021		31/12/2020	
	PD Ponderada	% Saldo de Deuda	PD Ponderada	% Saldo de Deuda
En cumplimiento	2,05 %	96,76	2,32 %	96,06
Grado Alto	1,02 %	79,54	1,13 %	76,18
Grado estándar	5,05 %	12,44	4,79 %	12,63
Grado subestándar	11,26 %	4,78	12,48 %	7,25
Atrasado pero no deteriorado	30,27 %	2,33	33,49 %	2,81
Deteriorados	100,00 %	0,91	100,00 %	1,13
Total		100,00		100,00

Exposición al incumplimiento (EAD)

La EAD representa la exposición de un instrumento financiero en la fecha de análisis, es decir, constituye el monto al que la Entidad se encuentra expuesta al riesgo de crédito frente a un posible incumplimiento de la contraparte.

Para el cálculo de la EAD la segmentación se realiza a nivel producto, de acuerdo a la siguiente diferenciación:

- **Productos sin certeza de exposición:** En el caso de productos revolventes (Tarjetas de Crédito y Cuentas Corrientes) en Etapas 1 y 2, para calcular la EAD es necesario la estimación de un factor de conversión crediticia (CCF). Para estas operaciones, el CCF representa el porcentaje promedio de incremento de la exposición que puede observarse en un contrato en el período que transcurre desde el momento de medición hasta alcanzar el default. Para estos productos en Etapa 3 no se considera ningún incremento adicional en la exposición.
- **Productos con certeza de exposición:** En este tipo de productos (generalmente préstamos amortizables), la exposición futura es conocida, debido a que la contraparte no puede aumentar su exposición más allá de lo acordado en el calendario contractual. Por este motivo, el CCF no aplica para estos productos y la EAD varía en cada momento del tiempo reflejando la amortización del saldo de deuda del préstamo.

Pérdida dado el incumplimiento (LGD)

La LGD es la estimación de la pérdida que surge en caso de incumplimiento. Se basa en la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales y los que la entidad espera recibir (es decir, todas las insuficiencias de efectivo), considerando el producido de la ejecución de garantías.

La pérdida dado el incumplimiento representa el complemento de la unidad respecto de la tasa de recupero; es decir, la proporción no recuperada por la Entidad con respecto a la EAD. En consecuencia, el importe al momento del default se compara con el valor actual de los importes recuperados después de la fecha de incumplimiento.

La LGD varía según el tipo de contraparte, la antigüedad y tipo de reclamo, y la existencia de garantías que resguarden los créditos. Se expresa como un porcentaje de la pérdida por EAD.

Al igual que para la PD, para la determinación de la LGD se discrimina por cliente en los casos de análisis sobre base individual y por producto para los clientes analizados sobre base colectiva. La entidad basa sus estimaciones en la información histórica observada respecto de los recuperos obtenidos sobre los clientes u operaciones en default, descontados a la tasa de interés efectiva de dichos contratos y medidos al momento del default.

Una vez que se obtienen las tasas de recupero, este comportamiento se proyecta a través de la metodología de

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

triángulos para estimar los períodos con menos madurez. Finalmente, se determina el promedio ponderado de la pérdida para cada cartera.

Las LGD también son corregidas por los modelos macroeconómicos aplicados para la visión prospectiva.

Clientes analizados sobre Base Individual:

El modelo de evaluación de deterioro del riesgo de crédito de la Entidad tiene definido analizar individualmente a todos los clientes de la Cartera Comercial según definición del BCRA, las Entidades Financieras, el Sector Público y los Títulos Públicos y Privados.

A fin de realizar la mencionada evaluación, se han definido una serie de datos objetivos que ayudan a analizar si existe un ISRC, para determinar si corresponde su recategorización en Etapa 2; o en Etapa 3 cuando se haya producido o se proyecte un Incumplimiento; o si por el contrario deben mantenerse en Etapa 1. Tales eventos comprenden principalmente atrasos significativos en las principales líneas de crédito otorgadas, demanda judicial de la Entidad por la asistencia otorgada, solicitud de concurso o quiebra y, préstamos vencidos con capital pendiente, entre otros.

La totalidad de los clientes sujetos a análisis individual son examinados mensualmente con el objeto de definir su Etapa, siguiendo distintos criterios para cada una de ellas:

Etapa 1: se consideran incluidos los clientes cuya evaluación individual refleje las siguientes características:

- No experimentó ISRC.
- El análisis del flujo de fondos del cliente demuestra que es capaz de atender adecuadamente todos sus compromisos.
- Presenta una situación financiera líquida, con bajo nivel de endeudamiento.
- El flujo de fondos no es susceptible de variaciones significativas ante modificaciones importantes en el comportamiento de las variables tanto propias como vinculadas a su sector de actividad.

- Cumpla regularmente con el pago de sus obligaciones, aun cuando incurra en atrasos menores y poco significativos.

También se incluyen en esta Etapa a:

- Clientes que habiendo estado en Etapa 2 o Etapa 3, a fecha de estudio mejoraron sus indicadores de riesgo crediticio cumpliendo con los parámetros definidos para la Etapa 1.

Etapa 2: se incluyen en esta Etapa a los clientes que, a partir del análisis individual de su capacidad de pago, observan un ISRC no suficientemente grave como para configurar el Incumplimiento definido para el Etapa 3.

Entre los elementos tenidos en cuenta para definir la existencia de ISRC se destacan:

- Presenta indicadores de rentabilidad, liquidez y solvencia que tienden a debilitarse, o se presentan algunos de los siguientes indicios de deterioro:
 - Incremento significativo de sus deudas no acompañado por una evolución acorde de sus ingresos.
 - Reducción significativa de márgenes operativos o resultado negativo de explotación.
 - Cambios adversos en el entorno que impacten negativamente en su flujo financiero futuro.
 - Caída drástica de la demanda o cambios negativos en sus planes de negocios.
 - Cambios significativos en el valor de las garantías recibidas.

- Los atrasos que registra en el pago de sus obligaciones con la Entidad obedecen a una circunstancia coyuntural o extraordinaria, de la cual se espera una rápida resolución.

También se incluyen en esta Etapa a:

- Clientes que habiendo estado en Etapa 3 han mejorado sus indicadores de riesgo crediticio de tal modo que han dejado de configurar Incumplimiento, aunque su situación no permita recategorizarlos a Etapa 1.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



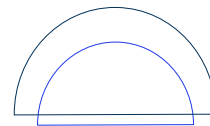
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Etapas 2 y 3: Se incluyen en ella a los clientes que, luego de un análisis individual, observan alguna de las siguientes situaciones:

- Incurra en atrasos significativos en las principales líneas crediticias otorgadas, sin acuerdo con la Entidad.
- Haya sido demandado judicialmente por la Entidad para el recupero de las asistencias otorgadas.
- Haya solicitado su propio Concurso Preventivo o se le haya declarado la Quiebra.
- Presenta refinanciaciones sistemáticas de sus deudas y aún no haya cancelado más de un 5 % del capital refinanciado.
- El análisis del flujo de fondos demuestra que es altamente improbable que pueda atender la totalidad de los compromisos en las condiciones pactadas.

La Gerencia de Administración y Operaciones de Crédito analiza la totalidad de la cartera comprendida bajo este enfoque, poniendo especial atención en los clientes que se encontraban en Etapa 2 y Etapa 3 el mes anterior y en aquellos en los que se observen datos objetivos que podrían evidenciar la existencia de un ISRC. El estudio se complementa con las novedades del contexto macroeconómico y otras noticias respecto del desenvolvimiento de los clientes. Su propuesta de staging es sometida a consideración de las gerencias de Riesgo Empresas y de Recupero de Créditos, quienes incorporan su propia visión del cliente o sector de actividad. La determinación definitiva de la Etapa asignada a cada cliente es aprobada por la Gerencia de Riesgo Crediticio, y es utilizada como input para estimar las PCE de los clientes analizados sobre Base Individual.

Cálculo de PCE para clientes incluidos en análisis individual:

Etapas 2 y 3: Se incluyen en ella a los clientes clasificados en Etapa 1 son estimadas bajo los parámetros de los Modelos de Pérdidas Crediticias Esperadas,

cuyas características se describen en las secciones de PD, EAD y LGD desarrolladas en puntos anteriores.

Etapas 2 y 3: Sobre la base de los elementos de juicio reunidos al momento del análisis, la Gerencia de Recupero de Créditos-considerando el grado de avance en las negociaciones de cobro, como así también los derivados de una eventual venta de garantías colaterales recibidas u otras mejoras crediticias que integran los términos contractuales-elabora tres escenarios de posible recupero para cada operación crediticia de los clientes en Etapas 2 y 3, calculando el valor actual de los flujos esperados para cada escenario, que se ponderan por su probabilidad de ocurrencia. La diferencia entre el saldo de deuda contable de cada operación y el valor actual ponderado de los flujos de fondos que se espera recibir, determina la pérdida esperada de cada operación.

43.1.2 Información prospectiva considerada en los Modelos de PCE

El cálculo de PCE por deterioro del riesgo incorpora y es ajustado por la visión prospectiva respecto del comportamiento de la cartera. Para ello la Entidad realiza estudios respecto de las variables macroeconómicas que tienen impacto tanto en las PD como en las LGD, y ha construido 4 modelos que se diferencian por tipos de clientes: Individuos, Agro, Pymes y Corporativas.

Las principales variables económicas que inciden en las pérdidas esperadas utilizadas para calcular las PCE en cada uno de los escenarios económicos son la variación real del PBI y la evolución de las tasas de interés, entre otras.

Tal como lo indica la NIIF 9, el impacto se calcula sobre diferentes escenarios de comportamiento de las variables, para lo cual se solicita a un estudio de consultoría económica de reconocido prestigio, la estimación para 36 meses de las variables que nutren los modelos. Esta estimación se elabora para tres escenarios macroeconómicos alternativos, a los cuales se les asigna una probabilidad de ocurrencia.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



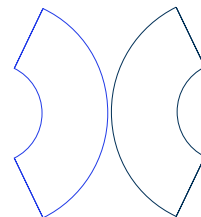
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Finalmente, la Entidad calcula las PCE aplicando en forma ponderada los escenarios alternativos, los que son actualizados trimestralmente, en cada trimestre calendario.

El valor de las variables macroeconómicas utilizadas en el cálculo del ajuste forward looking se circunscribe a lo calculado por los modelos econométricos y las estimaciones de la consultora independiente que provee las proyecciones de dichas variables. Sin embargo, en línea con las “Orientaciones sobre riesgo de crédito y contabilidad de pérdidas crediticias esperadas” del Comité de Supervisión Bancaria de Basilea, la Entidad aplica el

criterio propio basado en la experiencia, para considerar debidamente la información prospectiva razonable y sustentable (incluidos factores macroeconómicos) y, en su caso, determinar el nivel adecuado de correcciones valorativas.

El siguiente cuadro muestra las estimaciones de los valores de las variables macroeconómicas utilizados en los modelos para los distintos escenarios (base, favorable y adverso), con las probabilidades de ocurrencia asignadas a cada uno de ellos:

Indicadores Clave	Escenario	Probabilidades Asignadas	2022	2023	2024
		%	%	%	%
PBI Real %	Base	50	2,50	3,00	3,00
	Favorable	5	5,00	5,00	5,00
	Adverso	45	(5,00)	(0,50)	0,00
Tasa de interés %	Base	50	44,55	35,44	35,44
	Favorable	5	34,93	29,37	29,37
	Adverso	45	65,82	58,22	58,22
Índice de Precios al consumidor %	Base	50	54,04	38,01	33,04
	Favorable	5	32,98	26,02	20,03
	Adverso	45	66,84	44,99	40,00

43.1.3 Previsiones adicionales prospectivas basadas en el juicio experto

Ajuste por COVID-19

Durante el ejercicio 2020, en el contexto de la pandemia de COVID-19, la Entidad realizó un ajuste especial con visión prospectiva, fundado en el deterioro de la situación de aquellos clientes que mostraban mayores niveles de vulnerabilidad o síntomas de dificultades de pago como consecuencia de la misma. Dicho ajuste, que se basó en la estimación respecto del comportamiento futuro de aquellos clientes que hicieron uso de las

reprogramaciones y refinanciaciones obligatorias que ordenó el BCRA a partir de marzo de 2020, ascendía a 5.587.328 al 31 de diciembre de 2020.

Finalizado el período establecido para la reprogramación obligatoria (marzo de 2021), la Entidad comenzó a aplicar las provisiones a los clientes que verificaron incumplimientos en sus compromisos financieros. En virtud de que al 31 de diciembre de 2021 se considera que las circunstancias que originaron el Ajuste por COVID-19 a esa fecha ya habían desaparecido, no se registra ajuste por este concepto.

Ajuste Incertidumbre sobre Reestructuración de Obligaciones Externas

Al 31 de diciembre de 2021, la Dirección de la Entidad resolvió realizar un ajuste con visión prospectiva como consecuencia de estimar un efecto incremental en las previsiones determinadas por PCE a los efectos de cubrir un escenario macroeconómico incierto derivado de la falta de acuerdo en la reprogramación de la deuda que mantiene el Estado Nacional con el FMI.

Al cierre de los estados financieros, la Dirección consideró los desequilibrios macroeconómicos que se provocarían por los voluminosos vencimientos de capital e intereses que Argentina debería pagar al FMI según lo convenido en el año 2018, en caso que no se arribe a un acuerdo definitivo de reestructuración de esas obligaciones.

Se tuvo en cuenta además la presión que ello ejerce sobre el ya bajo nivel de reservas en dólares del país, lo que genera dudas sobre la posibilidad de alcanzar un acuerdo, el que además debe ser aprobado por el Congreso de la Nación.

Frente a este escenario de incertidumbre que no es capturado íntegramente por los modelos prospectivos usados por la Entidad en el ajuste de los parámetros utiliza-

dos en el cálculo de las PCE, se decidió registrar al cierre de ejercicio un ajuste adicional, basado en el criterio experto, de 1.986.000.

El monto del ajuste fue determinado utilizando (i) un escenario macroeconómico adverso en función de lo mencionado en los párrafos precedentes con una ponderación del 100 %, con su consecuente efecto en las variables de construcción de los modelos, en especial los cambios en el PBI y los niveles de precios y tasas de interés futuros y (ii) estimando el efecto de la situación mencionada en la PCE de aquellos clientes en la cartera de análisis individual clasificados en Etapas 2 y 3 que son más susceptibles ante las incertidumbres descriptas.

43.1.4 Calidad de la cartera

La Entidad expone en el Anexo B “Clasificación de préstamos y otras financiaciones por situación y garantías recibidas” de los presentes Estados financieros consolidados, la apertura de los préstamos y otras financiaciones por niveles de clasificación y garantías recibidas.

Asimismo, en el siguiente cuadro se muestra la proporción de los saldos en situación normal regulatoria por rango de días de atraso:

31/12/2021					
Tramos de mora (en días)					
Tipo de cartera	0 a 31	32 a 90	91 a 180	181 a 360	Más 360
Comercial	98,9 %	0,9 %	0,0 %	0,2 %	0,0 %
Asimilable	99,7 %	0,3 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Consumo	99,5 %	0,5 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Total	99,4 %	0,5 %	0,0 %	0,1 %	0,0 %

31/12/2020					
Tramos de mora (en días)					
Tipo de cartera	0 a 31	32 a 90	91 a 180	181 a 360	Más 360
Comercial	99,5 %	0,5 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Asimilable	99,8 %	0,2 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Consumo	99,5 %	0,5 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Total	99,6 %	0,4 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

El cuadro que se exhibe seguidamente, muestra la cartera sujeta a riesgo de crédito, abierta por sector de actividad, clasificada por etapa de riesgo, e identificando si la Pérdida Esperada fue calculada sobre la base de análisis individual o colectivo:

	1		2		3	
	Colectivo	Individual	Colectivo	Individual		31/12/2021
Préstamos y otras financiaciones	264.058.234	80.734.484	9.165.071	4.736.047	3.298.729	361.992.565
Sector público no financiero	71.476	2.304.497	38			2.376.011
Otras entidades financieras	2.097	1.511.809				1.513.906
Sector privado no financiero	263.984.661	76.918.178	9.165.033	4.736.047	3.298.729	358.102.648
Individuos	165.922.628	1.409.662	5.154.604		1.692.395	174.179.289
Industria manufacturera	16.314.786	23.877.488	433.807	1.813.898	99.088	42.539.067
Agricultura y ganadería	20.695.007	11.322.075	1.573.615	2.922.149	521.206	37.034.052
Servicios	31.659.540	9.765.307	1.242.898		296.816	42.964.561
Comercio	20.534.135	14.070.177	519.276		156.215	35.279.803
Explotación de minas y canteras	1.187.122	6.163.678	18.432		466.547	7.835.779
Intermediación financiera	1.446.583	6.092.589	48.297		5.239	7.592.708
Construcción	4.284.804	4.067.903	113.930		47.877	8.514.514
Suministro de electricidad y gas	330.340	149.299	13.331		1.719	494.689
Administración pública	1.553.095		35.482		11.388	1.599.965
Suministro de agua y cloacas	56.621		11.361		239	68.221

	1		2		3	
	Colectivo	Individual	Colectivo	Individual		31/12/2020
Préstamos y otras financiaciones	272.621.061	103.143.331	16.567.513	6.636.186	4.573.328	403.541.419
Sector público no financiero	19.970	5.435.859	264		155	5.456.248
Otras entidades financieras	36	2.776.165				2.776.201
Sector privado no financiero	272.601.055	94.931.307	16.567.249	6.636.186	4.573.173	395.308.970
Individuos	172.491.109	1.330.485	9.330.570		1.035.240	184.187.404
Industria manufacturera	15.511.168	21.169.994	1.004.572	2.304.148	752.867	40.742.749
Agricultura y ganadería	21.764.185	10.175.324	1.453.201	4.164.831	657.168	38.214.709
Servicios	33.708.172	16.884.293	2.663.628	166.347	162.398	53.584.838
Comercio	20.058.997	13.921.262	1.445.071	860	455.623	35.881.813
Explotación de minas y canteras	985.818	21.953.873	52.973		1.318.563	24.311.227
Intermediación financiera	1.570.166	5.633.060	46.824		8.525	7.258.575
Construcción	4.620.369	2.179.642	431.932		172.738	7.404.681
Suministro de electricidad y gas	234.735	1.683.374	12.214		270	1.930.593
Administración pública	1.565.982		124.851		9.369	1.700.202
Suministro de agua y cloacas	90.354		1.413		412	92.179


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

43.1.5 Garantías recibidas y otras mejoras crediticias

• Garantías recibidas para el total de la cartera

El cuadro que se expone a continuación muestra el valor de las garantías recibidas para el total de la cartera al 31 de diciembre 2021.

Tipo de Instrumento Financiero	Máxima Exposición al Riesgo de Crédito	Valor de las Garantías						Total Garantías	Exposición Neta	Pérdida Esperada Asociada
		Garantías Sobre Plazo Fijo	Garantías Sobre Cheques de Pago Diferido	Garantías Sobre Hipotecas	Garantías sobre Vehículos y Maquinarias	Garantías sobre Bienes Particulares	Otros			
Préstamos y Otras Financiaciones	361.992.565	1.354.231	17.792.609	32.635.395	7.125.532	1.733.820	59.102.380	119.743.967	242.248.598	9.631.366
Compromisos Eventuales	225.060.382	2.332		75.149		59.379	607.685	744.545	224.315.837	341.104
Otros Activos Financieros	33.069.312								33.069.312	26.448
Otros títulos de deuda a costo amortizado	264.691								264.691	543
Total	620.386.950	1.356.563	17.792.609	32.710.544	7.125.532	1.793.199	59.710.065	120.488.512	499.898.438	9.999.461

• Garantías recibidas para la cartera en situación 3

El cuadro que se expone a continuación muestra el valor de las garantías recibidas para la cartera en Etapa 3 al 31 de diciembre 2021.

Tipo de Instrumento Financiero	Máxima Exposición al Riesgo de Crédito	Valor de las Garantías					Total Garantías	Exposición Neta	Pérdida Esperada Asociada
		Garantías Sobre Cheques de Pago Diferido	Garantías Sobre Hipotecas	Garantías sobre Vehículos y Maquinarias	Garantías sobre Bienes Particulares	Otros			
Préstamos y Otras Financiaciones	3.298.729		314.785	82.671	15.125	867.419	1.280.000	2.018.729	2.643.927
Total	3.298.729		314.785	82.671	15.125	867.419	1.280.000	2.018.729	2.643.927


• Garantías recibidas para el total de la cartera

El cuadro que se expone a continuación muestra el valor de las garantías recibidas para el total de la cartera al 31 de diciembre 2020.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

Tipo de Instrumento Financiero	Máxima Exposición al Riesgo de Crédito	Valor de las Garantías						Total Garantías	Exposición Neta	Pérdida Esperada Asociada
		Garantías Sobre Plazo Fijo	Garantías Sobre Cheques de Pago Diferido	Garantías sobre Hipotecas	Garantías sobre Vehículos y Maquinarias	Garantías sobre Bienes Particulares	Otros			
Préstamos y Otras Financiaciones	403.541.419	1.203.699	9.881.685	36.220.738	6.225.565	2.516.348	71.036.272	127.084.307	276.457.112	15.128.282
Compromisos Eventuales	147.787.462	1.970					421.490	423.460	147.364.002	25.972
Otros Activos Financieros	27.593.415								27.593.415	28.569
Otros títulos de deuda a costo amortizado	803.058								803.058	2.027
Total	579.725.354	1.205.669	9.881.685	36.220.738	6.225.565	2.516.348	71.457.762	127.507.767	452.217.587	15.184.850

• Garantías recibidas para la cartera en situación 3

El cuadro que se expone a continuación muestra el valor de las garantías recibidas para la cartera en Etapa 3 al 31 de diciembre 2020.

Tipo de Instrumento Financiero	Máxima Exposición al Riesgo de Crédito	Valor de las Garantías					Total Garantías	Exposición Neta	Pérdida Esperada Asociada
		Garantías Sobre Cheques de Pago Diferido	Garantías Sobre Hipotecas	Garantías sobre Vehículos y Maquinarias	Garantías sobre Bienes Particulares	Otros			
Préstamos y Otras Financiaciones	4.573.328	1.606	1.070.234	1.412.147	98.844	407.668	2.990.499	1.582.829	2.502.774
Total	4.573.328	1.606	1.070.234	1.412.147	98.844	407.668	2.990.499	1.582.829	2.502.774

43.2 Riesgo de liquidez

Se define como Riesgo de Liquidez a la posibilidad de que la Entidad no pueda cumplir de manera eficiente con los flujos de fondos esperados e inesperados, corrientes y futuros, y con las garantías sin afectar para ello sus operaciones diarias o su condición financiera.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Asimismo, se entiende por Riesgo de Liquidez de mercado al riesgo de que la Entidad no pueda compensar o deshacer a precio de mercado una posición debido a:

- Que los activos que la componen no cuentan con suficiente mercado secundario.
- Alteraciones en el mercado.

La Entidad cuenta con políticas en materia de liquidez, las cuales tienen como objetivo administrar la misma en forma eficiente, optimizando el costo y la diversificación de las fuentes de fondeo, y maximizar la utilidad de las colocaciones mediante un manejo prudente que asegure los fondos necesarios para la continuidad de las operaciones y el cumplimiento de las regulaciones vigentes.

A fin de mitigar el riesgo de liquidez, la Entidad ha establecido una política cuyos aspectos más significativos se detallan a continuación:

Activos: se mantendrá una cartera de activos de alta liquidez hasta cubrir por lo menos el 25 % del total de pasivos, considerando comprendidos a tal efecto los depósitos, las obligaciones emitidas por la Entidad, los pases tomados y los préstamos financieros e interfinancieros.

Pasivos: a fin de minimizar los efectos no deseados de situaciones de iliquidez provocadas por el eventual retiro de depósitos y cancelaciones de préstamos interfinancieros tomados, la Entidad:

- Procura una adecuada diversificación de las fuentes de financiamiento para posibilitar la constante disponibilidad de fondos a fin de cumplir con las obligaciones institucionales en un entorno de variabilidad de mercados.
- Prioriza la captación de depósitos minoristas con el objeto de tener una cartera de depósitos atomizada y un menor riesgo a importantes retiros concentrados en manos de pocos depositantes.
- No depende excesivamente de captaciones de pases y préstamos interfinancieros como un recurso permanente de fuentes de fondeo.

Asimismo, la Entidad ha implementado una serie de herramientas de medición y control del riesgo, incluyendo el monitoreo regular de los gaps de liquidez, diferenciado por moneda, así como diversos ratios de liquidez, incluyendo “ratio de liquidez bimonetario”, ratio de cobertura de liquidez (LCR), ratio de fondeo neto estable (NSFR), entre otros.

La Gerencia de Gestión de Riesgos monitorea en forma periódica el cumplimiento de los diversos límites establecidos por el Directorio relacionados con el riesgo de liquidez, los cuales comprenden niveles de liquidez mínima, niveles máximos admitidos de concentración por tipo de depósito y por tipo de cliente, entre otros.

En caso de producirse una crisis de liquidez, la Entidad contempla dentro de su plan de contingencia distintas acciones, entre las cuales se encuentran, a modo de ejemplo:

- Financiación vía Call Interbancario y Pases contra BCRA.
- Venta de cartera de títulos al contado.
- Restricción del otorgamiento de créditos al sector privado.
- Aumento de tasas pasivas a fin de captar un mayor volumen de depósitos.

La siguiente tabla muestra los ratios de liquidez durante los ejercicios 2021 y 2020, que surgen de dividir los activos líquidos netos que consisten en efectivo y equivalentes, sobre el total de depósitos.

	2021	2020
31-dic	87,37 %	86,39 %
Promedio	88,63 %	81,57 %
Máx	92,77 %	87,13 %
Min	85,50 %	71,49 %

La Entidad expone en el Anexo D “Apertura por plazos de préstamos y otras financiaciones” y en el Anexo I “Apertura de pasivos financieros por plazos remanentes” de los presentes Estados financieros consolidados las

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

aperturas por vencimiento de los activos y pasivos financieros, respectivamente.

43.3 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado se define como la posibilidad de sufrir pérdidas en las posiciones dentro y fuera de balance de la Entidad a raíz de fluctuaciones adversas en los precios de mercado de diversos activos.

Los riesgos del mercado comprenden el riesgo de tasas de interés, de cambio y de precios. Los mismos están expuestos a los movimientos generales y específicos del mercado y cambios en el nivel de volatilidad de los precios como tasas de interés, márgenes crediticios, tasas de cambio de moneda extranjera, precios de las acciones y títulos, entre otros.

La Entidad determina la exposición a riesgo de mercado que surge de la fluctuación del valor de los portafolios de inversiones para negociación, los que son generados por movimientos en los precios de mercado, y de las posiciones netas que mantiene la Entidad en moneda extranjera y en títulos públicos y privados con cotización habitual.

Estos riesgos surgen del tamaño de las posiciones netas que mantiene la Entidad y/o de la volatilidad de los factores de riesgo involucrados en cada instrumento financiero.

La Entidad cuenta con políticas para la gestión de Riesgo de Mercado en las cuales se establecen los procesos de monitoreo y control de los riesgos de variaciones en las cotizaciones de los instrumentos financieros con el objetivo de optimizar la relación riesgo-retorno, valiéndose de la estructura de límites, modelos y herramientas de gestión adecuadas. Además, cuenta con herramientas y procedimientos adecuados que permiten al Comité de Gestión de Riesgos y al Comité de Activos y Pasivos medir y administrar este riesgo.

Los riesgos a los que están expuestas las carteras de inversiones son monitoreados a través de técnicas de simulación de Montecarlo de "Valor en Riesgo" (VaR por sus siglas en inglés). La Entidad aplica la metodología de

VaR para calcular el riesgo de mercado de las principales posiciones adoptadas y la pérdida máxima esperada sobre la base de una serie de supuestos para una variedad de cambios en las condiciones del mercado.

Para llevar a cabo la simulación mencionada anteriormente, se debe contar con la serie histórica de precios de aquellos instrumentos que constituyen la cartera.

Los precios se corrigen depurando los efectos de cortes de cupón de renta y pago de dividendos, para el caso de acciones, con el objetivo de no afectar los retornos.

El método consiste en la creación de escenarios de rendimientos o precios de un activo mediante la generación de números aleatorios. Se basa en la elección de un modelo estocástico que describa el comportamiento de los precios de cada activo con la consecuente especificación de ciertos parámetros necesarios para el cálculo. El modelo que se utiliza es el movimiento geométrico browniano.

Una vez obtenidos todos los "n" posibles escenarios de Posiciones Valuadas, se debe calcular el vector de pérdidas y ganancias (P&L), calculado como la diferencia entre el valor estimado del portafolio futuro y el valor del mismo al momento del cálculo. Luego se deberán ordenar las pérdidas y ganancias para obtener el valor del VaR de acuerdo al percentil aplicado 99 %

Finalmente, el Capital Económico por riesgo de mercado, se obtiene como la diferencia entre el valor actual de la cartera y el valor crítico obtenido anteriormente.

43.4 Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es la posibilidad de que se produzcan cambios en la condición financiera de la Entidad como consecuencia de fluctuaciones adversas en las tasas de interés, pudiendo tener efectos adversos en el capital o los resultados.

Dentro del marco de la gestión del riesgo de tasa de interés, la Entidad cuenta con una serie de políticas, procedimientos y controles internos que se incluyen en el

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



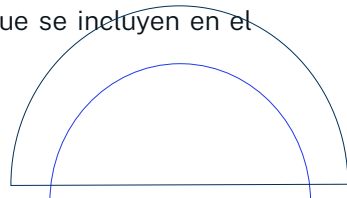
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Manual de Gestión de Riesgos Estructurales.

La Entidad monitorea la variación del valor actual neto de sus activos, pasivos y partidas fuera de balance ante determinados escenarios de perturbación y estrés en las tasas de interés a través de simulaciones de Montecarlo.

Para este propósito, la pérdida máxima potencial se determina considerando un horizonte temporal de tres meses y un nivel de confianza del 99 %.

El valor patrimonial de la Entidad (MVE) se determina como la suma neta de los flujos de caja (caídas de interés y amortización) que la misma puede generar, descontados

a una curva de tasas de interés de mercado. Si la curva de tasas de mercado empleada en el descuento se ve afectada, el efecto de dicha variación posee incidencia directa sobre el valor de la Entidad. En términos generales, los informes asociados al MVE buscan analizar la solvencia de la Entidad en el largo plazo.

Es de destacar que la utilización de dicho enfoque no evita pérdidas fuera de estos límites en el caso de movimientos de mercado más significativos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital económico de la Entidad por tipo de riesgo es el siguiente:

Capital Económico (CE – en millones de pesos)	31/12/2021	31/12/2020
Riesgo de tasa de interés	9.124	6.621
Riesgo de cambio de moneda	7.454	2.607
Riesgo de precio	3.719	7.846

43.5 Riesgo de cambio de moneda extranjera

La Entidad está expuesta a las fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas extranjeras prevalecientes en su posición financiera y flujos de efectivo. La mayor proporción de activos y pasivos que se mantienen corresponden a dólares estadounidenses.

La posición en moneda extranjera comprende los activos y pasivos expresados en pesos, al tipo de cambio de cierre de las fechas indicadas. La posición abierta de una institución comprende los activos, pasivos y cuentas de orden expresadas en la moneda extranjera en la que la institución asume el riesgo; cualquier devaluación / revaluación de dichas monedas afectan el estado de resultados de la Entidad.

La posición abierta de la Entidad expresada en pesos por moneda se puede observar en el Anexo L “SalDOS en moneda extranjera” de los presentes estados financieros consolidados.

43.6 Riesgo operacional

El Riesgo Operacional se define como el riesgo de pérdida resultante de la inadecuación o fallas de los procesos internos, de la actuación del personal y/o de los sistemas internos, o bien aquellas que sean producto de eventos externos. Esta definición incluye al Riesgo Legal pero excluye al Riesgo Estratégico y al Riesgo Reputacional.

En ese marco, el riesgo legal -que puede verificarse en forma endógena o exógena a la Entidad- comprende, entre otros aspectos, la exposición a sanciones, penalidades u otras consecuencias económicas y de otra índole, por incumplimiento de normas y obligaciones contractuales.

Por otra parte, la Entidad ha implementado un sistema de gestión del riesgo operacional que se ajusta a los lineamientos establecidos por el BCRA en la Comunicación “A” 5398 y modificatorias, y mediante la Comunicación “A” 5272 se estableció una exigencia

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

de capital mínimo bajo este concepto, con vigencia a partir del 1º de febrero de 2012.

El sistema de gestión de Riesgo Operacional consta de los siguientes aspectos:

- a. Estructura organizacional: la Entidad cuenta con una Gerencia de Gestión de Riesgos que tiene a su cargo la gestión del riesgo operacional, y con un Comité de Gestión de Riesgos.
- b. Políticas: la Entidad cuenta con un “Manual de Gestión del Riesgo Operacional”, aprobada por el Directorio, en la que se definen los conceptos principales, los roles y responsabilidades del Directorio, del Comité de Riesgo Operacional, de la Gerencia de Riesgos Operacional y Tecnología y de todas las áreas intervinientes en la gestión de dicho riesgo.
- c. Procedimientos: la Entidad cuenta con un procedimiento para la Recolección de eventos y pérdidas por Riesgo Operacional” el cual comprende un proceso de recolección de Eventos y Pérdidas Operacionales para registrar sistemáticamente la frecuencia, severidad, categorías y otros aspectos relevantes referidos a los eventos y pérdidas por Riesgo Operacional.
- d. El objetivo es evaluar la situación de la Entidad ante la ocurrencia de eventos, para así comprender mejor el perfil de Riesgo Operacional y, de corresponder, adoptar las medidas correctivas que sean pertinentes.

Adicionalmente, la Entidad cuenta con un procedimiento que establece las pautas para confeccionar las autoevaluaciones de riesgos y en los casos de riesgos que exceden los niveles de tolerancia admitidos, lineamientos para establecer indicadores de riesgos y planes de acción.

- e. Sistemas: la Entidad cuenta con un sistema que permite la administración del Riesgo Operacional y Tecnológico.
- f. Base de datos: la Entidad cuenta con una base de

datos de eventos de Riesgo Operacional conformada de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Comunicación “A” 4904 y complementarias.

- g. Sistemas de Información para la medición de riesgos: La Gerencia de Gestión Integral de Riesgos genera y remite periódicamente reportes al Directorio, al Comité de Gestión de Riesgos y a la Alta Gerencia. A partir de dichos reportes se ponen en conocimiento los resultados del seguimiento de la gestión de los principales riesgos a los que la Entidad se encuentra expuesta. Cada reporte contiene información sobre la medición del riesgo, su evolución, tendencias, principales exposiciones, control de los principales límites y el nivel de capital requerido por tipo de riesgo.

En oportunidad de reunirse el Comité de Gestión de Riesgos, la Gerencia de Gestión Integral de Riesgos pondrá en consideración los resultados de la gestión y los reportes que se han generado en el período bajo análisis. Las resoluciones del Comité quedarán asentadas en Acta y se pondrán a consideración del Directorio, aceptándose, de esta manera, la gestión y el nivel de riesgos del período analizado.

- h. Pruebas de Estrés: Las pruebas de estrés constituyen una herramienta de apoyo para la gestión de los riesgos y un complemento de los resultados que arrojan los modelos de medición de los distintos riesgos, los cuales suelen, en general, arrojar medidas de riesgo que son válidas en “situaciones normales”.

Constituyen, asimismo, un instrumento de evaluación del perfil de riesgo ya que son utilizadas para cuantificar el impacto potencial ante una fluctuación importante de las variables que afectan a cada riesgo. Se utilizan, además, en el proceso de evaluación interna de suficiencia del capital económico.

El objetivo de las pruebas es evaluar el potencial de vulnerabilidad financiera del Banco ante la sensibilidad de las variables principales que afectan a cada riesgo. Se considera, en general, una variación de escasa probabilidad de ocurrencia, pero que de ma-

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

terializarse podría provocar un rebasamiento significativo en los límites de tolerancia establecidos para cada riesgo.

- i. Evaluación de suficiencia de capital económico: anualmente, la Entidad desarrolla el cálculo del capital económico para aquellos riesgos que, por su importancia, podrían, eventualmente, afectar la solvencia de la Entidad.

Actualmente, el Banco efectúa su cálculo de capital económico de los siguientes riesgos: Crédito, Concentración, Mercado, Operacional, Tasa de Interés, Liquidez y Concentración de fuentes de fondeos, Titulización, Reputacional y Estratégico.

La gestión de los riesgos tiene una relación directa con el cálculo del capital económico. Es por ello que es de esperarse que a mejor gestión y seguimiento de los riesgos, la Entidad debiera necesitar alocar menor cantidad de capital.

A partir de los modelos internos desarrollados, Banco Macro gestiona sus riesgos, determina su perfil de riesgo, y estima, por lo tanto, el capital necesario para el desarrollo de las actividades y negocios, ajustado al grado de exposición a cada riesgo.

- j. Transparencia. Como complemento del presente Manual y parte del Gobierno Societario, la Entidad cuenta con una Política de divulgación de la información con el objetivo de permitir a los accionistas, inversionistas y mercado en general evaluar aspectos de la Entidad referida al capital, las exposiciones al riesgo, los procesos de evaluación de los riesgos y la suficiencia del capital.

44. EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN MACROECONÓMICA Y DEL SISTEMA FINANCIERO Y DE CAPITALES

En el segundo semestre de 2019, en el marco de un contexto político de elecciones generales nacionales y re-

cambio de autoridades del Poder Ejecutivo Nacional, se inició un período de volatilidad significativa en los valores de mercado de instrumentos financieros públicos y privados, se comenzó con un proceso de ciertas reprogramaciones de vencimiento y canje de instrumentos de deuda pública y se observaron incrementos significativos en el riesgo país y en el tipo de cambio entre el peso argentino y el dólar estadounidense.

Durante el año 2020, entre otras disposiciones, se introdujeron modificaciones relevantes al régimen fiscal, incluyendo cambios en el impuesto a las ganancias, retenciones vinculadas al comercio exterior, imposiciones a las adquisiciones de moneda extranjera para ahorro, y también se establecieron restricciones significativas para el acceso al mercado de cambios.

Al mismo tiempo, se continuó con el proceso de reestructuración voluntaria de deuda pública, tanto bajo legislación local como extranjera. Entre las negociaciones llevadas adelante a la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, puede destacarse el anuncio efectuado a finales de enero de 2022 por el Poder Ejecutivo Nacional acerca del entendimiento al que se arribó con el FMI respecto del endeudamiento con dicho organismo, el cual se encuentra pendiente de aprobación e implementación como un acuerdo definitivo.

Particularmente, en lo que tiene que ver con el precio del dólar estadounidense, desde finales de 2019 comenzó a ampliarse significativamente la brecha entre el precio oficial de dólar estadounidense-utilizado principalmente para comercio exterior- y los valores alternativos que surgen a través de la operatoria bursátil y también respecto al valor no oficial, ubicándose la misma alrededor del 100 % a la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados.

Si bien a la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados ciertos niveles de volatilidad mencionados previamente han disminuido, el contexto macroeconómico nacional e internacional genera cierto grado de incertidumbre respecto a su evolución futura, considerando también el efecto de lo mencionado en la

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



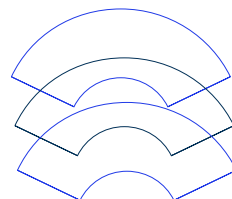
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Nota 45, vinculado, principalmente, con el nivel de recuperación económica a nivel global.

Por todo lo mencionado, la Gerencia de la Entidad monitorea permanentemente la evolución de las situaciones citadas en los mercados internacionales y a nivel local, para determinar las posibles acciones a adoptar e identificar eventuales impactos sobre su situación patrimonial y financiera, que pudieran corresponder reflejar en los estados financieros de períodos futuros.

45. EFECTOS DEL BROTE CORONAVIRUS (COVID-19)

A principios de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró al brote del coronavirus (COVID-19) como una pandemia. La situación de emergencia sobre la salud pública se expandió prácticamente en todo el mundo y los distintos países han tomado diversas medidas para hacerle frente. Esta situación y las medidas adoptadas han afectado significativamente la actividad económica internacional con impactos diversos en los distintos países y sectores de negocio.

Particularmente en la República Argentina, junto con las normas de protección de la salud, se adoptaron medidas fiscales y financieras para mitigar el impacto en la economía asociada a la pandemia, incluidas las medidas públicas de asistencia financiera directa para una parte de la población, como así también el establecimiento de disposiciones fiscales tanto para las personas como para las empresas. En lo que respecta a las entidades financieras, el BCRA estableció prórrogas de vencimientos, congeló las cuotas de préstamos hipotecarios e incentivó a los bancos a otorgar financiaciones para empresas a tasas reducidas.

Actualmente, la Entidad se encuentra desarrollando sus actividades en las condiciones detalladas anteriormente, dando prioridad al cumplimiento de las medidas de distanciamiento social por parte de sus empleados, con el objetivo principal de cuidar la salud pública y el bienestar de todas sus partes interesadas (empleados, pro-

veedores y clientes, entre otros). Para ello, ha puesto en marcha procedimientos de contingencia y ha permitido a su personal llevar a cabo sus tareas de forma remota.

Desde un punto de vista comercial, ha destacado mantener una estrecha relación con sus clientes, tratando de responder a sus necesidades en este momento difícil, sosteniendo todos los canales virtuales de atención para garantizar la operatividad y una buena respuesta a los requerimientos de los mismos, monitoreando el cumplimiento de sus obligaciones comerciales y prestando especial atención a su cartera activa con el fin de detectar posibles demoras o incumplimientos y poder establecer nuevas condiciones para ellos.

A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados se encuentran vigentes ciertas medidas de control sanitario, pero las actividades sociales, comerciales y profesionales han comenzado a desarrollarse con menores restricciones.

Teniendo en cuenta la dimensión de la situación mencionada, la Dirección de la Entidad estima que esta situación podría tener impactos significativos en sus operaciones y en la situación financiera y los resultados de la misma que se están analizando, pero que dependerán de la gravedad de la emergencia sanitaria y del éxito de las medidas tomadas y que se tomen en el futuro.

46. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERÍODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

No existen otros acontecimientos significativos ocurridos entre la fecha de cierre del ejercicio y la emisión de los presentes Estados financieros consolidados que puedan afectar significativamente la situación financiera o los resultados del ejercicio, que no hayan sido expuestos en los presentes Estados financieros consolidados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



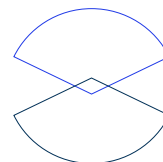
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
TÍTULOS DE DEUDA A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS								
- Del país								
Títulos públicos								
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 20-09-2022	5495		1	8.658.840	6	9.869.484		9.869.484
Bonos de la Nación Argentina en pesos -Badlar Privada + 200 PBS. -Vto. 03-04-2022	5480		1	7.335.099	805.465	7.335.099		7.335.099
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 25-03-2023	5492		1	3.850.233	1.471.088	3.850.233		3.850.233
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 25-03-2024	5493		1	3.728.494	380.503	3.728.494		3.728.494
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 06-03-2023	5324		1	1.712.024	4.101	1.712.024		1.712.024
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 30-06-2022	5940		1	1.344.588		1.344.588		1.344.588
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 29-07-2022	5815		1	691.785		691.785		691.785
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 23-05-2022	5936		1	633.229		633.229		633.229
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 09-11-2026	5925		1	621.469	474.970	621.469		621.469

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021			31/12/2020	31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
Letras del Tesoro Nacional a descuento en pesos -Vto. 31-12-2021	5938		1	357.004		357.004		357.004
Otros				1.698.409	79.284.060	1.698.409		1.698.409
Subtotal de títulos públicos del país				30.631.174	82.420.193	31.841.818		31.841.818
Títulos privados								
Obligaciones Negociables Tarjeta Naranja C048 -Vto. 26-04-2022	55317		3	539.532		539.532		539.532
Obligaciones Negociables Ledesma S.A. C010 -Vto. 27-05-2022	55500		3	252.592		252.592		252.592
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono			3	192.308	191.670	192.308		192.308
Obligaciones Negociables Arcor SAIC C009 -Vto. 06-07-2023	90734		1	132.435		132.435		132.435
Obligaciones Negociables Pan American Energy Argentina S.L. C012 -Vto. 30-04-2027	95806		1	132.161		132.161		132.161
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Surcos			3	129.366	376.007	129.366		129.366
Obligaciones Negociables Tecpetrol SA C001 -Vto. 12-12-2022	93380		1	108.760		108.760		108.760
Obligaciones Negociables Genneia SA C030 -Vto. 24-11-2022	54988		1	104.312		104.312		104.312
Obligaciones Negociables Pan American Energy Argentina S.L. C009 -Vto. 15-11-2023	94470		2	70.107		70.107		70.107
Obligaciones Negociables Telecom Argentina S.A. C001 -Vto. 18-07-2026	94390		1	40.524		40.524		40.524
Otros				73.317	3.563	73.317		73.317
Subtotal de títulos privados del país				1.775.414	571.240	1.775.414		1.775.414
TOTAL DE TÍTULOS DE DEUDA A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS				32.406.588	82.991.433	33.617.232		33.617.232

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
OTROS TÍTULOS DE DEUDA								
Medidos a valor razonable con cambios en ORI								
- Del país								
Títulos públicos								
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina vinculados al dólar -Vto. 28-04-2023	5928		1	29.321.529		29.321.529		29.321.529
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 20-09-2022	5495		1	25.114.882		25.114.882		25.114.882
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 29-07-2022	5815		1	19.588.804		19.588.804		19.588.804
Bonos de la Nación Argentina en pesos -Badlar Privada + 200 PBS. -Vto. 03-04-2022	5480		1	15.202.690	49.728	15.202.690		15.202.690
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 25-03-2023	5492		1	10.414.066	1.568.690	10.414.066		10.414.066
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 18-04-2022	5934		1	9.905.621		9.905.621		9.905.621
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 23-05-2022	5936		1	4.021.054		4.021.054		4.021.054
Letras del Tesoro Nacional a descuento en pesos -Vto. 31-01-2022	5917		1	3.794.807		3.794.807		3.794.807
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 25-03-2024	5493		1	3.357.516	1.321.885	3.357.516		3.357.516
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 13-08-2023	5497		1	3.096.000		3.096.000		3.096.000
Otros				1.036.873	64.664.356	1.036.873		1.036.873
Subtotal de títulos públicos del país				124.853.842	67.604.659	124.853.842		124.853.842


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
Letras BCRA								
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 04-01-2022			2	21.520.780		21.520.780		21.520.780
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 27-01-2022			2	18.879.645		18.879.645		18.879.645
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 18-01-2022			2	18.637.794		18.637.794		18.637.794
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 11-01-2022			2	17.725.328		17.725.328		17.725.328
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 13-01-2022			2	17.501.774		17.501.774		17.501.774
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 25-01-2022			1	16.551.744		16.551.744		16.551.744
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 06-01-2022			2	15.888.779		15.888.779		15.888.779
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 20-01-2022			2	6.264.907		6.264.907		6.264.907
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 21-01-2021					32.027.644			
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 12-01-2021					29.785.222			
Otros					132.412.367			
Subtotal de letras BCRA				132.970.751	194.225.233	132.970.751		132.970.751
- Del exterior								
Títulos públicos								
Letras del Tesoro de EE.UU. -Vto. 20-01-2022			1	4.109.963		4.109.963		4.109.963
Letras del Tesoro de EE.UU. -Vto. 14-01-2021					3.810.254			
Letras del Tesoro de EE.UU. -Vto. 19-01-2021					1.270.073			
Letras del Tesoro de EE.UU. -Vto. 21-01-2021					1.016.064			
Letras del Tesoro de EE.UU. -Vto. 28-01-2021					757.588			
Subtotal de títulos públicos del exterior				4.109.963	6.853.979	4.109.963		4.109.963

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
Total de otros títulos de deuda medidos a valor razonable con cambios en ORI				261.934.556	268.683.871	261.934.556		261.934.556
Medición a costo amortizado								
- Del país								
Títulos públicos								
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos al 22 %-Vto. 21-05-2022	5496	22.182.944	1	22.745.428	30.432.836	22.745.428		22.745.428
Letras del Tesoro de la Provincia de Neuquén S.1 C.1-Vto. 07-04-2022	42382	309.200	2	311.759		311.759		311.759
Bonos Discount denominados en pesos al 5.83 %-Vto. 31-12-2033	45696	438.680	1	265.859	277.225	265.859		265.859
Títulos de Deuda de la Provincia de Río Negro en pesos-Vto. 12-04-2022	42385	206.200	1	218.610		218.610		218.610
Letras del Tesoro de la Provincia de Río Negro S02 CL.01-Vto. 15-06-2022	42479	190.842	2	193.603		193.603		193.603
Letras del Tesoro de la Provincia de Neuquén S.4 C.1-Vto. 28-02-2022	42426	46.424	2	45.855		45.855		45.855
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER-Vto. 17-04-2021	5494				12.942.139			
Letras del Tesoro Nacional a tasa variable en pesos-Vto. 31-03-2021	5388				2.389.939			
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER-Vto. 18-03-2022	5491				84.074			
Bonos Par denominados en pesos-Vto. 31-12-2038	45695				42.649			
Subtotal de títulos públicos del país				23.781.114	46.168.862	23.781.114		23.781.114

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
Títulos privados								
Obligaciones Negociables YPF S.A. C043-Vto. 21-10-2023	50939	72.490	2	55.706	112.103	55.706		55.706
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Red Surcos S020 CL.A-Vto. 15-07-2022	55767	43.019	1	43.098		43.098		43.098
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono S209 CL.A-Vto. 30-05-2022	55616	34.752	3	30.878		30.878		30.878
Obligaciones Negociables Banco Santander Río S.A. C021-Vto. 26-01-2022	53219	26.756	2	26.651	38.806	26.651		26.651
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono S208 CL.A-Vto. 28-04-2022	55519	35.147	3	26.117		26.117		26.117
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Confibono S059 CL.A-Vto. 21-03-2022	55570	21.073	3	21.038		21.038		21.038
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Accicom Préstamos Pers S11 CL.A-Vto. 20-12-2022	55645	21.336	3	19.358		19.358		19.358
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono S210 CL.A-Vto. 28-06-2022	55661	20.352	3	18.608		18.608		18.608
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono S211 CL.A-Vto. 28-07-2022	55735	14.556	3	13.095		13.095		13.095
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono S207 CL.A-Vto. 28-03-2022	55448	8.927	3	5.998		5.998		5.998
Otros				3.601	650.122	3.601		3.601
Subtotal de títulos privados del país				264.148	801.031	264.148		264.148
Total de otros títulos de deuda medición a costo amortizado				24.045.262	46.969.893	24.045.262		24.045.262
TOTAL DE OTROS TÍTULOS DE DEUDA				285.979.818	315.653.764	285.979.818		285.979.818


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021			31/12/2020	31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO								
Medidos a valor razonable con cambios en resultados								
- Del país								
Prisma Medios de Pago S.A.			3	1.791.063	2.144.420	1.791.063		1.791.063
Mercado Abierto Electrónico S.A.			3	205.855	217.692	205.855		205.855
C.O.E.L.S.A.			3	37.595	29.450	37.595		37.595
Matba Rofex S.A.			3	31.398	32.063	31.398		31.398
Sedesa			3	15.316	17.634	15.316		15.316
AC Inversora S.A.			3	10.178	8.134	10.178		10.178
Provincanje S.A.			3	8.857	9.423	8.857		8.857
Mercado a Término Rosario S.A.			3	7.414	6.503	7.414		7.414
Sanatorio Las Lomas S.A.			3	694	1.048	694		694
San Juan Tennis Club S.A.			3	437	18	437		437
Otros				690	26.251	690		690
Subtotal del país				2.109.497	2.492.636	2.109.497		2.109.497
- Del exterior								
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A.			1	12.457	14.684	12.457		12.457
Cedear McDonald		8030	1	4.839		4.839		4.839


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
Cedear Berkshire Hathaway Inc.		8529	1	4.818		4.818		4.818
Cedear Pepsico		8146	1	4.799		4.799		4.799
Cedear Microsoft		8032	1	4.688		4.688		4.688
Cedear Alphabet Inc. CA		8442	1	4.537		4.537		4.537
Cedear Nvidia Corp.		8469	1	3.411		3.411		3.411
Cedear Wells F&C		8047	1	3.289		3.289		3.289
Cedear Bank of America Corp.		8281	1	3.259		3.259		3.259
Cedear Exxon Mob		8019	1	3.233		3.233		3.233
Otros				20.668	2.866	20.668		20.668
Subtotal del exterior				69.998	17.550	69.998		69.998
Total de medidos a valor razonable con cambios en resultados				2.179.495	2.510.186	2.179.495		2.179.495
TOTAL DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				2.179.495	2.510.186	2.179.495		2.179.495
TOTAL TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS				320.565.901	401.155.383	321.776.545		321.776.545


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CLASIFICACIÓN DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES POR SITUACIÓN Y GARANTÍAS RECIBIDAS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO B

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

CARTERA COMERCIAL	31/12/2021	31/12/2020
Situación normal	84.151.743	109.834.266
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	11.464.358	5.119.410
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	16.168.204	14.642.798
Sin garantías ni contragarantías preferidas	56.519.181	90.072.058
Con seguimiento especial	2.131.210	4.524.844
En observación		
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	1.474	510
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	1.763.274	3.215.408
Sin garantías ni contragarantías preferidas	366.462	920.869
En negociación o con acuerdos de refinanciación		
Con garantías y contragarantías preferidas "B"		205.403
Sin garantías ni contragarantías preferidas		182.654
Con problemas	750.930	124.456
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	110.110	
Sin garantías ni contragarantías preferidas	640.820	124.456
Con alto riesgo de insolvencia	115.458	128.544
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	100.993	
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	6.895	118.094
Sin garantías ni contragarantías preferidas	7.570	10.450
Irrecuperable		787.713
Con garantías y contragarantías preferidas "A"		80.147
Con garantías y contragarantías preferidas "B"		641.568
Sin garantías ni contragarantías preferidas		65.998
Subtotal Cartera comercial	87.149.341	115.399.823

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CLASIFICACIÓN DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES POR SITUACIÓN Y GARANTÍAS RECIBIDAS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO B (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo
al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

CARTERA DE CONSUMO Y VIVIENDA	31/12/2021	31/12/2020
Cumplimiento normal	273.265.638	290.498.410
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	19.102.662	29.557.988
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	23.227.225	24.699.392
Sin garantías ni contragarantías preferidas	230.935.751	236.241.030
Riesgo bajo	1.934.236	112.283
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	62.831	7.555
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	115.231	83
Sin garantías ni contragarantías preferidas	1.756.174	104.645
Riesgo bajo - en tratamiento especial	62.317	15.906
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	20.449	
Sin garantías ni contragarantías preferidas	41.868	15.906
Riesgo medio	1.451.449	324.109
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	9.222	6.851
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	59.883	45.320
Sin garantías ni contragarantías preferidas	1.382.344	271.938
Riesgo alto	1.661.471	564.961
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	21.182	31.603
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	112.734	71.451
Sin garantías ni contragarantías preferidas	1.527.555	461.907
Irrecuperable	784.842	1.237.732
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	19.184	16.949
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	191.020	361.973
Sin garantías ni contragarantías preferidas	574.638	858.810
Subtotal Cartera de consumo y vivienda	279.159.953	292.753.401
Total	366.309.294	408.153.224

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CLASIFICACIÓN DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES POR SITUACIÓN Y GARANTÍAS RECIBIDAS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO B (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

El presente Anexo expone las cifras contractuales de acuerdo con lo establecido por el BCRA. La conciliación con los Estados de situación financiera consolidados es la detallada a continuación.

	31/12/2021	31/12/2020
Préstamos y otras financiaciones	352.361.199	388.413.137
Más:		
Previsiones de préstamos y otras financiaciones	9.631.366	15.128.282
Ajuste NIIF (Ajuste costo amortizado y valor razonable)	1.129.497	203.892
Títulos de deuda de Fideicomiso Financiero - Medición a costo amortizado	178.204	251.607
Obligaciones negociables	86.487	551.451
Menos:		
Intereses y otros conceptos devengados a cobrar de activos financieros con deterioro de valor crediticio	(98.881)	(88.004)
Garantías otorgadas y responsabilidades eventuales	3.021.422	3.692.859
Total de conceptos computables	366.309.294	408.153.224

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CONCENTRACIÓN DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO C

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Número de clientes	31/12/2021		31/12/2020	
	Saldo de deuda	% sobre cartera total	Saldo de deuda	% sobre cartera total
10 Mayores clientes	18.374.756	5,02	45.591.354	11,17
50 Siguietes mayores clientes	29.886.287	8,16	35.485.515	8,69
100 Siguietes mayores clientes	21.312.093	5,82	20.613.963	5,05
Resto de clientes	296.736.158	81,00	306.462.392	75,09
Total ⁽¹⁾	366.309.294	100,00	408.153.224	100,00

(1) Ver conciliación con el Anexo B.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA POR PLAZOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO D

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Cartera vencida	Plazos que restan para su vencimiento						Total
		Hasta 1 mes	Más de 1 mes y hasta 3 meses	Más de 3 meses y hasta 6 meses	Más de 6 meses y hasta 12 meses	Más de 12 meses y hasta 24 meses	Más de 24 meses	
Sector público no financiero		231.864	623.940	486.951	1.230.632	477.747		3.051.134
Sector financiero		255.723	666.131	37.420	129.864	728.954	134.062	1.952.154
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	1.513.354	134.882.819	42.295.994	48.311.345	63.794.903	75.301.928	114.926.091	481.026.434
Total	1.513.354	135.370.406	43.586.065	48.835.716	65.155.399	76.508.629	115.060.153	486.029.722

APERTURA POR PLAZOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Cartera vencida	Plazos que restan para su vencimiento						Total
		Hasta 1 mes	Más de 1 mes y hasta 3 meses	Más de 3 meses y hasta 6 meses	Más de 6 meses y hasta 12 meses	Más de 12 meses y hasta 24 meses	Más de 24 meses	
Sector público no financiero		362.355	1.071.367	1.089.986	1.966.318	3.381.410	717.252	8.588.688
Sector financiero		110.435	552.608	818.840	507.516	1.518.038		3.507.437
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	1.976.809	142.739.326	46.419.093	63.310.427	74.731.191	71.044.263	115.609.094	515.830.203
Total	1.976.809	143.212.116	48.043.068	65.219.253	77.205.025	75.943.711	116.326.346	527.926.328

En este Anexo se expone la caída de flujos futuros contractuales incluyendo los intereses y accesorios a devengar hasta el vencimiento de los contratos.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO E


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Acciones y/o Cuotapartes				Importes al 31/12/2021	Importes al 31/12/2020	Información sobre el emisor				
	Clases	Valor nominal unitario	Votos por acción	Cantidad			Actividad principal	Datos sobre el último estado financiero publicado			
								Fecha de cierre del período / ejercicio	Capital	Patrimonio Neto	Resultado del período / ejercicio
En empresas de servicios complementarios											
- Asociadas y negocios conjuntos											
En el país											
Uniones transitorias de Empresas (ver Nota 13.2 a) y b)					272.157	218.262	Gestión servicios tributarios				
Play Digital S.A. (ver Nota 13.1 b)	Ordinarias	1	1	119.177.505	170.976	85.983	Servicios electrónicos, tecnológicos e informáticos	30/09/2021	2.152.921	1.706.403	(828.681)
Finova S.A. (ver Nota 13.2.c)	Ordinarias	1	1	255.000	42.556		Servicios de informática	31/12/2021	450	34.797	(21.836)
Subtotal en el país					485.689	304.245					
Total en otras sociedades asociadas y negocios conjuntos					485.689	304.245					
Total en empresas de servicios complementarios					485.689	304.245					


Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO E (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo
al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Acciones y/o Cuotapartes				Importes al 31/12/2021	Importes al 31/12/2020	Información sobre el emisor				
	Clases	Valor nominal unitario	Votos por acción	Cantidad			Actividad principal	Datos sobre el último estado financiero publicado			
								Fecha de cierre del período / ejercicio	Capital	Patrimonio Neto	Resultado del período / ejercicio
En otras asociadas											
- Asociadas y negocios conjuntos											
En el país											
Macro Warrants S.A. (ver Nota 13.1 a)	Ordinarias	1	1	50.000	3.815	3.532	Emisión de warrants	30/09/2021	1.000	76.290	4.925
Subtotal en el país					3.815	3.532					
Total en asociadas y negocios conjuntos					3.815	3.532					
Total de participaciones en otras sociedades					489.504	307.777					


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


MOVIMIENTO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO F


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias (1)	Diferencia de conversión	Depreciación						Valor residual al cierre del ejercicio
							Acumulada	Transferencias	Baja	Diferencia de conversión	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo													
Inmuebles	45.999.203	50	298.506	87.401	1.718.510		3.767.066	98.265	11.052		963.435	4.817.714	43.111.104
Mobiliario e Instalaciones	5.994.054	10	194.542	2.009	425.264	(136)	2.696.998	133	995	(112)	561.272	3.257.296	3.354.419
Máquinas y equipos	8.289.825	5	638.911	30.785	506.709	(770)	5.215.130	(704)	4.624	(504)	1.283.050	6.492.348	2.911.542
Vehículos	1.287.553	5	128.433	82.915	3.217		1.053.829	179	73.018		114.737	1.095.727	240.561
Diversos	1.330	3	315	414		(338)	615		414	(181)	406	426	467
Obras en curso	1.265.673		2.203.736		(1.883.204)								1.586.205
Derecho de uso	3.133.674	5	654.427	24.431	16.058	(4.458)	1.359.794	730	20.657	(1.349)	768.827	2.107.345	1.667.925
Total propiedad, planta y equipo	65.971.312		4.118.870	227.955	786.554	(5.702)	14.093.432	98.603	110.760	(2.146)	3.691.727	17.770.856	52.872.223


Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

MOVIMIENTO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020


ANEXO F (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)


Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias (1)	Diferencia de conversión	Depreciación						Valor residual al cierre del ejercicio
							Acumulada	Transferencias (1)	Baja	Diferencia de conversión	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo													
Inmuebles	45.013.754	50	290.329		695.120		2.852.796	(18.360)			932.630	3.767.066	42.232.137
Mobiliario e Instalaciones	5.558.958	10	130.920	26.331	334.770	(4.263)	2.166.229	212	23.751	(4.107)	558.415	2.696.998	3.297.056
Máquinas y equipos	7.338.380	5	750.483	202	201.180	(16)	3.900.756	143	1.088	(181)	1.315.500	5.215.130	3.074.695
Vehículos	1.264.858	5	122.035	98.648		(692)	1.033.050		92.144	(692)	113.615	1.053.829	233.724
Diversos	4.026	3	36	2.333		(399)	3.998		2.910	(505)	32	615	715
Obras en curso	1.795.021		699.567		(1.228.915)								1.265.673
Derecho de uso	2.513.628	5	795.515	174.456		(1.013)	622.409		48.951	(1.858)	788.194	1.359.794	1.773.880
Total propiedad, planta y equipo	63.488.625		2.788.885	301.970	2.155	(6.383)	10.579.238	(18.005)	168.844	(7.343)	3.708.386	14.093.432	51.877.880

(1) Durante el ejercicio 2021, en este rubro se efectuaron transferencias hacia Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

MOVIMIENTO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO F (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias	Diferencia de conversión	Depreciación						Valor residual al cierre del ejercicio
							Acumulada	Transferencias	Baja	Diferencia de conversión	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo													
Inmuebles alquilados	332.402	50			(101.393)		54.573	(49.606)			3.378	8.345	222.664
Otras propiedades de inversiones	1.278.298	50	127.123	23.723	(677.892)	(66)	76.634	(48.658)	3.884		32.603	56.695	647.045
Total propiedades de inversión	1.610.700		127.123	23.723	(779.285)	(66)	131.207	(98.264)	3.884		35.981	65.040	869.709

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

MOVIMIENTO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020


ANEXO F (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)


Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias (1)	Diferencia de conversión	Depreciación						Valor residual al cierre del ejercicio
							Acumulada	Transferencias (1)	Baja	Diferencia de conversión	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo													
Inmuebles alquilados	332.401	50	2		(1)		50.858	1			3.714	54.573	277.829
Otras propiedades de inversiones	1.266.377	50	105.827	64	(93.842)		58.618	165	7		17.858	76.634	1.201.664
Total propiedades de inversión	1.598.778		105.829	64	(93.843)		109.476	166	7		21.572	131.207	1.479.493

(1) Durante el ejercicio 2020, en este rubro se efectuaron transferencias hacia y desde Propiedad, Planta y Equipo.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

MOVIMIENTO DE ACTIVOS INTANGIBLES CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO G

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)


Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias	Depreciación					Valor residual al cierre del ejercicio
						Acumulada	Transferencias	Bajas	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo											
Licencias	4.150.115	5	870.435		(10.073)	2.152.905	(339)		912.439	3.065.005	1.945.472
Otros activos intangibles	13.026.206	5	3.237.498	93		7.319.265		22	2.485.561	9.804.804	6.458.807
Total activos intangibles	17.176.321		4.107.933	93	(10.073)	9.472.170	(339)	22	3.398.000	12.869.809	8.404.279

MOVIMIENTO DE ACTIVOS INTANGIBLES CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias	Depreciación					Valor residual al cierre del ejercicio
						Acumulada	Transferencias	Bajas	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo											
Licencias	3.358.091	5	792.030		(6)	1.376.555	(4)		776.354	2.152.905	1.997.210
Otros activos intangibles	10.479.489	5	2.548.516	1.797	(2)	5.182.347	(3)	1.797	2.138.718	7.319.265	5.706.941
Total activos intangibles	13.837.580		3.340.546	1.797	(8)	6.558.902	(7)	1.797	2.915.072	9.472.170	7.704.151

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

CONCENTRACIÓN DE LOS DEPÓSITOS CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO H

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo
al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Número de clientes	31/12/2021		31/12/2020	
	Saldo de colocación	% sobre cartera total	Saldo de colocación	% sobre cartera total
10 Mayores clientes	45.845.117	7,79	141.282.044	19,15
50 Siguietes mayores clientes	35.321.482	6,00	69.559.672	9,43
100 Siguietes mayores clientes	22.440.559	3,81	31.549.647	4,28
Resto de clientes	485.243.546	82,40	495.322.840	67,14
Total	588.850.704	100,00	737.714.203	100,00

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS POR PLAZOS REMANENTES CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO I

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento						Total
	Hasta 1 mes	Más de 1 mes y hasta 3 meses	Más de 3 meses y hasta 6 meses	Más de 6 meses y hasta 12 meses	Más de 12 meses y hasta 24 meses	Más de 24 meses	
Depósitos	534.412.537	52.250.559	6.441.859	550.099	43.267	1.264	593.699.585
Sector público no financiero	53.454.556	2.113.040	1.183.257	2.606			56.753.459
Sector financiero	961.192						961.192
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	479.996.789	50.137.519	5.258.602	547.493	43.267	1.264	535.984.934
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados	1.627.732						1.627.732
Instrumentos derivados			2.532				2.532
Otros pasivos financieros	66.471.643	176.593	158.167	258.006	377.884	497.652	67.939.945
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	235.308	182.952	13.519	8.318	5.724		445.821
Obligaciones negociables emitidas			3.141.995				3.141.995
Obligaciones negociables subordinadas			1.364.088	1.364.089	2.728.178	49.252.993	54.709.348
Total	602.747.220	52.610.104	11.122.160	2.180.512	3.155.053	49.751.909	721.566.958

En el presente Anexo se expone la caída de flujos futuros contractuales, incluyendo los intereses y accesorios a devengar hasta el vencimiento de los contratos.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS POR PLAZOS REMANENTES CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

ANEXO I

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento						Total
	Hasta 1 mes	Más de 1 mes y hasta 3 meses	Más de 3 meses y hasta 6 meses	Más de 6 meses y hasta 12 meses	Más de 12 meses y hasta 24 meses	Más de 24 meses	
Depósitos	663.992.149	67.995.710	8.425.133	4.566.614	52.538	3.301	745.035.445
Sector público no financiero	102.449.069	8.390.806	1.361.454	3.212			112.204.541
Sector financiero	1.051.180						1.051.180
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	560.491.900	59.604.904	7.063.679	4.563.402	52.538	3.301	631.779.724
Instrumentos derivados	63	284					347
Operaciones de pase	936.425						936.425
Otras entidades financieras	936.425						936.425
Otros pasivos financieros	72.265.432	201.770	189.951	478.785	399.376	776.374	74.311.688
Financiamientos recibidos del BCRA y otras instituciones financieras	633.111	301.085	308.033	121.814	60.517	8.640	1.433.200
Obligaciones negociables emitidas	315.990		4.169.156	314.031	3.902.964		8.702.141
Obligaciones negociables subordinadas			1.714.632	1.714.634	3.771.176	65.888.637	73.089.079
Total	738.143.170	68.498.849	14.806.905	7.195.878	8.186.571	66.676.952	903.508.325

En el presente Anexo se expone la caída de flujos futuros contractuales, incluyendo los intereses y accesorios a devengar hasta el vencimiento de los contratos.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

MOVIMIENTO DE PROVISIONES CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO J

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo
al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminuciones		Resultado monetario generado por provisiones	31/12/2021
			Desafectaciones	Aplicaciones		
Provisiones por compromisos eventuales	25.972	369.744		1.271	(53.341)	341.104
Por sanciones administrativas, disciplinarias y penales	1.084	41.631	252	41.576	(387)	500
Otras	1.942.013	1.456.224		1.500.891	(597.374)	1.299.972
Total provisiones	1.969.069	1.867.599	252	1.543.738	(651.102)	1.641.576

MOVIMIENTO DE PROVISIONES CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo
al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminuciones		Resultado monetario generado por provisiones	31/12/2020
			Desafectaciones	Aplicaciones		
Provisiones por compromisos eventuales	35.492	11.882		12.107	(9.295)	25.972
Por sanciones administrativas, disciplinarias y penales	1.475				(391)	1.084
Otras	2.991.001	1.693.583	12	1.903.537	(839.022)	1.942.013
Total provisiones	3.027.968	1.705.465	12	1.915.644	(848.708)	1.969.069

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCE.CABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCE.CABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCE.CABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO L

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Rubros	31/12/2021					31/12/2020
	Total Casa matriz y sucursales en el país	Total por moneda				Total
		Dólar estadounidense	Euro	Real	Otras	
Activo						
Efectivo y depósitos en bancos	122.029.652	121.226.437	546.330	22.193	234.692	159.576.341
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados	1.233.936	1.233.936				8.992
Otros activos financieros	5.989.715	5.989.715				7.512.726
Préstamos y otras financiaciones	15.334.766	15.334.766				35.155.595
Otras entidades financieras						32.044
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	15.334.766	15.334.766				35.123.551
Otros títulos de deuda	33.870.709	33.870.709				8.890.918
Activos financieros entregados en garantía	2.296.815	2.289.800	7.015			2.750.726
Inversiones en instrumentos de patrimonio	69.998	69.998				17.550
Total activo	180.825.591	180.015.361	553.345	22.193	234.692	213.912.848
Pasivo						
Depósitos	96.602.915	96.596.981	5.934			116.376.507
Sector público no financiero	7.676.485	7.676.485				6.337.255
Sector financiero	760.577	760.577				866.242
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	88.165.853	88.159.919	5.934			109.173.010
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados	126.311	126.311				
Otros pasivos financieros	6.507.517	6.256.573	237.415		13.529	27.847.368
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	276.681	271.339	5.342			708.843
Obligaciones negociables subordinadas	41.974.169	41.974.169				51.773.419
Otros pasivos no financieros	40.431	40.431				30.710
Total pasivo	145.528.024	145.265.804	248.691		13.529	196.736.847

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ASISTENCIA A VINCULADOS CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO N

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Normal	31/12/2021	31/12/2020
Préstamos y otras financiaciones			
Adelantos	353.955	353.955	618.189
Sin garantías ni contragarantías preferidas	353.955	353.955	618.189
Documentos	28.541	28.541	2.306
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	2.783	2.783	2.306
Sin garantías ni contragarantías preferidas	25.758	25.758	
Hipotecarios y Prendarios	230.578	230.578	250.524
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	97.525	97.525	214.176
Sin garantías ni contragarantías preferidas	133.053	133.053	36.348
Personales	1.795	1.795	19.763
Sin garantías ni contragarantías preferidas	1.795	1.795	19.763
Tarjetas	142.316	142.316	90.547
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	159	159	240
Sin garantías ni contragarantías preferidas	142.157	142.157	90.307
Otros	3.780.700	3.780.700	1.709.822
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	5.484	5.484	30.709
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	23.068	23.068	9.449
Sin garantías ni contragarantías preferidas	3.752.148	3.752.148	1.669.664
Total de Préstamos y otras financiaciones	4.537.885	4.537.885	2.691.150
Compromisos eventuales	137.375	137.375	162.819
Total	4.675.260	4.675.260	2.853.970
Previsiones	65.486	65.486	23.142

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO P

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en ORI	Valor razonable con cambios en resultados	Jerarquía de valor razonable		
			Medición obligatoria	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos financieros						
Efectivo y depósitos en Bancos						
Efectivo	26.624.503					
Entidades Financieras y corresponsales	145.701.649					
Otros	6.426					
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados			32.406.588	31.000.826	289.009	1.116.753
Instrumentos derivados			1.296	396	900	
Operaciones de pase						
BCRA	31.405.801					
Otros activos financieros	33.069.312		2.070.550	2.039.529		31.021
Préstamos y otras financiaciones						
Sector Público no Financiero	2.376.011					
Otras Entidades financieras	1.510.255					
Sector Privado no Financiero y Residentes en el exterior						
Adelantos	24.393.228					
Documentos	42.395.059					
Hipotecarios	41.691.947					
Prendarios	7.560.640					
Personales	97.887.634					
Tarjetas de Crédito	94.963.074					
Arrendamientos Financieros	477.990					
Otros ⁽¹⁾	39.105.361					
Otros Títulos de Deuda	24.045.262	261.934.556		145.515.549	116.419.007	
Activos financieros entregados en garantía	17.964.257					
Inversiones en Instrumentos de Patrimonio			2.179.495	67.490		2.112.005
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	631.178.409	261.934.556	36.657.929	178.623.790	116.708.916	3.259.779

(1) Incluye el total de provisiones al sector privado no financiero y residentes del exterior.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO P (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en ORI	Valor razonable con cambios en resultados	Jerarquía de valor razonable		
			Medición obligatoria	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Pasivos financieros						
Depósitos						
Sector público no financiero	56.402.528					
Sector financiero	961.192					
Sector privado no financiero y residentes en el exterior						
Cuentas corrientes	100.868.512					
Caja de ahorros	185.245.996					
Plazo fijo e inversiones a plazo	229.654.054					
Otros	15.718.422					
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados		1.501.421	126.311	1.627.732		
Instrumentos derivados			2.532		2.532	
Otros pasivos financieros	67.935.119					
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	437.726					
Obligaciones negociables emitidas	2.990.809					
Obligaciones negociables subordinadas	41.974.169					
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS	702.188.527	1.501.421	128.843	1.627.732	2.532	

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020


ANEXO P

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)


Concepto	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en ORI	Valor razonable con cambios en resultados	Jerarquía de valor razonable		
			Medición obligatoria	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos financieros						
Efectivo y depósitos en Bancos						
Efectivo	38.373.382					
Entidades Financieras y corresponsales	157.793.718					
Otros	7.943					
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados			82.991.433	82.420.193	10	571.230
Instrumentos derivados			10.916		10.916	
Operaciones de pase						
BCRA	59.503.764					
Otros activos financieros	27.593.415		913.864	874.349		39.515
Préstamos y otras financiaciones						
Sector Público no Financiero	5.456.248					
Otras Entidades financieras	2.751.126					
Sector Privado no Financiero y Residentes en el exterior						
Adelantos	26.583.643					
Documentos	41.266.226					
Hipotecarios	38.355.185					
Prendarios	5.019.644					
Personales	106.049.719					
Tarjetas de Crédito	97.004.890					
Arrendamientos Financieros	178.960					
Otros ⁽¹⁾	65.747.496					
Otros Títulos de Deuda	46.969.892	268.683.872		174.213.034	94.470.838	
Activos financieros entregados en garantía	20.522.947	1.050.173		1.050.173		
Inversiones en Instrumentos de Patrimonio			2.510.186	14.876		2.495.310
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	739.178.198	269.734.045	86.426.399	258.572.625	94.481.764	3.106.055

(1) Incluye el total de provisiones al sector privado no financiero y residentes del exterior.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

ANEXO P (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en ORI	Valor razonable con cambios en resultados	Jerarquía de valor razonable		
			Medición obligatoria	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Pasivos financieros						
Depósitos						
Sector público no financiero	111.040.851					
Sector financiero	1.051.180					
Sector privado no financiero y residentes en el exterior						
Cuentas corrientes	98.717.496					
Caja de ahorros	209.574.132					
Plazo fijo e inversiones a plazo	274.362.919					
Otros	42.967.625					
Instrumentos derivados			347	347		
Operaciones de pase						
Otras Entidades financieras	933.682					
Otros pasivos financieros	74.287.265					
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	1.387.310					
Obligaciones negociables emitidas	7.436.745					
Obligaciones negociables subordinadas	51.773.419					
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS	873.532.624		347	347		

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA DE RESULTADOS CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO Q

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Ingreso/(Egreso) financiero neto	
	Medición obligatoria	
	31/12/2021	31/12/2020
Por medición de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados		
Resultado de títulos públicos	16.914.637	15.210.215
Resultado de títulos privados	1.242.871	1.279.712
Resultado de Instrumentos financieros derivados		
Operaciones a término		114.641
Resultado de otros activos financieros	(9.785)	4.014
Por inversiones en instrumentos de patrimonio	1.039.824	73.664
Resultado por venta o baja de activos financieros a valor razonable ⁽¹⁾	714.877	52.477
Por medición de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados		
Resultado de instrumentos financieros derivados		
Operaciones a término	(93.665)	
Total	19.808.759	16.734.723

(1) Importe neto de reclasificaciones a resultados de especies que estaban clasificadas a valor razonable con cambios en ORI que fueron dadas de baja o cobradas durante el ejercicio.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA DE RESULTADOS CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO Q (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Intereses y ajustes por aplicación de tasa de interés efectiva de activos y pasivos financieros medidos a costo amortizado	Ingreso/(Egreso) financiero	
	31/12/2021	31/12/2020
Ingresos por intereses		
por efectivo y depósitos en bancos	13.178	193.459
por títulos públicos	7.533.921	9.695.363
por títulos privados	302.874	2.427.111
por préstamos y otras financiaciones		
Sector Público no Financiero	1.815.621	4.457.686
Sector Financiero	675.993	1.527.636
Sector Privado no Financiero		
Adelantos	8.072.197	16.321.251
Documentos	9.373.376	7.182.686
Hipotecarios	15.282.763	12.187.055
Prendarios	1.063.465	718.517
Personales	48.138.879	49.343.302
Tarjetas de Crédito	14.730.200	17.374.420
Arrendamientos Financieros	84.257	86.088
Otros	15.518.711	19.954.431
por operaciones de pase		
Banco Central de la República Argentina	8.483.343	10.523.218
Otras Entidades financieras	52.679	144.413
Total	131.141.457	152.136.636

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA DE RESULTADOS CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO Q (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Intereses y ajustes por aplicación de tasa de interés efectiva de activos y pasivos financieros medidos a costo amortizado	Ingreso/(Egreso) financiero	
	31/12/2021	31/12/2020
Egresos por intereses		
por Depósitos		
Sector Privado no Financiero		
Cuentas corrientes	(1.316.252)	(2.982.437)
Cajas de ahorro	(1.236.778)	(987.366)
Plazo fijo e inversiones a plazo	(87.258.406)	(81.358.031)
por financiacines recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	(156.354)	(152.201)
por operaciones de pase		
Otras Entidades financieras	(294.566)	(295.464)
por otros pasivos financieros	(64.385)	(92.586)
por obligaciones negociables emitidas	(862.078)	(2.336.382)
por otras obligaciones negociables subordinadas	(3.245.046)	(3.619.241)
Total	(94.433.865)	(91.823.708)

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA DE RESULTADOS CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO Q (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Intereses y ajustes por aplicación de tasa de interés efectiva de activos financieros a valor razonable con cambios en el ORI	Resultado del ejercicio	ORI	Resultado del ejercicio	ORI
	31/12/2021		31/12/2020	
por títulos de deuda públicos	94.290.726	495.562	84.962.797	(2.088.118)
Total	94.290.726	495.562	84.962.797	(2.088.118)

Concepto	Resultado del ejercicio	
	31/12/2021	31/12/2020
Ingresos por comisiones		
Comisiones vinculadas con obligaciones	20.370.369	19.613.645
Comisiones vinculadas con créditos	170.518	278.423
Comisiones vinculadas con compromisos de préstamos y garantías financieras	6.012	1.750
Comisiones vinculadas con valores mobiliarios	758.342	821.854
Comisiones por tarjetas	12.481.450	13.340.932
Comisiones por seguros	2.284.875	2.417.088
Comisiones por operaciones de comercio exterior y cambio	912.509	873.444
Total	36.984.075	37.347.136
Egresos por comisiones		
Comisiones vinculadas con operaciones con títulos valores	(1.921)	
Comisiones por operaciones de exterior y cambios	(153.022)	(177.386)
Otros		
Comisiones pagadas intercambio ATM	(2.367.455)	(1.906.523)
Egresos chequeras y cámara Compensadora	(632.278)	(610.484)
Comisiones tarjetas de crédito y comercio exterior	(376.275)	(395.825)
Total	(3.530.951)	(3.090.218)

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CORRECCIÓN DE VALOR POR PÉRDIDAS - PREVISIONES POR RIESGO DE INCOBRABILIDAD CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO R

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Movimientos entre etapas del ejercicio			Resultado monetario generado por provisiones	31/12/2021
		PCE de los próximos 12 meses	PCE de vida remanente del activo financiero			
			IF con increm. signif. del riesgo crediticio	IF con deterioro crediticio		
Otros activos financieros	28.569	8.775			(10.896)	26.448
Préstamos y otras financiaciones	15.128.282	(2.435.655)	507.232	1.428.382	(4.996.875)	9.631.366
Otras entidades financieras	25.075	(15.566)			(5.858)	3.651
Sector privado no financiero y residentes en el exterior						
Adelantos	1.035.058	121.918	68.476	(261.280)	(255.826)	708.346
Documentos	806.967	261.606	180.044	7.303	(294.327)	961.593
Hipotecarios	1.136.515	49.610	1.076.895	181.571	(446.412)	1.998.179
Prendarios	202.784	(2.821)	(39.811)	34.373	(70.971)	123.554
Personales	4.295.402	(826.643)	(332.907)	1.083.632	(1.738.920)	2.480.564
Tarjetas de crédito	5.115.205	(1.770.750)	(779.751)	451.516	(1.400.967)	1.615.253
Arrendamientos financieros	15.166	10.182	(4)	(6.454)	(4.271)	14.619
Otros	2.496.110	(263.191)	334.290	(62.279)	(779.323)	1.725.607
Compromisos eventuales	25.972	316.669	45.549		(47.086)	341.104
Otros títulos de deuda	2.027	(1.082)			(402)	543
Total de provisiones	15.184.850	(2.111.293)	552.781	1.428.382	(5.055.259)	9.999.461

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente


CORRECCIÓN DE VALOR POR PÉRDIDAS - PREVISIONES POR RIESGO DE INCOBRABILIDAD CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

ANEXO R (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo
al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Movimientos entre etapas del ejercicio			Resultado monetario generado por provisiones	31/12/2020
		PCE de los próximos 12 meses	PCE de vida remanente del activo financiero			
			IF con increm. signif. del riesgo crediticio	IF con deterioro crediticio		
Otros activos financieros	21.179	17.084			(9.694)	28.569
Préstamos y otras financiaciones	10.417.923	6.349.926	3.039.507	(720.581)	(3.958.493)	15.128.282
Otras entidades financieras	56.712	(19.701)			(11.936)	25.075
Sector privado no financiero y residentes en el exterior						
Adelantos	1.585.896	20.522	1.905	(32.463)	(540.802)	1.035.058
Documentos	754.763	209.327	127.312	(46.759)	(237.676)	806.967
Hipotecarios	787.126	158.480	455.848	5.929	(270.868)	1.136.515
Prendarios	265.191	37.153	10.830	(26.036)	(84.354)	202.784
Personales	3.775.683	1.379.587	753.940	(354.825)	(1.258.983)	4.295.402
Tarjetas de crédito	1.629.678	3.266.763	1.213.684	(110.981)	(883.939)	5.115.205
Arrendamientos financieros	10.996	(2.937)	(1.191)	11.665	(3.367)	15.166
Otros	1.551.878	1.300.732	477.179	(167.111)	(666.568)	2.496.110
Compromisos eventuales	35.492	8.027	(8.211)	527	(9.863)	25.972
Otros títulos de deuda	3.980	402			(2.355)	2.027
Total de provisiones	10.478.574	6.375.439	3.031.296	(720.054)	(3.980.405)	15.184.850


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Nombre del Auditor firmante	Leonardo D. Troyelli
Asociación Profesional	Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.R.L.
Informe correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021	001

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	Anexos	31/12/2021	31/12/2020
ACTIVO				
Efectivo y Depósitos en Bancos	10	P	167.828.670	172.824.071
Efectivo			26.623.615	38.371.996
BCRA			106.641.108	75.463.152
Otras del país y del exterior			34.557.521	58.980.980
Otros			6.426	7.943
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados	10	A y P	28.296.895	80.280.677
Instrumentos derivados	5 y 10	P	1.296	10.916
Operaciones de pase	6 y 10	P	31.405.801	60.662.069
Otros activos financieros	7, 8 y 10	P y R	25.300.137	24.637.101
Préstamos y otras financiaciones	8 y 10	B, C, D, P y R	353.884.639	388.514.777
Sector Público no Financiero			2.376.011	5.456.248
Otras Entidades financieras			1.510.255	2.751.126
Sector Privado no Financiero y Residentes en el exterior			349.998.373	380.307.403
Otros Títulos de Deuda	8 y 10	A, P y R	281.433.796	308.126.361
Activos financieros entregados en garantía	9, 10 y 33	P	17.696.082	21.450.305
Activos por impuestos a las ganancias corrientes			543.439	
Inversiones en instrumentos de patrimonio	10	A y P	2.124.462	2.509.994
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	13	E	7.448.376	7.137.613
Propiedad, planta y equipo		F	52.825.047	51.836.748
Activos intangibles		G	8.379.254	7.701.512
Otros activos no financieros	14		1.850.601	2.980.532
Activos no corrientes mantenidos para la venta			3.241.521	3.336.782
TOTAL ACTIVO			982.260.016	1.132.009.458

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	Anexos	31/12/2021	31/12/2020
PASIVO				
Depósitos	10	H, I y P	585.061.785	732.218.969
Sector público no financiero			56.402.528	111.040.851
Sector financiero			961.192	1.051.180
Sector privado no financiero y residentes en el exterior			527.698.065	620.126.938
Instrumentos derivados	5 y 10	I y P	2.532	347
Operaciones de pase	6 y 10	I y P		933.682
Otros pasivos financieros	10 y 16	I y P	59.023.781	50.157.968
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	10	I y P	437.453	1.386.972
Obligaciones negociables emitidas	10 y 38	I y P	2.990.809	7.436.745
Pasivo por impuesto a las ganancias corriente				7.530.064
Obligaciones negociables subordinadas	10 y 38	I y P	42.016.185	51.773.419
Provisiones	18	J y R	1.633.415	1.969.069
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido	23		5.692.048	9.496.105
Otros pasivos no financieros	19		46.833.480	45.593.360
TOTAL PASIVO			743.691.488	908.496.700
PATRIMONIO NETO				
Capital social	31	K	639.413	639.413
Aportes no capitalizados			12.429.781	12.429.781
Ajustes al capital			82.601.146	82.601.146
Ganancias reservadas			121.826.151	165.758.816
Resultados no asignados			(8.920.325)	(76.394.268)
Otros Resultados Integrales acumulados	3		2.869.866	1.696.177
Resultado del ejercicio			27.122.496	36.781.693
TOTAL PATRIMONIO NETO			238.568.528	223.512.758
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO NETO			982.260.016	1.132.009.458

Las Notas 1 a 45 a los Estados financieros separados y los Anexos A a L y N a R son partes integrantes de los Estados financieros separados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADOS DE RESULTADOS SEPARADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	Anexos	31/12/2021	31/12/2020
Ingresos por intereses		Q	225.142.106	237.066.610
Egresos por intereses		Q	(94.395.138)	(91.818.501)
Resultado neto por intereses			130.746.968	145.248.109
Ingresos por comisiones	24	Q	36.489.714	36.728.808
Egresos por comisiones		Q	(3.176.864)	(3.009.328)
Resultado neto por comisiones			33.312.850	33.719.480
Subtotal (Resultado neto por intereses más Resultado neto por comisiones)			164.059.818	178.967.589
Resultado neto por medición de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados		Q	18.953.896	16.943.261
Resultado por baja de activos medidos a costo amortizado			244.053	1.951.429
Diferencia de cotización de oro y moneda extranjera	25		4.456.354	6.082.022
Otros ingresos operativos	26		5.927.044	7.053.380
Cargo por incobrabilidad			(2.453.050)	(12.087.958)
Ingreso operativo neto			191.188.115	198.909.723
Beneficios al personal	27		(38.836.417)	(39.516.459)
Gastos de administración	28		(19.793.255)	(21.663.245)
Depreciaciones y desvalorizaciones de bienes		F y G	(7.071.797)	(6.612.675)
Otros gastos operativos	29		(33.946.442)	(30.682.904)
Resultado operativo			91.540.204	100.434.440
Resultado por subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos			879.250	(430.484)
Resultado por la posición monetaria neta			(64.262.617)	(45.296.360)
Resultados antes de impuesto de las actividades que continúan			28.156.837	54.707.596
Impuesto a las ganancias de las actividades que continúan	23		(1.034.341)	(17.925.903)
Resultado neto de las actividades que continúan			27.122.496	36.781.693
Resultado neto del ejercicio			27.122.496	36.781.693

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

GANANCIA POR ACCIÓN SEPARADO CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	31/12/2021	31/12/2020
Ganancia neta atribuible a accionistas de la entidad controladora	27.122.496	36.781.693
Más: Efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales		
Ganancia neta atribuible a accionistas de la entidad controladora ajustada por el efecto de la dilución	27.122.496	36.781.693
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación del ejercicio	639.413	639.413
Más: Promedio ponderado del número de acciones ordinarias adicionales con efectos dilusivos		
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación del ejercicio ajustado por el efecto de la dilución	639.413	639.413
Ganancia por acción básica (en pesos)	42,4178	57,5242

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES SEPARADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	Anexos	31/12/2021	31/12/2020
Resultado neto del ejercicio			27.122.496	36.781.693
Componentes de Otro Resultado Integral que se reclasificarán al resultado del ejercicio				
Diferencia de cambio por conversión de Estados Financieros			(766.334)	180.923
Diferencia de cambio del ejercicio			(766.334)	180.923
Ganancias o pérdidas por instrumentos financieros a valor razonable con cambios en el ORI (Punto 4.1.2a de la NIIF 9)			2.118.273	420.414
Resultado del ejercicio por instrumentos financieros a valor razonable con cambios en el ORI		Q	673.812	(1.815.407)
Ajuste por reclasificación del ejercicio			2.651.201	2.496.055
Impuesto a las ganancias	23.b)		(1.206.740)	(260.234)
Participación de Otro Resultado Integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación			(178.250)	814.369
Resultado del ejercicio por la participación de Otro Resultado Integral de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación			(178.250)	814.369
Total Otro Resultado Integral que se reclasificará al resultado del ejercicio			1.173.689	1.415.706
Total Otro Resultado Integral			1.173.689	1.415.706
Resultado integral total			28.296.185	38.197.399

Las Notas 1 a 45 a los Estados financieros separados y los Anexos A a L y N a R son partes integrantes de los Estados financieros separados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General




Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Movimientos	Notas	Capital Social	Aportes no capitalizados	Ajustes al capital	Otros Resultados Integrales		Reserva de Utilidades		Resultados no asignados ⁽¹⁾	Total Patrimonio Neto
		Acciones en circulación	Primas de emisión de acciones		Diferencia de cambio acumulada por conversión de estados financieros	Otros ⁽¹⁾	Legal	Otras		
Saldos al comienzo del ejercicio reexpresados		639.413	12.429.781	82.601.146	1.366.485	329.692	48.438.170	117.320.646	(39.612.575)	223.512.758
Resultado total integral del ejercicio:										
- Resultado neto del ejercicio									27.122.496	27.122.496
- Otro Resultado Integral del ejercicio					(766.334)	1.940.023				1.173.689
Distribución de resultados no asignados aprobados por la Asamblea de accionistas de fecha 30 de abril de 2021	41									
- Dividendos en efectivo								(12.839.897)		(12.839.897)
- Absorción de pérdidas acumuladas										
Reserva facultativa								(667)	667	
Reserva facultativa para futura distribución de resultados								(30.691.583)	30.691.583	
- Impuesto a los bienes personales sobre acciones y participaciones								(400.518)		(400.518)
Saldos al cierre del ejercicio		639.413	12.429.781	82.601.146	600.151	2.269.715	48.438.170	73.387.981	18.202.171	238.568.528

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO FI- NALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo
al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Movimientos	Notas	Capital Social	Aportes no capitalizados	Ajustes al capital	Otros Resultados Integrales		Reserva de Utilidades		Resultados no asignados (1)	Total Patrimonio Neto
		Acciones en circulación	Primas de emisión de acciones		Diferencia de cambio acumulada por conversión de estados financieros	Otros (1)	Legal	Otras		
Saldos al comienzo del ejercicio reexpresados		639.413	12.429.781	82.601.146	1.185.562	(905.091)	31.670.045	81.199.049	6.654.255	215.474.160
Resultado total integral del ejercicio										
-Resultado neto del ejercicio									36.781.693	36.781.693
-Otro Resultado Integral del ejercicio					180.923	1.234.783				1.415.706
Distribución de resultados no asignados aprobados por la Asamblea de accionistas de fecha 30 de abril de 2020										
-Reserva legal							16.768.125		(16.768.125)	
-Reserva facultativa								66.280.398	(66.280.398)	
-Dividendos en efectivo								(30.158.801)		(30.158.801)
Saldos al cierre del ejercicio		639.413	12.429.781	82.601.146	1.366.485	329.692	48.438.170	117.320.646	(39.612.575)	223.512.758


(1) Los saldos al inicio del ejercicio fueron ajustados de acuerdo con la Comunicación "A" 7211. Ver adicionalmente Nota 3 a los Estados financieros consolidados, sección "Cambios normativos introducidos en el ejercicio".

Las Notas 1 a 45 a los Estados financieros separados y los Anexos A a L y N a R son partes integrantes de los Estados financieros separados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	31/12/2021	31/12/2020
Flujos de efectivo de las actividades operativas			
Resultado del ejercicio antes del Impuesto a las Ganancias		28.156.837	54.707.596
Ajuste por el resultado monetario total del ejercicio		64.262.617	45.296.360
Ajustes para obtener los flujos provenientes de actividades operativas:			
Amortizaciones y desvalorizaciones		7.071.797	6.612.675
Cargo por incobrabilidad		2.453.050	12.087.958
Diferencia de cotización de Moneda Extranjera		(16.443.107)	(24.052.284)
Otros ajustes		41.411.711	38.886.864
Aumentos / disminuciones netas proveniente de activos operativos:			
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados		51.988.642	(123.694.433)
Instrumentos derivados		9.620	93.239
Operaciones de pase		29.256.268	(58.426.478)
Préstamos y otras financiaciones			
Sector Público no Financiero		3.080.237	7.799.365
Otras Entidades financieras		1.240.871	5.370.371
Sector Privado no Financiero y Residentes en el exterior		27.058.213	39.446.525
Otros Títulos de Deuda		(34.561.917)	(23.379.335)
Activos financieros entregados en garantía		3.754.223	453.677
Inversiones en instrumentos de patrimonio		385.532	646.674
Otros activos		(918.462)	(15.501.092)
Aumentos / disminuciones netas proveniente de pasivos operativos:			
Depósitos			
Sector Público no Financiero		(54.638.323)	74.955.727
Sector financiero		(89.988)	405.601
Sector Privado no Financiero y Residentes en el exterior		(92.428.873)	117.618.932
Instrumentos derivados		2.185	(1.579.342)
Operaciones de pase		(933.682)	(1.126.407)
Otros pasivos		8.701.720	8.563.246
Pagos por Impuesto a las Ganancias		(10.656.946)	(12.219.065)
Total de las actividades operativas (A)		58.162.225	152.966.374

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Conceptos	Notas	31/12/2021	31/12/2020
Flujos de efectivo de las actividades de inversión			
Pagos:			
Pagos netos por compra de PPE, activos intangibles y otros activos		(6.729.908)	(5.414.471)
Obtención de control de subsidiarias u otros negocios		(35.653)	
Total de las actividades de inversión (B)		(6.765.561)	(5.414.471)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación			
Pagos:			
Obligaciones negociables no subordinadas		(4.089.740)	(3.082.883)
Financiaciones de entidades financieras locales		(794.142)	(3.077.136)
Obligaciones subordinadas		(2.971.945)	(3.345.865)
Otros pagos relacionados con actividades de financiación		(679.643)	(798.515)
Cobros / Ingresos			
Obligaciones negociables no subordinadas		659.552	
Banco Central de la República Argentina			10.548
Total de las actividades de financiación (C)		(7.875.918)	(10.293.851)
Efectos de las variaciones del tipo de cambio (D)		26.301.661	42.220.043
Efecto del resultado monetario de efectivo y equivalente (E)		(136.067.430)	(106.960.320)
(Disminución) / Aumento neto del efectivo y equivalentes (A+B+C+D+E)		(66.245.023)	72.517.775
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio reexpresados	30	367.049.304	294.531.529
Efectivo y equivalentes al cierre del ejercicio	30	300.804.281	367.049.304

Las Notas 1 a 45 a los Estados financieros separados y los Anexos A a L y N a R son partes integrantes de los Estados financieros separados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



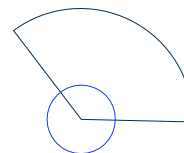
Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)



1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

Banco Macro S.A. (en adelante, la Entidad), es una sociedad anónima constituida en la República Argentina, que ofrece productos y servicios bancarios tradicionales a compañías, incluyendo aquellas que operan en economías regionales, así como también a individuos, reforzando de esta forma el objetivo de ser un banco multiservicios. Asimismo, la Entidad realiza ciertas operaciones a través de sus subsidiarias, Macro Bank Limited (entidad organizada bajo las leyes de Bahamas), Macro Securities S.A., Macro Fiducia S.A., Macro Fondos S.G.F.C.I.S.A., Argenpay S.A.U. y Fintech S.G.R.

En el año 1977, fue creada Macro Compañía Financiera S.A., que funcionaba como una institución financiera no bancaria. En el mes de mayo de 1988 le fue concedida la autorización para funcionar como banco comercial y fue incorporada bajo el nombre de Banco Macro S.A. Posteriormente, como consecuencia del proceso de fusión con otras entidades, adoptó otras denominaciones (entre ellas, Banco Macro Bansud S.A.) y a partir de agosto de 2006, Banco Macro S.A.

Las acciones de la Entidad tienen oferta pública y cotizan en Bolsas y Mercados Argentinos (BYMA) desde noviembre 1994 y desde el 24 de marzo de 2006 cotizan en la Bolsa de Comercio de Nueva York (NYSE). Adicionalmente, el 15 de octubre de 2015 fueron autorizadas para cotizar en el Mercado Abierto Electrónico SA (MAE).

A partir del año 1994, Banco Macro S.A. se focalizó principalmente en áreas regionales fuera de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA). Siguiendo esta estrategia, en el año 1996, Banco Macro S.A. comenzó un proceso de adquisición de entidades y de activos y pasivos durante la privatización de los bancos provinciales y otras instituciones bancarias.

En 2001, 2004, 2006 y 2010, la Entidad adquirió el control de Banco Bansud S.A., Nuevo Banco Suquía S.A., Nuevo Banco Bisel S.A. y Banco Privado de Inversiones S.A., respectivamente. Dichas entidades fueron fusionadas con Banco Macro S.A. en diciembre de 2003, octubre de 2007, agosto de 2009 y diciembre de 2013, respectivamente. Asimismo, en el año 2006, la Entidad adquirió el control de Banco de Tucumán S.A., que fue fusionado con Banco Macro S.A. en octubre de 2019.

Durante los años 2020 y 2021, la Entidad fue realizando aportes en la sociedad Play Digital S.A. por un total de 253.557 (importe sin reexpresar), suscribiendo 215.717.076 acciones de VN (valor nominal) \$1. Ver Nota 1 a los Estados financieros consolidados.

Adicionalmente, con fecha 1 de octubre de 2021 la Entidad decidió hacer uso de la opción para alcanzar el 24,99 % de participación en Fintech S.G.R. Tal como se explica en la Nota 3 a los Estados financieros consolidados, acápite “bases de consolidación”, esta es una sociedad estructurada en la cual la Entidad tiene control. Ver Nota 1 a los Estados financieros consolidados.

Asimismo, con fecha 1 de octubre de 2021 la Entidad abonó 50.850 (importe sin reexpresar) para adquirir acciones representativas del 50 % del capital social y votos de la sociedad Finova S.A. Ver Nota 1 a los Estados financieros consolidados.

Con fecha 23 de febrero de 2022, el Directorio de la Entidad aprobó la emisión de los presentes Estados financieros separados. En opinión de la Gerencia de la Entidad, luego de la emisión de los presentes Estados financieros separados no se producirán modificaciones en los mismos aun cuando la Asamblea de accionistas posee la facultad para realizarlas.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13

Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

2. OPERACIONES DE LA ENTIDAD

En la Nota 2 a los Estados financieros consolidados se detallan los contratos de vinculación de la Entidad con los diferentes Gobiernos provinciales y municipales.

3. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

Normas contables aplicadas

Los presentes Estados financieros separados de la Entidad fueron elaborados de acuerdo con el Marco de información contable establecido por el Banco Central de la República Argentina (BCRA), en su Comunicación “A” 6114 y complementarias. Excepto por las disposiciones regulatorias establecidas por el BCRA que se explican en el párrafo siguiente, dicho marco se basa en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) tal como esas normas fueron emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) y adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Las mencionadas normas internacionales incluyen las NIIF, las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y las Interpretaciones desarrolladas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF) o el antiguo Comité de Interpretaciones de Normas (CIN).

De las exclusiones transitorias establecidas por el BCRA a la aplicación de las NIIF vigentes, las siguientes afectan a la preparación de los presentes Estados financieros separados:

a) Tal como estableció la Comunicación “A” 6114, modificatorias y complementarias, en el marco del proceso de convergencia hacia NIIF, el BCRA definió que a partir de los ejercicios iniciados el 1° de enero de 2020 inclusive, las entidades financieras definidas como pertenecientes al “Grupo A” según las regulaciones del propio organismo, entre las cuales se encuentra la Entidad, comiencen a aplicar la sección 5.5 “Deterioro de valor” de la NIIF 9 “Instrumentos financieros” (puntos B5.5.1 a B5.5.55) excepto para las exposiciones al sector público, considerando la exclusión transitoria establecida por la Comunicación “A” 6847. A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros separados, la Entidad se encuentra en proceso de cuantificación de los efectos que generaría la aplicación plena de la mencionada norma.

b) Adicionalmente, la Entidad recibió sendos Memorandos de fechas 12 y 22 de marzo de 2021 y 29 de abril de 2019 de parte del BCRA, que establecen disposiciones específicas vinculadas a la medición de la participación en Prisma Medios de Pago S.A. que se explica en la Nota 11. Considerando dichas disposiciones, la Entidad efectuó ajustes al valor razonable determinado oportunamente. A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros separados, la Entidad se encuentra en proceso de cuantificación de la diferencia entre dicho valor y el valor razonable determinado de acuerdo con las NIIF, pero estima que la misma podría ser significativa.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



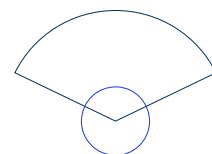
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Políticas contables aplicadas

Excepto por lo mencionado en los párrafos anteriores, las políticas contables aplicadas por la Entidad cumplen con las NIIF que actualmente han sido aprobadas y son aplicables en la preparación de estos Estados financieros separados anuales de acuerdo con las NIIF adoptadas por el BCRA según la Comunicación “A” 7411. Con carácter general, el BCRA no admite la aplicación anticipada de ninguna NIIF, a menos que se especifique lo contrario.

En la Nota 3 a los Estados financieros consolidados, se brindan mayores detalles sobre las bases de presentación de dichos Estados financieros y las principales políticas contables utilizadas e información relevante de las subsidiarias. Todo lo allí explicado resulta aplicable a los presentes Estados financieros separados, con excepción de la llave de negocios generada por la combinación de negocios, mencionada en la Nota 12, que de acuerdo a la Comunicación “A” 6618 del BCRA, en los Estados financieros separados esta forma parte de una inversión neta en la subsidiaria.

Empresa en marcha

La Gerencia de la Entidad realizó una evaluación sobre su capacidad de continuar como empresa en marcha y concluyó que cuenta con los recursos para continuar en el negocio en un futuro previsible. Asimismo, la Gerencia no tiene conocimientos de alguna incertidumbre material que pueda poner en duda la capacidad de la Entidad para continuar como una empresa en marcha. Por lo tanto, los presentes Estados financieros separados fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.

Subsidiarias

Tal como se indica en la Nota 1, la Entidad realiza ciertas operaciones a través de sus subsidiarias.

Subsidiarias son todas aquellas entidades sobre las cuales la Entidad tiene el control. Una Entidad controla a otra cuando está expuesta, o tiene derecho, a obtener unos rendimientos variables por su implicación en la participada, y tiene la capacidad de utilizar el poder de dirigir las políticas operativas y financieras de la misma, para influir sobre esos rendimientos.

Conforme a lo establecido por las NIC 27 “Estados financieros consolidados y separados”, las inversiones en subsidiarias fueron contabilizadas utilizando el “método de la participación” previsto en la NIC 28 “Inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos”. Al utilizar este método, las inversiones son inicialmente reconocidas al costo, y dicho monto se incrementa o disminuye para reconocer la participación del inversor en las ganancias y pérdidas de la entidad con posterioridad a la fecha de adquisición o constitución.

La participación en las ganancias y pérdidas de subsidiarias y asociadas se reconoce en la línea “Resultado por subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos” en el Estado de resultados. La participación en los otros resultados integrales de las subsidiarias se imputa en la línea “resultado del ejercicio por la participación de otro resultado integral de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación”, dentro del Estado de otros resultados integrales.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



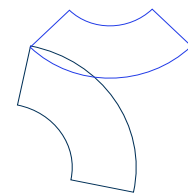
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente



Transcripción a libros

A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros separados, se encuentran en proceso de transcripción el detalle analítico al libro Inventario, el libro Diario y los Estados financieros separados al libro Balances.

Cambios normativos introducidos en este ejercicio

Se encuentran detallados en la Nota 3 a los Estados financieros consolidados.

Nuevos pronunciamientos

Se encuentran detallados en la Nota 3 a los Estados financieros consolidados.

4. OPERACIONES CONTINGENTES

Para satisfacer necesidades financieras específicas de los clientes, la política crediticia de la Entidad también incluye, entre otros, el otorgamiento de garantías, fianzas, avales, cartas de crédito y créditos documentarios. Asimismo, existen exposiciones que tienen que ver con sobregiros autorizados en cuentas corrientes y límites de compras aún no utilizados de tarjetas de crédito de la Entidad. Debido a que implican una responsabilidad eventual para la Entidad, exponen a la misma a riesgos crediticios adicionales a los reconocidos en el Estado de situación financiera y son, por lo tanto, parte integrante del riesgo total de la Entidad.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad mantiene las siguientes exposiciones máximas de riesgo crediticio vinculadas a este tipo de transacciones:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Saldos no utilizados de tarjetas de crédito y cuentas corrientes	221.916.659	143.727.073
Garantías otorgadas ⁽¹⁾	1.860.839	1.936.233
Adelantos y créditos acordados no utilizados ⁽¹⁾	872.543	782.793
Responsabilidades por operaciones de comercio exterior		1.341.363
Subtotal	224.650.041	147.787.462
Menos: Provisión por Pérdidas crediticias esperadas (PCE)	(332.943)	(25.972)
Total	224.317.098	147.761.490

(1) Incluye operaciones no comprendidas en la norma de clasificación de deudores del sistema financiero. Respecto de Garantías otorgadas incluye los montos de 26.092 y 244.328, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente. Para el caso de Adelantos y créditos acordados no utilizados, incluye los montos de 96.209 y 123.202, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

Los riesgos relacionados con las operaciones contingentes mencionadas precedentemente se encuentran evaluados y controlados en el marco de políticas de riesgo de crédito de la Entidad, que se menciona en la Nota 43 a los Estados financieros consolidados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

5. INSTRUMENTOS DERIVADOS

La Entidad celebra operaciones de derivados para fines de negociación. En la Nota 5 a los Estados financieros consolidados, se exponen los motivos, los tipos de operaciones de instrumentos financieros derivados celebrados por la Entidad, los valores nominales y los valores razonables de los instrumentos financieros derivados registrados como activos o pasivos en el Estado de situación financiera.

6. OPERACIONES DE PASE

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad mantiene concertadas operaciones de pase activo y pasivo de Títulos públicos y privados, en términos absolutos, por 31.405.801 y 61.595.751, respectivamente. Los vencimientos de las operaciones concertadas a diciembre 2021 se produjeron durante el mes de enero 2022. Asimismo, al 31 de diciembre de 2020, las especies entregadas que garantizan las operaciones de pase pasivo ascienden a 1.050.173 y se encuentran registradas en el rubro “Activos financieros entregados en garantía”, mientras que las especies recibidas que garantizan las operaciones de pase activo al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a 35.108.699 y 68.113.533, respectivamente y se registran fuera del balance.

Los resultados positivos generados por la Entidad como consecuencia de sus operaciones de pase activo concertadas durante los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a 8.536.022 y 10.733.817, respectivamente, y se encuentran imputados en el rubro “Ingresos por intereses” en el Estado de resultados separado. Asimismo, los resultados negativos generados por la Entidad como consecuencia de sus operaciones de pase pasivo concertadas durante los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a 294.566 y 295.464, respectivamente, y se encuentran imputados en el rubro “Egresos por intereses” en el Estado de resultados separado.

7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

A continuación, se detalla la composición de los activos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Deudores por ventas contado a liquidar de moneda extranjera	15.467.775	12.740.004
Deudores varios (ver Nota 11)	9.116.835	10.759.160
Deudores por ventas contado a liquidar de títulos públicos	90.848	836.128
Títulos Privados	31.021	39.516
Otros	620.106	290.862
Subtotal	25.326.585	24.665.670
Menos: Previsión por PCE	(26.448)	(28.569)
Total	25.300.137	24.637.101

Las revelaciones sobre la previsión por PCE se exponen en la Nota 8 “Corrección de valores por pérdidas crediticias esperadas sobre exposiciones crediticias no medidas a valor razonable con cambios en resultados”.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

8. CORRECCIÓN DE VALOR POR PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS SOBRE EXPOSICIONES CREDITICIAS NO MEDIDAS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

En la Nota 8 a los Estados financieros consolidados, se expone el detalle de las provisiones reconocidas por la Entidad bajo ese concepto.

Adicionalmente, en el Anexo R “Corrección de valor por pérdidas – Provisiones por riesgo de incobrabilidad” se expone también la evolución de las provisiones por PCE a nivel sector y producto.

9. ACTIVOS FINANCIEROS ENTREGADOS EN GARANTÍA

Al 31 diciembre de 2021 y 2020, la Entidad entregó como garantía los activos financieros que se detallan a continuación:

Composición	Valor en libros	
	31/12/2021	31/12/2020
Por operatoria con el BCRA	15.525.187	18.174.500
Por depósitos en garantía	2.170.895	2.225.632
Por compras a término de títulos		1.050.173
Total	17.696.082	21.450.305

La Gerencia de la Entidad estima que no se producirán pérdidas por las restricciones sobre los activos mencionados precedentemente.

10. INFORMACIÓN CUANTITATIVA Y CUALITATIVA SOBRE VALORES RAZONABLES

En la Nota 10 de los Estados financieros consolidados se describen las metodologías y supuestos utilizados para determinar los valores razonables, tanto de los instrumentos financieros registrados, como de los no registrados a su valor razonable en los presentes Estados financieros separados. Adicionalmente se expone aquella información relevante respecto de los instrumentos incluidos en el nivel 3 de jerarquía de valor razonable.

Si bien la Gerencia ha utilizado su mejor juicio en la estimación de los valores razonables de sus instrumentos financieros, cualquier técnica para efectuar dicha estimación implica cierto nivel de fragilidad inherente.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Jerarquías de valor razonable

La Entidad utiliza las siguientes jerarquías para determinar y revelar el valor razonable de los instrumentos financieros, según la técnica de valoración aplicada:

- **Nivel 1:** Precios de cotización (sin ajustar) observables en mercados activos a los que la Entidad accede a la fecha de medición, para activos o pasivos idénticos. La Entidad considera los mercados como activos solo si hay suficientes actividades de negociación con respecto al volumen y liquidez de activos o pasivos idénticos y cuando haya cotizaciones de precios vinculantes y ejecutables disponibles a la fecha de cierre de cada ejercicio presentado.
- **Nivel 2:** Técnicas de valoración para las que los datos y las variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado o revelado, son observables directa o indirectamente. Tales datos incluyen cotizaciones para activos o pasivos similares en mercados activos, cotizaciones para instrumentos idénticos en mercados inactivos y datos observables distintos de cotizaciones, tales como tasas de interés y curvas de rendimiento, volatilidades implícitas y diferenciales de crédito. Además, pueden ser necesarios ajustes a los datos de entrada de Nivel 2 dependiendo de factores específicos del activo o pasivo, como pueden ser la condición o la ubicación del activo, la medida en que los datos de entrada están relacionados con las partidas que son comparables al activo o pasivo. Sin embargo, si dichos ajustes se basan en datos de entrada no observables que son significativos para toda la medición, la Entidad clasifica los instrumentos como Nivel 3.
- **Nivel 3:** Técnicas de valoración para las que los datos y las variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado o revelado, no se basan en información observable del mercado.

El Anexo P “Categoría de Activos y Pasivos financieros”, muestra la jerarquía en la medición del valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Entidad.

A continuación, se expone la reconciliación entre los saldos al inicio y al cierre de los activos financieros registrados a valor razonable categorizados en nivel 3:

Al 31 de diciembre de 2021			
Conciliación	Títulos de deuda	Otros activos financieros	Inversiones en instrumentos de patrimonio
Saldo al inicio del ejercicio	571.230	39.515	2.495.310
Transferencias hacia nivel 3			
Transferencias desde nivel 3			
Ganancias y pérdidas	352.566	1.829	621.774
Altas y bajas	502.430	5.135	(22.299)
Efecto monetario	(309.473)	(15.458)	(982.780)
Saldo al cierre	1.116.753	31.021	2.112.005

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Al 31 de diciembre de 2020			
Conciliación	Títulos de deuda	Otros activos financieros	Inversiones en instrumentos de patrimonio
Saldo al inicio del ejercicio	1.674.888	47.266	3.137.452
Transferencias hacia nivel 3			
Transferencias desde nivel 3			
Ganancias y pérdidas	313.643	14.297	201.766
Altas y bajas	(1.194.786)	(9.820)	25.828
Efecto monetario	(222.515)	(12.228)	(869.736)
Saldo al cierre	571.230	39.515	2.495.310

En la Nota 10 a los Estados financieros consolidados, se detallan las técnicas de valuación y los inputs significativos no observables usados en la valuación de los activos de Nivel 3.

Cambios en niveles de valor razonable

La Entidad monitorea la disponibilidad de información de mercado para evaluar la clasificación de los instrumentos financieros en las distintas jerarquías de valor razonable, así como la consecuente determinación de transferencias entre niveles 1, 2 y 3 a cada cierre.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad no ha registrado transferencias entre niveles 1, 2 ó 3.

Activos y pasivos financieros no registrados a valor razonable

El siguiente cuadro muestra una comparación entre el valor razonable y el valor contable de los instrumentos financieros no registrados a valor razonable al 31 de diciembre 2021 y 2020:

31/12/2021					
Composición	Valor contable	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable
Activos financieros					
Efectivo y depósitos en bancos	167.828.670	167.828.670			167.828.670
Operaciones de pase	31.405.801	31.405.801			31.405.801
Otros activos financieros	25.269.116	25.269.116			25.269.116
Préstamos y otras financiaciones	353.884.639			327.385.535	327.385.535
Otros títulos de deuda	24.045.262	22.870.843	649.862	156.143	23.676.848
Activos financieros entregados en garantía	17.696.082	17.696.082			17.696.082
Total	620.129.570	265.070.512	649.862	327.541.678	593.262.052

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Pasivos financieros					
Depósitos	585.061.785	330.203.657		254.526.139	584.729.796
Otros pasivos financieros	59.023.781	57.589.007	1.434.811		59.023.818
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	437.453	395.937	38.375		434.312
Obligaciones negociables emitidas	2.990.809		2.632.631		2.632.631
Obligaciones negociables subordinadas	42.016.185		34.493.586		34.493.586
Total	689.530.013	388.188.601	38.599.403	254.526.139	681.314.143

31/12/2020

Composición	Valor contable	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable
Activos financieros					
Efectivo y depósitos en bancos	172.824.071	172.824.071			172.824.071
Operaciones de pase	60.662.069	60.662.069			60.662.069
Otros activos financieros	24.597.586	24.597.586			24.597.586
Préstamos y otras financiaciones	388.514.777			362.198.537	362.198.537
Otros títulos de deuda	46.969.892	15.939.083	33.524.602	223.887	49.687.572
Activos financieros entregados en garantía	20.400.132	20.400.132			20.400.132
Total	713.968.527	294.422.941	33.524.602	362.422.424	690.369.967

31/12/2020

Composición	Valor contable	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable
Pasivos financieros					
Depósitos	732.218.969	361.672.540		370.126.706	731.799.246
Operaciones de pase	933.682	933.682			933.682
Otros pasivos financieros	50.157.968	48.146.524	2.009.484		50.156.008
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	1.386.972	488.858	883.641		1.372.499
Obligaciones negociables emitidas	7.436.745		6.220.000		6.220.000
Obligaciones negociables subordinadas	51.773.419		43.929.655		43.929.655
Total	843.907.755	411.241.604	53.042.780	370.126.706	834.411.090

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

11. INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO – PRISMA MEDIOS DE PAGO S.A.

La composición de las inversiones en instrumentos de patrimonio al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se encuentra detallada en el Anexo A. En relación a la participación de la Entidad en Prisma Medios de Pagos S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020, ver adicionalmente Nota 11 a los Estados financieros consolidados.

12. COMBINACIONES DE NEGOCIOS

El 1 de octubre de 2021, la Entidad hizo uso de la opción para alcanzar el 24,99 % de la participación en Fintech S.G.R., siendo esta una sociedad estructurada sobre la cual la Entidad posee el control. El detalle de la transacción se incluye en la Nota 12 a los Estados financieros consolidados.

13. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Las participaciones de la Entidad en asociadas y negocios conjuntos, se encuentran expuestas en la Nota 13 a los Estados financieros consolidados. Para mayor información sobre las participaciones de la Entidad en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, referirse al Anexo E “Detalle de participación en otras sociedades” dentro de los Estados financieros separados.

14. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

A continuación, se detalla la composición de los activos no financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Pagos efectuados por adelantado	820.198	688.200
Propiedades de inversión (ver Anexo F)	457.335	1.167.064
Anticipos de impuestos	428.599	907.127
Otros	144.469	218.141
Total	1.850.601	2.980.532

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

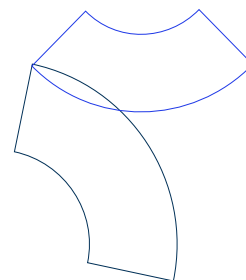
15. PARTES RELACIONADAS

Parte relacionada es toda persona o entidad que está relacionada con la Entidad:

- ejerce control o control conjunto sobre la Entidad;
- ejerce influencia significativa sobre la Entidad;
- es un miembro del personal clave de la gerencia de la Entidad o de la controladora de la Entidad;
- miembros del mismo grupo;
- una entidad es una asociada (o una asociada de un miembro de un grupo del que la otra entidad es miembro).

Personal clave de la Gerencia son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la Entidad, directa o indirectamente. La Entidad considera como personal clave de la gerencia, a efectos de la NIC 24, a los miembros del Directorio y la Alta Gerencia integrante de los Comités de Gestión de Riesgos, Activos y Pasivos, y Créditos Senior.

A continuación, se exponen los saldos correspondientes a las operaciones efectuadas con las partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020, como así también los resultados por los ejercicios finalizados en dichas fechas:



Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Al 31 de diciembre de 2021									
	Principales subsidiarias					Asociadas	Personal clave de la gerencia ⁽¹⁾	Otras partes relacionadas	Total
	Macro Bank Limited	Macro Securities S.A.	Macro Fondos S.G.F.C.I.S.A.	Argenpay S.A.U.	Fintech S.G.R.				
Activo									
Efectivo y depósitos en bancos	823								823
Préstamos y otras financiaciones ⁽²⁾									
Documentos								28.541	28.541
Adelantos							80.403	252.916	333.319
Tarjetas de crédito							71.832	44.870	116.702
Arrendamientos								28.726	28.726
Préstamos personales							1.425		1.425
Préstamos hipotecarios							256.599		256.599
Otros préstamos		1.384.921					76.342	1.582.029	3.043.292
Otros créditos por intermediación financiera					758.325			6.900	765.225
Garantías otorgadas								1.021.252	1.021.252
Total de Activo	823	1.384.921			758.325		486.601	2.965.234	5.595.904

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General




Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

	Al 31 de diciembre de 2021								
	Principales subsidiarias								
	Macro Bank Limited	Macro Securities S.A.	Macro Fondos S.G.F.C.I.S.A.	Argenpay S.A.U.	Fintech S.G.R.	Asociadas	Personal clave de la gerencia ⁽¹⁾	Otras partes relacionadas	Total
Pasivo									
Depósitos	4	1.590.380	163.720	68.597	31	52.839	467.919	1.090.711	3.434.201
Otros pasivos financieros							196	5.317	5.513
Obligaciones negociables subordinadas					42.016				42.016
Otros pasivos no financieros								15.382	15.382
Total de Pasivo	4	1.590.380	163.720	68.597	42.047	52.839	468.115	1.111.410	3.497.112
Resultados									
Ingresos por intereses		3.573					160.945	1.373.534	1.538.052
Egresos por intereses		(4.212)				(17.334)	(32.537)	(56.015)	(110.098)
Ingresos por comisiones		21.993	119		29	223	16	22.560	44.940
Egresos por comisiones					(359)		(23)	(176)	(558)
Resultado neto por medición de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados					23.456				23.456
Otros ingresos operativos	4	3.436			6.699			32	10.171
Gastos de administración								(240.291)	(240.291)
Otros gastos operativos								(74.419)	(74.419)
Total de Resultados	4	24.790	119		29.825	(17.111)	128.401	1.025.225	1.191.253


(1) Incluye a los familiares cercanos al personal clave de la Gerencia.

(2) El saldo máximo de Préstamos y otras financiaciones al 31 de diciembre de 2021 para Macro Securities S.A., Fintech S.G.R., Personal Clave de la gerencia y Otras partes relacionadas es de 1.396.568, 758.325, 688.510 y 6.115.273, respectivamente.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Al 31 de diciembre de 2020

	Principales subsidiarias					Personal clave de la gerencia ⁽¹⁾	Otras partes relacionadas	Total
	Macro Bank Limited	Macro Securities S.A.	Macro Fondos S.G.F.C.I.S.A.	Argenpay S.A.U.	Asociadas			
Activo								
Efectivo y Depósitos en Bancos	1.017							1.017
Operaciones de pase		1.158.305						1.158.305
Otros activos financieros								
Préstamos y otras financiaciones ⁽²⁾							2.306	2.306
Documentos						49.439	613.454	662.893
Adelantos						68.404	7.446	75.850
Arrendamientos		1.561					7.884	9.445
Préstamos personales						17.586		17.586
Préstamos hipotecarios						127.052		127.052
Otros préstamos		1.074.368					574.316	1.648.684
Garantías otorgadas							1.255.383	1.255.383
Total de Activo	1.017	2.234.234				262.481	2.460.789	4.958.521
Pasivo								
Depósitos	11	1.013.452	197.151	86.001	65.417	749.729	1.198.114	3.309.875
Otros pasivos financieros		23.570				225	12.629	36.424
Otros pasivos no financieros							17.242	17.242
Total de Pasivo	11	1.037.022	197.151	86.001	65.417	749.954	1.227.985	3.363.541
Resultados								
Ingresos por intereses		70.971				91.288	904.478	1.066.737
Egresos por intereses		(946)			(13.379)	(1.347.242)	(1.113.281)	(2.474.848)
Ingresos por comisiones		16.207	463		134	214	11.173	28.191
Egresos por comisiones						(204)	(355)	(559)
Resultado neto por medición de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados							26.960	26.960
Otros ingresos operativos	6			2			35	43
Cargo por incobrabilidad		(10.394)						(10.394)
Gastos de administración							(252.403)	(252.403)
Otros gastos operativos							(115.864)	(115.864)
Total de Resultados	6	75.838	463	2	(13.245)	(1.255.944)	(539.257)	(1.732.137)

(1) Incluye a los familiares cercanos al personal clave de la Gerencia.

(2) El saldo máximo de Préstamos y otras financiaciones al 31 de diciembre de 2020 para Macro Securities S.A., Personal Clave de gerencia y Otras partes relacionadas es de 1.079.213, 1.490.986 y 7.054.028, respectivamente.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Las operaciones generadas por la Entidad con partes relacionadas por operaciones concertadas en el marco del desarrollo habitual y ordinario de los negocios, fueron realizadas en condiciones normales de mercado, tanto en materia de tasas de interés y precios, como de garantías requeridas.

La Entidad no mantiene préstamos otorgados a Directores y otro personal clave de la Gerencia garantizados con acciones.

Las remuneraciones totales en concepto de sueldos y gratificaciones percibidas por el personal clave de Gerencia al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fueron de 512.029 y 443.714, respectivamente.

Adicionalmente los honorarios percibidos por el Directorio al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fueron de 1.087.270 y 2.511.363, respectivamente.

Asimismo, la conformación del Directorio y el personal clave de la Gerencia es la siguiente:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Directorio	13	13
Alta Gerencia integrante del personal clave de la gerencia	11	11
Total	24	24

16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

A continuación, se detalla la composición de los otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Obligaciones por tarjetas de crédito y débito	33.045.879	25.967.336
Acreedores por compras contado a liquidar de moneda extranjera	15.511.801	12.754.523
Órdenes de pago pendientes de liquidación comercio exterior	2.974.408	4.638.594
Cobranza por cuenta de terceros	2.431.470	2.133.627
Acreedores por compras contado a liquidar de títulos públicos	1.590.268	658.358
Arrendamientos financieros a pagar (ver Nota 17)	1.409.081	1.768.092
Otros	2.060.874	2.237.438
Total	59.023.781	50.157.968

17. ARRENDAMIENTOS

17.1 La Entidad como arrendataria

Tal como se expone en la Nota 17.1 a los Estados financieros consolidados, la Entidad mantiene contratos de arrendamientos principalmente para inmuebles del rubro "Propiedad, planta y equipo".

A continuación, se detalla el saldo de los pasivos por arrendamientos y los movimientos durante el ejercicio:

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Movimientos	2021	2020
Saldo al inicio	1.768.092	1.873.385
Aumentos	474.830	574.879
Intereses acumulados (ver Nota 29)	218.729	272.881
Diferencia de cotización	223.436	440.760
Pagos realizados	(515.526)	(547.672)
Efectos monetarios	(760.480)	(846.141)
Saldo al cierre (ver Nota 16)	1.409.081	1.768.092

Los arrendamientos a corto plazo fueron imputados a gastos durante el ejercicio por un importe de 7.985 y 8.553 al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

En el siguiente cuadro se exponen los vencimientos de los pasivos por arrendamientos al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Pasivo por arrendamiento	Hasta 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	Total hasta 12 meses	De 12 a 24 meses	Más de 24 meses	Total más 12 meses
Saldos al 31/12/2021	59.400	103.115	141.776	242.070	546.361	367.549	495.171	862.720
Saldos al 31/12/2020	68.546	123.896	160.625	268.357	621.424	377.839	768.829	1.146.668

17.2 La Entidad como arrendadora

En la Nota 17.2 a los Estados financieros consolidados, se detallan las operaciones de la Entidad cuando actúa como arrendadora.

18. PROVISIONES

Comprende los montos estimados para hacer frente a pasivos de probable concreción que, en caso de producirse, originarían una pérdida para la Entidad.

En el Anexo J “Movimiento de provisiones” se expone la evolución de las provisiones al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Los plazos esperados para cancelar estas obligaciones son los siguientes:

Descripción	31/12/2021		31/12/2021	31/12/2020
	Dentro de los 12 meses	Después de los 12 meses		
Por sanciones administrativas, disciplinarias y penales		500	500	1.084
Cartas de crédito, garantías y otros compromisos ⁽¹⁾	332.943		332.943	25.972

(1) Estos importes corresponden a las PCE calculadas para operaciones contingentes mencionadas en la Nota 4.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13

Leonardo D. Troielli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Descripción	31/12/2021		31/12/2021	31/12/2020
	Dentro de los 12 meses	Después de los 12 meses		
Litigios comerciales en curso ⁽¹⁾	21.060	296.477	317.537	1.040.165
Juicios laborales	105.238	110.156	215.394	343.771
Reclamos relacionados con el sistema previsional	41.857	64.403	106.260	134.112
Otras	5.525	655.256	660.781	423.965
Total	506.623	1.126.792	1.633.415	1.969.069

(1) Ver adicionalmente Nota 40.2.

19. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

A continuación, se detalla la composición de los otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Dividendos a pagar (ver Nota 41)	26.580.415	25.026.108
Retenciones y percepciones	6.986.104	6.220.728
Remuneraciones, gratificaciones y cargas sociales a pagar	6.453.378	7.290.961
Impuestos a pagar	3.215.214	2.699.423
Acreedores varios -provisiones de bienes y servicios	1.832.943	2.117.090
Órdenes de pago previsional pendiente de liquidación	423.020	618.157
Honorarios a pagar	260.130	719.064
Otros	1.082.276	901.829
Total	46.833.480	45.593.360


20. BENEFICIOS DE EMPLEADOS A PAGAR

Se detalla a continuación los importes de los beneficios de empleados a pagar al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Beneficios a corto plazo	31/12/2021	31/12/2020
Provisión por vacaciones	3.329.041	3.417.422
Remuneraciones, gratificaciones y cargas sociales a pagar	3.124.337	3.873.539
Total de beneficios a corto plazo	6.453.378	7.290.961

La Entidad no cuenta con beneficios a largo plazo y post-empleo al 31 de diciembre de 2021 y 2020.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

21. ANÁLISIS DE ACTIVOS FINANCIEROS A RECUPERAR Y DE PASIVOS FINANCIEROS A CANCELAR

Los siguientes cuadros muestran un análisis de los saldos de activos financieros y pasivos financieros que se esperan recuperar y cancelar al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

31/12/2021	Sin vencimiento	Hasta 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	Total hasta 12 meses	De 12 a 24 meses	Más de 24 meses	Total más 12 meses
Activo									
Efectivo y Depósitos en Bancos	167.828.670								
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados		325.067	207.722	10.021.116	7.833.945	18.387.850	5.568.582	4.340.463	9.909.045
Instrumentos derivados				1.296		1.296			
Operaciones de pase		31.405.801				31.405.801			
Otros activos financieros	1.771.758	17.976.233	57.475	625.612		18.659.320		4.869.059	4.869.059
Préstamos y otras financiaciones ⁽¹⁾	164.200	131.326.149	30.763.020	32.942.359	37.944.889	232.976.417	39.829.260	80.914.762	120.744.022
Otros Títulos de Deuda		136.919.772	444.745	52.811.663	44.771.631	234.947.811	42.859.452	3.626.533	46.485.985
Activos financieros entregados en garantía	17.696.082								
Inversiones en Instrumentos de Patrimonio	2.124.462								
Total Activo	189.585.172	317.953.022	31.472.962	96.402.046	90.550.465	536.378.495	88.257.294	93.750.817	182.008.111
Pasivo									
Depósitos	324.196.170	205.007.403	49.423.975	5.938.761	464.047	260.834.186	31.001	428	31.429
Instrumentos derivados				2.532		2.532			
Otros pasivos financieros		57.569.506	173.663	154.499	253.855	58.151.523	374.806	497.452	872.258
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras		234.942	179.590	11.699	6.120	432.351	5.102		5.102
Obligaciones negociables emitidas				2.990.809		2.990.809			
Obligaciones negociables subordinadas				916.185		916.185		41.100.000	41.100.000
Total Pasivo	324.196.170	262.811.851	49.777.228	10.014.485	724.022	323.327.586	410.909	41.597.880	42.008.789

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


31/12/2020	Sin vencimiento	Hasta 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	Total hasta 12 meses	De 12 a 24 meses	Más de 24 meses	Total más 12 meses
Activo									
Efectivo y Depósitos en Bancos	172.824.071								
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados		26.305.483	17.021.155	136.857	33.670.395	77.133.890	1.007.982	2.138.805	3.146.787
Instrumentos derivados		1.671	9.245			10.916			
Operaciones de pase		60.662.069				60.662.069			
Otros activos financieros	2.190.737	15.652.516	68.427	407.403		16.128.346		6.318.018	6.318.018
Préstamos y otras financiaciones ⁽¹⁾	944.815	134.333.666	36.121.369	48.365.761	50.078.802	268.899.598	41.990.230	76.680.134	118.670.364
Otros Títulos de Deuda		194.288.796	4.214.996	26.464.835	49.255.891	274.224.518	30.649.793	3.252.050	33.901.843
Activos financieros entregados en garantía	20.400.132	1.050.173				1.050.173			
Inversiones en Instrumentos de Patrimonio	2.509.994								
Total Activo	198.869.749	432.294.374	57.435.192	75.374.856	133.005.088	698.109.510	73.648.005	88.389.007	162.037.012
Pasivo									
Depósitos	354.567.476	301.049.989	65.224.108	7.708.678	3.636.383	377.619.158	31.014	1.321	32.335
Instrumentos derivados		63	284			347			
Operaciones de pase		933.682				933.682			
Otros pasivos financieros		48.136.829	196.373	182.522	469.730	48.985.454	396.631	775.883	1.172.514
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras		632.195	292.910	294.918	108.728	1.328.751	50.520	7.701	58.221
Obligaciones negociables emitidas		256.491		3.591.321		3.847.812	3.588.933		3.588.933
Obligaciones negociables subordinadas				969.484		969.484		50.803.935	50.803.935
Total Pasivo	354.567.476	351.009.249	65.713.675	12.746.923	4.214.841	433.684.688	4.067.098	51.588.840	55.655.938

(1) Los importes incluidos en el apartado "sin vencimiento" corresponden a la cartera vencida.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

22. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Entidad tiene un enfoque de su negocio bancario, el cual se detalla en la Nota 22 a los Estados financieros consolidados.

23. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

a) Ajuste por inflación impositivo y tasa corporativa del impuesto a las ganancias.

En la Nota 23 a los Estados financieros consolidados se resumen los aspectos normativos respecto al ajuste por inflación impositivo, así como la tasa corporativa del impuesto a las ganancias.


b) Principales componentes del impuesto diferido:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Activos por impuesto diferido		
Préstamos y otras financiaciones	2.630.941	2.615.025
Provisiones y beneficios al personal	1.084.017	884.399
Provisiones sobre contingencias	459.249	551.200
Arrendamientos	175.719	160.220
Otros	258.290	228.234
Total de Activos por impuesto diferido	4.608.216	4.439.078
Pasivos por impuesto diferido		
Propiedad, planta y equipo y otros activos no financieros	5.551.377	10.275.465
Activos intangibles	2.932.739	2.079.409
Resultado por venta a plazo	932.601	772.396
Inversión en otras sociedades	670.522	596.340
Otros	213.025	211.573
Total de pasivos por impuesto diferido	10.300.264	13.935.183
Pasivo neto por impuesto diferido	5.692.048	9.496.105


La evolución del Activo y Pasivo neto por impuesto diferido al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se resume del siguiente modo:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Pasivo neto por impuesto diferido al inicio del ejercicio	9.496.105	329.814
Utilidad / (Pérdida) por impuesto diferido reconocido en el estado de resultados	3.804.057	(9.166.291)
Pasivo neto por impuesto diferido al cierre del ejercicio	5.692.048	9.496.105


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

El cargo por impuesto a las ganancias que se muestra en el Estado de resultados y en el Estado de otros resultados integrales, difiere del cargo por impuesto a las ganancias que resultaría si todas las ganancias hubieran sido gravadas a la tasa impositiva actual.

Los principales componentes del gasto por el Impuesto a las ganancias son los siguientes:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Cargo por impuesto a las ganancias corriente ⁽¹⁾	3.533.180	6.156.829
(Utilidad) / Pérdida por impuesto a las ganancias diferido	(3.804.057)	9.166.291
Efecto monetario	1.305.218	2.602.783
Pérdida por impuesto a las ganancias reconocido en el estado de resultados	1.034.341	17.925.903
Pérdida por impuesto a las ganancias reconocido en el otro resultado integral	1.206.740	260.234
Total	2.241.081	18.186.137

(1) Ver sección "Ajuste por inflación impositivo - Períodos fiscales 2019 y 2020" de la presente Nota.

El siguiente cuadro expone una conciliación entre el cargo por impuesto a las ganancias y los montos obtenidos al aplicar la alícuota fiscal vigente en Argentina a la ganancia contable:

	31/12/2021	31/12/2020
Ganancia contable antes de impuestos a las ganancias	28.156.837	54.707.596
Alícuota legal del impuesto a las ganancias	35 %	30 %
Impuesto sobre la ganancia contable	9.854.893	16.412.279
Diferencias permanentes netas y otros efectos impositivos incluyendo el del ajuste por inflación fiscal	(8.820.552)	1.513.624
Impuesto a las ganancias total	1.034.341	17.925.903

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la tasa efectiva del impuesto a las ganancias es 3,7 % y 32,8 %, respectivamente. En el ejercicio 2021, la tasa efectiva del impuesto a las ganancias se ve afectada por implicancias del ajuste por inflación contable e impositivo en la determinación del impuesto a pagar y el impuesto diferido.

Ajuste por inflación impositivo - Períodos fiscales 2019 y 2020

De acuerdo a lo establecido en la reunión de Directorio celebrada el 11 de mayo de 2020, considerando la jurisprudencia sobre este asunto evaluada por los asesores legales e impositivos, el 26 de mayo la Entidad presentó ante la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP) su declaración jurada anual del impuesto a las ganancias considerando el efecto total del ajuste por inflación impositivo (ver sección a) iv) de la nota 23 a los Estados financieros consolidados). Como consecuencia, el impuesto a las ganancias corriente determinado por la Entidad por el período fiscal 2019 fue de 7.002.124 (importe sin reexpresar). Igual criterio fue aplicado en la declaración jurada anual 2020 de impuesto a las ganancias corriente, arrojando un importe determinado de impuesto a pagar para la Entidad por dicho período fiscal de 9.933.210 (importe sin reexpresar).

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Asimismo, con fecha 23 de julio de 2021, se presentó ante la AFIP una acción de repetición solicitando la devolución de 254.305 (importe sin reexpresar), respecto al período fiscal 2020 en concepto de Impuesto a las Ganancias.

Respecto a los períodos fiscales mencionados en los párrafos anteriores, con fecha 1º de noviembre de 2021 la AFIP comunicó el inicio de fiscalización por Impuesto a las Ganancias.

Junto con las acciones referidas a las presentaciones mencionadas en el primer párrafo de este acápite, la Entidad con fecha 28 de diciembre 2021 presentó ante la justicia en lo Contencioso Administrativo Federal respectivas acciones declarativas de certeza por los períodos en cuestión. El expediente 22274/2021, por el período 2019, se cursa en el juzgado N° 12; y el expediente 22278/2021, por el período 2020, se cursa en el juzgado N° 1.

Acciones de repetición –Períodos fiscales 2013 a 2017 y 2018

Con fecha 24 de octubre de 2019 Banco Macro S.A. promovió ante la AFIP-DGI dos acciones de repetición en los términos del párrafo primero del art. 81 de la Ley 11.683 a efectos de obtener la restitución de los importes de 4.782.766 y 5.015.451 (importes sin reexpresar) ingresados al Fisco en concepto de Impuesto a las Ganancias en los períodos fiscales 2013 a 2017 y 2018, respectivamente, como consecuencia de la imposibilidad de aplicar el mecanismo de actualización y ajuste por inflación previstos en la Ley de Impuesto a las Ganancias (previo a las modificaciones incorporadas por las Leyes 27.430 y 27.468, para los períodos 2013 a 2017, y según T.O. 2019 y sus modificatorias, para el período 2018), con más sus correspondientes intereses resarcitorios (Exptes. SIGEA Nros. 19144-14224/2019 y 19144-14222/2019). No habiendo resuelto el Organismo los referidos reclamos, con fecha 7 de agosto de 2020 la Entidad interpuso en los términos del párrafo segundo del ya indicado art. 81 de la Ley 11.683 sendas demandas contenciosas de repetición ante la Justicia Nacional de Primera Instancia en lo Contencioso Administrativo Federal, las cuales tramitan, respectivamente, por ante los Juzgados Nros. 8 y 2 de dicho Fuero (Exptes. 11285/2020 y 11296/2020). Actualmente las causas se encuentran en etapa probatoria.

Respecto a los períodos fiscales mencionados en el párrafo precedente, con fecha 19 de diciembre de 2019 la AFIP comunicó el inicio de fiscalización por Impuesto a las Ganancias período 2018, y con fecha 3 de mayo de 2021 comunicó el inicio de fiscalización por Impuesto a las ganancias períodos 2013 a 2017, ambos inclusive. Con fecha 4 de octubre de 2021 AFIP resolvió el cierre de las fiscalizaciones por los períodos 2013 a 2017 como consecuencia de que la Entidad oportunamente había ejercido su derecho de concurrir a la Justicia y que la procedencia de la repetición dependerá de una decisión judicial.

24. INGRESOS POR COMISIONES

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Obligaciones de desempeño que se satisfacen en un determinado momento		
Comisiones vinculadas con obligaciones	20.356.935	19.613.632
Comisiones por tarjetas	12.113.679	12.694.972
Comisiones por seguros	2.284.875	2.417.088
Comisiones por operaciones de exterior y cambio	873.649	810.199
Comisiones vinculadas con valores mobiliarios	283.696	206.769

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Comisiones vinculadas con créditos	158.331	272.817
Comisiones por garantías financieras otorgadas	5.917	1.749
Obligaciones de desempeño que se satisfacen en un cierto período de tiempo		
Comisiones por tarjetas	367.771	645.960
Comisiones por operaciones de exterior y cambio	38.860	63.245
Comisiones vinculadas con créditos	4.814	1.104
Comisiones vinculadas con obligaciones	1.092	1.272
Comisiones por garantías financieras otorgadas	95	1
Total	36.489.714	36.728.808

25. DIFERENCIA DE COTIZACIÓN DE ORO Y MONEDA EXTRANJERA

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Conversión a pesos de los activos y los pasivos en moneda extranjera	3.907.537	4.645.156
Resultado por compra-venta de divisas	548.817	1.436.866
Total	4.456.354	6.082.022


26. OTROS INGRESOS OPERATIVOS

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Por servicios	2.409.535	3.293.896
Por ajustes e intereses por créditos diversos	1.114.137	1.090.511
Por otros créditos por intermediación financiera	941.365	768.668
Ajustes por otros créditos diversos con cláusula CER	349.644	265.857
Por venta de propiedades de inversión y otros activos no financieros	39.076	
Por ventas de propiedades, plantas y equipo	4.629	9.477
Por baja o modificación sustancial de pasivos financieros		345.630
Otros	1.068.658	1.279.341
Total	5.927.044	7.053.380


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

27. BENEFICIOS AL PERSONAL

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Remuneraciones	27.663.438	29.354.132
Cargas sociales	6.368.572	6.561.268
Indemnizaciones y gratificaciones al personal	3.718.536	2.760.390
Servicios al personal	1.085.871	840.669
Total	38.836.417	39.516.459

28. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Gastos de mantenimiento, conservación y reparaciones	3.274.760	3.394.986
Transporte de caudales, documentación y eventos	2.891.241	3.078.076
Impuestos	2.877.461	2.750.685
Servicios de seguridad	2.039.237	2.135.251
Electricidad y comunicaciones	2.028.859	2.305.014
Otros honorarios	1.641.883	1.284.201
Software	1.592.736	1.611.687
Propaganda y publicidad	869.354	637.058
Honorarios a directores y síndicos	713.824	2.384.249
Seguros	266.817	252.767
Representación, viáticos y movilidad	227.090	176.499
Papelería y útiles	125.117	136.796
Alquileres	116.629	135.004
Servicios administrativos contratados	18.775	4.930
Otros	1.109.472	1.376.042
Total	19.793.255	21.663.245

29. OTROS GASTOS OPERATIVOS

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Impuestos sobre los ingresos brutos	17.919.468	16.889.885
Por tarjetas	7.689.184	6.873.317
Cargos por otras provisiones	1.622.422	1.693.389
Aportes al fondo de garantía de depósitos	1.041.703	1.116.398
Impositivos	472.807	805.022

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Composición (cont.)	31/12/2021	31/12/2020
Intereses sobre el pasivo por arrendamientos (ver Nota 17)	218.729	272.881
Siniestros	89.574	95.229
Cargos por sanciones administrativas, disciplinarias y penales	41.631	
Donaciones	29.081	253.773
Pérdida por venta o desvalorización de propiedades de inversión y otros activos no financieros		128.503
Otros	4.821.843	2.554.507
Total	33.946.442	30.682.904

30. INFORMACIÓN ADICIONAL AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El Estado de Flujos de Efectivo muestra los cambios en efectivo y equivalente de efectivo derivados de las actividades de operación, actividades de inversión y actividades de financiamiento durante el ejercicio. Para la elaboración del mismo la Entidad adoptó el método indirecto para las Actividades Operativas y el método directo para las Actividades de Inversión y de Financiamiento.

La Entidad considera como “Efectivo y equivalentes de efectivo” al rubro Efectivo y Depósitos en Bancos y aquellos activos financieros que son fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y se encuentran sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

Para la elaboración del Estado de Flujos de Efectivo se toman en consideración los siguientes conceptos:

- Actividades de operación: corresponden a las actividades normales realizadas por la Entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiamiento.
- Actividades de inversión: corresponden a la adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalente del efectivo.
- Actividades de financiamiento: las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no formen parte de las actividades operativas o de inversión.
- A continuación, se expone la conciliación entre la partida “Efectivo y equivalentes de efectivo” del Estado de Flujos de Efectivo con los correspondientes rubros del Estado de situación financiera:

Conciliación	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Efectivo y depósitos en bancos	167.828.670	172.824.071	200.144.319
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados	4.860		
Otros títulos de deuda	132.970.751	194.225.233	94.387.210
Total	300.804.281	367.049.304	294.531.529

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

31. CAPITAL SOCIAL

En la Nota 31 a los Estados financieros consolidados, se exponen los movimientos del capital social de la Entidad.

32. SEGURO DE GARANTÍA DE DEPÓSITOS

En Nota 33 a los Estados financieros consolidados se describe el Sistema de Seguro de garantía de los depósitos y sus alcances.

Banco Macro S.A. participa en el 8,4180 % del capital social de acuerdo con los porcentajes difundidos por la Comunicación "B" 12152 del BCRA de fecha 14 de abril de 2021.

33. ACTIVOS DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se encuentran restringidos los siguientes activos de la Entidad:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados y Otros títulos de deuda		
• Bonos Discount en pesos regidos por Ley Argentina Vto. 2033 por la contrapartida mínima exigida para la actuación de los Agentes en las nuevas categorías previstas por la Resolución N° 622/13 y modificatorias de la CNV	48.691	49.699
• Bonos del Tesoro Nacional en pesos ajustados por CER 1,40 % Vto. 27/03/2023 al 31 de diciembre de 2021 y Bonos del Tesoro Nacional en pesos con ajuste por CER 1 % Vto. 2021, al 31 de diciembre de 2020, afectados en garantía del Programa de créditos sectoriales de la Provincia de San Juan, fondo de financiamiento de inversiones productivas.	44.650	92.346
• Bonos del Tesoro Nacional en pesos ajustados por CER 1,40 % Vto. 27/03/2023 al 31 de diciembre de 2021 y Bonos del Tesoro Nacional en pesos con ajuste por CER 1 % Vto. 2021, al 31 de diciembre de 2020, afectados en garantía del Programa de competitividad de economías regionales -Préstamo BID N° 3174/OC-AR.	18.050	59.423
• Bonos del Tesoro Nacional en pesos ajustados por CER 1,40 % Vto. 27/03/2023 al 31 de diciembre de 2021 y Bonos del Tesoro Nacional en pesos con ajuste por CER 1 % Vto. 2021, al 31 de diciembre de 2020, por el aporte al Fondo de Garantía II en BYMA de acuerdo al art. 45 de la Ley 26.831 y su reglamentación complementaria establecida en las Normas CNV (NT 2013 y modificatorias).	7.980	4.818
• Bonos Discount en pesos regidos por Ley Argentina Vto. 2033 afectados en garantía a favor de Sedesa. ⁽¹⁾		221.067
• Letras del Tesoro Nacional en pesos a descuento Vto. 29/01/2021 al 31 de diciembre de 2020, afectados en garantía para la operatoria MAE Futuro Garantizado CPC2.		29.585
Subtotal Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados y Otros títulos de deuda	119.371	456.938
Otros activos financieros		
• Deudores varios -embargo trabado en el marco del reclamo de la DGR de la CABA por diferencias en el impuesto sobre los ingresos brutos.	827	1.248
Subtotal Otros activos financieros	827	1.248

(1) En reemplazo de las acciones preferidas del ex-Nuevo Banco Bisel S.A. para garantizar a Sedesa el pago del precio y el cumplimiento de todas las obligaciones asumidas en el contrato de compra venta celebrado el 28 de mayo de 2007, con vencimiento el 11 de agosto de 2021. A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros separados la prenda constituida sobre los Bonos Discount en pesos regidos por Ley Argentina Vto. 2033 ha sido levantada.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Préstamos y otras financiaciones - Sector privado no financiero y residentes en el exterior		
• Participaciones originadas en aportes realizados en carácter de socio protector. ⁽²⁾	762.500	392.448
Subtotal Préstamos y otras financiaciones	762.500	392.448
Activos financieros entregados en garantía		
• Cuentas corrientes especiales de garantías abiertas en el BCRA por las operaciones vinculadas con las cámaras electrónicas de compensación y otras asimilables	15.525.187	18.174.500
• Depósitos en garantía vinculados con la operatoria de tarjetas de crédito y débito	1.877.095	1.989.212
• Otros depósitos en garantía.	293.800	236.420
• Por compras a término de títulos.		1.050.173
Subtotal Activos financieros entregados en garantía	17.696.082	21.450.305
Otros activos no financieros		
• Inmuebles vinculados con opciones de compra lanzadas.	77.739	326.668
Subtotal Otros activos no financieros	77.739	326.668
Total	18.656.519	22.627.607

(2) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 corresponde al fondo de riesgo Fintech S.G.R. y Garantizar S.G.R. A los efectos de mantener los beneficios impositivos originados por estos aportes, los mismos deben permanecer entre dos y tres años desde la fecha de su realización.

34. ACTIVIDADES FIDUCIARIAS

En Nota 35 a los Estados financieros consolidados se describen los distintos contratos de fideicomisos de acuerdo con la finalidad de negocio perseguido por la Entidad, los que se resumen a continuación:

34.1 Fideicomisos financieros con propósito de inversión

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los títulos de deuda con propósitos de inversión y certificados de participación en fideicomisos financieros con propósitos de inversión ascienden a 530.899 y 858.799, respectivamente.

Según la última información contable disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados financieros separados, el monto de los activos de los fideicomisos, superan los valores contables en las proporciones correspondientes.

34.2 Fideicomisos constituidos con activos financieros transferidos por la Entidad

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, considerando la última información contable disponible a la fecha de los presentes Estados financieros separados, los activos administrados a través de Macro Fiducia SA de este tipo de fideicomisos ascienden a 9.604 y 10.024, respectivamente.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

34.3 Fideicomisos que garantizan préstamos otorgados por la Entidad

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, considerando la última información contable disponible a la fecha de los presentes Estados financieros separados, los activos administrados por la Entidad, ascienden a 2.023.925 y 3.111.878, respectivamente.

34.4 Fideicomisos en los que la Entidad cumple el rol de Fiduciario (Administración)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, considerando la última información contable disponible a la fecha de los presentes Estados financieros separados, los activos administrados por la Entidad ascienden a 2.970.676 y 3.592.369, respectivamente.

35. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES REQUERIDAS POR LA CNV

Considerando la operatoria que actualmente realiza Banco Macro S.A., y conforme a las diferentes categorías de agentes que establecen las normas de la CNV (texto ordenado según la Resolución General N° 622/2013 y sus modificatorias), la Entidad se halla inscripta ante dicho Organismo como Agente de Custodia de Productos de Inversión Colectiva de Fondos Comunes de Inversión (AC PIC FCI) – Sociedad Depositaria, Agente de liquidación y compensación y agente de negociación – integral (ALyC y AN - integral), Agente fiduciario financiero (FF) y Entidad de garantía (en trámite). En la Nota 36.3 a los Estados financieros consolidados se detallan las cuotapartes suscriptas por terceros y activos que la Entidad mantiene en custodia en su carácter de Sociedad depositaria.

Asimismo, se informa que el patrimonio neto de Banco Macro S.A. al 31 de diciembre de 2021 expresado en Unidades de Valor Adquisitivo (UVAs), asciende a 2.446.605.764 y supera el patrimonio neto mínimo requerido por dicha norma para las distintas categorías de agente en la cual se encuentra inscripto, que a dicha fecha asciende a 1.420.350 UVAs, y su contrapartida mínima exigida de 710.175 UVAs que se encuentra constituida con títulos públicos, según se detalla en la Nota 33 y con fondos depositados en el BCRA en las cuentas 000285 y 80285 pertenecientes a la Entidad.

Asimismo, en Nota 36.2 a los Estados financieros consolidados se expone la política general de guarda de documentación, describiendo qué información ha sido entregada a terceros para su guardado.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

36. CUENTAS QUE IDENTIFICAN EL CUMPLIMIENTO DE EFECTIVO MÍNIMO

Los conceptos computados por la Entidad para integrar la exigencia de efectivo mínimo vigente para el mes de diciembre de 2021 se detallan en la Nota 37 a los Estados financieros consolidados.

37. SANCIONES APLICADAS A LA ENTIDAD Y SUMARIOS INICIADOS POR EL BCRA

En Nota 38 a los Estados financieros consolidados se describen las sanciones aplicadas y sumarios iniciados por el BCRA a la Entidad, según sean:

- Sumarios iniciados por el BCRA.
- Sanciones dispuestas por el BCRA.
- Sanciones dispuestas por la UIF.

La Dirección de la Entidad y sus asesores legales estiman que no existirían efectos contables adicionales significativos a los mencionados precedentemente, que pudieran derivarse del resultado final de estas actuaciones.

38. EMISIÓN DE OBLIGACIONES NEGOCIABLES

A continuación, se detalla el monto de los pasivos por obligaciones negociables emitidas registrado por la Entidad:

Obligaciones Negociables	Valor de origen	Valor residual al 31/12/2021	31/12/2021	31/12/2020
Subordinadas Reajustables – Clase A	U\$S 400.000.000	U\$S 400.000.000	42.016.185	51.773.419
No Subordinadas – Clase B	\$4.620.570.000	\$2.889.191.000	2.990.809	3.669.124
No Subordinadas – Clase C	\$3.207.500.000			3.767.621
Total			45.006.994	59.210.164

Las características de estas obligaciones negociables emitidas son detalladas en la Nota 39 a los Estados financieros consolidados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público – UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público – UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

39. SALDOS FUERA DE BALANCE

Adicionalmente a lo mencionado en la Nota 4, la Entidad registra distintas operaciones en los rubros fuera de balance, conforme a la normativa emitida por el BCRA. A continuación, se expone la composición de los saldos de los principales rubros fuera de balance al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Composición	31/12/2021	31/12/2020
Custodia de títulos públicos y privados y otros activos de propiedad de terceros	303.598.854	240.303.775
Garantías preferidas y otras garantías recibidas ⁽¹⁾	120.214.135	127.509.328
Valores por debitar	11.148.089	11.375.202
Valores por acreditar	8.109.217	5.764.262

(1) Corresponden a garantías utilizadas para respaldar la operatoria de préstamos y otras financiaciones, conforme a la regulación vigente en la materia.

40. RECLAMOS IMPOSITIVOS Y OTROS

40.1. Reclamos impositivos

En Nota 41.1. a los Estados financieros consolidados se describen los reclamos más relevantes vigentes iniciados por la AFIP y los Organismos fiscales jurisdiccionales.

La Dirección de la Entidad y sus asesores impositivos y legales estiman que no existirían efectos adicionales significativos a los ya reconocidos contablemente, que pudieran derivarse del resultado final de los reclamos mencionados precedentemente.

40.2. Otros reclamos

En Nota 41.2. a los Estados financieros consolidados se describen los reclamos más relevantes iniciados por distintas asociaciones de consumidores.

La Dirección de la Entidad y sus asesores legales estiman que no existirían efectos adicionales significativos a los ya reconocidos contablemente, que pudieran derivarse del resultado final de los reclamos mencionados precedentemente.

41. RESTRICCIÓN PARA LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

En Nota 42 a los Estados financieros consolidados se describen las principales disposiciones normativas que regulan la restricción para la distribución de utilidades.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

Al 31 de diciembre de 2021, los ajustes que corresponde realizar a los resultados no asignados de Banco Macro S.A. son los siguientes:

- i. Otros resultados integrales 266.270
- ii. Diferencia neta positiva entre la medición a costo amortizado y el valor razonable respecto de los instrumentos de deuda pública y/o de regulación monetaria del BCRA para aquellos instrumentos valuados a costo amortizado por 1.707.237

42. GESTIÓN DE CAPITAL, POLÍTICA DE TRANSPARENCIA EN MATERIA DE GOBIERNO SOCIETARIO Y GERENCIAMIENTO DE RIESGOS

En Nota 43 a los Estados financieros consolidados se describen los principales lineamientos de la Entidad en materia de Gestión de capital, política de transparencia en materia de Gobierno societario y Gerenciamiento de riesgos.

43. EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN MACROECONÓMICA Y DEL SISTEMA FINANCIERO Y DE CAPITALES

El contexto macroeconómico internacional y nacional en el que opera la Entidad y el impacto sobre la misma se detalla en la Nota 44 a los Estados financieros consolidados.

44. EFECTOS DEL BROTE CORONAVIRUS (COVID-19)

A principios de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró al brote del coronavirus (COVID-19) como una pandemia. La situación de emergencia sobre la salud pública se expandió prácticamente en todo el mundo y los distintos países han tomado diversas medidas para hacerle frente. Esta situación y las medidas adoptadas han afectado significativamente la actividad económica internacional con impactos diversos en los distintos países y sectores de negocio y se detallan en la Nota 45 a los Estados financieros consolidados.

45. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERÍODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

No existen otros acontecimientos significativos ocurridos entre la fecha de cierre del ejercicio y la emisión de los presentes Estados financieros separados que puedan afectar significativamente la situación financiera o los resultados del ejercicio, que no hayan sido expuestos en los presentes Estados financieros separados.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA. T° 120 F° 210



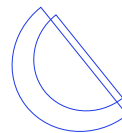
Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente




DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Indentificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021			31/12/2020	31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
TÍTULOS DE DEUDA A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS								
- Del país								
Títulos públicos								
Bonos de la Nación Argentina en pesos -Badlar Privada + 200 PBS. -Vto. 03-04-2022	5480		1	7.335.099	805.465	7.335.099		7.335.099
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 20-09-2022	5495		1	7.312.119	6	8.522.763		8.522.763
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 25-03-2023	5492		1	3.850.233	1.202.336	3.850.233		3.850.233
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 25-03-2024	5493		1	3.709.869	380.503	3.709.869		3.709.869
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 06-03-2023	5324		1	1.712.024	4.101	1.712.024		1.712.024
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 30-06-2022	5940		1	1.339.806		1.339.806		1.339.806
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 09-11-2026	5925		1	621.469	474.970	621.469		621.469
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 23-05-2022	5936		1	464.960		464.960		464.960
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 29-07-2022	5815		1	407.719		407.719		407.719
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 28-02-2022	5500		1	183.749		183.749		183.749
Otros				243.095	76.842.066	243.095		243.095
Subtotal de títulos públicos del país				27.180.142	79.709.447	28.390.786		28.390.786


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
Títulos privados								
Obligaciones Negociables Tarjeta Naranja C048-Vto. 26-04-2022	55317		3	539.532		539.532		539.532
Obligaciones Negociables Ledesma S.A. C010-Vto. 27-05-2022	55500		3	252.592		252.592		252.592
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono			3	192.308	191.670	192.308		192.308
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Surcos			3	129.366	376.007	129.366		129.366
Valores de empresas de servicios públicos			3	2.955	3.553	2.955		2.955
Subtotal de títulos privados del país				1.116.753	571.230	1.116.753		1.116.753
TOTAL DE TÍTULOS DE DEUDA A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS				28.296.895	80.280.677	29.507.539		29.507.539

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
OTROS TÍTULOS DE DEUDA								
Medidos a valor razonable con cambios en ORI								
- Del país								
Títulos públicos								
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina vinculados al dólar -Vto. 28-04-2023	5928		1	29.321.529		29.321.529		29.321.529
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 20-09-2022	5495		1	25.114.882		25.114.882		25.114.882
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 29-07-2022	5815		1	19.588.804		19.588.804		19.588.804
Bonos de la Nación Argentina en pesos -Badlar Privada + 200 PBS. -Vto. 03-04-2022	5480		1	15.202.690	49.728	15.202.690		15.202.690
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 25-03-2023	5492		1	10.414.066	1.568.690	10.414.066		10.414.066
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 18-04-2022	5934		1	9.905.621		9.905.621		9.905.621
Letras del Estado Nacional en pesos ajustable por CER a descuento -Vto. 23-05-2022	5936		1	4.021.054		4.021.054		4.021.054
Letras del Tesoro Nacional a descuento en pesos -Vto. 31-01-2022	5917		1	3.794.807		3.794.807		3.794.807
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 25-03-2024	5493		1	3.357.516	1.321.885	3.357.516		3.357.516
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 13-08-2023	5497		1	3.096.000		3.096.000		3.096.000
Otros				600.814	63.990.932	600.814		600.814
Subtotal de títulos públicos del país				124.417.783	66.931.235	124.417.783		124.417.783

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
Letras BCRA								
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 04-01-2022			2	21.520.780		21.520.780		21.520.780
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 27-01-2022			2	18.879.645		18.879.645		18.879.645
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 18-01-2022			2	18.637.794		18.637.794		18.637.794
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 11-01-2022			2	17.725.328		17.725.328		17.725.328
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 13-01-2022			2	17.501.774		17.501.774		17.501.774
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 25-01-2022			1	16.551.744		16.551.744		16.551.744
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 06-01-2022			2	15.888.779		15.888.779		15.888.779
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 20-01-2022			2	6.264.907		6.264.907		6.264.907
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 21-01-2021					32.027.644			
Letras de liquidez del BCRA en pesos -Vto. 12-01-2021					29.785.222			
Otros					132.412.367			
Subtotal de letras BCRA				132.970.751	194.225.233	132.970.751		132.970.751
Total de otros títulos de deuda medidos a valor razonable con cambios en ORI				257.388.534	261.156.468	257.388.534		257.388.534

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
Medición a costo amortizado								
- Del país								
Títulos públicos								
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos al 22 % -Vto. 21-05-2022	5496	22.182.944	1	22.745.428	30.432.836	22.745.428		22.745.428
Letras del Tesoro de la Provincia de Neuquén S.1 C.1 -Vto. 07-04-2022	42382	309.200	2	311.759		311.759		311.759
Bonos Discount denominados en pesos al 5.83 % -Vto. 31-12-2033	45696	438.680	1	265.859	277.225	265.859		265.859
Títulos de Deuda de la Provincia de Río Negro en pesos -Vto. 12-04-2022	42385	206.200	1	218.610		218.610		218.610
Letras del Tesoro de la Provincia de Río Negro S02 CL.01 -Vto. 15-06-2022	42479	190.842	2	193.603		193.603		193.603
Letras del Tesoro de la Provincia de Neuquén S.4 C.1 -Vto. 28-02-2022	42426	46.424	2	45.855		45.855		45.855
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 17-04-2021	5494				12.942.139			
Letras del Tesoro Nacional a tasa variable en pesos -Vto. 31-03-2021	5388				2.389.939			
Bonos del Tesoro de la Nación Argentina en pesos ajustable por CER -Vto. 18-03-2022	5491				84.074			
Bonos par denominados en pesos -Vto. 31-12-2038	45695				42.649			
Subtotal de títulos públicos del país				23.781.114	46.168.862	23.781.114		23.781.114

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones	Opciones	Posición final
Títulos privados								
Obligaciones Negociables YPF S.A. C043-Vto. 21-10-2023	50939	72.490	2	55.706	112.103	55.706		55.706
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Red Surcos S020 CL.A -Vto. 15-07-2022	55767	43.019	1	43.098		43.098		43.098
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono S209 CL.A -Vto. 30-05-2022	55616	34.752	3	30.878		30.878		30.878
Obligaciones Negociables Banco Santander Río S.A. C021-Vto. 26-01-2022	53219	26.756	2	26.651	38.806	26.651		26.651
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono S208 CL.A -Vto. 28-04-2022	55519	35.147	3	26.117		26.117		26.117
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Confibono S059 CL.A -Vto. 21-03-2022	55570	21.073	3	21.038		21.038		21.038
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Accicom Préstamos Pers S11 CL.A -Vto. 20-12-2022	55645	21.336	3	19.358		19.358		19.358
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono S210 CL.A -Vto. 28-06-2022	55661	20.352	3	18.608		18.608		18.608
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono S211 CL.A -Vto. 28-07-2022	55735	14.556	3	13.095		13.095		13.095
Valores de Deuda Fiduciaria Fideicomiso Financiero Secubono S207 CL.A -Vto. 28-03-2022	55448	8.927	3	5.998		5.998		5.998
Otros				3.601	650.122	3.601		3.601
Subtotal de títulos privados del país				264.148	801.031	264.148		264.148
Total de otros títulos de deuda medición a costo amortizado				24.045.262	46.969.893	24.045.262		24.045.262
TOTAL DE OTROS TÍTULOS DE DEUDA				281.433.796	308.126.361	281.433.796		281.433.796

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO A (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Identificación	Tenencia				Posición		
		31/12/2021			31/12/2020	31/12/2021	Opciones	Posición final
		Valor razonable	Nivel de valor razonable	Saldos de libros	Saldos de libros	Posición sin opciones		
INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO								
Medidos a valor razonable con cambios en resultados								
- Del país								
Prisma Medios de Pago S.A.			3	1.791.063	2.144.420	1.791.063		1.791.063
Mercado Abierto Electrónico S.A.			3	205.855	217.692	205.855		205.855
C.O.E.L.S.A			3	37.595	29.450	37.595		37.595
Matba Rofex S.A.			3	31.398	32.063	31.398		31.398
Sedesa			3	15.316	17.634	15.316		15.316
AC Inversora S.A.			3	10.178	8.134	10.178		10.178
Provincanje S.A.			3	8.857	9.423	8.857		8.857
Mercado a Término Rosario S.A.			3	7.414	6.503	7.414		7.414
Sanatorio Las Lomas S.A.			3	694	1.048	694		694
San Juan Tennis Club S.A.			3	437	18	437		437
Otros				418	26.059	418		418
Subtotal del país				2.109.225	2.492.444	2.109.225		2.109.225
- Del exterior								
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A.			1	12.457	14.684	12.457		12.457
Sociedad de Telecomunicaciones Financieras Interbancarias Mundiales			3	2.780	2.866	2.780		2.780
Subtotal del exterior				15.237	17.550	15.237		15.237
Total de medidos a valor razonable con cambios en resultados				2.124.462	2.509.994	2.124.462		2.124.462
TOTAL DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				2.124.462	2.509.994	2.124.462		2.124.462
TOTAL TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS				311.855.153	390.917.032	313.065.797		313.065.797


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CLASIFICACIÓN DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES POR SITUACIÓN Y GARANTÍAS RECIBIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO B

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

CARTERA COMERCIAL	31/12/2021	31/12/2020
Situación normal	85.266.605	109.937.560
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	11.464.358	5.119.410
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	16.168.204	14.644.359
Sin garantías ni contragarantías preferidas	57.634.043	90.173.791
Con seguimiento especial	2.131.210	4.524.844
En observación		
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	1.474	510
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	1.763.274	3.215.408
Sin garantías ni contragarantías preferidas	366.462	920.869
En negociación o con acuerdos de refinanciación		
Con garantías y contragarantías preferidas "B"		205.403
Sin garantías ni contragarantías preferidas		182.654
Con problemas	749.265	124.456
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	110.110	
Sin garantías ni contragarantías preferidas	639.155	124.456
Con alto riesgo de insolvencia	115.458	128.544
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	100.993	
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	6.895	118.094
Sin garantías ni contragarantías preferidas	7.570	10.450
Irrecuperable		787.713
Con garantías y contragarantías preferidas "A"		80.147
Con garantías y contragarantías preferidas "B"		641.568
Sin garantías ni contragarantías preferidas		65.998
Subtotal Cartera comercial	88.262.538	115.503.117

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CLASIFICACIÓN DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES POR SITUACIÓN Y GARANTÍAS RECIBIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO B (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo
al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

CARTERA DE CONSUMO Y VIVIENDA	31/12/2021	31/12/2020
Cumplimiento normal	273.265.638	290.498.410
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	19.102.662	29.557.988
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	23.227.225	24.699.392
Sin garantías ni contragarantías preferidas	230.935.751	236.241.030
Riesgo bajo	1.933.972	112.283
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	62.831	7.555
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	115.231	83
Sin garantías ni contragarantías preferidas	1.755.910	104.645
Riesgo bajo - en tratamiento especial	62.317	15.906
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	20.449	
Sin garantías ni contragarantías preferidas	41.868	15.906
Riesgo medio	1.450.678	324.109
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	9.222	6.851
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	59.883	45.320
Sin garantías ni contragarantías preferidas	1.381.573	271.938
Riesgo alto	1.661.471	564.961
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	21.182	31.603
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	112.734	71.451
Sin garantías ni contragarantías preferidas	1.527.555	461.907
Irrecuperable	784.842	1.237.732
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	19.184	16.949
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	191.020	361.973
Sin garantías ni contragarantías preferidas	574.638	858.810
Subtotal Cartera de consumo y vivienda	279.158.918	292.753.401
Total	367.421.456	408.256.518

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CLASIFICACIÓN DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES POR SITUACIÓN Y GARANTÍAS RECIBIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO B (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

El presente Anexo expone las cifras contractuales de acuerdo con lo establecido por BCRA. La conciliación con los Estados de situación financiera separados, es la detallada a continuación:

	31/12/2021	31/12/2020
Préstamos y otras financiaciones	353.884.639	388.514.777
Más:		
Previsiones de préstamos y otras financiaciones	9.630.429	15.129.934
Ajuste NIIF (Ajuste costo amortizado y valor razonable)	1.129.497	203.892
Títulos de deuda de Fideicomiso Financiero - Medición a costo amortizado	178.204	251.608
Obligaciones negociables	86.487	551.452
Menos:		
Intereses y otros conceptos devengados a cobrar de activos financieros con deterioro de valor crediticio	(98.881)	(88.004)
Garantías otorgadas y responsabilidades eventuales	2.611.081	3.692.859
Total de conceptos computables	367.421.456	408.256.518

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CONCENTRACIÓN DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO C

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Número de clientes	31/12/2021		31/12/2020	
	Saldo de deuda	% sobre cartera total	Saldo de deuda	% sobre cartera total
10 Mayores clientes	18.633.191	5,07	45.591.357	11,17
50 Siguietes mayores clientes	30.466.934	8,29	35.937.093	8,80
100 Siguietes mayores clientes	21.312.095	5,80	20.613.963	5,05
Resto de clientes	297.009.236	80,84	306.114.105	74,98
Total ⁽¹⁾	367.421.456	100,00	408.256.518	100,00

(1) Ver conciliación con el Anexo B.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA POR PLAZOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO D

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Cartera vencida	Plazos que restan para su vencimiento						Total
		Hasta 1 mes	Más de 1 mes y hasta 3 meses	Más de 3 meses y hasta 6 meses	Más de 6 meses y hasta 12 meses	Más de 12 meses y hasta 24 meses	Más de 24 meses	
Sector público no financiero		231.864	623.940	486.951	1.230.632	477.747		3.051.134
Sector financiero		255.723	666.131	37.420	129.864	728.954	134.062	1.952.154
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	1.510.654	136.120.253	41.681.149	48.172.291	63.984.151	75.541.928	115.128.170	482.138.596
Total	1.510.654	136.607.840	42.971.220	48.696.662	65.344.647	76.748.629	115.262.232	487.141.884

APERTURA POR PLAZOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS FINANCIACIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Cartera vencida	Plazos que restan para su vencimiento						Total
		Hasta 1 mes	Más de 1 mes y hasta 3 meses	Más de 3 meses y hasta 6 meses	Más de 6 meses y hasta 12 meses	Más de 12 meses y hasta 24 meses	Más de 24 meses	
Sector público no financiero		362.355	1.071.367	1.089.986	1.966.318	3.381.410	717.252	8.588.688
Sector financiero		110.435	552.608	818.840	507.516	1.518.038		3.507.437
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	1.967.355	142.401.475	46.869.130	63.310.962	74.731.191	71.044.263	115.609.094	515.933.470
Total	1.967.355	142.874.265	48.493.105	65.219.788	77.205.025	75.943.711	116.326.346	528.029.595

En este Anexo se expone la caída de flujos futuros contractuales incluyendo los intereses y accesorios a devengar hasta el vencimiento de los contratos.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

DETALLE DE PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES AL 31 DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO E

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Acciones y/o Cuotapartes						Información sobre el emisor				
	Clases	Valor nominal unitario	Votos por acción	Cantidad	Importes al 31/12/2021	Importes al 31/12/2020	Actividad principal	Datos sobre el último estado financiero publicado			
								Fecha de cierre del período / ejercicio	Capital	Patrimonio Neto	Resultado del período / ejercicio
En entidades financieras											
- Controladas											
Del exterior											
Macro Bank Limited	Ordinaria	1	1	39.816.899	2.969.695	3.931.644	Entidad bancaria	31/12/2021	86.501	2.969.695	(961.952)
Subtotal en el exterior					2.969.695	3.931.644					
Total en entidades financieras controladas					2.969.695	3.931.644					
Total en Entidades financieras					2.969.695	3.931.644					
En empresas de servicios complementarios											
- Controladas											
Del país											
Macro Securities S.A.	Ordinaria	1	1	12.776.680	3.174.347	2.383.349	Servicios bursátiles	31/12/2021	12.886	3.169.553	809.198
Macro Fondos S.G.F.C.I.S.A.	Ordinaria	1	1	327.183	172.288	115.994	Soc. gerente de FCI	31/12/2021	1.713	905.437	734.256
Macro Fiducia S.A.	Ordinaria	1	1	46.935.318	118.355	124.116	Servicios	31/12/2021	47.387	98.923	(12.028)
Argenpay S.A.U.	Ordinaria	1	1	341.200.000	489.839	274.733	Servicios de pago electrónicos	31/12/2021	341.200	490.806	(118.782)

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13

Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210

Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad

Gustavo A. Manriquez
Gerente General

Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente


DETALLE DE PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES AL 31 DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO E (continuación)


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación	Acciones y/o Cuotapartes				Importes al 31/12/2021	Importes al 31/12/2020	Información sobre el emisor				
	Clases	Valor nominal unitario	Votos por acción	Cantidad			Actividad principal	Datos sobre el último estado financiero publicado			
								Fecha de cierre del período / ejercicio	Capital	Patrimonio Neto	Resultado del período / ejercicio
Fintech S.G.R.	Ordinaria	1	1	119.993	34.348		Sociedad de garantía recíproca	31/12/2021	480	45.909	11.031
Subtotal en el país					3.989.177	2.898.192					
Total en empresas de servicios complementarios					3.989.177	2.898.192					
- Asociadas y negocios conjuntos											
En el país											
Uniones transitorias de Empresas					272.157	218.262	Gestión servicios tributarios				
Play Digital S.A.	Ordinarias	1	1	119.177.505	170.976	85.983	Servicios electrónicos, tecnológicos e informáticos	30/09/2021	2.152.921	1.706.403	(828.681)
Finova S.A.	Ordinarias	1	1	255.000	42.556		Servicios de informática	31/12/2021	450	34.797	(21.836)
Subtotal en el país					485.689	304.245					
Total en otras sociedades asociadas y negocios conjuntos					485.689	304.245					
Total en empresas de servicios complementarios					4.474.866	3.202.437					


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

DETALLE DE PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES AL 31 DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO E (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Denominación						Importes al 31/12/2021	Importes al 31/12/2020	Información sobre el emisor			
	Acciones y/o Cuotapartes							Datos sobre el último estado financiero publicado			
	Clases	Valor nominal unitario	Votos por acción	Cantidad				Actividad principal	Fecha de cierre del período / ejercicio	Capital	Patrimonio Neto
En otras asociadas											
- Asociadas y negocios conjuntos											
En el país											
Macro Warrants S.A.	Ordinarias	1	1	50.000	3.815	3.532	Emisión de warrants	30/09/2021	1.000	76.290	4.925
Subtotal en el país					3.815	3.532					
Total en asociadas y negocios conjuntos					3.815	3.532					
Total de participaciones en otras sociedades					7.448.376	7.137.613					

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

MOVIMIENTO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO F

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias ⁽¹⁾	Depreciación					Valor residual al cierre del ejercicio
						Acumulada	Transferencias ⁽¹⁾	Bajas	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo											
Inmuebles	45.999.203	50	298.506	87.401	1.718.510	3.767.066	98.265	11.052	963.435	4.817.714	43.111.104
Mobiliario e Instalaciones	5.922.147	10	186.761	1.449	425.264	2.645.844	133	486	555.508	3.200.999	3.331.724
Máquinas y equipos	8.271.168	5	637.691	26.827	506.709	5.200.673	(704)	666	1.280.491	6.479.794	2.908.947
Vehículos	1.256.767	5	121.687	74.357	3.217	1.032.239	179	65.066	108.652	1.076.004	231.310
Obras en curso	1.265.673		2.203.736		(1.883.204)						1.586.205
Derecho de uso	3.115.615	5	631.473	8.067	16.058	1.348.003	730	4.293	754.882	2.099.322	1.655.757
Total propiedad, planta y equipo	65.830.573		4.079.854	198.101	786.554	13.993.825	98.603	81.563	3.662.968	17.673.833	52.825.047

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

MOVIMIENTO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

ANEXO F (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias	Depreciación					Valor residual al cierre del ejercicio
						Acumulada	Transferencias	Bajas	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo											
Inmuebles	45.013.754	50	290.329		695.120	2.852.796	(18.360)		932.630	3.767.066	42.232.137
Mobiliario e Instalaciones	5.458.199	10	130.112	934	334.770	2.095.626	212	56	550.062	2.645.844	3.276.303
Máquinas y equipos	7.319.615	5	750.442	69	201.180	3.887.095	143	3	1.313.438	5.200.673	3.070.495
Vehículos	1.229.387	5	122.035	94.655		1.013.791		88.159	106.607	1.032.239	224.528
Obras en curso	1.795.021		699.567		(1.228.915)						1.265.673
Derecho de uso	2.488.720	5	782.757	155.862		608.374		38.236	777.865	1.348.003	1.767.612
Total propiedad, planta y equipo	63.304.696		2.775.242	251.520	2.155	10.457.682	(18.005)	126.454	3.680.602	13.993.825	51.836.748

(1) Durante el ejercicio 2021, en este rubro se efectuaron transferencias hacia Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

MOVIMIENTO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO F (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias	Depreciación					Valor residual al cierre del ejercicio
						Acumulada	Transferencias	Bajas	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo											
Inmuebles alquilados	332.402	50			(101.393)	54.573	(49.606)		3.378	8.345	222.664
Otras propiedades de inversión	952.822	50	2.846	23.316	(677.892)	63.587	(48.658)	3.884	8.744	19.789	234.671
Total propiedades de inversión	1.285.224		2.846	23.316	(779.285)	118.160	(98.264)	3.884	12.122	28.134	457.335


MOVIMIENTO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)


Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias ⁽¹⁾	Depreciación					Valor residual al cierre del ejercicio
						Acumulada	Transferencias ⁽¹⁾	Bajas	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo											
Inmuebles alquilados	332.401	50	2		(1)	50.858	1		3.714	54.573	277.829
Otras propiedades de inversión	941.723	50	105.005	64	(93.842)	48.832	165	7	14.597	63.587	889.235
Total propiedades de inversión	1.274.124		105.007	64	(93.843)	99.690	166	7	18.311	118.160	1.167.064

(1) Durante el ejercicio 2020, en este rubro se efectuaron transferencias hacia y desde Propiedad, Planta y Equipo.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

MOVIMIENTO DE ACTIVOS INTANGIBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO G

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)


Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias	Depreciación					Valor residual al cierre del ejercicio
						Acumulada	Transferencias	Bajas	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo											
Licencias	4.150.115	5	870.435		(10.073)	2.152.905	(339)		912.439	3.065.005	1.945.472
Otros activos intangibles	13.009.000	5	3.213.819	71		7.304.698			2.484.268	9.788.966	6.433.782
Total activos intangibles	17.159.115		4.084.254	71	(10.073)	9.457.603	(339)		3.396.707	12.853.971	8.379.254

MOVIMIENTO DE ACTIVOS INTANGIBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Valor de origen al inicio del ejercicio	Vida Útil total estimada en años	Altas	Bajas	Transferencias	Depreciación					Valor residual al cierre del ejercicio
						Acumulada	Transferencias	Bajas	Del ejercicio	Al cierre	
Medición al costo											
Licencias	3.358.091	5	792.030		(6)	1.376.555	(4)		776.354	2.152.905	1.997.210
Otros activos intangibles	10.461.952	5	2.547.050		(2)	5.167.293	(3)		2.137.408	7.304.698	5.704.302
Total activos intangibles	13.820.043		3.339.080		(8)	6.543.848	(7)		2.913.762	9.457.603	7.701.512


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CONCENTRACIÓN DE LOS DEPÓSITOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO H

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Número de clientes	31/12/2021		31/12/2020	
	Saldo de colocación	% sobre cartera total	Saldo de colocación	% sobre cartera total
10 Mayores clientes	45.845.117	7,84	141.282.044	19,30
50 Siguietes mayores clientes	36.077.744	6,17	70.031.892	9,56
100 Siguietes mayores clientes	22.633.726	3,87	31.883.939	4,35
Resto de clientes	480.505.198	82,12	489.021.094	66,79
Total	585.061.785	100,00	732.218.969	100,00

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS POR PLAZOS REMANENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO I

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento						Total
	Hasta 1 mes	Más de 1 mes y hasta 3 meses	Más de 3 meses y hasta 6 meses	Más de 6 meses y hasta 12 meses	Más de 12 meses y hasta 24 meses	Más de 24 meses	
Depósitos	530.623.615	52.250.559	6.441.859	550.099	43.267	1.264	589.910.663
Sector público no financiero	53.454.556	2.113.040	1.183.257	2.606			56.753.459
Sector financiero	961.192						961.192
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	476.207.867	50.137.519	5.258.602	547.493	43.267	1.264	532.196.012
Instrumentos derivados			2.532				2.532
Otros pasivos financieros	57.570.280	174.362	155.359	255.086	375.868	497.652	59.028.607
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	235.035	182.952	13.519	8.318	5.724		445.548
Obligaciones negociables emitidas			3.141.995				3.141.995
Obligaciones negociables subordinadas			1.365.136	1.365.137	2.730.273	49.290.819	54.751.365
Total	588.428.930	52.607.873	11.120.400	2.178.640	3.155.132	49.789.735	707.280.710

En el presente Anexo se expone la caída de flujos futuros contractuales, incluyendo los intereses y accesorios a devengar hasta el vencimiento de los contratos.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS POR PLAZOS REMANENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020


ANEXO I

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)


Concepto	Plazos que restan para su vencimiento						Total
	Hasta 1 mes	Más de 1 mes y hasta 3 meses	Más de 3 meses y hasta 6 meses	Más de 6 meses y hasta 12 meses	Más de 12 meses y hasta 24 meses	Más de 24 meses	
Depósitos	658.496.916	67.995.710	8.425.133	4.566.614	52.538	3.301	739.540.212
Sector público no financiero	102.449.069	8.390.806	1.361.454	3.212			112.204.541
Sector financiero	1.051.180						1.051.180
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	554.996.667	59.604.904	7.063.679	4.563.402	52.538	3.301	626.284.491
Instrumentos derivados	63	284					347
Operaciones de pase	936.425						936.425
Otras entidades financieras	936.425						936.425
Otros pasivos financieros	48.139.006	198.118	184.885	478.366	399.376	776.374	50.176.125
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	632.773	301.085	308.033	121.814	60.517	8.640	1.432.862
Obligaciones negociables emitidas	315.990		4.169.156	314.031	3.902.964		8.702.141
Obligaciones negociables subordinadas			1.714.632	1.714.634	3.771.176	65.888.637	73.089.079
Total	708.521.173	68.495.197	14.801.839	7.195.459	8.186.571	66.676.952	873.877.191

En el presente Anexo se expone la caída de flujos futuros contractuales, incluyendo los intereses y accesorios a devengar hasta el vencimiento de los contratos.


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

MOVIMIENTO DE PROVISIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO J

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminuciones		Resultado monetario generado por provisiones	31/12/2021
			Desafectaciones	Aplicaciones		
Provisiones por compromisos eventuales	25.972	361.583		1.271	(53.341)	332.943
Por sanciones administrativas, disciplinarias y penales	1.084	41.631	252	41.576	(387)	500
Otras	1.942.013	1.456.224		1.500.891	(597.374)	1.299.972
Total provisiones	1.969.069	1.859.438	252	1.543.738	(651.102)	1.633.415

MOVIMIENTO DE PROVISIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminuciones		Resultado monetario generado por provisiones	31/12/2020
			Desafectaciones	Aplicaciones		
Provisiones por compromisos eventuales	35.492	11.882		12.107	(9.295)	25.972
Por sanciones administrativas, disciplinarias y penales	1.475				(391)	1.084
Otras	2.991.001	1.693.583	12	1.903.537	(839.022)	1.942.013
Total provisiones	3.027.968	1.705.465	12	1.915.644	(848.708)	1.969.069

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

COMPOSICIÓN DEL CAPITAL SOCIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO K

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Acciones				Capital Social	
Clase	Cantidad	Valor nominal	Votos por acción	Emitido en circulación	Integrado
Ordinarias escriturales A	11.235.670	1	5	11.236	11.236
Ordinarias escriturales B	628.177.738	1	1	628.177	628.177
Total	639.413.408			639.413	639.413

COMPOSICIÓN DEL CAPITAL SOCIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras expresadas en miles de pesos)

Acciones				Capital Social	
Clase	Cantidad	Valor nominal	Votos por acción	Emitido en circulación	Integrado
Ordinarias escriturales A	11.235.670	1	5	11.236	11.236
Ordinarias escriturales B	628.177.738	1	1	628.177	628.177
Total	639.413.408			639.413	639.413

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO L

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Rubros	31/12/2021					31/12/2020
	Total Casa matriz y sucursales en el país	Total por moneda				Total
		Dólar estadounidense	Euro	Real	Otras	
Activo						
Efectivo y depósitos en bancos	117.526.234	116.729.531	540.056	22.193	234.454	136.225.393
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados	54.037	54.037				
Otros activos financieros	5.585.319	5.585.319				7.051.916
Préstamos y otras financiaciones	14.801.620	14.801.620				34.527.689
Otras entidades financieras						32.044
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	14.801.620	14.801.620				34.495.645
Otros títulos de deuda	29.324.687	29.324.687				1.363.515
Activos financieros entregados en garantía	2.038.685	2.038.685				2.651.746
Inversiones en instrumentos de patrimonio	15.237	15.237				17.550
Inversiones en subs., asociadas y negocios conjuntos	2.969.695	2.969.695				3.931.644
Total activo	172.315.514	171.518.811	540.056	22.193	234.454	185.769.453
Pasivo						
Depósitos	92.218.919	92.218.919				110.545.302
Sector público no financiero	7.676.485	7.676.485				6.337.255
Sector financiero	760.577	760.577				866.242
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	83.781.857	83.781.857				103.341.805
Otros pasivos financieros	4.783.174	4.532.230	237.415		13.529	6.658.861
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	276.408	271.066	5.342			708.505
Obligaciones negociables subordinadas	42.016.185	42.016.185				51.773.419
Otros pasivos no financieros	7.831	7.831				9.788
Total pasivo	139.302.517	139.046.231	242.757		13.529	169.695.875


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

ASISTENCIA A VINCULADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO N

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Normal	31/12/2021	31/12/2020
Préstamos y otras financiaciones			
Adelantos	332.831	332.831	618.189
Sin garantías ni contragarantías preferidas	332.831	332.831	618.189
Documentos	28.541	28.541	2.306
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	2.783	2.783	2.306
Sin garantías ni contragarantías preferidas	25.758	25.758	
Hipotecarios y Prendarios	230.578	230.578	250.524
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	97.525	97.525	214.176
Sin garantías ni contragarantías preferidas	133.053	133.053	36.348
Personales	1.795	1.795	19.763
Sin garantías ni contragarantías preferidas	1.795	1.795	19.763
Tarjetas	142.316	142.316	90.547
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	159	159	240
Sin garantías ni contragarantías preferidas	142.157	142.157	90.307
Otros	3.780.700	3.780.700	1.709.822
Con garantías y contragarantías preferidas "A"	5.484	5.484	30.709
Con garantías y contragarantías preferidas "B"	23.068	23.068	9.449
Sin garantías ni contragarantías preferidas	3.752.148	3.752.148	1.669.664
Total de Préstamos y otras financiaciones	4.516.761	4.516.761	2.691.150
Compromisos eventuales	137.375	137.375	162.819
Total	4.654.136	4.654.136	2.853.970
Previsiones	65.275	65.275	23.142

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO O


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Tipo de contrato	Objetivo de las operaciones	Activo subyacente	Tipo de liquidación	Ámbito de negociación o contraparte	Plazo promedio ponderado pactado originalmente (en meses)	Plazo promedio ponderado residual (en meses)	Plazo promedio ponderando de diferencias de liquidación (en días)	Monto ⁽¹⁾
Futuros ⁽²⁾	Intermediación -cuenta propia	Moneda extranjera	Diaria de diferencias	Mercado Abierto Electrónico (ROFEX)	4	4	1	130.205
Forwards ⁽²⁾	Intermediación -cuenta propia	Moneda extranjera	Al vencimiento de diferencias	OTC - Residentes en el País - Sector no Financiero	6	4	30	130.205
Operaciones de Pase	Intermediación -cuenta propia	Títulos Públicos Nacionales	Con entrega del subyacente	Otros mercados del país	1	1		35.108.699
Opciones	Intermediación -cuenta propia	Otros	Con entrega del subyacente	OTC - Residentes en el País - Sector no Financiero	36	14		67.815


(1) Corresponde a la valorización de los subyacentes negociados, expuestos en términos absolutos.

(2) Se refiere a Operaciones compensadas a Término (OCT).

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021


ANEXO P

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en ORI	Valor razonable con cambios en resultados	Jerarquía de valor razonable		
			Medición obligatoria	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos financieros						
Efectivo y depósitos en Bancos						
Efectivo	26.623.615					
Entidades Financieras y corresponsales	141.198.629					
Otros	6.426					
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados			28.296.895	27.180.142		1.116.753
Instrumentos derivados			1.296	396	900	
Operaciones de pase	31.405.801					
BCRA						
Otros activos financieros	25.269.116		31.021			31.021
Préstamos y otras financiaciones						
Sector Público no Financiero	2.376.011					
Otras Entidades financieras	1.510.255					
Sector Privado no Financiero y Residentes en el exterior						
Adelantos	24.367.053					
Documentos	42.305.869					
Hipotecarios	41.691.947					
Prendarios	7.560.640					
Personales	97.887.634					
Tarjetas de Crédito	94.963.074					
Arrendamientos Financieros	477.990					
Otros ⁽¹⁾	40.744.166					

(1) Incluye el total de provisiones al sector privado no financiero y residentes del exterior.

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021


ANEXO P (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)


Concepto	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en ORI	Valor razonable con cambios en resultados	Jerarquía de valor razonable		
			Medición obligatoria	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Otros Títulos de Deuda	24.045.262	257.388.534		140.969.527	116.419.007	
Activos financieros entregados en garantía	17.696.082					
Inversiones en Instrumentos de Patrimonio			2.124.462	12.457		2.112.005
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	620.129.570	257.388.534	30.453.674	168.162.522	116.419.907	3.259.779

Concepto	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en ORI	Valor razonable con cambios en resultados	Jerarquía de valor razonable		
			Medición obligatoria	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Pasivos financieros						
Depósitos						
Sector público no financiero	56.402.528					
Sector financiero	961.192					
Sector privado no financiero y residentes en el exterior						
Cuentas corrientes	96.130.807					
Caja de ahorros	186.476.628					
Plazo fijo e inversiones a plazo	229.372.208					
Otros	15.718.422					
Instrumentos derivados			2.532		2.532	
Otros pasivos financieros	59.023.781					
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	437.453					
Obligaciones negociables emitidas	2.990.809					
Obligaciones negociables subordinadas	42.016.185					
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS	689.530.013		2.532		2.532	


Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente


CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

ANEXO P

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en ORI	Valor razonable con cambios en resultados	Jerarquía de valor razonable		
			Medición obligatoria	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos financieros						
Efectivo y depósitos en Bancos						
Efectivo	38.371.996					
Entidades Financieras y corresponsales	134.444.132					
Otros	7.943					
Títulos de deuda a valor razonable con cambios en resultados			80.280.677	79.709.447		571.230
Instrumentos derivados			10.916		10.916	
Operaciones de pase						
BCRA	59.503.764					
Otras entidades financieras	1.158.305					
Otros activos financieros	24.597.586		39.515			39.515
Préstamos y otras financiaciones						
Sector Público no Financiero	5.456.248					
Otras Entidades financieras	2.751.126					
Sector Privado no Financiero y Residentes en el exterior						
Adelantos	26.583.643					
Documentos	41.266.226					
Hipotecarios	38.355.185					
Prendarios	5.019.644					
Personales	106.049.719					
Tarjetas de Crédito	97.004.890					
Arrendamientos Financieros	180.521					
Otros ⁽¹⁾	65.847.575					

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

ANEXO P (continuación)


(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en ORI	Valor razonable con cambios en resultados	Jerarquía de valor razonable		
			Medición obligatoria	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Otros Títulos de Deuda	46.969.892	261.156.469		166.685.631	94.470.838	
Activos financieros entregados en garantía	20.400.132	1.050.173		1.050.173		
Inversiones en Instrumentos de Patrimonio			2.509.994	14.684		2.495.310
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	713.968.527	262.206.642	82.841.102	247.459.935	94.481.754	3.106.055


(1) Incluye el total de provisiones al sector privado no financiero y residentes del exterior.

Concepto	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en ORI	Valor razonable con cambios en resultados	Jerarquía de valor razonable		
			Medición obligatoria	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Pasivos financieros						
Depósitos						
Sector público no financiero	111.040.851					
Sector financiero	1.051.180					
Sector privado no financiero y residentes en el exterior						
Cuentas corrientes	92.503.186					
Caja de ahorros	210.538.742					
Plazo fijo e inversiones a plazo	274.117.385					
Otros	42.967.625					
Instrumentos derivados			347	347		
Operaciones de pase						


Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13


Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA


Alejandro Almaraz
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210


Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad


Gustavo A. Manriquez
Gerente General


Delfin Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

ANEXO P (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en ORI	Valor razonable con cambios en resultados	Jerarquía de valor razonable		
			Medición obligatoria	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Otras Entidades financieras	933.682					
Otros pasivos financieros	50.157.968					
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	1.386.972					
Obligaciones negociables emitidas	7.436.745					
Obligaciones negociables subordinadas	51.773.419					
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS	843.907.755		347	347		

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfin Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO Q

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Ingreso/(Egreso) financiero neto	
	Medición obligatoria	
	31/12/2021	31/12/2020
Por medición de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados		
Resultado de títulos públicos	17.858.005	15.479.909
Resultado de títulos privados	352.566	160.896
Resultado de Instrumentos financieros derivados		
Operaciones a término		114.641
Resultado de otros activos financieros	12.166	409
Por inversiones en instrumentos de patrimonio	155.014	73.644
Resultado por venta o baja de activos financieros a valor razonable ⁽¹⁾	669.810	1.113.762
Por medición de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados		
Resultado de instrumentos financieros derivados		
Operaciones a término	(93.665)	
Total	18.953.896	16.943.261

(1) Importe neto de reclasificaciones a resultados de especies que estaban clasificadas a valor razonable con cambios en ORI que fueron dadas de baja o cobradas durante el ejercicio.

Intereses y ajustes por aplicación de tasa de interés efectiva de activos y pasivos financieros medidos a costo amortizado	Ingreso/(Egreso) financiero	
	31/12/2021	31/12/2020
Ingresos por intereses		
por efectivo y depósitos en bancos	13.178	193.434
por títulos públicos	7.533.921	9.695.363
por títulos privados	302.871	2.427.111
por préstamos y otras financiaciones		
Sector Público no Financiero	1.815.621	4.457.686
Sector Financiero	675.993	1.527.636
Sector Privado no Financiero		
Adelantos	8.072.398	16.323.379
Documentos	9.373.376	7.182.686
Hipotecarios	15.282.763	12.187.055
Prendarios	1.063.465	718.517

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO Q (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Intereses y ajustes por aplicación de tasa de interés efectiva de activos y pasivos financieros medidos a costo amortizado	Ingreso/(Egreso) financiero	
	31/12/2021	31/12/2020
Personales	48.138.879	49.343.302
Tarjetas de Crédito	14.577.034	17.347.301
Arrendamientos Financieros	84.401	87.843
Otros	15.513.881	19.936.839
por operaciones de pase		
Banco Central de la República Argentina	8.483.343	10.523.218
Otras Entidades financieras	52.679	210.599
Total	130.983.803	152.161.969
Egresos por intereses		
por Depósitos		
Sector Privado no Financiero		
Cuentas corrientes	(1.316.252)	(2.982.437)
Cajas de ahorro	(1.236.778)	(987.366)
Plazo fijo e inversiones a plazo	(87.262.618)	(81.358.978)
por financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	(156.354)	(152.201)
por operaciones de pase		
Otras Entidades financieras	(294.566)	(295.464)
por otros pasivos financieros	(21.446)	(86.432)
por obligaciones negociables emitidas	(862.078)	(2.336.382)
por otras obligaciones negociables subordinadas	(3.245.046)	(3.619.241)
Total	(94.395.138)	(91.818.501)

Intereses y ajustes por aplicación de tasa de interés efectiva de activos financieros a valor razonable con cambios en el ORI	Resultado del ejercicio	ORI	Resultado del ejercicio	ORI
	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
por títulos de deuda públicos	94.158.303	673.812	84.904.641	(1.815.407)
Total	94.158.303	673.812	84.904.641	(1.815.407)

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
CPCECABA, T° 1 F° 13



Leonardo D. Trovelli
Socio
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
CPCECABA, T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

APERTURA DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

ANEXO Q (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Resultado del ejercicio	
	31/12/2021	31/12/2020
Ingresos por comisiones		
Comisiones vinculadas con obligaciones	20.358.027	19.614.904
Comisiones vinculadas con créditos	163.145	273.921
Comisiones vinculadas con compromisos de préstamos y garantías financieras	6.012	1.750
Comisiones vinculadas con valores mobiliarios	283.696	206.769
Comisiones por tarjetas	12.481.450	13.340.932
Comisiones por seguros	2.284.875	2.417.088
Comisiones por operaciones de exterior y cambio	912.509	873.444
Total	36.489.714	36.728.808
Egresos por comisiones		
Comisiones por operaciones de exterior y cambios	(153.022)	(177.386)
Otros		
Comisiones pagadas intercambio ATM	(2.023.002)	(1.830.366)
Egresos chequeras y cámara compensadora	(632.278)	(610.484)
Comisiones tarjetas de crédito y comercio exterior	(368.562)	(391.092)
Total	(3.176.864)	(3.009.328)

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de
Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

CORRECCIÓN DE VALOR POR PÉRDIDAS - PREVISIONES POR RIESGO DE INCOBRABILIDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO R

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Movimientos entre etapas del ejercicio			Resultado monetario generado por provisiones	31/12/2021
		PCE de los próximos 12 meses	PCE de vida remanente del activo financiero			
			IF con increm. signif. del riesgo crediticio	IF con deterioro crediticio		
Otros activos financieros	28.569	8.775			(10.896)	26.448
Préstamos y otras financiaciones	15.129.934	(2.439.274)	507.231	1.428.382	(4.995.844)	9.630.429
Otras entidades financieras	25.075	(15.566)			(5.858)	3.651
Sector privado no financiero y residentes en el exterior						
Adelantos	1.035.058	121.568	68.476	(261.280)	(255.784)	708.038
Documentos	806.967	261.606	180.044	7.303	(294.327)	961.593
Hipotecarios	1.136.514	49.610	1.076.895	181.571	(446.410)	1.998.180
Prendarios	202.783	(2.821)	(39.811)	34.373	(70.969)	123.555
Personales	4.295.404	(826.640)	(332.907)	1.083.632	(1.738.923)	2.480.566
Tarjetas de crédito	5.115.212	(1.770.750)	(779.751)	451.516	(1.400.975)	1.615.252
Arrendamientos financieros	15.166	10.182	(4)	(6.454)	(4.271)	14.619
Otros	2.497.755	(266.463)	334.289	(62.279)	(778.327)	1.724.975
Compromisos eventuales	25.972	308.234	45.549		(46.812)	332.943
Otros títulos de deuda	2.027	(1.082)			(402)	543
Total de provisiones	15.186.502	(2.123.347)	552.780	1.428.382	(5.053.954)	9.990.363

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

CORRECCIÓN DE VALOR POR PÉRDIDAS - PREVISIONES POR RIESGO DE INCOBRABILIDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

ANEXO R (continuación)

(Cifras expresadas en miles de pesos en términos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2021, excepto que se indique lo contrario)

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Movimientos entre etapas del ejercicio			Resultado monetario generado por provisiones	31/12/2020
		PCE de los próximos 12 meses	PCE de vida remanente del activo financiero			
			IF con increm. signif. del riesgo crediticio	IF con deterioro crediticio		
Otros activos financieros	21.179	17.084			(9.694)	28.569
Préstamos y otras financiaciones	10.408.426	6.361.237	3.039.507	(720.582)	(3.958.654)	15.129.934
Otras entidades financieras	56.712	(19.701)			(11.936)	25.075
Sector privado no financiero y residentes en el exterior						
Adelantos	1.585.832	20.525	1.905	(32.463)	(540.741)	1.035.058
Documentos	754.763	209.327	127.313	(46.759)	(237.677)	806.967
Hipotecarios	787.126	158.480	455.848	5.929	(270.869)	1.136.514
Prendarios	265.191	37.156	10.830	(26.036)	(84.358)	202.783
Personales	3.775.683	1.379.590	753.940	(354.825)	(1.258.984)	4.295.404
Tarjetas de crédito	1.629.678	3.266.763	1.213.684	(110.981)	(883.932)	5.115.212
Arrendamientos financieros	10.996	(2.937)	(1.191)	11.665	(3.367)	15.166
Otros	1.542.445	1.312.034	477.178	(167.112)	(666.790)	2.497.755
Compromisos eventuales	35.492	8.029	(8.213)	527	(9.863)	25.972
Otros títulos de deuda	3.980	402			(2.355)	2.027
Total de provisiones	10.469.077	6.386.752	3.031.294	(720.055)	(3.980.566)	15.186.502

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 13



Leonardo D. Troyelli
Socio
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287 F° 155

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha: 23/02/2022
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



Alejandro Almarza
Síndico Titular
Contador Público - UBA
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120 F° 210



Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge Ezequiel Carballo
Presidente

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

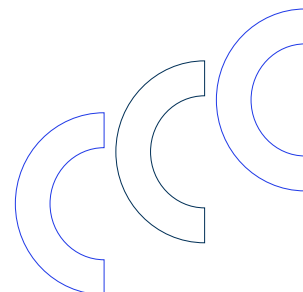
A los Señores Directores de

BANCO MACRO S.A.

CUIT: 30-50001008-4

Domicilio legal: Avenida Eduardo Madero 1182

Ciudad Autónoma de Buenos Aires



I. Informe sobre los estados financieros

Introducción

1. Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de BANCO MACRO S.A. (la “Entidad”), y sus sociedades controladas que comprenden: (a) el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, (b) los estados consolidados de resultados y de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado en esa fecha y (c) un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluida en las notas y anexos que los complementan.

Responsabilidad del Directorio y la Gerencia de la Entidad en relación con los estados financieros

2. El Directorio y la Gerencia de la Entidad son responsables por la preparación y presentación razonable de los estados financieros mencionados en el párrafo 1. de conformidad con el marco de información contable establecido por el Banco Central de la República Argentina (“BCRA”), que, tal como se indica en la Nota 3. a los estados financieros mencionados en el párrafo 1., se basa en las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), tal como esas normas fueron emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por su sigla en inglés) y adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (“FACPCE”), y con las excepciones que fueron establecidas por el BCRA que se explican en la mencionada nota. El Directorio y la Gerencia de la Entidad son también responsables del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de distorsiones significativas, ya sea debido a errores o irregularidades.

Responsabilidad del auditor

3. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros mencionados en el párrafo 1. basada en nuestra auditoría. Hemos realizado nuestro trabajo de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE y con las “Normas mínimas sobre auditorías externas” emitidas por el BCRA. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener un grado razonable de seguridad acerca de la inexistencia de distorsiones significativas en los estados financieros.

Una auditoría comprende la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y la información presentada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluida la valoración de los riesgos de distorsiones significativas en los estados financieros, originadas en errores o irregularidades. Al realizar valoraciones de riesgos, el auditor considera el control interno existente en la Entidad, en lo que sea relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con la finalidad de diseñar los procedimientos de auditoría que resulten apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del sistema de control interno de la Entidad. Asimismo, una auditoría incluye evaluar que las políticas contables utilizadas sean apropiadas, la razonabilidad de las estimaciones contables efectuadas por el Directorio y la Gerencia de la Entidad y la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que los elementos de juicio obtenidos nos brindan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

4. En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el párrafo 1. presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de BANCO MACRO S.A. y sus sociedades controladas al 31 de diciembre de 2021, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con el marco de información contable establecido por el BCRA mencionado en el párrafo 2.

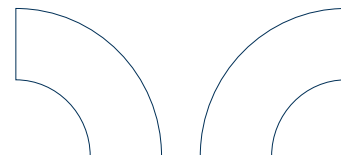
Énfasis sobre ciertos aspectos revelados en los estados financieros y otras cuestiones

5. Llamamos la atención sobre la información contenida en las siguientes notas a los estados financieros consolidados mencionados en el párrafo 1.:

(a) Nota 3. “Bases de presentación de los estados financieros y políticas contables aplicadas”, apartado “Normas contables aplicadas”, en la que la Entidad indica (i) que no ha aplicado la sección 5.5 “Deterioro de Valor” de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros” a los activos financieros que comprenden exposiciones al sector público, los que fueron excluidos transitoriamente de esa aplicación por la Comunicación “A” 6847 del BCRA, y (ii) que se encuentra en proceso de cuantificación de los efectos que sobre los estados financieros tendría la aplicación plena de dicha norma.

(b) Nota 3. “Bases de presentación de los estados financieros y políticas contables aplicadas”, apartado “Normas contables aplicadas”, en la que la Entidad expone que (i) a efectos de la medición a valor razonable de una tenencia de instrumentos de patrimonio en particular, ha aplicado las cuestiones requeridas por el BCRA a través de sendos Memorandos de fecha 12 y 22 de marzo de 2021, y (ii) si bien se encuentra en proceso de cuantificación de la diferencia entre el valor que surge de lo mencionado en el punto (i) precedente y el valor razonable determinado de acuerdo con la aplicación de las NIIF al 31 de diciembre de 2021, estima que esos efectos podrían ser significativos.

Estas cuestiones no modifican la opinión expresada en el párrafo 4., pero deben ser tenidas en cuenta por aquellos usuarios que utilicen las NIIF para la interpretación de los estados financieros mencionados en el párrafo 1.



Otras cuestiones

6. Hemos emitido por separado un informe sobre los estados financieros separados de BANCO MACRO S.A. a la misma fecha y por el mismo período indicado en el párrafo 1.

II. Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

7. En cumplimiento de disposiciones vigentes, informamos que:

(a) Los estados financieros mencionados en el párrafo 1., se encuentran en proceso de transcripción al libro de Balances de BANCO MACRO S.A. y, en nuestra opinión, han sido preparados en todos sus aspectos significativos, de conformidad con las normas pertinentes de la Ley General de Sociedades y de la Comisión Nacional de Valores ("CNV").

(b) Los estados financieros separados de BANCO MACRO S.A. al 31 de diciembre de 2021, excepto por lo mencionado en la Nota 3. a los mismos "Bases de presentación de los estados financieros y políticas contables aplicadas", apartado "Transcripción a libros", surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las normas legales vigentes y con las condiciones establecidas en las Resoluciones N° 1032/EMI y 1996/EMI de la CNV de fechas 17 de marzo y 20 de mayo de 2004, respectivamente.

(c) Al 31 de diciembre de 2021, la deuda devengada en concepto de aportes y contribuciones con destino al Sistema Integrado Previsional Argentino, que surge de los registros contables de BANCO MACRO S.A., asciende a \$625.850.870, no siendo exigible a esa fecha.

(d) Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021, hemos facturado honorarios por servicios de auditoría prestados a BANCO MACRO S.A., que representan el 99 % del total facturado a la Entidad por todo concepto, el 90 % del total de servicios de auditoría facturados a la Entidad y controladas y el 89 % del total facturado a la Entidad y controladas por todo concepto.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires,
23 de febrero de 2022

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1-F° 13



LEONARDO D. TROYELLI

Socio

Contador Público U.B.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287-F° 155

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

A los Señores Directores de

BANCO MACRO S.A.

CUIT: 30-50001008-4

Domicilio legal: Avenida Eduardo Madero 1182

Ciudad Autónoma de Buenos Aires

I. Informe sobre los estados financieros

Introducción

1. Hemos auditado los estados financieros separados adjuntos de BANCO MACRO S.A. (la “Entidad”), que comprenden: (a) el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, (b) los estados separados de resultados y de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado en esa fecha y (c) un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluida en las notas y anexos que los complementan.

Responsabilidad del Directorio y la Gerencia de la Entidad en relación con los estados financieros

2. El Directorio y la Gerencia de la Entidad son responsables por la preparación y presentación razonable de los estados financieros mencionados en el párrafo 1. de conformidad con el marco de información contable establecido por el Banco Central de la República Argentina (“BCRA”), que, tal como se indica en la Nota 3. a los estados financieros mencionados en el párrafo 1., se basa en las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), tal como esas normas fueron emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por su sigla en inglés) y adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (“FACPCE”), y con las excepciones que fueron establecidas por el BCRA que se explican en la mencionada nota. El Directorio y la Gerencia de la Entidad son también responsables del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de distorsiones significativas, ya sea debido a errores o irregularidades.

Responsabilidad del auditor

3. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros mencionados en el párrafo 1. basada en nuestra auditoría. Hemos realizado nuestro trabajo de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE y con las “Normas mínimas sobre auditorías externas” emitidas por el BCRA. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener un grado razonable de seguridad acerca de la inexistencia de distorsiones significativas en los estados financieros.

Una auditoría comprende la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y la información presentada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluida la valoración de los riesgos de distorsiones significativas en los estados financieros, originadas en errores o irregularidades. Al realizar valoraciones de riesgos, el auditor considera el control interno existente en la Entidad, en lo que sea relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con la finalidad de diseñar los procedimientos de auditoría que resulten apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del sistema de control interno de la Entidad. Asimismo, una auditoría incluye evaluar que las políticas contables utilizadas sean apropiadas, la razonabilidad de las estimaciones contables efectuadas por el Directorio y la Gerencia de la Entidad y la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que los elementos de juicio obtenidos nos brindan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

4. En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el párrafo 1. presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de BANCO MACRO S.A. al 31 de diciembre de 2021, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con el marco de información contable establecido por el BCRA mencionado en el párrafo 2.

Énfasis sobre ciertos aspectos revelados en los estados financieros y otras cuestiones

5. Llamamos la atención sobre la información contenida en las siguientes notas a los estados financieros separados mencionados en el párrafo 1.:

(a) Nota 3. “Bases de presentación de los estados financieros y políticas contables aplicadas”, apartado “Normas contables aplicadas”, en la que la Entidad indica (i) que no ha aplicado la sección 5.5 “Deterioro de Valor” de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros” a los activos financieros que comprenden exposiciones al sector público, los que fueron excluidos transitoriamente de esa aplicación por la Comunicación “A” 6847 del BCRA, y (ii) que se encuentra en proceso de cuantificación de los efectos que sobre los estados financieros tendría la aplicación plena de dicha norma.

(b) Nota 3. “Bases de presentación de los estados financieros y políticas contables aplicadas”, apartado “Normas contables aplicadas”, en la que la Entidad expone que (i) a efectos de la medición a valor razonable de una tenencia de instrumentos de patrimonio en particular, ha aplicado las cuestiones requeridas por el BCRA a través de sendos Memorandos de fecha 12 y 22 de marzo de 2021, y (ii) si bien se encuentra en proceso de cuantificación de la diferencia entre el valor que surge de lo mencionado en el punto (i) precedente y el valor razonable determinado de acuerdo con la aplicación de las NIIF al 31 de diciembre de 2021, estima que esos efectos podrían ser significativos.

Estas cuestiones no modifican la opinión expresada en el párrafo 4., pero deben ser tenidas en cuenta por aquellos usuarios que utilicen las NIIF para la interpretación de los estados financieros mencionados en el párrafo 1.

Otras cuestiones

6. Hemos emitido por separado un informe sobre los estados financieros consolidados de BANCO MACRO S.A. y sus sociedades controladas a la misma fecha y por el mismo período indicado en el párrafo 1.

II. Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

7. En cumplimiento de disposiciones vigentes, informamos que:

(a) En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el párrafo 1. han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con las normas pertinentes de la Ley General de Sociedades y de la Comisión Nacional de Valores ("CNV").

(b) Los estados financieros mencionados en el párrafo 1., excepto por lo mencionado en la Nota 3. a los mismos "Bases de presentación de los estados financieros y políticas contables aplicadas", apartado "Transcripción a libros", surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las normas legales vigentes y con las condiciones establecidas en las Resoluciones N° 1032/EMI y 1996/EMI de la CNV de fechas 17 de marzo y 20 de mayo de 2004, respectivamente.

(c) Al 31 de diciembre de 2021, la deuda devengada en concepto de aportes y contribuciones con destino al Sistema Integrado Previsional Argentino, que surge de los registros contables de la Entidad, asciende a \$ 625.850.870, no siendo exigible a esa fecha.

(d) Al 31 de diciembre de 2021, según surge de la Nota 35. a los estados financieros mencionados en el párrafo 1., la Entidad posee un patrimonio neto y una contrapartida en activos elegibles que exceden los importes mínimos requeridos por las normas pertinentes de la CNV para las categorías indicadas en la mencionada nota.

(e) Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021, hemos facturado honorarios por servicios de auditoría prestados a BANCO MACRO S.A., que representan el 99 % del total facturado a la Entidad por todo concepto, el 90 % del total de servicios de auditoría facturados a la Entidad y controladas y el 89 % del total facturado a la Entidad y controladas por todo concepto.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires,

23 de febrero de 2022

PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1-F° 13



LEONARDO D. TROYELLI

Socio

Contador Público U.B.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 287-F° 155

INFORME DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA

A los Señores Accionistas del

BANCO MACRO S.A.

Avenida Eduardo Madero 1182

Ciudad Autónoma de Buenos Aires

1. En cumplimiento de disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias vigentes hemos recibido para nuestra consideración el estado separado de situación financiera de BANCO MACRO S.A. al 31 de diciembre de 2021, y los correspondientes estados separados de resultados y de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo finalizados en esa fecha y las notas y anexos que los complementan. Además, hemos recibido los estados financieros consolidados por el ejercicio terminado en esa fecha, del BANCO MACRO S.A. con las sociedades controladas. Los documentos citados son responsabilidad del Directorio de la Sociedad. Nuestra responsabilidad consiste en emitir un informe sobre dichos documentos basados en el trabajo que se menciona en el párrafo siguiente.

2. Nuestro examen fue realizado de acuerdo con las normas de sindicatura vigentes en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Dichas normas requieren que el examen se efectúe de acuerdo con las normas de auditoría vigentes, e incluya la verificación de la congruencia de los documentos revisados con la información sobre las decisiones societarias expuestas en actas, y la adecuación de dichas decisiones a la ley y a los estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales. Para realizar nuestra tarea hemos considerado la auditoría efectuada por los auditores externos Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.R.L., quienes emitieron su informe de fecha 23 de febrero de 2022 suscripto por el socio de la firma Contador Público Leonardo D. Troyelli, de acuerdo con las normas de auditoría vigentes en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Dado que no es responsabilidad de los síndicos efectuar un control de gestión, la revisión no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son responsabilidad exclusiva del Directorio. Consideramos que nuestro trabajo nos brinda una base razonable para fundamentar nuestro informe.

3. Los estados financieros separados y consolidados han sido preparados por la Sociedad de acuerdo con las normas contables establecidas por el Banco Central de la República Argentina (BCRA), que, tal como se indica en la Nota 3. a los estados financieros adjuntos, se basa en las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), tal como esas normas fueron emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por su sigla en inglés) y adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas ("FACPCE"), y con la excepción del punto 5.5. "Deterioro de Valor" de la NIIF N° 9 "Instrumentos Financieros", que en forma transitoria fue excluido por el BCRA del marco contable aplicable a las entidades financieras. El Directorio y la Gerencia de la Entidad son también responsables del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de distorsiones significativas, ya sea debido a errores o irregularidades.

4. En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el apartado 1. presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de BANCO MACRO S.A. y la situación financiera consolidada con sus sociedades controladas al 31 de diciembre de 2021, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con el marco de información contable establecido por el BCRA mencionado en el párrafo 3.

5. Sin modificar la opinión expresada en el párrafo 4, llamamos la atención sobre lo indicado en la nota 3 a los estados financieros condensados adjuntos referidos a que:

a) La Entidad indica que no ha aplicado la sección 5.5 "Deterioro de Valor" de la NIIF 9 "Instrumentos Financieros" a los activos financieros que comprenden exposiciones al sector público, los que fueron excluidos transitoriamente

de esa aplicación por la Comunicación “A” 6847 del BCRA, y que se encuentra en proceso de cuantificación de los efectos que sobre los estados financieros tendría la aplicación plena de dicha norma.

b) La Entidad expone que, a efectos de la medición a valor razonable de una tenencia de instrumentos de patrimonio en particular, ha aplicado las cuestiones requeridas por el BCRA a través de sendos Memorandos de fecha 12 y 22 de marzo de 2021, y que, si bien se encuentra en proceso de cuantificación de la diferencia entre este dicho valor y el valor razonable determinado de acuerdo con la aplicación de las NIIF al 31 de diciembre de 2021, estima que esos efectos podrían ser significativos.

6. Informamos, además, en cumplimiento de disposiciones legales y reglamentarias vigentes que:

a) la memoria del Directorio, junto con el informe del Código de Gobierno Societario se encuentran en proceso de preparación. Esta comisión fiscalizadora, oportunamente emitirá el informe correspondiente,

b) hemos realizado las restantes tareas de control de legalidad previstas por el artículo 294 de la Ley N° 19.550, que consideramos necesarias de acuerdo con las circunstancias, incluyendo entre otras, el control de la constitución y subsistencia de la garantía de los directores, no teniendo observaciones que formular al respecto,

c) los estados financieros de BANCO MACRO S.A. se encuentran en proceso de transcripción al libro de Balances de Banco Macro S.A. y surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las disposiciones legales vigentes y las normas reglamentarias del BCRA,

d) no tenemos observaciones significativas que formular en lo que es materia de nuestra competencia, sobre la información incluida en la nota 35 a los estados financieros separados adjuntos al 31 de diciembre de 2021, en relación con las exigencias establecidas por la Comisión Nacional de Valores respecto a Patrimonio Neto Mínimo y Contrapartida,

e) de acuerdo a lo requerido por la Resolución General N° 622 de la Comisión Nacional de Valores, sobre la independencia de los auditores externos y sobre la calidad de las políticas de auditoría aplicadas por los mismos y de las políticas de contabilización de la Sociedad, el informe de los auditores externos referido anteriormente incluye la manifestación de haber aplicado las normas de auditoría vigentes, que comprenden los requisitos de independencia, y no contiene salvedades en relación a la aplicación de dichas normas, salvo lo expresado en el párrafo quinto de dicho informe, en cuanto a la aplicación de las normas emitidas por el BCRA con supremacía sobre las contables profesionales.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 23 de febrero de 2022

Por Comisión Fiscalizadora



Alejandro Almarza

Síndico Titular

Contador Público-U.B.A.

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 120-F° 210

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Cifras expresadas en miles de pesos)

RESULTADOS NO ASIGNADOS ⁽¹⁾	80.603.057
A Reserva Legal	(3.640.434)
Ajustes (Punto 2.3. del T.O. de "Distribución de resultados") ⁽²⁾	(1.707.237)
SUBTOTAL 1	75.255.386
Ajustes (Punto 2.1. del T.O. de "Distribución de resultados") ⁽²⁾	(266.270)
SUBTOTAL 2	74.989.116
SALDO DISTRIBUIBLE ^{(3) (4)}	74.989.116

(1) Incluye Reserva facultativa para futura distribución de resultados por 62.400.886.

(2) Ver Nota 41 a los Estados Financieros Separados.

(3) Se admitirá la distribución de resultados en la medida que no se verifique que la integración de efectivo mínimo en promedio (en pesos o en moneda extranjera) fuera menor a la exigencia correspondiente a la última posición cerrada o a la proyectada considerando el efecto de la distribución de resultados.

(4) No incluye los dividendos aprobados por las Asambleas celebradas con fecha 30 de abril y 31 de octubre de 2020 y 30 de abril de 2021 por la suma de 26.580.415.

El Directorio elevará, oportunamente, la propuesta del destino de las utilidades que se someterá a la Asamblea de Accionistas.



Daniel H. Violatti
Gerente de Contabilidad



Gustavo A. Manriquez
Gerente General



Delfín Jorge
Ezequiel Carballo
Presidente

WWW.MACRO.COM.AR

